

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ FAALİYET RAPORU

01.06.2025 - 28.02.2026





“Fenerbahçe Kulübü’nün her tarafta mazhar-ı takdir olmuş bulunan asarı mesaisini işitmiş ve bu kulübü ziyaret ve erbab-ı himmeti tebrik etmeyi vazife edinmişim.

Bu vazifenin ifası ancak bugün müyesser olabilmıştır. Takdirat ve tebrikatımı buraya kayd ile mübahiyim.”

03.05.1334 (1918)

Ordu Komutanı Mustafa Kemal

”

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ OLAĞANÜSTÜ (SEÇİMLİ) GENEL KURUL TOPLANTI DUYURUSU

Sayın Üyemiz,

Kulübümüzün Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen gündem maddelerini görüşmek üzere, 29-30 Mayıs 2026 tarihlerinde, saat 10.00'da, Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi Kapı No:3A ve No:5, Kadıköy/İstanbul adreslerinde yer alan Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi ile bitişik parselde bulunan eski Kenan Evren Lisesi arsasında yapılacaktır.

İlk toplantıda yeterli çoğunluk sağlanamadığı takdirde Genel Kurul, 6-7 Haziran 2026 tarihlerinde aynı yer ve saatte, aynı gündem ile çoğunluk aranmaksızın toplanacaktır.

Genel Kurul'a katılma hakkı olan üye tam sayısı 44.741'dir.

Genel Kurul'a katılacak üyelerimiz; giriş kartlarını, soyadlarına isabet eden müracaat masalarına başvurarak, kimlik kartları ile birlikte listelerdeki isimleri karşısına imza attıktan sonra teslim alabilecektir.

Tüzüğümüzün 28. maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları uyarınca Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri için adaylık başvuruları 22 Mayıs 2026, saat 18.00'e dek yapılabilecektir.

Saygılarımızla
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
YÖNETİM KURULU

GÜNDEM

1. Gün (29 Mayıs 2026 Cuma veya 6 Haziran 2026 Cumartesi)

- 1- Açılış,
- 2- Genel Kurul Başkanlık Divanı Seçimi,
- 3- Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı,
- 4- 01.06.2025 - 21.09.2025 mali dönem ile 22.09.2025 - 28.02.2026 mali döneme ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması,
- 5- 01.06.2025 - 21.09.2025 mali dönem ile 22.09.2025 - 28.02.2026 mali döneme ilişkin Denetim Kurulu Raporu'nun okunması,
- 6- Raporlar Hakkında Görüşmeler,
- 7- 01.06.2025 - 21.09.2025 mali dönem arasındaki faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması ile 22.09.2025 - 28.02.2026 mali dönem arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 8- 01.06.2025 - 21.09.2025 mali dönem ile 22.09.2025 - 28.02.2026 mali dönem arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Denetim Kurulu'nun ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 9- Adaylar (Yönetim Kurulu Başkanı ile Yönetim Kurulu Üyeleri) hakkında görüş ve temenniler,
- 10- Başkan adaylarının konuşması,
- 11- Sandık Kurulları Başkan ve Üyelerinin Seçimi,
- 12- Kulüp üyeliğinden çıkarılan 56486 sicil numaralı Samet Demir'in, 18560 sicil numaralı Erdem Atay'ın, 7485 sicil numaralı Kamil Mehmet Bilge'nin ihraç kararlarının görüşülmesi ve ihraç kararlarının onaylanması veya kaldırılması hususu ile Tarkan İsmet Göncü'nün üyelik talebinin reddine dair kararın Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,

13- Birinci günün kapanışı

2. Gün (30 Mayıs 2026 Cumartesi veya 7 Haziran 2026 Pazar),

1- Seçimler,

Yönetim Kurulu Başkanı ile Yönetim Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,

2- Seçim sonuçlarının açıklanması

3- İkinci günün ve Genel Kurul'un kapanışı

**S. Sadettin Saran**

Başkan

Erkek Futbol Şubesi, Denetim

Yönetim Kurulu Üyeleri**Murat Salar**Başkan Vekili, Denetim,
Bütçe, Finans, Mali Denetim,
Muhasebe, Vergi**Orhan Demirel**Genel Sekreter,
İdari İşler ve Satın Alma,
Üye İlişkileri, İnsan Kaynak-
ları, Denetim, Kadın-Erkek
Voleybol Şubesi**Adem Köz**Spor Şubeleri Sorumlusu & Stat
Yönetimi, Üye İlişkileri, İnsan
Kaynakları, Taraftar İlişkileri,
Stat Turu**Burçin Gözlüklü**Denetim, Finans, Vergi, Bütçe,
Muhasebe, Mali Denetim**Taner Sönmezer**Gelir Yaratma ve Pazarlama,
Dış İlişkiler, Kamu İlişkileri, İş
Geliştirme ve Yeni Projeler**Ertan Torunoğulları**

Futbol Şube Sorumlusu

**Ali Gürbüz**Hukuk İşleri Sorumlusu, Basın
Sözcüsü**Cem Ciritci**Erkek Basketbol Şubesi, İş
Geliştirme ve Yeni Projeler

**İlker Alkun**

Gayrimenkul, Yatırım ve Finansman, Boks Şubesi

**Olcay Doğan**

Mali Denetim, Vergi, Bütçe, Finans

**Ahmet Murat Emanetoğlu**

Masa Tenisi Şubesi, Tekerlekli Basketbol Şubesi

**Ozan Vural**

Futbol Altyapı Şubesi, Spor Okulları, Kadın Basketbol Şubesi, Kadın Atletizm Şubesi

**Ufuk Şansal**

Futbol Şubesi

**Erdem Sezer**

Gayrimenkul, Yatırım ve Finansman, Yüzme Şubesi

Yedek Üyeler

**Ertuğrul Eren Ergen**

Şube ve Dernekler, Taraftar İlişkileri

**İlyas Yılmaz**

Tesisler, Catering, Müze Yönetimi

**Orkan Orakçioğlu**

Fenerium, Yelken Şubesi

**Gürhan Taşkaya**

IT, Dijital, Basın Sözcüsü

**İlker Arslan**

Kürek Şubesi, E-spor Şubesi, Fener Travel

**Zeynep Yalım Uzun**

FB TV, FB Radyo, Kurumsal İletişim, Sosyal Sorumluluk, Gelir Yaratma ve Pazarlama, FBÇGK

**Serhan Yılmaz**

IT, Dijital, Eğitim Kurumları, Eğitim Tesisleri



Ali Y. Koç
Başkan

Yönetim Kurulu Üyeleri



Erol Bilecik
Başkan Vekili, Mali İşler,
Bütçe, Denetim, Vergi, İK,
Dijital Dönüşüm
(13.07.2025 tarihine
kadar görev yapmıştır.)



Burak Ç. Kızılhan
Genel Sekreter,
Gelir Yaratma ve Pazarlama



A. Sertaç Komsuoğlu
Erkek Basketbol Şubesi



Hamdi Akın
Gayrimenkul, Yatırım ve
Finansman



Acun Ilıcalı
Basın Sözcüsü, İletişim,
FB TV, FB Radyo
(11.06.2025 tarihine
kadar görev yapmıştır.)



