



Faaliyet Raporu 2018

2018 Yılı Faaliyet Raporu ve 2019 Yılı Bütçe Teklifi



Fenerbahçe Kulübü'nün her tarafta
mazhar-ı takdir olmuş bulunan
asarı mesaisini işitmiş ve
bu kulübü ziyaret ve erbab-ı himmeti
tebrik etmeyi vazife edinmiştim.

Bu vazifenin ifası ancak bugün müyesser olabilmiştir. Takdirât ve tebrikâtımı buraya kayd ile mübahiyim.

Ordu Komutanı
Mustafa Kemal

03.05.1334 (1918)

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
OLAĞAN MALİ GENEL KURUL TOPLANTISI
DUYURUSU**

Sayın Üyemiz,

Kulübümüzün 2018 yılı Olağan Mali Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen Gündem maddelerini görüşmek üzere 31 Mayıs 2019 tarihinde, Saat 13.00'de, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kadıköy, İstanbul adresinde yapılacaktır.

İlk toplantıda yeterli çoğunluk sağlanamadığı takdirde ikinci toplantı, 16 Haziran 2019 tarihinde aynı yer ve saatte ve aynı gündemle gerçekleştirilecektir.

Tüzüğümüzün 25/2 Maddesi gereğince, Genel Kurul Giriş Kartları, soyadı sırasına göre tanzim edilmiş olarak toplantı mahallinde dağıtılaceğinden, üyelerimizin giriş kartlarını soyadlarına isabet eden müracaat masalarından temin etmelerini rica ederiz.

Saygılarımlızla

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
YÖNETİM KURULU**

GÜNDEM:

- 1- Açılmış
- 2- Genel Kurul Başkanlık Divanı Seçimi
- 3- Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı
- 4- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması
- 5- Bir önceki Denetim Kurulu'nun Tüzüğün Madde 44/1(c) fıkrası uyarınca hazırladığı
Ek Denetim Raporu'nun okunması
- 6- Mevcut Denetim Kurulu 2018 Yılı Denetim Raporu'nun okunması
- 7- Raporlar Hakkında Görüşmeler
- 8- Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesi
 - a. **01 Ocak 2018 – 04 Haziran 2018** dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı bir önceki
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
 - b. **05 Haziran 2018 – 31 Aralık 2018** dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Yönetim
Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
- 9- Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi
 - a. **01 Ocak 2018 – 04 Haziran 2018** dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı bir önceki
Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
 - b. **05 Haziran 2018 – 31 Aralık 2018** dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut
Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
- 10- 2019 Yılı bütçesinin okunması ve onaylanması
- 11- Mali konularda Bağımsız Denetim Standartları'na göre denetimi üstlenecek bağımsız denetim
firmasını onaylamak,
- 12- Tüzüğümüzün 63/2 maddesi kapsamında Kulüp üyeliğinden ihraç edilen 12102 sayılı üye Tayfun
Oktay, 13971 sayılı üye Okan Altıparmak, 19078 sayılı üye Ayça Hacıalioğlu ve 31403 sayılı üye
İrfan Yılmaz'ın ihraç kararının onaylanması veya kaldırılmasının ayrı ayrı Genel Kurul üyelerimizin
oylarına sunulması,
- 13- Spor branşları ve ticari faaliyetlerin Kulüp ve bağlı kuruluşları arasında olmak üzere yeniden
yapilandırılması amacıyla satış, satın alma, devir, birleşme, bölünme, değerlendirme veya tescil dâhil her
türü işlemelerin gerçekleştirilebilmesi ve gerekli başvuruların yapılabilmesi yanı sıra şirketler, ticari
işletmeler kurulması, kurulmuş şirketlere ortak olunması, gayrimenkul yatırım ortaklılarının kurulması
ve Kulüp için gerekli görülen her türlü gayrimenkul yatırımlarının yapılması, gayrimenkul satın alınması,
satılması, satın alma için her türlü kredinin temini, buna ilişkin işlemlerin ifası, ipotek, intifa, irtifak hakkı
ve yasalarda belirlenmiş her türlü aynı hak tesisiin kurulabilmesi hususlarında Yönetim Kurulu'na,
Yönetim Kurulu'nun görev süresinin bitimine kadar yetki verilmesi,
- 14- Fenerbahçe Üniversitesi ile ilgili olarak Medicana Grubu ile yapılması planlanan işbirliğinin
görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 15- Kapanış.



**Ali Y. KOÇ
BAŞKAN**



Semih ÖZSOY
Başkan Vekili,
Basın Sözcüsü,
Basketbol Şubesi



M. Burhan KARACAM
Başkan Yardımcısı, Muhasip Üye,
Kurumsal Yapılanma



Nevres Erol BİLECİK
Fenerium, Teknoloji ve
Dijital Dönüşüm, Fenercell



Sevil Zeynep BECAN
Genel Sekreter, Üye İlişkileri,
Şube ve Dernekler



Şaban ERDİKLER
Kamu İlişkileri,
Vergi ve Mali İşler



M. Tankut TURNAOĞLU
Pazarlama ve Gelir Yaratma,
Marka Yönetimi



Fethi PEKİN
Hukuk İşleri



Metin ŞEN
Taraftar Komitesi, Pazarlama ve
Gelir Yaratma Yardımcısı



Turhan ŞAHİN
Eğitim Kurumları ve Eğitim Tesisleri



Mustafa Kemal DANABAŞ
Stat ve Sportif Tesisler, Spor Şubeleri
Sorumlusu



Acar Sertaç KOMSUOĞLU
FB Medya (FBTV, FB Radyo, Dergi),
Kamu İlişkileri Yardımcısı,
Fenerbahçe Turizm ve Catering



Simla Türker BAYAZIT
Voleybol Şubesi,
Sosyal Sorumluluk



Ömer OKAN
Yatırım, Projeler ve Gayrimenkuller,
Eğitim Kurumları ve
Eğitim Tesisleri Yardımcısı



Burak Çağlan KIZILHAN
Yatırım, Projeler ve Gayrimenkuller



Belgin ARAL
Vergi ve Mali İşler Yardımcısı,
Üye İlişkileri Yardımcısı



Alper PİRŞEN
Hukuk İşleri Yardımcısı



Esra Nazlı ERCAN
Üye İlişkileri Yardımcısı,
Sosyal Sorumluluk Yardımcısı



Ozan Korman TARMAN
Dış İlişkiler,
Marka Yönetimi Yardımcısı



Metin SİPAHİOĞLU
Kurumsal İletişim (WEB,
Sosyal Medya), Basketbol
Kadın Şubesi Yardımcısı



Selahattin BAKI
Dış İlişkiler Yardımcısı,
Spor Okulları Sorumlusu



Muhittin İlker DİNÇAY
Spor Şubeleri Sorumlusu Yardımcısı;
Voleybol Şubesi Yardımcısı

DENETİM KURULU

Abdulkadir İlbeyle
İlhan Aydın Erbul
Musa Erdemir
Mehmet Vodina
Oğuz Büktel

YEDEKLER

Ismail Fuat Durutaş
Mehmet Selim Çeçen
Selda Leventci

DİSİPLİN KURULU

Hüdaverdi Aksen
Ahmet Gürkan Ergenekon
Ahmet Güneri Özsoy
Haluk Can Özel
İsmet Bardakçı
Cafer Tayyar Başaran
Cumhur Güven Taşbaşı

YEDEK

Reşit Selim Keki
Osman Atakan Tekin
Mustafa Turan
Mehmet Ergen

SİCİL KURULU

Esra Öztürk Çilingir
Tolga Kahraman
Fahrettin Çekmecelgil
Ahmet Muhtar Tanrıöver
Feyza Özarcı

YEDEK

Çağrı Giray Kızıltuğ
Ümit Anıl
Sezai Seçkin Durahim

BALOTAJ KURULU

Mert Sayın
Muazzez Handan Özkan
Lamia İrem Koç
Haluk Güvener
İsmail Hakkı Ergüzel
Duran Ömür Süsler
Haluk Bilen
İnci Ceyda Teomanlı
Levent Mehmet Bilgin

YEDEK

Serhan İren
Bilal Acar Yıldız
Aytaç Özgen
Gamze Ersöyler
İrfan Bülent Bağater

TARİH, MÜZE VE ARŞİV KURULU

Faruk Güler
Selman Arınc
Mehmet Kerim Kazgan
Ahmet Mesut Köseoğlu
Osman Sinan Sümen

YEDEK

Mehmet Karakaş
Mehmet Levent Hataylı
Emine Gül Yıldırım



2018 Yılı Faaliyet Raporu

Değerli Genel Kurul Üyemiz,

Fenerbahçe camiası olarak geçtiğimiz yıl, kulüp ve Türk spor tarihine damga vuran bir katılımla Seçimli Olağan Genel Kurul gerçekleştirdik.

Kulübümüzün geleceğine sahip çıkmak adına ülkemizin ve dünyanın dört bir yanından kongremize akın eden 21.350 üyemiz, tarihimizde ilk defa Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde gerçekleştirilen tarihi Seçimli Olağan Genel Kurulumuzda oy kullandı.

Bu yola çıktığımız ilk günden itibaren saygı, sevgi, Fenerbahçe aidiyet duyguları ile genel kurulumuza gelerek oy kullanan ve bizleri bu onurlu görevde layık gören tüm üyelerimize bir kez daha teşekkür ederiz.

112 yıllık çınarımız, Fenerbahçemiz, öyle büyük bir kulüp ki girişliğimiz her yenilik, dünya görüşümüz ve hayatı algılayış biçimimizle her alanda fark yaratıyor ve Fenerbahçe adı, dünya çapında yansımaya alıyor.

Fenerbahçe Spor Kulübü yönetim kurulu olarak görevimize başladığımız ilk andan itibaren bu büyülügün göstergesi olarak Başkanımız Sayın Ali Y. Koç'un çağrısı üzerine kulübümüze katkı sağlamak için Fenerium'lara akın eden, üyelik başvurusu yapan, kombine ve loca alımı için sırada bekleyen ve hatta mali olarak en kötü dönemini yaşayan kulübümüz için hayatı geçirdiğimiz ve camiamızın desteğine ihtiyaç duyduğumuz Fener Ol kampanyasına yoğun ilgi gösteren taraftarımız, genlerimizde olan Fenerbahçelilik ruhunu bir kez daha ortaya koydu. 2018-2019 sezonunda 39.226 adet kombine satışı ve yeni sezon formalarımızın lansmanı ile birlikte yıl sonuna kadar toplamda 222.631 adet forma satışı gerçekleştirdik.

Görevi devraldığınıza andan itibaren ilk iş olarak, seçim sürecinde de bahsettiğimiz gibi kulübümüzün içinde bulunduğu finansal ve hukuki durumları tam olarak tespit edebilmek için denetleme süreci başlattık.

Sürdürülemez olarak her fırsatта dile getirdiğimiz mali durumumuz ile ilgili bizlerle daha önceleri paylaşılmayan belgeleri inceledikten sonra tahminimizden çok daha kara bir tablo ile karşılaşlığımızı gördük ve denetleme sonucu elde ettiğimiz verileri "Camiaya Sesleniş" programında taraftarlarımızla şeffaf bir şekilde paylaştık. Bu şeffaf bilgi paylaşımı, kongre sürecinde de dile getirdiğimiz bir önceliğimizdi.

Finansal borçlar, sportif faaliyet borçları, kamu ait borçlar, peşin tahsil edilmiş gelirler ve ticari borçları birleştirdiğimizde Temmuz ayı itibarıyle 3,2 milyar TL borcumuz olduğunu açıkladık ve Fenerbahçemizi hayal ettiğimiz seviyelere ulaşmak için belirlediğimiz yol haritamızı camiamız ile paylaştık.

Başkanımızın kongre seçim sürecinde de dile getirdiği gibi tüm camiamızı içine alacak bir seferberlik ilan ettik.

Yeni mali yapılanma sürecimizin ilk adımında yönetim kurulu olarak 122 Milyon Euro'luk bir kaynak yarattık. Kişisel hibe, düşük faizli kredi, sermaye artırımından gelen gelir ve yeni sponsorluklar ile bu tutar gerçekleştirildi.

Futbol Takımımızın forma sponsoru olarak global araç kiralama markası olan Avis ile, şort sponsorluğunda da Türkiye'nin en köklü markalarından Aygaz ile anlaşma sağladık. Sektöründe önde gelen sigorta şirketlerinden birisi olan HDI Sigorta, giyim markası Damat Tween ve popüler bahis sitesi Nesine.com ile de işbirliği anlaşmalarına imza attık.

Kulübümüzün içinde bulunduğu mali durum nedeniyle yarattığımız önemli kaynak ile dahi ancak mart ayını görebildik.

Sizlerin de bildiği gibi kongre hazırlıklarımız süresince ve görevde geldiğimiz günden bu yana önce taşın altına elimizi bizim koyacağımızı söylemiş, ve bunun devamında da mutlaka camiamızın destegine ihtiyaç duyacağız, bir seferberlik başlatacağız demiştik.

UEFA ile yaptığımız FFP anlaşması şartlarını yerine getirmek ve Fenerbahçemizin mali olarak bağımsızlığına kavuşmasını sağlayacak ilk adımı atmak için 4 Nisan 2019 itibariyle Fener Ol kampanyasını hayata geçirdik.

Fenerbahçemizin umut dolu yarınları, aydınlık geleceği için hayata geçirdiğimiz Fener Ol kampanyasında, geride bıraktığımız 45 gün bizleri daha da cesaretlendirdi daha da motive etti.

Bir kez daha görüyoruz ki, 7'den 70'e tüm taraftarlarımız sadece Fenerbahçe diyerek kulübümüz için yüksek aidiyet duygusyla, birlik ve beraberlik içerisinde zor günlerde Fenerbahçe'ye sahip çıkmak için elinden geleni yapıyor.

Fener Ol'a dair yapılan negatif yorumlara en güzel cevabı da sarı laciverte aşık milyonlarca taraftarımız verdi. İnanıyoruz ki kulübümüz ayakları yere basan bir mali yapıya kavuşana dek camiamızın bu desteği ve sahiplenmesi devam edecek.