Fethi Pekin
Hukuk İşleri



Esin Güral Argat
Fenerium



Sait Ergun Özen
Gayrimenkul, Yatırım ve
Finansman, Denetim



Hüseyin Bozkurt

Tesisler ve Catering, Eğitim Kurumları ve Eğitim Tesisleri, İş Geliştirme ve Yeni Projeler, Müze Yönetimi



Ahmet Ketenci

Stat Yönetimi, Taraftar İlişkileri, Stat Turu



Mustafa Hakan Safi

Kamu İlişkileri



Hulusi Belgü

Kadın-Erkek Voleybol Şubesi



Korkut Nedim Keçeli

Gayrimenkul, Yatırım ve Finansman



M. Kemal Danabaş

Kadın Basketbol Şubesi, Kadın Futbol Şubesi
(03.02.2025 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Asil Üyesi olarak görev yapmıştır.)



Selma Altay Rodopman

Yelken Şube, Üye İlişkileri, FBÇGK
(18.06.2025 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Asil Üyesi olarak görev yapmıştır.)



Ali Alper Alpoğlu

Hukuk İşleri
(17.07.2025 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Asil Üyesi olarak görev yapmıştır.)

Yedek Üyeler



Özgür Özaktaç

Futbol Altyapı



Rifat Perahya

Şubeler ve Dernekler, Spor Okulları, E-Spor



Cenk Öztanık

Kürek Şube, Boks Şube, Tekerlekli Basketbol Şubesi, Tesisler & Catering



Eren Ali Dişli

Atletizm Şube, Yüzme Şube, Masa Tenisi Şube, Sosyal Sorumluluk

Denetim Kurulu

Mehmet Vodina (**Başkan**)
Selda Leventci
Ahmet Kıvanç Turancı
Hulusi Kesgin
Dilek Kanlı

Disiplin Kurulu

Cafer Tayyar Başaran (**Başkan**)
Haluk Can Özel (**Başkan Vekili**)
Mustafa Turan
Aydın Güler
Hüdaverdi Aksen
İsmet Bardakçı
Cenk Küçük

Sicil Kurulu

Esra Öztürk Çilingir (**Başkan**)
Feyza Özarca (**Başkan Vekili**)
Sezai Seçkin Durahim
Fahrettin Çekmeceligil
Çağrı Giray Kızıltuğ

Balotaj Kurulu

İnci Ceyda Teomanlı (**Başkan**)
Haluk Güvener (**Başkan Vekili**)
Levent Mehmet Bilgin
Bilal Acar Yıldız
Tolga Saygılı
Muazzez Handan Özkan
Mert Sayın
İsmail Hakkı Ergüzel
Özgür Kandil

Tarih, Müze ve Arşiv Kurulu

Selman Arınç (**Başkan**)
Mehmet Kerim Kazgan (**Başkan Vekili**)
Recai Cihan Ayger
Ahmet Mesut Köseoğlu
Alp Akbostancı

Yedekler

Metin Aksu
Kadir Özgen

Yedek

Reşit Selim Keki
Gamze Ersöyler
Mehmet Ergen
Mehmet Fatih Çınar

Yedek

Bülent Kurt
Sevim Öztaşkın
Tolga Bozdağ

Yedek

Serhan İren
Mustafa Umutcan Zeren
Hasan Özgür Demirdöven
Mehmet Erdem Er
Turan Gülek

Yedek

Emine Gül Yıldırım
Neşet Özgen
Mümtaz Yavuz

Denetim Kurulu

Mehmet Vodina (**Başkan**)
Selda Leventci
Ahmet Kıvanç Turancı
Hulusi Kesgin
Dilek Kanlı

Disiplin Kurulu

Cafer Tayyar Başaran (**Başkan**)
Hüdaverdi Aksen (**Başkan Vekili**)
Reşit Selim Keki
Haluk Can Özel
Cenk Küçük
Aydın Güler
Mustafa Turan

Sicil Kurulu

Esra Öztürk Çilingir (**Başkan**)
Fahrettin Çekmeceligi (**Başkan Vekili**)
Sevim Öztaşkın
Feyza Özarca
Abdullah İnanç Duman

Balotaj Kurulu

İnci Ceyda Teomanlı (**Başkan**)
Haluk Güvener (**Başkan Vekili**)
Fikret Mulhan
Muazzez Handan Özkan
Mert Sayın
Levent Mehmet Bilgin
Serhan İren
Tolga Saygılı
Semih Burç Bayülken

Tarih, Müze ve Arşiv Kurulu

Selman Arınç (**Başkan**)
Ahmet Mesut Köseoğlu (**Başkan Vekili**)
Alp Akbostancı
Arcan Bayraktaroğlu
Recai Cihan Ayger

Yedekler

Haluk Bilen
Murat Zekeriya

Yedek

Anıl Emre
Muharrem Murat Bayram
Gamze Ersöyler
Muammer Eylem Menekşe

Yedek

Hulusi Acar
Taner Oruç
Sezai Seçkin Durahim

Yedek

Cenk Bilsel
Murat Kaya
İsmail Hakkı Ergüzel
Serkan Ertunç
Fikret Aşkın Bedük

Yedek

Bilal Acar Yıldız
Fatma Yaşar Korkulu
Neşet Özgen



Genel Durum Değerlendirmesi
01.06.2025 - 21.09.2025

Kulübümüz için tarihi sponsorluk anlaşmalarına imza atıldığı ve önemli projelerin çalışmalarına başlandığı (01.06.2025 - 21.09.2025) bir dönem geride kaldı.

Tarihi sponsorluk anlaşmaları yapıldı

Bu süreçte Kulübümüz ile adidas arasında Türk spor tarihinin en yüksek bütçeli anlaşması imzalanırken, ABD'nin ve dünyanın önde gelen gıda markalarından Chobani ile de stadyum isim hakkı ve Futbol A Takımımızın Avrupa maçlarında forma göğüsü sponsorluğunu kapsayan uzun soluklu iş birliğine varıldı. Her iki anlaşmaya özel lansman ve gala gecesi düzenlendi. Aynı zamanda bu tarihler arasında ArsaVev, Medicana Sağlık Grubu, Mefa Group, Milk Academy, En-Ez İnşaat, Ay Yapım, YKT Filo, Misli, GAIN, Wtatil.com ile sponsorluk anlaşmaları yapıldı.

Tesisleşme ve yenileme çalışmaları kapsamında önemli adımlar atıldı

Fenerbahçemizin geleceği için büyük önem taşıyan ve kulübümüzün dev tesisleşme çalışmaları kapsamında İstanbul Maltepe'de inşaatına başlanan Fenerbahçe Futbol Akademisi Projesi'nin tanıtım töreni yapıldı. Törene Başkanımız Ali Y. Koç ile Yönetim Kurulu Üyelerimiz de katıldı. Ayrıca Fenerbahçe Koleji arazisi, Ataşehir arazisi, Kenan Evren Lisesi, Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri, Vefa Küçük Yüzme Havuzu ve stadı büyütme projesi ile ilgili de çalışmalar yapıldı. Stadımızda başlayan yenileme ve tadilat çalışmaları kapsamında Maraton ve Fenerium tribünlerinde bulunan 9 bin adet koltuk yenilendi. Skorboardlar ise yeni nesil skorboardlarla değiştirildi.

Kulübümüzün finansal özgürlüğüne kavuşması adına Bankalar Birliği'nden çıkış süreci kapsamında önemli yol kat edildi ve anlaşmalar gerçekleştirildi.

Özel günler kutlandı

Kulübümüzün geleneksel bayramlaşma töreni, Kurban Bayramı'nın dördüncü günü 9 Haziran Pazartesi günü Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesisleri'nde gerçekleştirildi. Yoğun katılımın olduğu törene Başkanımız Ali Y. Koç, Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Mehmet Şekip Mosturoğlu, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Yüksek Divan Kurulu ve Kongre Üyelerimiz, antrenörlerimiz, sporcularımız, derneklerimiz, kulüp personelimiz ile taraftarlarımız katıldı. 30 Ağustos Zafer Bayramımız ile özel günler de çeşitli etkinliklerle kutlandı.

Çocuklarımız unutulmadı

Kulübümüz, tedavi gören çocukların yaşlıtları gibi Saracoğlu'nun heyecanını yaşamalarına olanak sağlamayı sürdürdü ve birbirinden özel konuklarını ağırladı.



Genel Durum Değerlendirmesi
21.09.2025 - 28.02.2026

Kulübümüz için önemli gelişmelerin yaşandığı (21.09.2025 - 28.02.2026) bir dönem daha geride kaldı. Sadettin Saran kulübümüzün yeni başkanı olurken, Bankalar Birliği'nden çıkış başta olmak üzere finansal anlamda önemli adımlar atıldı ve yeni iş birlikleri gerçekleştirildi. Bir spor kulübü olmanın ötesinde sosyal sorumluluk alanında topluma dokunan kulübümüz, özellikle de çocuklarımız için yeni projelere imza attı.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün yeni Başkanı Sadettin Saran

Fenerbahçe Spor Kulübü Olağanüstü Seçimli Genel Kurul Toplantısı 20-21 Eylül tarihlerinde Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi ve yanındaki eski Kenan Evren Lisesi arazisinde gerçekleştirildi. Kulübümüzün Olağanüstü Seçimli Genel Kurul Toplantısı'nda 24 bin 732 oy kullanılırken, 24 bin 393 oy geçerli sayıldı. Sadettin Saran 12 bin 325 oy ile Kulübümüzün yeni başkanı olurken, Başkan Ali Y. Koç ise 12 bin 68 oy aldı. 135 boş oy kullanılırken, 204 oy da geçersiz sayıldı.

Kulübümüzün Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapıldı

Fenerbahçe Spor Kulübü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, Başkanımız Sadettin Saran, Yönetim Kurulu ile kongre üyelerimizin katılımıyla 25 Ekim Cumartesi günü Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda yapıldı.

Kongre üyelerimizin onayına sunulan;

Dördüncü madde (Kulübün amacı doğrultusunda kullanılmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarından ve/veya üçüncü kişilerden taşınmaz edinilmesi (kiralama, satın alma, tahsis, intifa ve irtifak hakkı) hususunda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi)

Beşinci madde (Kulübün amacı ve menfaatleri doğrultusunda İstanbul ili Ataşehir ilçesi Kayışdağı mahallesi 1845 ada 18 parsel numaralı taşınmaz ile İstanbul ili Ataşehir ilçesi Küçükbakkalköy mahallesi 3343 ada 12 parsel numaralı taşınmaza ilişkin Emlak Konut GYO A.Ş. ile yapılan/ yapılacak gelir paylaşımı, taahhüt ve benzeri usullere dayalı satış dahil olmak üzere her türlü işlemin yapılması hususunda Yönetim Kurulu'nun görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi)

Altıncı madde (Kulübün mülkiyetinde bulunan veya kullanma hakkına sahip olduğu taşınmazların üçüncü kişilere kısa veya uzun süreli kiraya verilmesi, irtifak ve intifa hakkı tesisi, tahsisi, bu taşınmazlarla ilgili işletme ve ortaklık sözleşmesi yapılması, bu taşınmaz malların üzerinde aynı veya şahsi haklar ve yükümlülüklerin tesisi ve ilgili mevzuatın izin verdiği diğer konularda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi)

Yedinci madde (Kulübün mülkiyetinde bulunan veya kullanma hakkına sahip olduğu taşınmazların üzerinde yatırım ve tesisler, plan, proje, tadilat dahil olmak üzere her türlü işlemin yapılması/ yaptırılması hususunda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi)

Sekizinci madde (Yurt içi ve yurt dışında ticari işletme, şirket, kooperatif, dernek, vakıflar kurmak veya kurulmuş ticari işletme, şirket, kooperatif, dernek, vakıflara katılmak ve bunlardan ayrılmak, pay almak ve devretmek, Kulübün kurduğu veya ortağı olduğu şirketlere ait hisselerin, yasaların öngördüğü şekil ve şartlar dâhilinde halka arz veya diğer bir surette değerlendirilmesi, gerektiğinde sermaye artışına gidilmesi, hisselerinin devri ve/veya geri alınması, şirketlerin türünün değiştirilmesi, tasfiyesi gibi konularda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi) oy çokluğuyla kabul edildi.

Kulübümüz, Bankalar Birliği'nden çıktı

Kulübümüz, Bankalar Birliği kapsamındaki borçlarını 20 Ocak 2026 itibarıyla tamamen kapatmış ve Bankalar Birliği'nden çıkmıştır. Bu adım, kulübümüzün mali bağımsızlığı ve sürdürülebilir geleceği adına tarihi bir öneme sahiptir. Sürecin tamamında emeği geçen, katkı koyan herkese teşekkürlerimizle birlikte, camiamıza hayırlı olmasını diliyoruz.

Kulübümüz, CEV ile önemli bir iş birliğine imza attı

Kulübümüz, Avrupa voleybolunun en üst düzey organizasyonu olan CEV Zeren Group Şampiyonlar Ligi Final Four organizasyonuna iki sene boyunca ev sahipliği yapıyor. Anlaşmanın imza töreni Başkanımız Sadettin Saran, CEV Başkanı Roko Sikiric, Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanı Mehmet Akif Üstündağ, Genel Sekreterimiz Orhan Demirel, CEV Genel Direktörü Vuk Karanovic'in katılımıyla gerçekleştirildi.

Fenerpara hayata geçti

Kulübümüz ile QNB arasında hayata geçirilen iş birliği kapsamında, taraftarlarımız için özel olarak tasarlanan ortak markalı mobil bankacılık uygulaması Fenerpara'nın lansmanı yapıldı. Kulübümüzün ruhunu yansıtan görsel dili, ekran tasarımları ve içerikleriyle öne çıkan bu özel uygulamanın lansmanına Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesislerimiz ev sahipliği yaptı. Geceye; Başkanımız Sadettin Saran, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, QNB Türkiye Genel Müdürü Ömür Tan, Kulübümüzün ve QNB'nin profesyonelleri, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu yetkilileri ile sporcularımız katıldı.