Bugüne dek gösterdikleri tüm destek için camiamızın her bir bireyine sonsuz teşekkür ederiz. Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olarak sosyal sorumluluk çalışmalarına misyonumuz çerçevesinde her daim önem vereceğimizi belirtmiştik. Bu anlamda özellikle çocuk ve gençlerin kulübümüz ile olan bağının, uzun vadede önemini ve değerini bildiğimiz için sponsorluklarını birer sosyal sorumluluk projesiyle konumlandırdık.

Genç kitlemiz için attığımız ilk adım öğrenci tribünü projesi oldu. Migros Tribünü'nün bir bölümünü, geleceğimize ışık olacak öğrencilerimize %50 indirimli olarak sunduk.

Ülkemizin her noktasına sarı lacivert sevgimizi ulaştırmak için var gücümüzle işe koyulduk. Fenerbahçemizin temsil ettiği tüm değerleri herkes ile paylaşmak için kalbimiz ve emeğimizi ortaya koyduk. Her fırsatта Fenerbahçeli olmanın "iyi insan" olmakla eş değer olması gerektiğini dile getirdik.

Türkiye Basketbol Ligi ve Avrupa Basketbol Şampiyonası sponsorluğu ile yıllardır basketbolu destekleyen global bir marka olan Beko ile 2,5 yıl boyunca Fenerbahçe Erkek Basketbol Takımımızın isim ortaklığını üzerine anlaştık ve bu ortaklık çerçevesinde çocuk obezitesine karşı Beko'nun hayatı geçirdiği "Eat Like A Pro-Şampiyonlar Gibi Beslen" girişimini taraftarlarımızla buluşturduk.

Salonda, parkede takımını desteklemek isteyen minik taraftarlarımız için davetler düzenledik. Tuttuğu takım fark etmeksizin küçük çocuklara ve genç nesillere, Fenerbahçe ruhunu, kültürünü ve tarihini aktarmak üzere Fenerbahçe Futbol Takımı Otobüsü ile Stadyum ve Müze turunu başlattık.

Toplum değerlerini önemseme ve toplumumuzun gelişimine katkı sağlama hedeflerimiz doğrultusunda dünyada bir ilke imza attık. Tüpraş'ın desteği ile bir futbol kulübü olarak dünya çapında kadın erkek eşitliğini savunan Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women) tarafından yürütülen, HeForShe hareketi ile güç birliği yapan ilk kulüp olduk.

Futbol takımımızın forma kol reklamında 'HeForShe' logosuna yer verdik. Bu işbirliği kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğine desteğimizi duyurduğumuz ilk maça özel olarak takımımızın forma sırt numaraları HeForShe'nin kurumsal rengi olan magentaya boyandı.

Kulüp iç iletişimimiz dâhil olmak üzere toplumsal cinsiyet eşitliği ile ilgili farkındalık çalışmaları yürüttük ve sezon başında başlattığımız "küfürsüz stat" hareketimizle de bu girişimimizi destekledik.

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak sağlıklı, ahlaklı, saygılı, iyi karakterli nesiller için yürüttüğümüz çalışmalar ile ülkemizin geleceğine de katkı sağlıyor, yetiştirdiğimiz sporcular ile bayrağımızı uluslararası müsabakalarda temsil ediyoruz.

Türk gencinin gücünü ve karakterini tüm dünyaya gösteriyoruz ve bu yolda ülkemize başarılar kazandırmaya devam edeceğiz.

Bu çerçevede tüm Şubelerimizin şartlarının iyileştirilmesi ve sporcularımızın imkânlarının artırılması konusunda da yeni hedefler üzerinde çalışıyoruz.

Lokomotifimiz olan futbol Şubesi için uzun soluklu planlar yapabilmemiz adına gerekliliği yapılanması çerçevesinde çalışmalarımıza yoğunluk verdik. En büyük transferimiz felsefe değişikliği olacak demistik. Altyapımızda bunun inşası için çalışmalar yapıyoruz ve geleceğimiz için çok önemli adımlar atıyoruz.

Fenerbahçemizin binlerce sporcusu ile 9 bransta faaliyet gösteren bir spor kulübü olmasının gerekliliklerini başarıyla yerine getirdik.

Milli atletimiz Ramil Guliyev, Fenerbahçe Doğuş Yelken sporcularımız Çağla Dönertaş ve Alican Kaynar rekorlar kırarak aldıkları olimpiyat kotaları ile Fenerbahçeli olma kimliğinin en güzel karşılığını verdiler.

Bilmenizi isteriz ki bugün attığımız veya atmayı hedeflediğimiz her adım, uzun çalışmalar ve karar süreçlerinden sonra, sarı lacivert aşkımızla atılıyor. Bu çalışmalar sonucunda Fenerbahçemizi gelecekte görmeyi arzu ettiğimiz noktalara taşımayı hedefliyoruz.

Bizler önce birer taraftarız, sonra da sizlerin görevde getirdiği, camia için çalışan Fenerbahçelileriz.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün asırlık, sarsılmaz ve değişmez değerlerine sadık kalarak kulübümüzün her anlamda dünya çapında örnek olacak seviyelere ulaşması için ilk günde aşk ve camiamızdan aldığımız güç ile ilerlemeye devam edeceğiz.

Fenerbahçe'nin olduğu yerde imkânsız diye bir şey yoktur.

Saygılarımla,

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
YÖNETİM KURULU**



2018 Yılı Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği
Genel Kurulu'na:

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Dernek") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını (tamamı için "konsolide finansal tablolar" terimi kullanılacaktır) denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, tüm önemli yönleriyle konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") prensiplerine uygun olarak hazırlanmıştır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak Türkiye'deki etik hükümler uyarınca Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Söz konusu hükümler uyarınca etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Husus - Muhasebe Esasının Belirtilmesi ve Kullanımının Sınırlandırılması

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında temel alınan muhasebe politikalarının belirtilmiş olduğu 2 nolu dipnota dikkatinizi çekeriz. 2 nolu dipnota daha ayrıntılı olarak açıklandığı üzere Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"), konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve açıklayıcı dipnotları içeren konsolide finansal tabloların karşılaşmalıdır sunumunu gerektirir. Bununla birlikte Grup, TFRS'nin gerektirdiği karşılaşmalıdır döneme ilişkin karşılaşmalıdır tutarlar ve dipnotları sunmamakta ve konsolide finansal tablo dipnotları TFRS uyarınca gerekli olan bazı açıklamaları içermemektedir. Bu nedenle raporumuz yalnızca Grup Yönetimi ve Genel Kurul üyeleri için özel olarak hazırlanmış olup, Grup Yönetimi ve Genel Kurul üyeleri dışındaki taraflara dağıtılamaz. Bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



4) İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

31 Aralık 2018 tarihi itibariyle Grup'un net dönem zararının 569.899.139 TL olduğuna, aynı tarih itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 831.404.018 TL tutarında geçtiğine ve net özkaynaklarının negatif 1.912.411.791 TL olduğuna değinen 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; bu konsolide finansal tabloların 2 nolu dipnotta açıklanan muhasebe politikalarına uygun olarak hazırlanmasından ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilik ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tablolardan Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmâl, gerçege aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölgümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diger hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Karan Bjrdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Nisan 2019
İstanbul, Türkiye

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5-6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	7-60

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem	
		Bağımsız	Bağımsız	
		Denetimden	Denetimden	
			Geçmiş	
			Geçmiş	
Dönen Varlıklar		452.696.788	199.583.654	
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	144.367.123	9.402.932	
Ticari Alacaklar	5	180.123.248	78.435.620	
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	22	-	473.925	
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		180.123.248	77.961.695	
Diğer Alacaklar	6	2.609.178	2.015.481	
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		2.609.178	2.015.481	
Stoklar	7	27.187.352	17.494.169	
Peşin Ödenmiş Giderler	8	64.054.646	63.105.047	
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15	1.178.424	808.616	
Diğer Dönen Varlıklar	9	33.176.817	28.321.789	
Duran Varlıklar		1.151.495.006	1.160.579.821	
Ticari Alacaklar	5	754.904	556.356	
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		754.904	556.356	
Diğer Alacaklar	6	305.325	256.076	
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	22	12.307	12.307	
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		293.018	243.769	
Maddi Duran Varlıklar	10	1.037.927.952	1.037.665.890	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	96.782.789	105.401.556	
Peşin Ödenmiş Giderler	8	14.770.665	13.510.259	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15	878.443	3.144.942	
Diğer Duran Varlıklar	9	74.928	44.742	
TOPLAM VARLIKLAR		1.604.191.794	1.360.163.475	

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARİYLE
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
 (Tutarlar aksi belirtilmemişçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
Kısa Vadeli Yükümlülükler		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa Vadeli Borçlanmalar	12	204.977.912	289.541.655
- Banka Kredileri		135.577.009	155.762.669
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		69.400.903	133.778.986
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	12	443.361.063	275.850.115
- Banka Kredileri		434.945.000	251.564.644
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		8.416.063	24.285.471
Ticari Borçlar	5	222.957.930	174.508.887
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	22	-	159.746
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		222.957.930	174.349.141
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	121.082.473	148.945.478
Diğer Borçlar	6	14.216.561	14.372.120
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	22	-	520
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		14.216.561	14.371.600
Ertelenmiş Gelirler	8	189.508.449	125.729.328
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	15	357.237	148.354
Kısa Vadeli Karşılıklar	14	19.048.496	14.594.937
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		19.048.496	14.594.937
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	68.590.685	44.883.725
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.232.502.779	1.732.780.260
Uzun Vadeli Borçlanmalar	12	1.354.543.092	880.793.063
- Banka Kredileri		1.061.462.072	816.966.539
- Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar		293.081.020	63.826.524
Ticari Borçlar	5	-	4.735.260
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		-	4.735.260
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	69.536.482	57.388.366
Diğer Borçlar	6	415.513.024	423.381.288
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	22	6.967.212	7.402.503
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		408.545.812	415.978.785
Ertelenmiş Gelirler	8	316.434.973	318.685.664
Uzun Vadeli Karşılıklar	14	14.171.270	11.993.280
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		14.171.270	11.993.280
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15	12.648.705	12.069.120
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	9	49.655.233	23.734.219
ÖZKAYNAKLAR		(1.912.411.791)	(1.461.191.384)
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar		(1.721.163.686)	(1.243.157.690)
Kar veya Zararda Yeniden Sayılandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(683.799)	(307.456)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu		(683.799)	(307.456)
Birikmiş Zararlar		(1.720.479.887)	(1.242.850.234)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16	(191.248.105)	(218.033.694)
TOPLAM KAYNAKLAR		1.604.191.794	1.360.163.475

Bilanço dışında tutulan şarta bağlı yükümlülükler Not 14'te yer almaktadır.

İlişkideki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem
	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2018 -
	Dipnot
	31 Aralık 2018
Hasılat	17
Satışların Maliyeti (-)	18
BRÜT KAR	325.478.705
Pazarlama Giderleri (-)	18
Genel Yönetim Giderleri (-)	18
Eyas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19
Eyas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19
ESAS FAALİYET KARI	73.180.581
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20
İNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	78.629.628
Finansman Gelirleri	21
Finansman Giderleri (-)	21
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI	(563.631.248)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	
- Dönem Vergi Gideri	15
- Ertelemiş Vergi Gideri	15
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI	(569.899.139)
Dönem Zararının Dağılımı	
Ana Ortaklık Payları	(479.321.038)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(90.578.101)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	(308.789)
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	14
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(247.031)
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	(570.146.170)
Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı	
Ana Ortaklık Payları	(479.697.381)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(90.448.789)

İlişkideki dipnotlar konsolide finansal tablolarının tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar alıcı belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Birikmiş Zararlar	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2018 tarihli itibarıyle bakiye		(307.456)	(1.242.850.234)	(1.243.157.690)	(218.033.694)	(1.461.191.384)
Azınlık pay ile ilgili işlemler		-	-	-	117.234.378	117.234.378
Diğer düzeltmeler(*)		1.691.385	1.691.385	-	-	1.691.385
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)		(479.321.038)	(479.697.381)	(90.448.789)	(90.578.101)	(570.146.170)
<i>Dönem Karşı / (Zararı)</i>		(479.321.038)	(479.321.038)	(569.899.139)	(247.031)	(569.899.139)
<i>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</i>		(376.343)	-	129.312		
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle bakiye		(683.799)	(1.720.479.887)	(1.721.163.686)	(191.248.105)	(1.912.411.791)

(*) Grup aktifinde yer alan Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nın 05.10.2018 tarih ve 298333736-105.01.01-E.10413 sayılı yazısı ile, söz konusu bağlı ortaklığın 125.000.000 TL kayıtlı sermaye tavarı içerişinde, 28.280.000 TL olan çkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları kullanıldıklar, 70.700.000 TL nakit (bedelli) olarak (%250 oranında) atırlarak 98.980.000 TL'ye çkarılması ve 1 TL nominal değeri pay için rüçhan hakkının 5 TL olarak kullandırılarak ihraç edilecek payların satışından elde edilen toplam 356.010.863 TL sermaye artırımına olmuştur. Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nın çkarılmış sermayesi, 98.980.000 TL olup, söz konusu çkarılmış sermaye tamamen ödenmiştir. Satış sonucularına göre Halka Açık paydan 116.400.000 TL planlanurken 2.500.000 TL (%2,2) fazlasıyla 118,9 milyon TL nakit girişşi sağlanmıştır. İlgili düzeltme kalemi planlanan nakit girişsi ile gerçekleşen nakit girişin ana ortaklığa ait olan kısmıdır.