Fener Travel iş birliğinin imzaları atıldı

Kulübümüz ile 1907 Fenerbahçe Derneği arasında, Fenerbahçemizin özellikle yurt dışı karşılaşmalarında taraftarlarımıza konaklama ve organizasyon hizmeti sunacak "1907 Travel" iş birliğinin imzaları atıldı. 1907 Travel'in Kulübümüz bünyesine katılmasıyla birlikte "Fener Travel" adıyla faaliyetlerini sürdüreceğ olan acentemiz; taraftarlarımıza ve camiamıza yönelik hizmet vermeye devam edecek.

Efsane basketbolcularımızdan İbrahim Kutluay, onore edildi

Türk basketbolunun lokomotifi, sahip olduğu sarı miras ile Avrupa basketbolunun en değerli markalarından biri haline gelen Fenerbahçe Beko, köklü tarihinin en özel isimlerinden birini onurlandırdı. Kariyerine Fenerbahçe altyapısında başlayan ve Fenerbahçe'nin basketbol takımında kazandığı başarılarla kulübün unutulmaz oyuncularına arasına giren İbrahim Kutluay'ın forması alkışlar eşliğinde Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun tavanına asıldı. Başkanımız Sadettin Saran ile Fenerbahçe Beko'dan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyemiz Cem Ciritci kaptana günün anısına bir portre takdim etti.

Tesisleşme ve yenileme çalışmaları devam etti

2025 yılının ekim ayında liglere verilen millî arada Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde zemin iyileştirme ve hibrit çim yenileme işlemleri yapıldı. Sahadaki hibrit liflerin 8 yıllık kullanım süresinin ardından elastikiyetinin azalması sebebiyle saha zemininde yenileme çalışmaları kapsamında hibrit lifler, makine yardımıyla özel bir işlemlerle sahaya yeniden çakıldı. Liflerin çakılması işleminin ardından tüm sahada ara ekim tohumlama işlemi ve kumlama çalışması da yapıldı.

Kulübümüzün gayrimenkul projelerine dair çalışmalarını sürdüren Başkanımız Sadettin Saran ve Yönetim Kurulumuz, bu kapsamda Edirne'de yer alan arazimizle ilgili önemli bir adım attı. 18 Ekim 2025 tarihinde gerçekteştirilen Yüksek Divan Kurulu Toplantımıza katılan önceki başkanlarımızdan Aziz Yıldırım'ın da talebi üzerine çalışmalarını hızlandıran Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Edirne Belediyesi'ne bir ziyaret gerçekteştirerek mevcut arazi ile ilgili resmi olarak temaslarını başlattı ve imzalar atıldı.

Kulübümüz, Türk kürek camiasının ve Millî Takımın baş aktörlerinden Kürek Şubemize Sakarya'nın Sapanca ilçesinde yenilenecek tesis ve tahsis edilecek yeni kayıkhaneye için Sapanca Belediyesi'yle anlaşmaya vardı. Anlaşmaya göre; kurulduğu 1914 yılından beri Kulübümüzün en başarılı şubelerinden biri olan Fenerbahçe Kürek Şubemizin Kırkpınar Belediyesi'nde 2009 yılının son aylarından itibaren kullanmaya başladığı tesis yenilenecek. Ayrıca Kürek Şubemize göl kenarında yeni bir kayıkhaneye tahsis edilecek.

Geçmiş yıllarda da üyelerimizin bir araya geldiği alanlardan biri olan Fenerbahçe Eğlence ve Dinlenme Salonu, önceki Başkanlarımızdan Aziz Yıldırım ve Fenerbahçeli İş Adamları Derneği'nin katkılarıyla yenilenen yüzüyle Yüksek Divan Kurulu Lokali olarak kapılarını açtı. Ocak Ayı Olağan Yüksek Divan Kurulu Toplantımızın ardından gerçekleştirilen açılış törenine Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Mehmet Şekip Mosturoğlu, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile Yüksek Divan Kurulu üyelerimiz katıldı.

Taraftar İlişkileri, Tribün Organizasyonları ve Biletleme Çalışmaları

Seçim kampanyası dönemindeki taahhütlerimiz arasında yer alan "Ek Kombine Satışı" uygulaması kapsamında satışa sunulan yeni kombineler ile daha fazla sayıda taraftarımızın takımımızı tribünden düzenli şekilde desteklemesi sağlanmıştır. Ayrıca kombine sahiplerine, karşılaşmalara katılmadıkları durumlarda biletlerini belirledikleri üç kişiye devredebilme imkânı tanınarak tribün doluluk oranının ve maç atmosferinin sürdürülebilir şekilde korunması hedeflenmiştir.

2025-2026 sezonu kombine biletleri, taraftarlarımızın yoğun ilgisiyle Haziran 2025 tarihinde kısa süre içerisinde tükenmiştir. Sezon boyunca artarak devam eden talep doğrultusunda, Yönetim Kurulumuzun kararıyla sınırlı sayıdaki kombine bilet 16 Ekim 2025 tarihinde yeniden satışa sunulmuştur. Stadyum kapasitesi doğrultusunda belirlenen kombine biletler yalnızca online satış kanalları üzerinden taraftarlarımızla buluşturulmuş; Divan Tribünü ile Öğrenci Tribünü'nde ilgili bloklarda yer kalmaması nedeniyle bu alanlarda yeniden satış gerçekleştirilmemiştir.

Kulübümüz tarafından 2025-2026 sezonunda deplasman tribünü bilet satış süreçlerinde "sada kat programı" uygulaması hayata geçirilmiştir. Özellikle yüksek talep gören derbi karşılaşmalarında uygulanan bu sistem kapsamında; taraftarlarımızın sezon boyunca iç saha ve deplasman müsabakalarına katılım durumları esas alınarak belirli kriterler oluşturulmuştur. Bu uygulama ile deplasman tribünü bilet dağıtım süreçlerinde daha adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulmuş; takımımızı sezon boyunca düzenli şekilde destekleyen taraftarlarımızın öncelikli olarak değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Taraftar desteğinin tribün atmosferine daha güçlü şekilde yansması amacıyla sezon boyunca çeşitli toplantı ve organizasyonlar düzenlenmiştir. Bu kapsamda taraftar gruplarıyla bir araya gelinerek görüş alışverişinde bulunulmuş; tribünlerde görsel bütünlüğün artırılması, koreografi çalışmalarının desteklenmesi ve maç atmosferine katkı sağlayacak organizasyonların geliştirilmesine yönelik koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda Futbol A Takımımızın Galatasaray ile oynadığı Süper Kupa karşılaşmasında taraftarlarımıza yönelik gerçekleştirilen yağmurluk organizasyonu ile tribünlerde görsel bütünlüğün güçlendirilmesi sağlanmış; ortaya çıkan atmosfer ve görsel şölen, uzun yıllar hafızalardan silinmeyecek bir tribün deneyimi olarak kulüp tarihimizde yerini almıştır.

Ayrıca geçmiş yıllarda derbi ve önemli karşılaşmalarda gelenek haline gelen koreografi ve tribün şovu organizasyonları kapsamında, Aralık ayında sahamızda oynanan Galatasaray derbisi öncesinde gerçekleştirilen sis bombası, lazer ve görsel şov çalışmalarıyla Türkiye’de benzeri daha önce görülmemiş ölçekte bir tribün görseelliğine imza atılmıştır.

Erkek Basketbol Takımımızın, EuroLeague’de mücadele eden İsrail takımlarına ilişkin özel durumlar nedeniyle bazı iç saha karşılaşmalarını Türkiye dışında oynaması sonucu oluşabilecek tribün desteği ve gelir kayıplarının önüne geçebilmek amacıyla, yurt dışındaki akredite derneklerimizle iş birliği içerisinde çeşitli organizasyonlar gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar sayesinde Almanya’da oynanan iki EuroLeague karşılaşmamız dolu tribünler önünde oynanmış ve takımımıza güçlü bir taraftar desteği sağlanmıştır.

Öte yandan Kadın Basketbol Takımımızın EuroLeague karşılaşmaları ile Kadın Futbol Takımımızın belirli müsabakalarında, kulüp üyelerimize yönelik davetiye uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bu uygulamalar sayesinde ilgili branşlardaki tribün desteği artırılırken, taraftarlarımızın kadın spor branşlarına yönelik ilgisi ve farkındalığının geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Sponsorlarımıza sonsuz teşekkürlerimizle

Kulübümüz bu süreçte birbirinden değerli markalarla iş birliğine gitti. QNB, Otokoç Otomotiv, RAMS Global, İstanbul Jet, Türk Hava Yolları, ITserv Technology, Gedik Yatırım, Tencent Games, Sistem Holding, Talay Logistics, PUBG MOBILE, Art Ambalaj, NetShip, Perios Beach House, SushiCo, Asperox, 1907 Fenerbahçe Derneği, Tarfin, SMS Grup İnşaat, Bulut Galvano, Migros Yemek, Santra ve TYR markasının distribütörü İMES Spor ile sponsorluk anlaşmalarına varıldı. Kıymetli iş ortaklarımıza verdikleri destek için bir kez daha sonsuz teşekkür ederiz.

Sponsorlarımıza özel gece düzenlendi

Başkanımız Sadettin Saran ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz, ‘Dünyanın En Büyük Spor Kulübü’ unvanını spora ve sporcusuna yaptığı yatırım ve verdiği değerle ispat eden Fenerbahçemizin yanında olan sponsorlarımızla özel bir organizasyonda bir araya geldi. Gecede sponsorlarımız onurlandırıldı.

Sosyal sorumluluk alanında birbirinden özel projeler hayata geçirildi

Çocukların eğitimine katkı sunmak, Fenerbahçe sevgisini ve birlik duygusunu Türkiye'nin dört bir yanına taşımak için harekete geçen Başkanımız Sadettin Saran ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 2025–2026 sezonu ile birlikte, "Her Deplasman Bir Okul" diyerek Futbol A Takımımızın her deplasman yolculuğunu çocukların eğitimine katkı sağlayacak bir sosyal sorumluluk çalışmasına dönüştürdü. Bu kapsamda, takımımızın maç için gittiği her şehirde seçilen okullarda eğitim gören öğrencilere kırtasiye malzemesi desteği sağlandı. Aynı zamanda Profesyonel Futbol A Takımı transferlerinde, oyuncularımızın maaşlarının %1'i dezavantajlı çocuklara bağışlandı. Ayrıca 2022'den bu yana, Cumhuriyetimizin çocukları için çıktığımız bu yolda; ÇYDD, TEV, TED ve bu sezon da Koruncuk Vakfı iş birliğiyle, her yıl daha fazla çocuğun geleceğine umut olmaya devam ettik. Kulübümüz, tedavi gören çocukların yaşlıları gibi Saracoğlu'nun heyecanını yaşamalarına olanak sağlamayı sürdürdü ve birbirinden özel konuklarını ağırladı.

En büyük gücümüz taraftarımız

Her zaman kulübümüzün yanında olan ve hiçbir fedakârlıktan kaçınmayan taraftarlarımız, Başkanımız Sadettin Saran'ın çağrısı üzerine de derbi maçı öncesi Fenerium mağazalarına koştu. Galatasaray ile oynadığımız maç haftasında başlatılan ve sonrasında devam eden toplam 5 günlük süreçte taraftarlarımız yaptıkları alışverişle bir rekora daha imza attılar. Geçen yılın derbi haftasında 70 milyon TL olan Fenerium satışları Galatasaray maçında ise 143 milyon 762 bin TL'ye ulaştı. %50'ye varan indirimlere rağmen taraftarlarımız, alışverişlerinin %73'ünü indirimsiz ürünlerden gerçekleştirdi. Toplam satışlar 2 kat artarken, internet üzerinden yapılan satışlar ise yaklaşık 5 kat artarak rekor kırdı.

Fenerbahçemizin gururlu millî duruşu ve tüm özel günlerimiz

Kulübümüz tarafından 10 Kasım Fenerbahçe Vapuru'yla altıncı kez organize edilen anma törenine; Başkanımız Sadettin Saran, Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Mehmet Şekip Mosturoğlu ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz, YDK ve Kongre Üyelerimiz, sporcularımız ve teknik ekiplerimiz, spor okullarımız, akademimiz, kurullarımız, Çocuk ve Gençlik Komitemiz ve çalışanlarımız katıldı. Kadıköy'de bulunan Eminönü/Karaköy Şehir Hatları İskelesi'nden; Türk bayrakları, Fenerbahçe bayrakları ve Atatürk portresiyle donatılmış vapurla Atamızın hayata gözlerini yumduğu Dolmabahçe Sarayı'na doğru hareket edildi. Yoğun katılımı gerçekleştiren anma töreninde saat 9'u 5 geçe siren sesleri eşliğinde Dolmabahçe Sarayı açıklarında Atamıza saygı duruşunda bulunuldu ve kırmızı karanfiller suya bırakıldı. Kulübümüz ayrıca Cumhuriyetimizin 102. yılı başta olmak üzere millî bayramlar ile özel günleri çeşitli organizasyonlarla kutladı.

Başkanımız Sadettin Saran ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz bu süreçte Fenerbahçemize hizmet etmiş eski sporcularımızla, kongre üyelerimizle, taraftarlarımızla ve kulübümüzün önemli paydaşlarından derneklerimizle gerçekleştirilen buluşmalarda sık sık bir araya geldi.