İlişkili dıpnolar konsolidel finansal tabloların tamamlayııcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem
	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş
Dipnot	1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018
A. İŞLETME FAALİYETLERİDEN NAKİT AKIŞLARI	(50.054.254)
Vergi Öncesi Dönem Zararı	(563.631.248)
Dönem Net Karı / Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	546.972.839
Amortisman ve İffa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10.11.18
Deger Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	64.279.624 2.318.747
Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	7 (54.281) 7.720.127
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	14 3.266.568
Dava ve / veya Ceza Karşılıkları / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	14 4.453.559
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	11.331.818
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar	(138.924.829) (349.208)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	20
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	(138.575.621) 290.687.733
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	21 (8.510.885)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	21 299.198.619
Kar / Zarar Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	(308.789)
Geçerleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler	309.868.406
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(30.551.203)
Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	(131.779.629) 473.925
İlişkili Terciplardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)	
İlişkili Olmayan Terciplardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)	(132.253.554) (642.946)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler	
İlişkili Terciplardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)	-
İlişkili Olmayan Terciplardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)	(642.946) (9.638.902)
Stoklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler	(13.541.823)
Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış / (Artış)	43.713.783
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	
İlişkili Terciplara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)	(159.746)
İlişkili Olmayan Terciplara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)	43.873.529
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler	(15.714.889)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler	(8.023.823) (435.811)
İlişkili Terciplara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)	
İlişkili Olmayan Terciplara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)	(7.588.012)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler	105.077.026
Faaliyetlerle İlgili Diğer Vartikalardaki Azalış / (Artış)	(2.047.971)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yitkiyimli İlklerdeki Artış / (Azalış)	107.124.997
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(47.209.612)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	14 1.516.810)
Vergi Ödemeleri	15 (1.327.833)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018
	B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI 82.968.291
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	178.855.128
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	537.594
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	178.317.534
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(95.886.837)
<i>Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	10 (19.675.468)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	11 (76.211.369)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	74.981.130
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	654.186.042
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	333.139.341
<i>Faktoring İşlemlerinden Nakit Girişleri</i>	321.046.701
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(422.624.019)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	(243.911.560)
<i>Faktoring İşlemlerinden Nakit Çıkışları</i>	(178.712.459)
Diğer Finansal Girişler	118.925.763
Alınan Faiz	8.425.158
Ödenen Faiz	(283.931.814)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDeki ARTIŞ / (AZALIS)	107.895.166
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4 8.951.532
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4 116.846.698

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Dernek") 1907 yılında Ziya Songülén, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpinar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Dernek'in İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59'uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'ncaya kararlaştırılmıştır.

Dernek'in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Maraton Giriş, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul'dur.

31 Aralık 2018 itibarıyle sona eren dönemlere ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 10 Nisan 2019 tarihinde onaylanmıştır.

Dernek, bağlı ortaklıklar ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

Kadro Türü	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam sporcu	596	556
Teknik/teknik idari	268	204
İdari	1.063	1.064
Toplam	1.927	1.824

(a) Sportif Şubeler:

Dernek, sportif etkinliklerini 9 şubede yürütmektedir.

1. Futbol
2. Basketbol
3. Voleybol
4. Atletizm
5. Yüzme
6. Kürek
7. Boks
8. Masa Tenisi
9. Yelken

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

(b) Bağlı Ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Sirket ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
		Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Futbol	67,07	67,07	67,07	67,07
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mağazacılık	100,00	72,83	100,00	72,83
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri A.Ş.	İletişim	100,00	100,00	100,00	100,00
Aktif Gençlik Sporif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Organizasyon	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi	İktisadi	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	Catering	100,00	100,00	100,00	100,00
Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.	İnşaat	100,00	100,00	-	-
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Radyo yayımı	(*)	(*)	(*)	(*)
FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayımı	(*)	(*)	(*)	(*)
Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayımı	(*)	(*)	(*)	(*)

(*) İlgili mevzuat gereği sermayedarlar Gerçek kişilerdir. Ancak tüm kontrol Dernekte olduğu için tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Futbol A.Ş.")

Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Futbol A.Ş. hisselerinin %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle %32,93 oranında Borsa İstanbul A.Ş'de ("BİST") işlem görmektedir (31 Aralık 2017: %32,93).

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium")

Fenerium 4 Haziran 2002'de İstanbul'da kurulmuştur. Fenerium'un ana faaliyet konusu, her türlü spor giyim, aksesuar ve hediyelik eşya ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Fenerium, Fenerbahçe lisanslı ürünlerin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmaktadır, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp ortaklarına ek gelir kaynaklarını yaratmaktadır.

Fenerium, 82 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Aralık 2017: 83).

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****(b) Bağlı Ortaklıklar (devamı)****Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi ("Fenerbahçe Spor Okulları")**

Dernek tarafından, 100.000 TL sermaye ile 26 Mart 2012 tarihinde, çocuk ve gençlere yönelik; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, jimnastik ve yüzme branşlarında eğitim vermek üzere kurulmuştur.

Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. ("Fenerbahçe Koleji")

Dernek tarafından, 1.500.000 TL sermaye ile 31 Temmuz 2002 tarihinde, eğitim sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Fenercell")

Dernek tarafından, 400.000 TL sermaye ile 23 Şubat 2009 tarihinde, mobil telekomünikasyon sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Aktif")

Dernek tarafından, 50.000 TL sermaye ile 27 Ekim 2005 tarihinde, organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi ("Fenerbahçe İktisadi İşletmesi")

Dernek tarafından, 144.000.000 TL sermaye ile 21 Ocak 2013 tarihinde, iktisadi faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Fenerbahçe Turizm ve Catering")

Dernek tarafından, 200.000 TL sermaye ile 8 Mart 2004 tarihinde, turizm ve catering faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. ("Akfin")

Dernek 4 Temmuz 2017 tarihinde 110.576.896 TL sermayeli Akfin şirketini, inşaat faaliyetlerini yürütmek amacıyla satın almıştır (Not: 2.9).

Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Radyo Fener")

2 Aralık 2010 tarihinde, radyo yayıcılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("FB TV")

19 Kasım 2003 tarihinde, televizyon yayıcılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyle gayrifaal durumdadır.

Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Fener TV")

FB TV yerine 12 Nisan 2007 tarihinde, televizyon yayıcılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Dernek ve bağlı ortakları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihli finansal tabloları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") prensiplerine uygun olarak hazırlanmıştır. Bununla birlikte, TFRS'nin gerektirdiği karşılaşmalı döneme ilişkin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile ilgili dipnotlar geçmiş dönem için sunulmamaktadır ve konsolide finansal tablolar dipnotları TFRS'lerin diğer seçilmiş bazı açıklamalarını içermemektedir.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmaktadır.

Dernek ve bağlı ortaklarının işlevsel para birimi Türk Lirası ("TL") olup, Grup'un konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak TL cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

2.2 Konsolidasyon esasları - bağlı ortaklık

Bağlı ortaklıklar, doğrudan Dernek tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol gücü, Dernek'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmeler finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Dernek ile bağlı ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklıların özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtırlırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özetи

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalamaya maliyet yöntemi ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olani ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmamaktadır. Amortismana tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömrülerine dayanan oranlarla doğrusal amortismana tabi tutulmuştur:

Binalar	30-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3-5 yıl
Mobilya ve diğer demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kiralama süresinden kısa olanı
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Taşılarda	5 yıl

Ekonomik عمر ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti

Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanıma başladıkten sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar oluşturuları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenebilir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve sporcu lisanslarından oluşmaktadır. Sporcu lisansları, profesyonel sporculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel sporcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülverek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	Sözleşme süresince
Sporcu lisansları	Sözleşme süresince
Bilgisayar programları	3 -5 yıl

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülverek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirdir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanması mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansitan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önumüzdeki yıllardaki enflasyon beklenileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyümeye oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayipları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismana tabii tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler kullanılan para birimine çevrilirken, işlemin yapıldığı tarihteki kurlar esas alınmıştır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyle değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

Tarih	ABD Doları / TL	Avro / TL
Alış kuru		
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280
31 Aralık 2017	3,7719	4,5155

Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm:

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanan amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içерdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

i. Ticari ve diğer alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup'un faktoring şirketine temlik ettiği bazı müşterilerinden olan ticari alacakları, konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabında takip edilmekte ve söz konusu işlem neticesinde faktoring şirketine işlem komisyonu ödenmektedir. Faktoring şirketine olan borçlar ise finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabında takip edilmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti

Finansal varlıklar (devamı)

ii. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari ve diğer alacakları için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçenek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömrü boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülekerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amortı edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikle varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikle varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikle varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyle gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un 2018 yılında aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmayıp, tamamı finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti****Finansal yükümlülükler (devamı)***ii. Ticari ve diğer borçlar*

Ticari ve diğer borçlar, gerçege uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- (a) varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- (b) Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- (c) Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuaya açıklanmasından sonra ortaya çıkan olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün (yasal ya da yapisal) bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak konsolide finansal tablolara alınır. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablolara yansıtılmayıp sadece dipnotlarda açıklanır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolardında karşılık olarak kayıtlara alınır. Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydalardan tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklentiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştduğunda konsolide finansal tablolara alınır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****İlişkili taraflar**

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu dipnotta ‘raporlayan işletme’ olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkili dir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklıği olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklılığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığını olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu konsolidé finansal tablolar açısından, kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır. Dolayısıyla, Dernek ve Futbol A.Ş. kurumlar vergisinden muafdır.

Dernek ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanması dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. ertelenmiş vergi varlıklarını indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların olması mümkün görünüyorrsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanması söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyle geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalı / kıdem tazminatı karşılığı

a) Tanimlanan faydalı planı:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalı Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış faydalı planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Tanimlanan katkı planları:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyebilecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Kişisel tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıkların ekonomik ömrürleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklükleri, dava karşılıkları ve diğer karşılıklar ile ertelenmiş vergi alacak/yükümlülükleri önemli varsayımlar ve tahminler içermektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirilenlerde dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Ancak 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle sona eren dönemde Grup'un net dönem zararı 569.899.139 TL olup kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle 831.404.018 TL tutarında aşmış ve toplam özkarnakları 1.912.411.791 TL tutarında negatifé olmuştur. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe ve belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup, olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir.

10 ve 14 numaralı dipnotlarda açıklandığı üzere, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle Grup'un aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 1.353.726.000 TL tutarında ipotek, Fenerium hisse senetleri üzerinde 3.750.000 TL ve Futbol A.Ş. hisseleri üzerinde 8.716.808 TL rehin, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 1.321.296.456 TL temlik başta olmak üzere toplam 2.687.489.264 TL tutarında teminat, ipotek, rehin, kefalet, nakit blokaj ve temlikler tesis edilmiştir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve konsolide finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Grup'un operasyonlarını devam ettirmeye yetecek düzeyde kaynağa sahip olduğunu tespit etmiştir. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önemzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. Grup'un 3 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yıldırım Ali Koç başkan olarak seçilmiştir. Yıldırım Ali Koç, Grup'un finansal sorunlarının çözülmesine öncelik vermektedir, yeni Yönetim Kurulu'na finansal konularda ehil iş insanlarını dahil etmiştir.
- ii. Grup'un bağlı ortaklarından Fenerbahçe Futbol A.Ş. mevcut ortakların rüchan haklarının kaldırılması suretiyle bedelli sermaye artışına gitmiş ve bu sayede 356.010.863 TL ilave fon sağlanmıştır. Söz konusu fonun, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve öz sermayenin güçlendirilmesi için kullanılmakta olup, kredi anapara ve faktoring ödemeleri, yapılandırılmış ve cari dönem vergi ödemeleri, karşı kulüp, menajer, oyuncu ve teknik kadro ücret ödemelerinde kullanılmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 İşletmenin sürekliliği (devamı)

- iii. Türk Parası Kiymetini Koruma Tebliği kapsamında Türk futbolcular ile yapılan hizmet sözleşmelerinde, sözleşmede yer alan tüm döviz cinsinden veya dövize endeksli yükümlülükler Türk Lirasına çevrilmiştir. Bu işlem ile Grup'un ileride maruz kalacağı kur riskinde önemli bir azalış hedeflenmektedir.
- iv. Yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı sağlanmıştır.
- v. Yeni sponsorluklar vasıtasıyla ilave reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Mevcut kredilere oranla daha düşük faizli ilave banka kredisi kullanımı, mevcut krediler ile temliklerinin vadelerinin uzatılması ve daha uygun maliyetler ile yeniden yapılandırılması yoluyla nakit akımının kontrol altında tutulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda çeşitli finans kuruluşlarından kaynak sağlanmıştır.
- vii. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının 2018/2019 futbol sezonu maçlarını izlemek için satışa çıkarılan kombin biletlerin %98'i ve locaların tamamı satılmış, profesyonel futbol takımının perakende forma satışlarında önceki yıllara göre yüksek bir satış adedi yakalanmıştır. Bu durum 2018-2019 sezonu için önemli bir gelir ve nakit artışı sağlamıştır.
- viii. Grup yönetimi, yüksek maliyetli tecrübeli oyuncuların sözleşmelerini yenilemeyerek maliyetleri ve nakit akışlarını kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.
- ix. Grup yönetimi, mali koşulları yerine getirmek ve nakit girişi sağlamak adına "Fener Ol" kampanyasını başlatmıştır. Bu bağış kampanyası ile birlikte sürekliliği olan ciddi bir kaynak girişi beklenmektedir.

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden finansal tablolardan işletme sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Grup konsolidedir finansal tablolardan varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmektedir.

2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle sona eren yıla ait konsolidedir finansal tablolardan hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat
- TFRS 9 - Finansal Araçlar
- TFRS 4 - Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)
- TFRS Yorum 22 - Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri
- TFRS 2 - Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)
- TMS 40 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)
- TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

Söz konusu standart, değişiklik ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****ii) Yayımlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyle yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecik gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 16 Kiralama İşlemleri (*)
- TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklılarındaki Yatırımlar” da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)
- TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklısına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları – Değişiklik
- TFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler
- Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi
- Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)
- Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Söz konusu standart, değişiklik ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

- UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)
- Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)

2.8 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

- TFRS 15 “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardına ilk geçiş

Grup'un, TMS 18'in yerini alan TFRS 15 “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardı uyarınca edim yükümlülükleri resmi ve özel maçların televizyon naklen yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, forma satış ve diğer reklam gelirleri, lisanslı ürün satış gelirleri, spor organizasyonlarına katılım ve performans gelirleri, sporcu satış ve kiralama gelirleri, kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri, isim hakları gelirleri, telekomünikasyon gelirleri, eğitim gelirleri ve üye gelirlerinden oluşmaktadır. Elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir. Grup'un operasyonları dolayısıyla TFRS 15'in Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

- TFRS 9 "Finansal araçlar" standardına ilk geçiş

Grup, TMS 39'un yerini alan TFRS 9 Finansal Araçlar standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyle uygulamıştır. TFRS 9, finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. TFRS 9'un ilk defa uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 1 Ocak 2018 tarihli konsolide finansal tablolara önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıdaki gibi olup sınıf değişiklerinin varlıkların ölçümene ilişkin önemli bir etkisi olmamıştır.