01.06.2025 - 28.02.2026

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



BDO Türkiye
Tel : +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic.Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No: 14 Park Plaza Kat:4
34398 Sarıyer / İstanbul

ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Fenerbahçe Spor Kulübü
Genel Kurulu'na;**

Özel Amaçlı Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("Kulüp") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 28 Şubat 2026 tarihli özel amaçlı konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait; özel amaçlı konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere özel amaçlı konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan özel amaçlı konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki özel amaçlı konsolide finansal tablolar, Grup'un 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle beraber aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz;

TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardı kapsamında, asgari olarak iki döneme ait finansal bilgilerin karşılaştırmalı sunulması gerekmesi sebebiyle, Grup 1 Haziran 2025 - 28 Şubat 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ve ilgili dipnotlarını; 1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren on iki aylık hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ve ilgili dipnotlarını karşılaştırmalı olarak sunmuştur.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağının bir parçasını teşkil etmektedir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanları Özel Amaçlı Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Özel amaçlı konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Özel Amaçlı Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyetler bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait özel amaçlı konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Erdoğan Sağlam YMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul,
11 Mayıs 2026

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 28 Şubat 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
Dönen Varlıklar		5.350.980.281	5.992.625.960
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	543.108.012	1.358.426.298
Ticari Alacaklar		2.470.311.483	3.496.625.508
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5,23	264.854	325.498
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	2.470.046.629	3.496.300.010
Diğer Alacaklar		8.742.224	11.921.497
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	8.742.224	11.921.497
Stoklar	7	599.006.222	433.952.794
Peşin Ödenmiş Giderler		1.424.780.361	456.135.354
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	8	1.424.780.361	456.135.354
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	53.796.685	94.168.657
Diğer Dönen Varlıklar		251.235.294	141.395.852
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	9	251.235.294	141.395.852
Duran Varlıklar		21.942.430.410	18.849.541.069
Diğer alacaklar		110.430.691	12.898.039
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	110.430.691	12.898.039
Maddi duran varlıklar	10	11.727.006.143	12.673.690.154
- Arazi ve Arsalar		5.152.459.208	5.152.459.208
- Yer altı ve yer üstü düzenleri		3.448	3.898
- Binalar		4.417.922.500	5.373.641.153
- Tesis, Makine ve Cihazlar		48.804.965	4.139.829
- Taşıtlar		15.778.769	29.141.669
- Mobilya ve Demirbaşlar		100.057.365	168.087.985
- Özel Maliyetler		1.881.520.610	1.931.791.332
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		110.459.278	14.425.080
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	281.902.595	334.531.557
Maddi olmayan duran varlıklar	11	8.708.199.503	5.736.520.978
- Diğer Haklar		16.271.188	14.414.521
- Lisanslar		8.691.928.315	5.722.106.457
Peşin ödenmiş giderler		1.114.891.478	91.900.341
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	8	1.114.891.478	91.900.341
TOPLAM VARLIKLAR		27.293.410.691	24.842.167.029

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİ İTİBARIYLA
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 28 Şubat 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		17.204.938.979	15.106.470.683
Kısa vadeli borçlanmalar		--	296.128.166
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		--	296.128.166
<i>Banka Kredileri</i>	13	--	296.128.166
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		--	771.302.487
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		--	771.302.487
<i>Banka Kredileri</i>	13	--	771.302.487
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	66.673.157	76.937.887
Ticari borçlar		10.540.490.595	7.639.242.915
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	5	10.540.490.595	7.639.242.915
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	1.948.322.615	2.847.440.682
Diğer borçlar		619.758.806	633.627.004
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	6	619.758.806	633.627.004
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		3.357.491.066	2.102.358.894
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	8	3.357.491.066	2.102.358.894
Dönem karı vergi yükümlülüğü	16	5.055.124	4.694.347
Kısa vadeli karşılıklar		18.499.053	22.710.486
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	15	18.499.053	22.710.486
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		648.648.563	712.027.815
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	9	648.648.563	712.027.815
Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.997.443.979	11.320.977.745
Uzun vadeli borçlanmalar		--	3.387.667.760
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		--	3.387.667.760
<i>Banka Kredileri</i>	13	--	3.387.667.760
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	107.829.267	169.100.320
Diğer borçlar		3.714.657.121	3.799.439.097
- <i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	6,23	--	3.799.439.097
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	6	3.714.657.121	--
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	275.478.623	418.874.569
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		2.930.490.731	1.574.534.680
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	8	2.930.490.731	1.574.534.680
Uzun Vadeli Karşılıklar		190.861.892	153.782.513
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	15	190.861.892	153.782.513
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	16	1.671.378.859	1.657.923.051
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		106.747.486	159.655.755
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	9	106.747.486	159.655.755
ÖZKAYNAKLAR		1.091.027.733	(1.585.281.399)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		2.234.851.986	(732.540.412)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(113.375.233)	(90.338.705)
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp)</i>		(113.375.233)	(90.338.705)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(22.004.002)	712.895
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>		(22.004.002)	712.895
Geçmiş yıllar Kar (zararlar)		(642.914.602)	(1.396.773.878)
Net dönem karı		3.013.145.823	753.859.276
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17	(1.143.824.253)	(852.740.987)
TOPLAM KAYNAKLAR		27.293.410.691	24.842.167.029

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT ÖZEL AMAÇLI
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025 - 28 Şubat 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Hasılat	18	13.136.518.817	15.584.397.866
Satışların Maliyeti (-)	18	(14.025.241.500)	(15.833.111.582)
BRÜT ZARAR		(888.722.683)	(248.713.716)
Pazarlama Giderleri (-)	19	(772.984.877)	(852.134.687)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(1.424.283.836)	(1.321.373.290)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	362.881.833	514.415.341
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(2.252.103.780)	(2.503.328.090)
ESAS FAALİYET ZARARI		(4.975.213.343)	(4.411.134.442)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	2.801.219.688	2.004.968.300
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	(648.528.150)	(387.109.379)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(2.822.521.805)	(2.793.275.521)
Finansman Gelirleri	22	218.509.798	819.523.002
Finansman Giderleri (-)	22	(1.314.762.833)	(2.735.248.817)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		6.789.073.718	5.376.760.768
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		2.870.298.878	667.759.432
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri			
- Dönem Vergi Gideri	16	(119.859.373)	(96.651.918)
- Ertelelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	16	(15.880.630)	(64.665.864)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		2.734.558.875	506.441.650
<i>Dönem Karının Dağılımı</i>			
Ana Ortaklık Payları		3.013.145.823	753.859.276
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(278.586.948)	(247.417.626)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	15	(37.957.668)	(9.792.251)
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	16	2.424.822	1.304.503
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(22.716.897)	62.855
Diğer Kapsamlı Gider		(58.249.743)	(8.424.893)
Toplam Kapsamlı Gelir		2.676.309.132	498.016.757
<i>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</i>			
Ana Ortaklık Payları		2.967.392.398	551.814.487
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(291.083.266)	(53.797.730)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Tamamlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Gecmiş Yıllar Zararı	Dönem Karı	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bakiye	(85.289.441)	650.040	(5.899.529.587)	4.502.755.709	(1.481.413.279)	(601.884.877)	(2.083.298.158)		
Transferler	--	--	4.502.755.709	(4.502.755.709)	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gider	(5.049.264)	62.855	--	753.859.276	748.872.867	(250.856.110)	498.016.757		
Dönem Karı (Zararı)	--	--	--	753.859.276	753.859.276	(247.417.626)	506.441.650		
Diğer Kapsamlı Gider	(5.049.264)	62.855	--	--	(4.986.409)	(3.438.484)	(8.424.893)		
31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla bakiye	(90.338.705)	712.895	(1.396.773.878)	753.859.276	(732.540.412)	(852.740.987)	(1.585.281.399)		
1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiye	(90.338.705)	712.895	(1.396.773.878)	753.859.276	(732.540.412)	(852.740.987)	(1.585.281.399)		
Transferler	--	--	753.859.276	(753.859.276)	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gider	(23.036.528)	(22.716.897)	--	3.013.145.823	2.967.392.398	(291.083.266)	2.676.309.132		
Dönem Karı (Zararı)	--	--	--	3.013.145.823	3.013.145.823	(278.586.948)	2.734.558.875		
Diğer Kapsamlı Gider	(23.036.528)	(22.716.897)	--	--	(45.753.425)	(12.496.318)	(58.249.743)		
28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla bakiye	(113.375.233)	(22.004.002)	(642.914.602)	3.013.145.823	2.234.851.986	(1.143.824.253)	1.091.027.733		