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

2.9 İşletme birleşmeleri

Grup, 28 Haziran 2017 tarihinde, İstanbul İli, Ataşehir İlçesinde proje yapım amacıyla 3343 ada, 9 parselde kayıtlı 39.718 m² olan arazinin mülkiyet sahibi Sun Doğal Gıda ve Sanayi A.Ş. ("Sun")'nın mevcut ortaklarının Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.'deki paylarının tamamını (%100'ü), 2020 yılına kadar ödeme taahhütü ile toplam 230.000.000 TL alım bedeli üzerinden satın almıştır. İlgili arazi üzerinde yapılması planlanan hasılat paylaşımlı projeden Sun şirketine yukarıda bahsedilen 230.000.000 TL alım bedeline ek olarak 165.840.676 TL yükümlülük doğacağı öngörülüüğünden, ilgili tutar satın alım bedeli ile birlikte uzun vadeli diğer borçlar hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yukarıda açıklandığı üzere satın alınan şirketin Grup tarafından satın alınma amacının proje yapım olduğu, satın alınan şirketten herhangi bir operasyon ya da arsa alanı dışında projeye katkıda bulanabilecek herhangi bir girdinin transferi olmamasından dolayı, şirket satın alımı varlık edinimi kapsamında değerlendirilmiştir. Satın alım tarihi itibarı ile bağlı ortaklığın satın alım bedeli konsolide finansal tablolarda "maddi duran varlıklar" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri dört ana bölüm altında toplanmıştır:

- Dernek faaliyetleri
- Futbol faaliyetleri
- Mağazacılık
- Diğer

Bölüm varlıklarları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Futbol A.Ş	2.033.973.314	1.280.842.916
Dernek	1.041.842.525	851.290.049
Fenerium	93.420.581	84.490.447
Kolej	7.487.780	9.176.940
Turizm Catering	3.693.991	3.413.712
Spor Okulları	3.193.108	2.616.187
Fenercell	19.812.478	17.888.543
Fener TV	9.700.070	11.936.854
Aktif Gençlik	4.026.911	3.211.166
Fenerbahçeliktisadi İşletmesi	354.758.875	359.492.421
Fener Radyo	214.261	246.126
Akfin	110.673.572	110.653.296
FB TV	94.283	102.681
Toplam	3.682.891.749	2.735.361.338
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(2.078.699.955)	(1.375.197.863)
Toplam varlıklar	1.604.191.794	1.360.163.475
Bölüm yükümlülükleri		
Futbol A.Ş	(2.405.673.065)	(1.723.274.948)
Dernek	(2.086.870.783)	(1.601.379.548)
Fenerium	(66.841.066)	(70.821.589)
Kolej	(8.960.400)	(9.843.911)
Turizm Catering	(8.032.817)	(8.009.218)
Spor Okulları	(1.520.242)	(1.293.381)
Fenercell	(4.761.556)	(4.913.220)
Fener TV	(53.605.091)	(37.973.340)
Aktif Gençlik	(8.111.759)	(6.396.438)
Fenerbahçeliktisadi İşletmesi	(188.133.391)	(196.709.958)
Fener Radyo	(3.300.979)	(2.964.768)
Akfin	(5.271.062)	(3.411.806)
FB TV	(1.538.527)	(1.531.735)
Toplam	(4.842.620.738)	(3.668.523.860)
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	1.326.017.153	847.169.001
Toplam yükümlülükler	(3.516.603.585)	(2.821.354.859)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Notalar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORlama (devamı)

	1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018	Futbol A.Ş	Dernek	Fenerium	Kolej	Turizm	Catering	Okulları	Spor	Fener TV	Gencelk	Aktif	Fenerbahçe İktisadi İş.	Fener Radyo	Aktif FB TV	Bütünler arası	Toplam
Hasılat	711.111.058	405.244.489	132.812.261	15.086.766	9.590.134	9.959.043	6.791.979	7.970.060	5.601.903	11.105.263	298.211	-	74.749	(31.131.850)	1.284.514.066		
Satışlar Maliyeti (-)	(670.144.527)	(226.630.602)	(59.345.091)	(99.975)	(8426.468)	(7.333.806)	(192.100)	(15.518.961)	(10.212.549)	-	(549.990)	-	-	-	39.428.708	(959.035.361)	
Brüt Kar/(Zarar)	40.966.531	178.613.887	73.467.170	14.986.791	1.153.666	2.625.237	6.599.879	(7.548.901)	(4.610.646)	11.105.263	(251.779)	-	74.749	8.296.858	325.478.705		
Pazarlama Giderleri (-)	(2.019.176)	(1.070.927)	(46.391.930)	(72.244)	-	-	(4.015.545)	-	(115.145)	-	-	-	-	3.410.519	(50.274.448)		
Genel Yönetim Giderleri (-)	(37.392.557)	(71.440.370)	(12.865.295)	(15.872.971)	(442.967)	(2.073.034)	(1.226.582)	(2.717.469)	(277.985)	(6.677.834)	(73.434)	(1.838.810)	(88.933)	2.465.085	(150.523.156)		
Eşas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	174.513.393	33.028.789	2.716.006	436.412	265.695	224.301	62.838	1.081.413	35.446	-	2.741	-	-	-	212.367.034		
Eşas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(208.102.488)	(48.259.654)	(821.336)	(170.457)	(684.327)	(128.885)	(54.885)	(5.549.676)	(47.728)	(4.823)	(42.326)	(969)	-	-	(263.867.554)		
Eşas Faaliyet Karı / (Zararı)	(32.034.297)	90.871.725	16.104.615	(692.469)	292.067	647.619	1.365.705	(14.734.633)	(5.016.058)	4.422.606	(364.798)	(1.838.810)	(15.153)	14.172.462	73.180.581		
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	3.095.091	72.971	-	-	-	-	-	4.010.753	-	-	-	(1.665.000)	5.513.815			
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	(64.768)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.768)			
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(32.034.297)	93.966.816	16.177.586	(757.237)	292.067	647.619	1.365.705	(14.734.633)	(1.005.305)	4.422.606	(364.798)	(1.838.810)	(15.153)	12.507.462	78.629.628		
Finansman Gelirleri	320.712.838	23.874.318	8.992.140	244.675	101.284	128.649	2.221.051	1.642.541	790.096	-	-	-	-	(296.427.144)	62.280.448		
Finansman Giderleri (-)	(574.334.542)	(412.477.012)	(8.056.540)	(63)	(162.056)	(24.910)	(468.216)	(4.660.962)	(684.568)	-	(3.278)	(170)	(37)	296.350.840	(704.541.324)		
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(285.676.001)	(294.635.878)	17.113.186	(512.625)	231.285	751.358	3.118.540	(17.753.054)	(899.577)	4.422.606	(368.076)	(1.838.980)	(15.190)	12.431.158	(563.631.248)		
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(2.451.604)	(49.940)	(14.015)	(173.179)	(638.983)	-	-	-	-	-	-	-	(3.327.721)		
Ertelemmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(1.796.797)	(44.414)	7.882	(45.624)	(403.957)	(23.096)	-	(579.585)	-	-	-	(54.579)	(2.940.170)		
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	(285.676.001)	(294.635.878)	12.864.785	(606.979)	225.152	532.555	2.075.600	(17.776.150)	(899.577)	3.843.021	(368.076)	(1.838.980)	(15.190)	12.376.579	(569.899.139)		

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	239.225	307.572
Bankalar	143.329.209	8.623.360
- <i>Vadeli mevduatlar</i>	<i>135.886.108</i>	<i>2.560.597</i>
- <i>Vadesiz mevduatlar</i>	<i>7.443.101</i>	<i>6.062.763</i>
Alım satım amaçlı finansal varlıklar(*)	798.689	472.000
	144.367.123	9.402.932

(*) Alım satım amaçlı finansal varlıklar kısa vadeli repo işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 itibarıyle Grup'un vadeli mevduatların ortalama faiz oranları sırasıyla TL - %21,90, ABD Doları - %1,75 (31 Aralık 2017: TL - %14,25, ABD Doları : Yoktur.)'dır. Grup finansal yatırımlarını kısa vadeli yapmaktadır ve tüm dönemler için açılan vadeli mevduatların vadeleri ilgili dönemi takip eden ilk ayda kapanmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve nakit benzerleri	144.367.123	9.402.932
Eksi: faiz tahakkukları	(85.727)	-
Eksi: kullanımı kısıtlı banka bakiyeler (**)	(23.666.277)	-
Eksi: bloke mevduat(*)	(3.768.421)	(451.400)
	116.846.698	8.951.532

(*) 31 Aralık 2018 itibarıyle, Grup'un kullandığı kredilere istinaden 3.768.421 TL bloke hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 451.400 TL).

(**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile 23.666.277 TL tutarındaki vadesiz mevduat bakiyesi, sporcu stopaj iadesi ödemelerinden kaynaklı olup amatör branşların giderlerinde kullanılmak üzere tutulmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alicilar (*)	180.664.672	73.519.949
Alınan çekler ve senetler	8.622.459	11.669.797
Ilişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 22)	-	473.925
	189.287.131	85.663.671
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(9.163.883)	(6.790.855)
Ertelemiş finansman gideri (-)	-	(437.196)
	180.123.248	78.435.620

(*) Ticari alacaklar 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle ağırlıklı olarak stad hasılatı, bonservis alacakları, katılım performans alacakları, eğitim hizmetleri alacakları, yayın hakkı alacakları, reklam ve isim hakkı alacaklarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alicilar	754.904	556.356
	754.904	556.356

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar dipnot 23'te verilmiştir.

Ticari alacakların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %23,44, ABD Doları için 3,01 (31 Aralık 2017: TL - %15,28, ABD Doları - %2,11)'dır.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Dönem başı	(6.790.855)
Dönem içerisindeki hareketler, net	(2.373.028)
Dönem sonu	(9.163.883)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satıcılar (*)	222.080.878	160.773.015
Borç senetleri ve çekler	2.953.649	14.787.092
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 22)	-	159.746
	225.034.527	175.719.853
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(2.076.597)	(1.210.966)
	222.957.930	174.508.887

Uzun Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satıcılar (*)	-	4.735.260
	-	4.735.260

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle ticari borçların 43.206.662 TL (31 Aralık 2017: 36.466.175 TL) tutarındaki kısmı tesislere ilişkin kira borçlarından, 95.601.701 TL (31 Aralık 2017: 59.313.972 TL) tutarındaki kısmı sporcu transferlerinden kaynaklanan diğer spor kulüplerine ve menajerlere borçlardan oluşmaktadır.

Ticari borçların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %23,44, ABD Doları için %3,01 (31 Aralık 2017: TL - %15,28, ABD Doları - %2,11)'dır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personelden alacaklar	744.149	384.953
Verilen depozito ve teminatlar	250.304	53.610
Düzenleme alacaklar	1.614.725	1.576.918
	2.609.178	2.015.481

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	293.018	243.769
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 22)	12.307	12.307
	305.325	256.076

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan depozito ve teminatlar	200.000	200.000
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 22)	-	520
Düzenleme borçlar (**)	14.016.561	14.171.600
	14.216.561	14.372.120

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 22)	6.967.212	7.402.503
Taksitlendirilmiş vergi borçları	3.604.975	2.194.035
Düzenleme borçlar (*)(**)	404.940.837	413.784.750
	415.513.024	423.381.288

(*) 31 Aralık 2018 itibarıyle, uzun vadeli diğer borçların 395.840.676 TL tutarındaki kısmı, varlık edinimi kapsamında değerlendirilen Akfin şirket birleşmesinden kaynaklanmaktadır (Not:2.9) (31 Aralık 2017: 395.840.676 TL).

(**) 31 Aralık 2018 itibarıyle kısa vadeli diğer çeşitli borçların 6.179.424 TL'lik kısmı (31 Aralık 2017: 8.743.399 TL), uzun vadeli diğer çeşitli borçların ise 9.100.161 TL'lik kısmı (31 Aralık 2017: 17.944.074 TL) alınan arsalara ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 – STOKLAR

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari mallar	27.393.139	16.962.613
İlk madde ve malzeme	87.165	46.955
Diger	-	831.834
	27.480.304	17.841.402
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(292.952)	(347.233)
	27.187.352	17.494.169

Grup, ticari mal stoklarının uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderler satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirmiş olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Dönem başı açılış bakiyesi	347.233
Dönem içindeki net değişim	(54.281)
Dönem sonu kapanış bakiyesi	292.952

NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**(a) Peşin Ödenmiş Giderler**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler (*)	38.027.486	33.864.130
Verilen avanslar	26.027.160	29.240.917
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	64.054.646	63.105.047
Peşin ödenen giderler (*)	14.770.665	13.510.259
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	14.770.665	13.510.259
Toplam Peşin Ödenmiş Giderler	78.825.311	76.615.306

(*) Peşin ödenen giderlerin kısa ve uzun vadeli kısımları, menajerlik ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)**(b) Ertelenmiş Gelirler**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle gelecek aylara / yıllara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	71.279.731	32.778.862
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	68.586.946	23.912.708
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (*)	16.470.932	13.503.984
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (***)	11.105.263	11.105.263
Alınan avanslar	9.551.328	33.890.828
Gelecek aylara ait eğitim gelirleri	3.512.382	3.723.651
Diger	9.001.867	6.814.032
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	189.508.449	125.729.328
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (**)	153.705.697	141.581.037
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (***)	133.263.159	144.368.422
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	24.745.532	17.509.606
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	506.157	3.811.020
Alınan avanslar	-	8.871.206
Diger	4.214.428	2.544.373
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	316.434.973	318.685.664
Toplam Ertelenmiş Gelirler	505.943.422	444.414.992

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle gelecek aylara ait isim hakkı gelirlerinin 8.235.703 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 1.600.000 TL tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle gelecek yıllara ait isim hakkı gelirlerinin 123.705.697 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 30.000.000 TL (toplam sözleşme bedeli: 50.000.000 TL) tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

(***) 31 Aralık 2018 itibarıyle gelecek aylara ve yıllara ait tesis kullanım gelirlerlerinin tamamı Sağlam İnşaat ile Ülker Arena Spor Salonu intifa hakları üzerine 6 Haziran 2013 tarihinde imzalanan ve 19 yıl geçerli olan sözleşmeden kaynaklanmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle alınan kısa vadeli avansların detayı aşağıdaki gibidir:

Alınan Avanslar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kombine bilet ve loca satışlarından alınan avanslar	4.186.339	1.538.220
Ürün satışlarından alınan avanslar	2.034.600	4.059.195
Yayın hakkı avansı	-	19.467.320
Sporatif faaliyetlere ilişkin avans	-	7.751.800
Reklam satışlarından alınan avanslar	-	2.488.813
Diger	3.330.389	7.456.686
	9.551.328	42.762.034

NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle diğer dönen varlıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, diğer duran varlıklar ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İadeye tabi indirilecek KDV	30.716.499	23.809.528
Verilen iş avansları	266.787	202.071
Personelle verilen avanslar	211.574	290.682
Diger	1.981.957	4.019.508
	33.176.817	28.321.789

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	44.841.679	44.555.055
Tevkif yoluyla alınan gelir vergisi iadesi(*)	23.666.277	-
Diger	82.729	328.670
	68.590.685	44.883.725

(*) 27 Mart 2018 tarihli ve 30373 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7103 sayılı "Vergi Kanunları ile Bazı Kanun Hükümünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" (Kanun) ile sporcular için ödenecek gelir vergilerinin, amatör spor dallarındaki belirli harcamalarda kullanılmak üzere spor kulüplerine ve sportif faaliyette bulunan sermaye şirketlerine iade edilmesine karar verilmiştir. Bu kanun kapsamında Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle sona eren ara hesap döneminde futbolcu ve amatör sporcular için ödemmiş olan 23.666.277 TL tutarındaki stopajın iadesini tahsil ederek (Not 4) konsolide finansal tablolarda diğer kısa vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmiştir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Diğer Duran Varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Düzenleme	74.928	44.742
	74.928	44.742
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	49.655.233	23.734.219
	49.655.233	23.734.219

(*) 2017 yılı ve öncesine ait olan vergi yükümlülüğünün yapılandırılmışından kaynaklı artıtır.

NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıktılar	Transfer	31 Aralık 2018
Maliyet					
Arazi ve arsalar	564.420.592	468.188	-	-	564.888.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	-	12.325
Binalar	404.615.549	-	-	8.705.464	413.321.013
Özel maliyetler	121.214.321	210.668	(284.705)	4.655.184	125.795.468
Tesis, makine ve cihazlar	21.899.950	3.194.434	-	-	25.094.384
Taşıtlar	5.620.540	888.524	(137.599)	-	6.371.465
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	39.191.500	2.997.373	(115.290)	738.246	42.811.829
Yapılmakta olan yatırımlar	2.564.489	12.009.865	-	(14.098.894)	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	-	1.497.131
	1.161.036.397	19.769.052	(537.594)	-	1.180.267.855
Birikmiş Amortisman					
Binalar	(39.918.693)	(8.147.485)	-	-	(48.066.178)
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.643)	(821)	-	-	(2.464)
Özel maliyetler	(36.362.115)	(5.422.273)	-	-	(41.784.388)
Tesis, makine ve cihazlar	(9.719.530)	(147.919)	-	-	(9.867.449)
Taşıtlar	(3.071.538)	(712.816)	137.599	-	(3.646.755)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(32.799.857)	(4.760.087)	84.406	-	(37.475.538)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	-	(1.497.131)
	(123.370.507)	(19.191.401)	222.005	-	(142.339.903)
Net Defter Değeri	1.037.665.890	577.651	(315.589)	-	1.037.927.952

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle maddi duran varlıklar üzerinde 1.353.726.000 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 1.141.066.000 TL).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıktılar	31 Aralık 2018
Maliyet				
Haklar	3.848.698	1.453.764	-	5.302.462
Sporcu lisansları (*)	218.030.787	74.757.605	(85.857.765)	206.930.627
	221.879.485	76.211.369	(85.857.765)	212.233.089
Birikmiş İtfa Payı				
Haklar	(1.256.442)	(180.830)	-	(1.437.272)
Sporcu lisansları (*)	(115.221.487)	(44.907.393)	46.115.852	(114.013.028)
	(116.477.929)	(45.088.223)	46.115.852	(115.450.300)
Net Kayıtlı Değer	105.401.556	31.123.146	(39.741.913)	96.782.789

Spor Toto Süper Lig'de yer alan kulüplerin profesyonel futbolcuları, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından sigorta ettirilmektedir.

(*) Sporcu lisanslarının faydalı ömürleri sözleşme süreleri üzerinden belirlenmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle tarihi maliyet ile hesaplanan net defter değeri 92.917.599 TL (31 Aralık 2017: 102.809.300 TL) olan sporcu lisanslarının, orijinal para birimleri cinsinden net defter değeri 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle 17.781.685 Avro (31 Aralık 2017: 27.140.388 Avro) olup 31 Aralık 2018 tarihli kur ile değerlendirildiğinde 107.196.030 TL'ye (31 Aralık 2017: 122.555.429 TL) tekabül etmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 12 – FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli banka kredileri	135.577.009	155.762.669
Faktoring borçları	69.400.903	133.778.986
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	204.977.912	289.541.655
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	434.945.000	251.564.644
Uzun vadeli faktoring borçlarının kısa vadeli kısımları	8.416.063	24.285.471
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	443.361.063	275.850.115
Uzun vadeli banka kredileri	1.061.462.072	816.966.539
Faktoring borçları	293.081.020	63.826.524
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.354.543.092	880.793.063
Toplam Finansal Borçlar	2.002.882.067	1.446.184.833

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türk Lirası krediler	12.621.631	28.113.978	12.621.631	28.113.978
ABD doları krediler	9.423.164	16.158.653	49.574.321	60.948.823
Avro krediler	12.173.367	14.771.314	73.381.057	66.699.868
Kısa Vadeli Krediler			135.577.009	155.762.669
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	77.874.300	73.030.794	77.874.300	73.030.794
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	42.543.151	24.033.225	223.815.262	90.650.922
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	22.106.078	19.462.502	133.255.438	87.882.928
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri			434.945.000	251.564.644
Uzun vadeli TL krediler	50.747.222	93.454.114	50.747.222	93.454.114
Uzun vadeli ABD doları krediler	81.057.465	100.378.753	426.435.220	378.618.618
Uzun vadeli Avro krediler	96.927.609	76.379.982	584.279.630	344.893.807
Uzun Vadeli Krediler			1.061.462.072	816.966.539

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa Vadeli Krediler:		
Türk Lirası krediler	37,00	19,92
ABD doları krediler	9,01	8,02
Avro krediler	9,55	7,41

Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli**Anapara Taksitleri Ve Faizleri:**

Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	26,00	19,54
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	7,92	7,46
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	8,67	7,83

Uzun Vadeli Krediler:

Uzun vadeli TL krediler	26,00	19,54
Uzun vadeli ABD doları krediler	7,92	7,46
Uzun vadeli Avro krediler	8,67	7,83

Dolar veya Avro krediler için ortalama faiz oranlarına ilave olarak 2018 yılında USD %39 , Avro ise %33 oranında artmıştır. (2017 USD:%22 , Avro:%7)

Banka kredilerinin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	570.522.009	407.327.313
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	1.058.974.388	790.401.599
5 yıldan uzun vadede ödenecekler	2.487.684	26.564.940
1.631.984.081		1.224.293.852

Faktoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türk Lirası Faktoring borçları	69.400.903	133.778.986	69.400.903	133.778.986
Kısa Vadeli Faktoring Borçları			69.400.903	133.778.986
Türk Lirası Faktoring borçları	1.649.789	2.455.000	1.649.789	2.455.000
ABD Doları Faktoring borçları	1.286.144	5.787.659	6.766.274	21.830.471
Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının Kısa Vadeli Kısımlı:			8.416.063	24.285.471
Türk Lirası Faktoring borçları	293.081.020	49.681.899	293.081.020	49.681.899
ABD Doları Faktoring borçları	-	3.750.000	-	14.144.625
Uzun Vadeli Faktoring Borçları			293.081.020	63.826.524

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 12 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa Vadeli Faktoring Borçları:			
Türk Lirası Faktoring borçları	21,95	30,77	
Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının			
Kısa Vadeli Kısmı:			
Türk Lirası Faktoring borçları	30,62	31,83	
ABD Doları Faktoring borçları	7,50	9,75	
Uzun Vadeli Faktoring Borçları:			
Türk Lirası Faktoring borçları	30,62	31,83	
ABD Doları Faktoring borçları	7,50	9,75	

Kredi faiz oranları artmasına rağmen, yeniden yapılandırma sonucunda faktoring faiz oranları azalmıştır.

Faktoring borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	77.816.966	158.064.457
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	293.081.020	63.826.524
	370.897.986	221.890.981

NOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek maaş, prim ve sosyal giderler	69.281.817	80.812.570
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	51.800.656	68.132.908
	121.082.473	148.945.478
Uzun Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	69.536.482	57.388.366
	69.536.482	57.388.366

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Karşılıklar**

Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dava karşılıkları	19.048.496	14.594.937
	19.048.496	14.594.937

Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	11.129.256	9.225.740
Kullanılmamış izin karşılıkları	3.042.014	2.767.540
	14.171.270	11.993.280

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Dönem Başı	2.725.342
Dönem içindeki net değişim	316.672
Dönem Sonu	3.042.014

Kıdem Tazminatı Karşılıkları:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödemesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'inci maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle 6.017,60 TL (31 Aralık 2017: 5.001,76 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödemesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasıında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İskonto oranı (%)	15,4	12
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	9	7
Net iskonto oranı (%)	5,87	4,67

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Temel varsayımlı, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle hazırlanan finansal tablolar için 6.017,60 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Aralık 2017: 5.001,76 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018	1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017
Dönem Başı	9.225.740	7.144.567
Faiz maliyeti	1.137.552	816.106
Cari dönem hizmet maliyeti	1.812.345	2.149.202
Dönem içinde ödenen	(1.516.810)	(1.268.455)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	470.429	384.320
Dönem Sonu	11.129.256	9.225.740

Önemli Davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Grup aleyhinde belirsiz alacak davaları açılmış olup, anılan davalarda bilet satış hasılatlarının ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, konuya ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.662.134 TL (31 Aralık 2017: 3.699.163 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan icra davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 7.959.600 TL (31 Aralık 2017: 5.453.357 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Maliye Hazinesi Dernek aleyhine ecrimisil konulu davalar açmıştır. Ecrimisil davaları için Dernek, avukatlarından aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide tablolarda 82.760 TL (31 Aralık 2017: 60.368 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.344.002 TL (31 Aralık 2017: 5.382.049 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**Sporcu Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler**

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından konsolide finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2018-2019 sezonu	240.733.352	5.236.200	25.698.139	58.277.846
2019-2020 sezonu	217.482.101	2.675.000	22.652.500	66.859.923
2020-2021 sezonu	59.488.679	525.000	5.650.833	22.663.483
2021-2022 sezonu	28.648.353	-	1.756.667	18.059.167
2022-2023 sezonu	5.153.800	-	850.000	30.000
2023-2024 sezonu	2.712.600	-	450.000	-
	554.218.885	8.436.200	57.058.139	165.890.419

	31 Aralık 2017			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2017-2018 sezonu	173.680.271	7.215.489	30.509.667	8.697.768
2018-2019 sezonu	194.607.828	3.646.200	37.916.000	9.645.028
2019-2020 sezonu	124.964.189	850.000	25.198.333	7.975.000
2020-2021 sezonu	18.423.986	-	3.321.667	3.425.000
2021-2022 sezonu	2.694.145	-	590.000	30.000
2022-2023 sezonu	3.868.175	-	850.000	30.000
2023-2024 sezonu	2.031.975	-	450.000	-
	520.270.569	11.711.689	98.835.667	29.802.796

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**Alınan Teminatlar:**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle Grup'un teminat / rehin / ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları
			TL
Alınan Teminatlar	19.494.919	2.715.315	-
Toplam	19.494.919	2.715.315	-
			3.127.000

	31 Aralık 2017		
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları
			TL
Alınan Teminatlar	15.388.005	2.715.315	-
Toplam	15.388.005	2.715.315	-
			3.127.000

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	31 Aralık 2018		
		TL	ABD Doları	Avro
Dernek:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.361.082.770	624.466.350	140.000.000	15.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.556.272	1.087.000	89.200	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	1.362.639.042	625.553.350	140.089.200	15.000
Bağılı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.620.977	339.711	214.299	370.198
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	3.620.977	339.711	214.299	370.198
Toplam	1.366.260.019	625.893.061	140.303.499	385.198

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

Fenerium, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin 400.145.000 TL kredi limitinin müteselsilen kefili durumundadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 41.500.000 ABD Doları kredi limitinin üzerinde şahsi kefalet bulunmaktadır.

TC Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerium hissedarlarından olan ve Şirket'in de ana hissedarı olan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 750.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 5.796.808 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Vakıfbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 2.920.000 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Aktifbank A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 2.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	31 Aralık 2017 Avro
Dernek:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.148.400.078	620.266.350	140.000.000	15.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.423.453	1.087.000	89.200	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	1.149.823.531	621.353.350	140.089.200	15.000
Bağılı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.447.979	110.004	179.526	347.631
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı				
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	2.447.979	110.004	179.526	347.631
Toplam	1.152.271.510	621.463.354	140.268.726	362.631

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**Verilen Temlikler**

Grup, ağırlıklı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri, loca gelirleri, kredi kartı alacakları, reklam ve isim hakkı sözleşmeleri üzerine temlik vermektedir. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle verilen temliklerin detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018				
Verilen temlikler	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Ziraat Bankası	424.028.540	-	80.600.000	-
Aktifbank	343.867.260	57.045.000	-	-
Halk Faktoring	303.350.000	-	-	303.350.000
Denizbank	197.284.381	-	28.844.000	45.538.981
Garanti Faktoring	31.766.275	-	1.286.144	25.000.000
Burganbank	21.000.000	-	-	21.000.000
Toplam	1.321.296.456	57.045.000	110.730.144	394.888.981

31 Aralık 2017				
Verilen temlikler	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Aktif Bank	267.586.698	57.045.000	-	10.000.000
Ziraat Bankası	334.567.530	-	88.700.000	-
Halk Faktoring	148.500.000	-	-	148.500.000
Denizbank	173.258.136	-	31.791.000	53.345.663
Garanti Faktoring	68.844.562	-	9.912.660	31.455.000
Finans Faktoring	20.000.000	-	-	20.000.000
Burganbank	12.779.119	-	-	12.779.119
Toplam	1.025.536.045	57.045.000	130.403.660	276.079.782

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Dernek'in Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıklarını Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Bağlı ortakların cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de 31 Aralık 2018 itibarıyle kurumlar vergisi oranı %22'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20'lük kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2017 - %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırımcı indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi vb.) tenzili sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle cari dönem vergi varlıklarını ve yükümlülükleri aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.178.424	808.616
Cari Dönem Vergi Varlığı	1.178.424	808.616

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	2.679.011	906.250
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(2.321.774)	(757.896)
Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü	357.237	148.354

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir;

Vergi (Geliri) / Gideri:	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Cari gelir vergisi	3.327.721
Ertelenmiş vergi gideri	2.940.170
	6.267.891

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 15 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Konsolide gelir tablolarındaki vergi öncesi kar / (zarar) (563.631.248)
Hesaplanan vergi: %22 123.998.875
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi (191.202)
Vergiye tabi olmayan farklar ve diğer farklar (130.075.564)
Vergi Geliri / (Gideri) (6.267.891)

Grup, Dernek ve Futbol A.Ş dışında kalan bağlı ortaklıklarının ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017

Ertelenmiş Vergi Varlıkları

Kıdem tazminatı ve izin karşılığı 2.206.756	1.560.188	482.781	339.590
Dava karşılıkları 54.884	-	10.977	-
Ertelenmiş finansman geliri / gideri 313.334	-	68.933	-
Ertelenmiş gelir / gider 1.142.282	3.791.753	251.302	794.901
Stok değer düşüklüğü karşılığı 292.952	347.233	64.450	76.391
Diğer -	8.791.182	-	1.934.060
Ertelenmiş Vergi Varlığı	878.443	3.144.942	

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark (50.537.240)	(49.220.024)	(12.104.972)	(10.865.649)
Ticari alacak ve borç reeskontları (2.076.598)	(497.581)	(456.852)	(109.467)
Ertelenmiş finansman geliri / gideri -	(1.762.819)	-	(387.820)
Diğer (394.914)	(3.209.927)	(86.881)	(706.184)
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü			(12.648.705) (12.069.120)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	(8.924.178)	(394.541)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(2.940.170)	(8.606.501)
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi	94.086	76.864
Kapanış Bakiyesi	(11.770.262)	(8.924.178)

NOT 16 – ÖZKAYNAKLAR**Sermaye**

Derneklerin, Anayasa ve Demekler Kanunu uyarınca, kazanç paylaşma amacı dışında ve sermaye konularak kurulmamış olmaları nedeniyle tescilli sermayeleri yoktur.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla negatif olarak 191.248.105 TL ve 218.033.694 TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

NOT 17 – HASILAT

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Bağış Gelirleri	242.348.947
Reklam sponsorluk ve isim hakkı gelirleri	262.004.491
Sporcu bonservis satış gelirleri	178.317.534
Naklen yayın gelirleri	176.368.658
Stad hasılatı	134.592.344
Lisanslı ürün satış gelirleri	119.966.373
Katılım ve performans gelirleri	74.056.287
Üye gelirleri	27.866.858
Hizmet gelirleri	11.127.609
Tesis kullanım	11.105.263
Spor okulu gelirleri	9.959.042
Eğitim gelirleri	9.892.443
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	6.805.857
Dergi satış gelirleri	1.410.970
Diğer gelirler	18.691.390
	1.284.514.066

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 18 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini içermektedir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Niteliklerine Göre Giderler	
Satışların maliyeti	959.035.361
Pazarlama giderleri	50.274.448
Genel yönetim giderleri	150.523.156
<u>1.159.832.965</u>	

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Niteliklerine Göre Giderler	
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	590.863.484
Personel giderleri	81.361.842
Amortisman ve itfa giderleri	64.279.624
Takım giderleri	60.450.663
Satılan ticari mallar maliyeti	45.183.060
Menajer giderleri	46.153.883
Vergi, resim ve harçlar	43.186.798
Bonservis satış maliyeti	39.741.913
Kira giderleri	38.228.017
Elektrik güvenlik ve temizlik giderleri	24.655.256
Futbolcu kiralama giderleri	22.197.263
TFF ve UEFA ceza ve kesintileri	15.321.968
Diğer transfer giderleri	16.567.338
Danışmanlık giderleri	5.663.899
Mağaza ve ofis giderleri	5.262.917
Pazarlama ve promosyon giderleri	4.058.888
Hazırlık maçı giderleri	3.338.274
Satış ve dağıtım giderleri	2.588.645
Diğer giderler	50.729.233
<u>1.159.832.965</u>	

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel ve ücret giderleri ile amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Personel ve Ücret Giderleri	
Satışların maliyeti	590.863.484
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	22.621.136
Genel yönetim giderleri	58.740.706
672.225.326	
Amortisman ve İtfa Giderleri	
Satışların maliyeti	47.297.932
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	236.379
Genel yönetim giderleri	16.745.313
64.279.624	

NOT 19 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	162.790.777
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	27.350.379
Reeskont faiz geliri	1.971.799
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	1.370.721
Konusu kalmayan karşılıklar	473.191
Diğer	18.410.167
212.367.034	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	240.659.671
Karşılık giderleri	13.208.443
Reeskont faiz giderleri	4.070.609
Ertelenmiş finansman giderleri	5.289.410
Diğer	639.421
263.867.554	

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 20 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Kira gelirleri	5.440.844
Menkul kıymet satış karı	39.352
Sabit kıymet satış karı	33.619
	5.513.815
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Dünger	64.768
	64.768

NOT 21 – FİNANSAL GELİRLER / GİDERLER

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait finansal gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal Gelirler	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri	53.769.563
Faiz gelirleri	8.510.885
	62.280.448
Finansal Giderler (-)	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Kur farkı giderleri	404.450.107
Faiz giderleri	299.198.619
Banka komisyon giderleri ve diğer giderler	892.598
	704.541.324

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 – İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Düiger	-	473.925
	-	473.925

Ticari Olmayan Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Fenerbahçe Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı	12.307	12.307
	12.307	12.307

b) 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Düiger	-	159.746
	-	159.746

Ticari Olmayan Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Fenerbahçe Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı	2.131.926	7.043.422
Fenerbahçe Spor Eğitim Sosyal Yardım Vakfı	349.162	349.161
Fenerbahçe Koleji Spor Kulübü Derneği	9.722	9.920
Düiger	4.476.402	520
	6.967.212	7.403.023

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.383.799 TL'dir

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Sermaye Risk Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da finans kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak zararını azaltarak başa baş noktasını ulaşmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sağlayarak Grup'un faaliyetlerini sürdürmektedir.

Piyasa Riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtügüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturmazı riski, kredi riski olarak tanımlanır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup’un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyle maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibiidir:

Finansal Araç Türleri İtibarıyle Maruz Kalınan Kredi Riskleri

31 Aralık 2018	Ticari Alacaklar			Alacaklar		
	İşkili Taraflar	Diger Taraflar	İşkili Taraflar	Diger Taraflar	Bankalardaki Mevduat	Diger Alacaklar
Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	180.123.248	12.307	2.902.196	143.329.209	-
- Azamı riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar net defter değeri	-	180.123.248	12.307	2.902.196	143.329.209	-
B. Kosulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğraması sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.163.883	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.163.883)	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devam)

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihli itibarıyle maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

Finansal Araç Türleri İtibarıyle Martıza Kalmış Kredi Riskleri	Alacaklar					
	İlişkili Taraf	Ticari Alacaklar	Diger Alacaklar	İlişkili Taraf	Diger Taraf	Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2017						
Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalmış azami kredi riski (A+B+C+D+E)						
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıkların net defter değeri	473.925	78.518.051	12.307	2.259.250	8.632.360	-
B. Koşulları yemiden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	473.925	78.518.051	12.307	2.259.250	8.632.360	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.790.855	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	(6.790.855)	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Liquid Risk**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kilinması suretiyle önemlidir. Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2018

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.002.882.067	2.649.271.409	130.903.911	599.860.557	1.912.026.461	6.480.480
Ticari borçlar (**)	222.957.930	235.759.729	56.258.632	179.501.097	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalalar kapsamında borçlar	190.618.955	203.773.177	16.778.789	30.047.931	145.175.044	11.771.413
Diğer borçlar (**)	429.729.585	429.729.585	3.554.140	10.662.421	415.513.024	-
Toplam Yükümlülük	2.846.188.537	3.518.533.900	207.495.472	820.072.006	2.472.714.529	18.251.893

31 Aralık 2017

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	1.446.184.833	1.714.872.164	173.876.138	400.455.074	1.095.106.213	45.434.740
Ticari borçlar (**)	179.244.147	180.455.113	45.113.778	130.606.075	4.735.260	-
Çalışanlara sağlanan faydalalar kapsamında borçlar	206.333.844	232.972.598	11.055.747	22.414.976	199.501.876	-
Diğer borçlar (**)	437.753.408	437.970.657	3.593.030	10.779.090	423.598.537	-
Toplam Yükümlülük	2.269.516.232	2.566.270.532	233.638.691	564.255.215	1.722.941.886	45.434.740

(*) Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve faktöring borçları toplamından oluşmaktadır.

(**) İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara olan borçlardan oluşmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur Riski Yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özellemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diger (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	133.436.582	3.770.417	18.845.520	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	23.429.429	3.781.202	586.746	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLER (1+2+3)	156.866.011	7.551.619	19.432.266	-
5. Ticari Alacaklar	3.965.848	753.834	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLER (5+6+7)	3.965.848	753.834	-	-
9. TOPLAM VARLIKLER (4+8)	160.831.859	8.305.453	19.432.266	-
10. Ticari Borçlar	120.015.478	524.500	19.451.914	-
11. Finansal Yükümlülükler	480.026.079	51.966.314	34.279.445	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.766.275	1.286.144	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	606.807.832	53.776.958	53.731.359	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.010.714.845	81.057.465	96.927.609	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	1.010.714.845	81.057.465	96.927.609	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	1.617.522.681	134.834.424	150.658.969	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	471.640	89.650	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	471.640	89.650	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(1.456.690.823)	(126.528.970)	(131.226.703)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.460.656.671)	(127.282.805)	(131.226.703)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Kur Riski Yönetimi (devamı)**

	31 Aralık 2017			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diger (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	186.941	19.226	25.340	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.490.938	473.753	155.905	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)	2.677.879	492.979	181.245	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)	2.677.879	492.979	181.245	-
10. Ticari Borçlar	63.520.256	1.048.464	13.191.353	-
11. Finansal Yükümlülükler	306.182.539	40.191.878	34.233.816	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	21.830.471	5.787.659	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)	391.533.268	47.028.001	47.425.169	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	723.512.427	100.378.753	76.379.982	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	14.144.625	3.750.000	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)	737.657.052	104.128.753	76.379.982	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)	1.129.190.320	151.156.754	123.805.151	-
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	338.151	89.650	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	338.151	89.650	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9- 18+19)	(1.126.512.440)	(150.663.775)	(123.623.906)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.126.512.440)	(150.663.775)	(123.623.906)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)
NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Kur Riski Yönetimi (devamı)**

Yabancı paranın yüzde on oranında değer kazanması veya kaybetmesi halinde 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla yabancı para yükümlülüklerindeki artış veya azalış aşağıdaki gibidir:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi

	31 Aralık 2018
	Kar/(Zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(66.565.626)	66.565.626
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	(66.565.626)	66.565.626

Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(79.103.457)	79.103.457
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	(79.103.457)	79.103.457

Toplam (3+6)	(145.669.083)	145.669.083
---------------------	----------------------	--------------------

	31 Aralık 2017
	Kar/(Zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(56.828.869)	56.828.869
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etkisi (1+2)	(56.828.869)	56.828.869

Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(55.822.375)	55.822.375
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etkisi (4+5)	(55.822.375)	55.822.375

Toplam (3+6)	(112.651.244)	112.651.244
---------------------	----------------------	--------------------

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Faiz oranı riski**

Faiz oranındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyle biten yıllar ile ilgili sabit ve değişken faizli finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli finansal araçlar		
Vadeli mevduatlar	143.329.209	2.560.597
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	798.689	472.000
Finansal yükümlülükler	1.206.001.367	342.702.867
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	796.880.700	1.103.481.966

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtildikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktadır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Rayiç Değer Ölçümleri Hiyerarşî Tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşî kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyle bilançoda gerçeğe uygun değerinden taşınan varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır.

NOT 25 – BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Yoktur.



2018 Yılı Denetim Kurulu Raporu

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
DENETİM KURULU RAPORU
01.01.2018 - 31.12.2018

Olağan Genel Kurul'un Saygideğer Üyeleri ,

Tüzüğün (19/c-d) bentlerine göre hazırlanmış 2018 yılı konsolide finansal tabloları, 2018 yılı bütçesinin bir önceki Yönetim tarafından sadece bireysel Dernek bütçesi olarak hazırlanmış olması nedeniyle 2018 yılı konsolide bütçe ve fiili denetimi yapılamamıştır.

01.01.2018 - 31.12.2018 dönemini kapsayan Denetim Raporumuz, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin mevcut tüzüğünün (66/1) maddesine göre Genel Kurulumuz tarafından kabul edilmiş bireysel Dernek bütçesi kapsamında hazırlanmıştır.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 2018 yılı hesap ve faaliyetleri, bilanço ve kar/zarar tablosu tüzüğümüzün öngördüğü şekilde ve yöntemlerle incelenmiş ve denetlenmiştir.

İnceleme dönemimizde yasal defterlerin noter tasdikinin yapılmış olduğu, muhasebe kayıtlarının Dernekler Mevzuatı ve Vergi Usul Kanununun ilke ve standartlarına göre tutulduğu Denetim Kurulumuz tarafından tespit edilmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği **01.01.2018 - 31.12.2018** Dönemi Bilançosu ;

1 - AKTİF

DÖNEN VARLIKLAR

127.198.619

A - Hazır Değerler	40.975.712
B - Ticari Alacaklar	8.007.677
C - Diğer Alacaklar	4.394.348
D - Stoklar / Verilen Sipariş Avansları	512.857
E - Gelecek Aylara Ait Giderler	44.942.672
F - Diğer Dönen Varlıklar	28.365.353

DURAN VARLIKLAR

1.610.373.109

A - Mali Duran Varlıklar	745.150.886
1- Diğer Alacaklar	61.045.978
2- Bağlı Ortaklıklar	683.050.908
3- Diğer Mali Duran Varlıklar	1.054.000
B - Maddi Duran Varlıklar	863.074.819
1- Arsa ve Araziler	59.395.343
2 - Binalar	757.092.803
3 - Taşıtlar	5.263.200
4 - Demirbaşlar	18.940.005
5 - Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.383.468
C - Maddi Olmayan Duran Varlıklar	621.528
1- Haklar	621.528
D - Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.525.876

AKTİF (VARLIKLAR TOPLAMI)

1.737.571.728

2 - PASİF

KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

321.758.594

A - Mali Borçlar	42.116.411
B - Ticari Borçlar	67.611.460
C - Diğer Borçlar	1.494.977
D - Ödenecek Vergi ve Diğer Yük.	21.364.359
E - Gelecek Aylara Ait Gelir ve Gider Tah.	189.171.387

UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

1.886.037.030

A - Uzun Vadeli Mali Borçlar	152.689.056
B - Diğer Borçlar	1.485.282.957
C - Alınan Avanslar	14.120.000
D - Gelecek Yıllara Ait Gelirler	203.945.017
E - Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	30.000.000

ÖZ KAYNAKLAR

-470.223.896

A - Özel Fonlar	443.200.543
B - Geçmiş Yıllar Gider Fazlası	-337.452.560
C - Dönem Gider Fazlası	-575.971.879

PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI

1.737.571.728



Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği **01.01.2018 - 31.12.2018** Gelir ve Giderleri şu şekilde gerçekleşmiştir.

1 - GELİRLER :

Sportif Faaliyet Dışı Gelirler	22.931.611
Aidat, Giriş ve Teberru Gelirleri	24.262.635
Amatör Şube Gelirleri	96.815.636
Taraftar Kart Gelirleri	3.702.828
Kambiyo Karları	27.245.228
Bağış Gelirleri	40.135.187
7103 Sayılı Kanun Amatör Şube Teşvik Geliri	29.372.978
Faiz Gelirleri	302.427
Çeşitli Gelirler	3.241.973
Gelirler Toplamı	248.010.503 TL

2 - GİDERLER :

Genel Giderler	67.814.523
Stad Giderleri	2.305.747
Can Bartu Tesis Giderleri	1.571.269
Lefter Küçükandonyadis Tesis Giderleri	1.881.845
Bir Milyon Üye ve Taraftar Kart Giderleri	7.200.701
Amatör Şubeler Giderleri	239.764.571
Finansman Giderleri	54.517.638
İlişkili Taraf Finansman Giderleri	164.852.595
Kambiyo Zararları	284.073.493
Giderler Toplamı	823.982.382 TL
Gider Fazlası	-575.971.879 TL

Kulübümüzün **2018** yılı Olağan Genel Kurulunda kabul edilen Bütçesi **567.449.200 TL**'dir.

2018 Bütçesinde Kambiyo Zararları ile gerçekleşen Kambiyo Zararları arasındaki fark olan **274.073.493 TL** nin Tüzüğümüzün (66/2) maddesi gereği bütçe dışı harcama addolunamayacağı için giderlerden düşülmesi sonucu, 2018 yılı giderleri **549.908.889 TL** olmaktadır ve bu tutarın da bütçe sınırları içerisinde olduğu görülmektedir.

MALİ HUSUSLAR

A-BİLANÇO

- "Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar" tutarı olan **61.045.978 TL** bilanço aktifindeki "Mali Duran Varlıklar" içinde "Diğer Alacaklar" bölümünde yer almaktadır.
- 2018 yılında aktif kalemlerde geçen yıla göre en önemli artış **244.683.294 TL** ile "Mali Duran Varlıklar" da gerçekleşmiştir. Bu tutarın **237.085.101 TL** 'lık kısmı Sayın Ali Koç tarafından yapılan bağış ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. Sermaye artısına katılım tutarıdır.
- 2018 yılında "Maddi Duran Varlıklar" kaleminde yeniden değerlendirme yapılmamıştır.
- Duran varlıklarda Amortisman ayrılmamıştır.
- Banka Kredileri ile dövizle olan diğer borç ve alacaklar için 31.12.2018 tarihinde geçerli TCMB kuru ile değerlendirme yapılmıştır.
- Yöneticilere olan borçlar toplamı **7.670.769 TL** olup, bilançonun pasifinde uzun vadeli "Diğer Borçlar" içerisinde yer almaktadır.
- Bilanço pasifinde "Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar" içerisinde; Bağlı ortaklıklara olan borçlar **1.198.934.619 TL** 'dir.
- Bilanço pasifindeki "Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar" içerisinde yer alan "Alınan Avanslar" **14.120.000 TL** olup, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ile yapılan Lisans Bedeli Sözleşmesine istinaden alınan tutarları ve diğer bağlı şirketlerden alınan avansları kapsamaktadır.
- 2018 yılı içerisinde toplam **80.201.000 TL** Banka kredisи ve Faktoring geri ödemesi yapılmıştır.
- Amatör Şube sporcυ ve teknik kadrolarına ilişkin sözleşmelerden doğan –Gelecek Yıllara ait- garanti ücret yükümlülükleri **26.642.960 TL, 7.719.000 USD** ve **24.202.000 EURO** olup bilanço dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.
- 2018 yılı "Dönem Zararı" (**575.971.879**) TL 'dir. Bu tutarın **102.075.852 TL**' lik kısmı 2017 yılına ait olup, ilgili yıl içerisinde tahakkuk ettirilerek gider kaydedilmeyip, 2018 yılında ödeme ile giderleştirilmiştir.
- "Özkaynaklar" toplamı, Özel Fonlar ve geçmiş yıllar Kar/Zararları ile birlikte (-) **470.223.896 TL** 'dir.



B-BÜTÇE / GELİR - GİDER

- Sunulan Gelir tablosunda görüleceği üzere Fiili Gelirler; **248.010.503 TL** 'dır. 2018 yılı gelir bütçesi **567.449.200 TL** olup, **319.438.697 TL** noksancı gerçekleştirmiştir. Başka bir ifadeyle, gelir bütçesi %43,7 gerçekleşmiştir.
- Yaratılan **248.010.503 TL** fiili gelirin **175.502.855 TL**'sı kulüp faaliyetlerinden, **72.507.648 TL**'sı ise Sayın Ali Koç'un şahsi katkısı ile sağlanan sponsorluk ve bağış gelirinden oluşmaktadır.
- Tüzüğümüzün (66/1) maddesi gereğince "Kulübün mali işleri, Genel Kurul tarafından kabul edilmiş bütçe çerçevesinde yönetilir." hükmü amirdir. Bu kapsamda **01.01.2018 - 31.05.2018** dönemi ile **01.06.2018 - 31.12.2018** dönemine ilişkin dönemsel gider virmanları sonrası ayrı ayrı tanzim edilerek sunulan gider tablosunda görüleceği üzere,

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda **2018** yılı için kabul edilen bütçesine göre;

- 01.01.2018 - 31.12.2018** bütçesi **567.449.200 TL**'dır. 2018 yılı fiili gider toplamı ise **823.982.382 TL**'dır. 2018 Bütçesinde yer alan Kambiyo Zararları ile gerçekleşen Kambiyo Zararları arasındaki fark olan **274.073.493 TL** Tüzüğümüzün (66/2) maddesi gereği bütçe dışı harcama addolunamayacağı için **823.982.382 TL** olan giderlerden düşülmesi sonucu, 2018 yılı Giderleri **549.908.889 TL** olmaktadır ve bu tutarın da bütçe sınırları içerisinde olduğu görülmektedir.
- 01.01.2018 - 31.05.2018** Dönemi incelendiğinde; Bu dönemde ilişkin kayıtlarda yer alması gereken **76.127.310 TL**'lık giderin 01.06.2018 - 31.12.2018 Döneminde kayıtlara yansığı tespit edilmiştir. Söz konusu **76.127.310 TL** 'nın ilgili Dönem Fiili Giderine eklenmesi sonucunda gerçek dönem Gideri **285.821.300 TL** olmuştur. Sonuç olarak, Dönem bütçesi olan **253.024.600 TL**'nın **32.796.700 TL** aşıldığı görülmektedir.
- 01.06.2018 - 31.12.2018** Dönemi incelendiğinde; Önceki döneme ait olan ve bu dönem kayıtlara yansıyan **76.127.310 TL**'sı bu Dönem Fiili Giderinden tenzil edildiğinde ise gerçek dönem Gideri **264.087.590 TL** olmuştur. Sonuç olarak, **50.337.010 TL** pozitif fark ile Dönem Bütçesi olan **314.424.600 TL** 'nın içinde kalındığı görülmektedir.

İDARI HUSUSLAR**A-İNSAN KAYNAKLARI İŞ VE İŞLEMLERİ**

- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 489'u Sporcu ve Teknik Kadro ve 229'u İdari Kadro olmak üzere **toplam 718** çalışanı mevcuttur.
- 31.12.2018 tarihi itibarıyle çalışanların Maaş ve Vergiler dahil **toplam maliyeti 199.491.195 TL** olarak gerçekleşmiştir.
- 7.983.664 TL'si kıdem, 1.840.440 TL'si ihbar olmak üzere **toplam 9.824.104 TL** potansiyel tazminat yükü için karşılık ayrılmamıştır.

B- ÜYELİK İŞ VE İŞLEMLERİ

- 01.01.2018 -31.12.2018 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Kararı ile Derneğimize **toplam 3.812** yeni üye kaydedilmiştir.
- 2018 yılı içerisinde 137 üyemiz vefat etmiş, 34 üye ihraç edilmiş ve 3 üye istifa etmiştir.
- 31.12.2018 tarihi itibariyle **toplam üye sayısı 30.799**, toplam **temsilci üye sayısı ise 11.043'tür**

SONUÇ :

- 01.01.2018 - 31.12.2018 dönemine ilişkin bilanço ve gelir-gider tablolarının defter kayıtlarıyla uygun olduğu tespit edilmiştir.
- 01.01.2018 - 31.05.2018 tarihlerini kapsayan dönem, önceki Yönetim Kurulu dönemi olup, 2 Haziran 2018 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında 01.01.2018 – 30.04.2018 dönemini kapsayan Denetim Kurulu raporunun okunduğu, ibraya ilişkin görüş belirtildiği ancak oylamaya sunulmadığı tespit edilmiştir.

Bu döneme ilişkin raporumuzda belirtilen 2 hususu Genel Kurulumuzun bilgisine sunarız.

- 1- 2017 yılına ait olan **102.075.852 TL** 'lık gider 2018 yılı kayıtlarında yer almıştır
 - 2- Ocak – Mayıs 2018 dönemine ait olup, Haziran – Aralık 2018 döneminde kayıtlara giren **76.127.310 TL**'lık gider **01.01.2018 – 31.05.2018** dönemi giderlerine eklendiğinde dönem bütçesinin **32.796.700 TL** aşıldığı görülmüştür.
- **01.06.2018 – 31.12.2018** dönemi için yeni Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı ibra edilmesi yönündeki önerilerimizi Genel Kurul'umuzun takdirlerine arz ederiz. 14.05.2019



İlhan Aydın ERBUL



Musa ERDEMİR



Mehmet VODİNA



Fuat DURUTAŞ



M.Selim ÇEÇEN



Selda LEVENTCİ

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
2018 BÜTÇE/FİİLİ GELİRLER

GELİRLER	2018			1. Dönem 01.01.2018 - 31.05.2018			2. Dönem 01.06.2018 - 31.12.2018		
	BÜTÇE	FİİLİ	FARK	BÜTÇE	FİİLİ	FARK	BÜTÇE	FİİLİ	FARK
Sporif Faaliyet Dışı Gelirleri	120.970.000	22.931.611	-98.038.389	50.404.167	8.499.441	-41.904.726	70.565.833	14.432.170	-56.133.663
Aldat Giriş ve Teberrü Gelirleri	52.500.000	24.262.635	-28.237.365	21.875.000	15.281.717	-6.593.283	30.625.000	8.980.918	-21.644.082
Amatör Şube Gelirleri	90.300.000	63.822.170	-26.477.830	45.150.000	30.358.135	-14.791.865	45.150.000	33.464.035	-11.685.965
<i>Erkek Basketbol</i>	68.500.000	45.340.477	-23.159.523	34.250.000	19.877.307	-14.372.693	34.250.000	25.463.170	-8.786.830
<i>Kadın Basketbol</i>	10.500.000	5.033.962	-5.466.038	5.250.000	3.920.772	-1.329.228	5.250.000	1.113.190	-4.136.810
<i>Erkek Voleybol</i>	2.000.000	1.258.420	-741.580	1.000.000	689.817	-310.183	1.000.000	568.603	-431.397
<i>Kadın Voleybol</i>	2.200.000	6.523.184	4.323.184	1.100.000	630.040	-469.960	1.100.000	5.893.144	4.793.144
<i>Kürek</i>	64.210	335.790	-281.197	200.000	27.733	-172.267	200.000	36.477	-163.523
<i>Atletizm</i>	400.000	118.803	-281.197	200.000	70.699	-129.301	200.000	48.104	-151.896
<i>Yüzme</i>	400.000	153.247	-246.753	200.000	64.527	-135.473	200.000	88.720	-111.280
<i>Masa Tenisi</i>	10.599	10.599	-389.401	200.000	8.004	-191.996	200.000	2.595	-197.405
<i>Yelken</i>	5.100.000	5.292.214	-192.214	2.550.000	5.063.065	2.513.065	2.550.000	229.149	-2.320.851
<i>Boks</i>	400.000	27.054	-372.946	200.000	6.171	-193.829	200.000	20.883	-179.117
Amatör Şube Sponsorluk Gelirleri	0	32.993.465	32.993.465	0	0	0	0	0	32.993.465
Taraftar Kart Gelirleri	5.000.000	3.702.828	-1.297.172	2.083.333	1.248.675	-834.658	2.916.667	2.454.153	-462.514
Kampanyo Karları	10.000.000	27.245.228	17.245.228	4.166.667	11.775.064	7.608.397	5.833.333	15.470.164	9.636.831
Badus Gelirleri	5.000.000	40.135.187	35.135.187	2.083.333	0	-2.083.333	2.916.667	40.135.187	37.218.520
7103 SK Amatör Şube Tesyik Gelirleri	35.000.000	29.372.978	-5.627.022	0	0	0	35.000.000	29.372.978	-5.627.022
Faiz Gelirleri	1.000.000	302.427	-697.573	416.667	0	-416.667	583.333	302.427	-280.906
Temettü Gelirleri	90.000.000	0	-90.000.000	37.500.000	0	-37.500.000	52.500.000	0	-52.500.000
Menkul Kıymet Satış Karları	55.000.000	0	-55.000.000	22.916.667	0	-22.916.667	32.083.333	0	-32.083.333
Diğer Cezitli Gelirler	5.000.000	3.241.974	-1.758.026	2.083.333	992.916	-1.090.417	2.916.667	2.249.058	-667.609
Diş Kaynak	97.679.200	0	-97.679.200	40.699.667	0	-40.699.667	56.979.533	0	-56.979.533
TOPLAM	567.449.200	248.010.503	-319.438.697	229.378.833	68.155.948	-161.222.885	338.070.367	179.854.555	-158.215.812

TOPLAM






FENERBAHÇE SPOR KULÜBU DERNEĞİ
2018 BÜTÇE/FİİLİ GİDERLER
(Dönemsel Gider Vırmaları Sonrası)

GİDERLER	2018			01.01.2018 - 31.12.2018			01.01.2018 - 31.05.2018			01.06.2018 - 31.12.2018			2. Dönem				
				BÜTÇE	FİİLİ	FARK	BÜTÇE	FİİLİ	FARK	BÜTÇE	FİİLİ	FARK	BÜTÇE	FİİLİ	FARK		
	Genel Giderler	51.020.000	67.814.523	-16.794.523	21.258.333	35.208.557	-13.950.224	29.761.667	32.605.966	-2.844.299	3.109.448	1.169.167	-1.940.281	1.305.448	1.015.575	-151.092	
Stad Giderleri	5.450.000	2.305.747	3.144.253	2.270.833	996.299	1.274.534	277.639	1.166.667	-109.572	1.015.575	1.169.167	-1.940.281	1.015.575	1.169.167	-1.940.281		
Can Barış Tesis Giderleri	2.000.000	1.571.269	428.731	833.333	555.694	277.639	1.073.578	2.887.500	-1.813.923	892.923	892.923	892.923	892.923	892.923	892.923		
Leftir Küçükandonydis Tesis Gid.	4.950.000	1.881.845	3.068.155	2.062.500	988.922	1.073.578	3.322.721	836.062	-2.486.659	3.878.430	3.878.430	3.878.430	3.878.430	3.878.430	3.878.430		
Bir Milyon Uye ve Taratır Kart Gid.	9.980.000	7.200.701	2.797.299	4.158.333	138.524.600	138.819.089	-39.294.489	99.524.600	100.945.483	-1.420.883	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	
Amatör Şube Giderleri	199.049.200	239.704.572	-40.715.372	99.524.600	138.819.089	-39.294.489	99.524.600	100.945.483	-1.420.883	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	100.945.483	
Erkek Basketbol	136.200.000	158.838.584	-22.638.684	68.100.000	99.885.248	-31.785.248	68.100.000	58.953.636	-9.946.364	58.953.636	58.953.636	58.953.636	58.953.636	58.953.636	58.953.636	58.953.636	
Kadın Basketbol	13.200.000	24.151.166	-10.951.166	6.600.000	10.649.798	-4.049.798	6.600.000	13.501.368	-6.901.368	13.501.368	13.501.368	13.501.368	13.501.368	13.501.368	13.501.368	13.501.368	
Erkek Voleybol	7.700.000	13.048.260	-5.348.260	3.850.000	5.290.401	-1.440.401	3.850.000	7.757.859	-3.907.859	7.757.859	7.757.859	7.757.859	7.757.859	7.757.859	7.757.859	7.757.859	
Kadın Voleybol	20.500.000	20.347.422	-152.578	10.250.000	12.132.473	-1.882.473	10.250.000	8.214.949	-2.035.051	8.214.949	8.214.949	8.214.949	8.214.949	8.214.949	8.214.949	8.214.949	
Kürek	3.646.400	3.778.895	-132.495	1.823.200	1.685.022	-138.178	1.823.200	1.023.873	-790.673	1.023.873	1.023.873	1.023.873	1.023.873	1.023.873	1.023.873	1.023.873	
Ağuzizm	4.896.800	6.812.025	-1.915.225	2.448.400	3.404.449	-956.049	2.448.400	3.407.576	-959.176	3.407.576	3.407.576	3.407.576	3.407.576	3.407.576	3.407.576	3.407.576	
Yüzme	4.142.300	4.406.963	-264.663	2.071.150	1.665.768	-405.382	2.071.150	2.741.195	-670.045	2.741.195	2.741.195	2.741.195	2.741.195	2.741.195	2.741.195	2.741.195	
Masa Tenisi	1.585.100	1.589.383	635.717	792.550	397.560	-394.990	792.550	551.823	-424.738	551.823	551.823	551.823	551.823	551.823	551.823	551.823	
Yelken	5.100.000	5.527.081	-427.081	2.550.000	2.552.343	-2.343	2.550.000	2.974.738	-424.738	2.974.738	2.974.738	2.974.738	2.974.738	2.974.738	2.974.738	2.974.738	
Boks	2.078.600	1.904.493	174.107	1.039.300	1.156.027	-116.727	1.039.300	748.466	-250.834	748.466	748.466	748.466	748.466	748.466	748.466	748.466	
Yatırım Giderleri	35.000.000	35.000.000	0	14.583.333	14.583.333	0	14.583.333	20.416.667	0	20.416.667	20.416.667	20.416.667	20.416.667	20.416.667	20.416.667	20.416.667	
Finansman Giderleri	40.000.000	54.517.638	-14.517.638	16.666.667	35.288.532	-18.621.865	16.666.667	23.333.333	-10.301.151.102	19.229.106	19.229.106	19.229.106	19.229.106	19.229.106	19.229.106	19.229.106	19.229.106
İlişkili Trafik Finansman Gid.	210.000.000	164.852.595	45.147.405	87.500.000	66.475.269	-21.024.731	87.500.000	122.500.000	-171.058.391	98.377.326	98.377.326	98.377.326	98.377.326	98.377.326	98.377.326	98.377.326	98.377.326
Kambiyo Zararları	10.000.000	284.073.493	-274.073.493	4.166.667	107.181.769	-103.015.102	5.833.333	176.891.724	-171.058.391	176.891.724	176.891.724	176.891.724	176.891.724	176.891.724	176.891.724	176.891.724	176.891.724
TOPLAM	567.449.200	823.982.382	-256.533.183	253.024.600	388.836.402	-135.811.802	314.424.600	435.145.981	-120.721.381	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391	-171.058.391

Bütçe Dışı Kur Farkı Fazlası

KUR FARKI SONRASI TOPLAM

567.449.200

549.908.889

17.540.311

253.024.600

285.821.300

-32.796.700

314.424.600

264.087.590

50.337.010

Dönemsel Geçişler Detay	
Kamu Kira Giderleri	10.809.493
Vergi Başı ve Uzlaşma Giderleri	3.951.597
Sığorta Giderleri	185.602
Tesis Kullanım Giderleri	2.921.151
Haziran 2018 Öncesi Armatör Sübe Maasları	51.696.068
Maiıs 2018 Sonu Faiz Tahakkuku	6.563.399
Toplam	-76.127.310

76.127.310

-76.127.310

1

12



2019 Yılı Bütçe Teklifi

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
2019 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ

GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)
(TFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2019	2018
Gelirler	1.272	1.260
Bağış Gelirleri	200	242
Toplam Gelirler	1.472	1.502
Satışların Maliyeti (-)	(1.090)	(959)
Pazarlama Giderleri (-)	(64)	(50)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(173)	(151)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(258)	(264)
Toplam Giderler	(1.585)	(1.424)
Finansman Giderleri (Net)	(674)	(642)
Vergi Gideri (net)	(7)	(6)
DÖNEM ZARARI	(794)	(570)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

2019 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ

GELİRLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bütçe Bağımsız	Denetimden Geçmiş
Hasılat	2019	2018
Bağış Gelirleri	200	242
Reklam ve sponsorluk gelirleri	287	262
Sporcu bonservis satış gelirleri	105	178
Naklen yayın gelirleri	193	176
Stad hasılatı	173	135
Lisanslı ürün satış gelirleri	150	120
Katılım ve performans gelirleri	21	74
Üye gelirleri	31	28
Hizmet gelirleri	12	11
Tesis kullanım	11	11
Spor okulu gelirleri	12	10
Eğitim gelirleri	16	10
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	7	7
Dergi satış gelirleri	1	1
Diğer gelirler	21	19
	1.240	1.284
<hr/>		
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	160	163
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	66	28
Reeskont faiz geliri	-	2
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	-	1
Konusu kalmayan karşılıklar	-	-
Diğer	1	18
	227	212
<hr/>		
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5	6
<hr/>		
TOPLAM GELİR	1.472	1.502

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
2019 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ
GİDERLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmekçe milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız	Bütçe	Denetimden Geçmiş
Niteliklerine Göre Giderler		2019	2018
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	745	591	
Personel giderleri	90	81	
Takım giderleri	57	60	
Amortsman ve itfa giderleri	109	64	
Satılan ticari mallar maliyeti	72	45	
Menajer giderleri	48	46	
Vergi, resim ve harçlar	27	43	
Bonservis satış maliyeti	0	40	
Kira giderleri	49	38	
Elektrik güvenlik ve temizlik giderleri	28	25	
Futbolcu kiralama giderleri	17	22	
TFF ve UEFA ceza ve kesintileri	16	15	
Diğer transfer giderleri	3	17	
Danışmanlık giderleri	7	6	
Mağaza ve ofis giderleri	4	5	
Pazarlama ve promosyon giderleri	5	4	
Hazırlık maçı giderleri	2	3	
Satış ve dağıtım giderleri	3	3	
Diğer giderler	45	52	
	1.327	1.160	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler			
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	256	241	
Karşılık giderleri	-	13	
Reeskont faiz giderleri	-	4	
Ertelenmiş finansman giderleri	-	5	
Diğer	2	1	
	258	264	
TOPLAM GİDER		1.585	1.424

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
2019 YILI SOLO BÜTÇE TEKLİFİ
GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe milyon Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

(TFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2019	2018
Gelirler	299	199
Bağış Gelirleri	200	242
Toplam Gelirler	499	441
Satışların Maliyeti (-)	(332)	(227)
Pazarlama Giderleri (-)	(2)	(1)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(93)	(71)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(50)	(48)
Toplam Giderler	(477)	(347)
Finansman Giderleri (Net)	(471)	(388)
Vergi Gideri (net)	-	-
DÖNEM ZARARI	(449)	(294)

2018 YILI YÜKSEK DİVAN GENEL KURULU ÇALIŞMA RAPORU

2018 Yılında yaptığımız OCAK - NİSAN - TEMMUZ ve EKİM aylarındaki Olağan Toplantılarımıza aldığımız kararlar ile Faaliyetlerimizin özeti şunlardır:

1. 03.06.2018 tarihinde yapılan seçimden öncesi ve sonrasında Başkan ve Yönetim Kurulu ile devamlı dayanışma ve istişare içesinde olunmuştur. Kulübümüzün idari, mali, hukuki, sportif ve sosyal konularında kendilerine tavsiyelerde bulunulmuştur.
2. Havuz giriş ücreti ve sosyal tesislerden faydalana ücretlerinin üyelerimize uygun gelecek makul seviyede olması ve uygulanan ücretlere zam yapmayı aynen devam etmesi Yönetim Kuruluna tavsiye edilmiştir.
3. 2018 yılında aramıza 312 üye daha katılmıştır. Kendilerine hoş geldiniz deriz. 2018 yılında 69 üyemiz vefat etmiştir. Her birine Allah'tan rahmet dileriz. 2018 yılı sonu itibarıyle Yüksek Divan Kurulu üye sayımız 2.773 kişiye ulaşmıştır. 2019 yılında Yüksek Divan Kurulu üyeliğine 498 kişi daha ilave olacaktır.
4. 03.Mayıs.2018 tarihinde Kulübümüzün 111. kuruluş yıldönümü ve Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün Kulübümüzü ziyaretinin 100. yıldönümü toplantılarına Başkanlık Divanı üyeleri olarak iştirak ettik.
5. 2018 yılında, Kulübümüzde üyelikte 40-50-60-70 ve 80 yılını dolduran üyelerimize plaketleri ve rozetleri Divan Kurulu Toplantılarımıza takdim edilmiştir.
6. Türkiye Süper Lig'inde Şampiyon olmuş 5 Kulübün Divan Başkanlarının katılımı ile yaptığımız yemekli toplantılar dostluk ve fair - play anlayışı ile devam ettirilmiş olup 2019 yılında da bunu tekrarlama amacındayız.

Genel Kurulumuzun Değerli Üyelerine sevgi ve saygılarını arz ederiz.

BAŞKAN
A.VEFA KÜÇÜK

BAŞKAN VEKİLİ
N.NEJAT AKDOĞAN

SEKRETER
İ.SUAVİ EMAN

YAZMAN
HASAN COŁAKOĞLU

YAZMAN
F.İPEK UÇAR



Fenerbahçe Spor Kulübü

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Kızıltoprak - Kadıköy / İstanbul

www.fenerbahce.org