Hiçbir şekilde dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem		Geçmiş Dönem	
		Bağımsız Denetimden		Bağımsız Denetimden	
		Geçmiş		Geçmiş	
		1 Haziran 2025 –	1 Haziran 2024 –		
		28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025		
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		6.929.225.466	5.826.870.500		
Dönem Net Karı		2.734.558.875	506.441.649		
Dönem Net Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(944.958.210)	(834.254.827)		
Amortisman Ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		2.922.157.196	2.542.207.021		
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	15	50.863.002	62.072.708		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		50.863.002	62.072.708		
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar		(2.072.916.999)	(1.469.111.145)		
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılması İle İlgili Düzeltmeler	21	(146.426.506)	138.595.256		
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılması İle İlgili Düzeltmeler	21	(1.926.490.493)	(1.607.706.401)		
Faiz Gelirleri Ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		929.608.443	2.349.381.563		
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	22	(218.442.763)	(141.607.765)		
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	1.148.051.206	2.490.989.328		
Parasal Kalemlerden (Kazanç / Kayıp) İle İlgili Düzeltmeler		(2.887.692.958)	(4.480.185.610)		
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları		(22.716.897)	62.855		
Vergi (Geliri)/ Gideri İle İlgili Düzeltmeler		135.740.003	161.317.781		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		5.242.435.491	6.283.178.704		
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		377.899.682	(2.353.465.741)		
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		284	293.849		
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		377.899.398	(2.353.759.590)		
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(98.955.915)	(11.303.831)		
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(98.955.915)	(11.303.831)		
Stoklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(165.053.428)	(33.160.571)		
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(1.991.636.144)	261.086.517		
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		4.317.869.125	4.257.314.182		
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		4.317.869.125	4.257.314.182		
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		723.417.742	1.332.298.287		
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(3.094.870.992)	1.276.859.179		
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		3.818.288.734	55.439.108		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		2.083.577.426	2.819.632.537		
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(136.059.893)	(54.165.067)		
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		2.219.637.319	2.873.797.604		
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(4.682.997)	10.777.324		
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		7.032.036.156	5.955.365.526		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(23.684.067)	(32.514.349)		
Vergi Ödemeleri		(79.126.624)	(95.980.677)		
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.794.041.502)	(2.182.119.131)		
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.281.710.977	2.102.766.827		
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.003.286.181	11.699.179		
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.278.424.796	2.091.067.648		
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(7.075.752.479)	(4.284.885.958)		
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10	(281.377.875)	(323.033.795)		
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(6.794.374.604)	(3.961.852.163)		
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(4.703.278.631)	(2.661.875.057)		
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(3.002.053.404)	(225.450.717)		
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	13	(3.002.053.404)	(225.450.717)		
Dönem İçi Kiralama Ödemesi	13	24.073.498	221.939.059		
Alınan Faiz		218.442.763	141.607.765		
Ödenen Faiz		(1.943.741.488)	(2.799.971.164)		
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C)		(568.094.668)	982.876.312		
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ (D)		(251.906.615)	(136.779.355)		
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (E)	4	1.341.784.578	495.687.621		
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	4	521.783.295	1.341.784.578		

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Fenerbahçe Spor Kulübü (Eski adıyla "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği") ("Kulüp") 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah Bey, Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Kulüp'ün, İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Demekler Kanunu'nun 59'uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Demekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'na kararlaştırılmıştır.

7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu çerçevesinde, İçişleri Bakanlığı'na bağlı bulunan spor kulüplerine ait tüm dosya ve kayıtlar Gençlik ve Spor Bakanlığı'na devredilmiştir. Bu süreç ile birlikte spor kulüpleri demek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur.

Kulüp'ün adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul'dur.

Kulüp, bağlı ortaklıkları ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

Kadro Türü	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Toplam sporcu	614	539
Teknik/teknik idari	332	373
İdari	851	790
Toplam	1.797	1.702

(a) Sportif Şubeler:

Kulüp, sportif etkinliklerini 9 şubede yürütmektedir.

1. Futbol
2. Basketbol
3. Voleybol
4. Atletizm
5. Yüzme
6. Kürek
7. Boks
8. Masa Tenisi
9. Yelken

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

(b) Bağlı Ortaklıklar:

Aşağıda 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	28 Şubat 2026		31 Mayıs 2025	
		Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Futbol	62,27	62,27	62,27	62,27
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mağazacılık	100,00	68,87	100,00	68,87
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri A.Ş.	İletişim	100,00	100,00	100,00	100,00
Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Organizasyon	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi	İktisadi	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	Catering	100,00	100,00	100,00	100,00
Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.	İnşaat	100,00	100,00	100,00	100,00
Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	100,00	100,00	100,00	100,00
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Radyo yayını	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Koleji Spor Kulübü	Spor	(*)	(*)	(*)	(*)

(*) İlgili mevzuat gereği sermayesi bulunmamaktadır. Ancak tüm kontrol Kulüp'te olduğu için tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Futbol A.Ş.")

Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Futbol A.Ş. hisselerinin %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla %37,73 oranında Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir (31 Mayıs 2025: %37,73).

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium")

Fenerium 4 Haziran 2002'de İstanbul'da kurulmuştur. Fenerium'un ana faaliyet konusu, her türlü spor giyim, aksesuar ve hediyelik eşya ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Fenerium, Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmaktadır, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp ortaklarına ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Fenerium, 71 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Mayıs 2025: 70). Bu mecralara ek olarak Almanya/Düsseldorf'da sermayesine %100 oranında iştirak ettiği "Fenerium GMBH" unvanlı şirket kurulmuştur.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi ("Fenerbahçe Spor Okulları")

Kulüp tarafından, 100.000 TL sermaye ile 26 Mart 2012 tarihinde, çocuk ve gençlere yönelik; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, jimnastik ve yüzme branşlarında eğitim vermek üzere kurulmuştur.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**(b) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)****Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. ("Fenerbahçe Koleji")**

Kulüp tarafından, 1.500.000 TL sermaye ile 31 Temmuz 2002 tarihinde, eğitim sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Fenercell")

Kulüp tarafından, 400.000 TL sermaye ile 23 Şubat 2009 tarihinde, mobil telekomünikasyon sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. ("Aktif")

Kulüp tarafından, 50.000 TL sermaye ile 27 Ekim 2005 tarihinde, organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi ("Fenerbahçe İktisadi İşletmesi")

Kulüp tarafından, 144.000.000 TL sermaye ile 21 Ocak 2013 tarihinde, iktisadi faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Fenerbahçe Turizm ve Catering")

Kulüp tarafından, 200.000 TL sermaye ile 8 Mart 2004 tarihinde, turizm ve catering faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. ("Akfin")

Kulüp 4 Temmuz 2018 tarihinde 110.576.896 TL sermayeli Akfin şirketini, inşaat faaliyetlerini yürütmek amacıyla satın almıştır.

Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Radyo Fener")

Kulüp tarafından, 504.000 TL sermaye ile 2 Aralık 2010 tarihinde, radyo yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Fener TV")

Kulüp tarafından, 300.000 TL sermaye ile 12 Nisan 2007 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

Fenerbahçe Koleji Spor Kulübü ("FKSD")

16 Nisan 2021 tarihinde, basketbol, voleybol, yüzme, kürek, yelken, masa tenisi ve futbol branşlarında spor faaliyetinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar**

Kulüp ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un 28 Şubat 2026 tarihli konsolide finansal tabloları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS, Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartlarına ilişkin yorumlardan ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmaktadır.

Kulüp ve bağlı ortaklarının işlevsel para birimi Türk Lirası ("TL") olup, Grup'un konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak TL cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir. Grup'un 28 Şubat 2026 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan konsolide finansal tabloların finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem konsolide finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir. Bu nedenle, Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 28 Şubat 2026 itibarıyla 205,6%'ya ulaşmıştır. Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve konsolide finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

Aşağıdaki tablo, son üç yıldaki ve 28 Şubat 2026 itibarıyla TÜFE'nin gelişimini göstermektedir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025	31 Mayıs 2024
Yıllık Endeks	3.793,14	3.089,74	2.281,85
Kümülatif Enflasyon	205,6%	231,6%	324,9%
Düzeltilme Katsayısı	1,00000	1,22766	1,35405

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden endekslenmemiştir. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da gerçeğe uygun değeri aştığı durumda, ilgili parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.
- Konsolide finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

2.2 Konsolidasyon esasları - bağlı ortaklık

Bağlı ortaklıklar, doğrudan Kulüp tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol gücü, Kulüp'ün doğrudan veya dolaylı olarak işletmeler finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Kulüp ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklıkların özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtılırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflanması**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti**Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stoklar çoğunlukla ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

Binalar	30-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3-5 yıl
Mobilya ve diğer demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kiralama süresinden kısa olanı
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Taşıtlar	5 yıl

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve sporcu lisanslarından oluşmaktadır. Sporcu lisansları, profesyonel sporculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel sporcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	Sözleşme süresince
Sporcu lisansları	Sözleşme süresince
Bilgisayar programları	3 -5 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)

Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Kiralama İşlemleri**Kiracı durumunda Grup**

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamarlar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamarlar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamarlar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- Kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- Kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- Kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)****Kiralama İşlemleri (devamı)****Kiracı durumunda Grup (devamı)**

- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresine göre amortismanına tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için TFRS 15 standardını uygular.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler kullanılan para birimine çevrilirken, işlemin yapıldığı tarihteki kurlar esas alınmıştır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

Tarih	ABD Doları / TL	Avro / TL
Varlıklar için Alış kuru		
28 Şubat 2026	43,8000	51,7008
31 Mayıs 2025	39,0626	44,2706
Kaynaklar için Satış kuru		
28 Şubat 2026	43,8789	51,7939
31 Mayıs 2025	39,1329	44,3503

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm:

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklar itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar (devamı)

i. Ticari ve diğer alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup'un faktoring şirketine temlik ettiği bazı müşterilerinden olan ticari alacakları, konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabında takip edilmekte ve söz konusu işlem neticesinde faktoring şirketine işlem komisyonu ödenmektedir. Faktoring şirketine olan borçlar ise finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabında takip edilmektedir.

ii. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

iii. Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar", "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilir. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un 2024-2025 sezonunda aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmayıp, tamamı finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

ii. Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)****Finansal yükümlülükler (devamı)****Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması**

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün (yasal ya da yapısal) bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak konsolide finansal tablolara alınır. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablolara yansıtılmayıp sadece dipnotlarda açıklanır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır. Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)

Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara alınır.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu dipnotta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (Devamı)****Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır. Dolayısıyla, Kulüp, FKSD ve Futbol A.Ş. kurumlar vergisinden muafır.

Kulüp, FKSD ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertenilmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertenilmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertenilmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı*a) Tanımlanan fayda planı:*

Kulüp ve bağlı ortaklıkları, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Kulüp ve bağlı ortaklıkları, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarında değer düşüklükleri, dava karşılıkları ve diğer karşılıklar ile ertelenmiş vergi alacak/yükümlülükleri önemli varsayımlar ve tahminler içermektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Grup'un net dönem karı 3.013.145.823 TL (31 Mayıs 2025: 753.859.276 TL) tutarında gerçekleşmiş, aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 11.853.958.698 TL (31 Mayıs 2025: 9.113.844.723) tutarında aşmıştır. Söz konusu durum, Grup'un net işletme sermayesinde negatif bir pozisyona işaret etmektedir. Yönetim, Grup'un likidite durumunu yakından izlemekte olup, nakit akışlarının yönetimi, mevcut finansman kaynaklarının etkin kullanımı ve gerektiğinde ilave finansman teminine yönelik planlamalar yapmaktadır.

Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disiplini ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.
- ii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Grup; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iii. Yeni sezonda forma reklamları konularında lehine olacak anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- iv. Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri vasıtasıyla ilave gelir yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- v. Gayrimenkul projelerinden ilave gelir yaratılması hedeflenmektedir.
- vi. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının önümüzdeki sezon, UEFA Liglerine katılma hakkı elde etmesi durumunda, UEFA gelirlerinde önemli bir artış hedeflenmektedir. Bu durumun forma satışlarından ve stad hasılatından beklenen gelir, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda da Grup'a pozitif bir katkısı olması beklenmektedir.
- vii. 28 Şubat 2026 tarihi itibarı ile Grup'un aktifinde yer alan ve sözleşmesi devam eden sporcuların satışından önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- viii. Gayrimenkul projelerinden ilave gelir yaratılması hedeflenmektedir. Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İşleri sözleşmeleri imzalanmış olup, ilgili sözleşmeler kapsamında, İstanbul Ataşehir Kayışdağı ve İstanbul Ataşehir Küçükbakkalköy projelerinde paylaşım esasları belirlenmiştir. Her iki projede de yüklenici firmalara yer teslimleri yapılmıştır.

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Grup konsolide finansal tablolarını oluştururken varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmekle beraber Grup'un yükümlülüklerini yerine getirmek için ek kaynağa ihtiyacı olabileceğini de göstermektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları**

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a) 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:**TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;**

Mayıs 2024'te KGG, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

b) 28 Şubat Tarihi İtibarıyla Yayımlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:**TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;**

KGG, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;

KGG Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGG tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü;

Ağustos 2025'te KGG, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihinde" finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

b) 28 Şubat Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayımlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

- TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı;

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)**2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)****b) 28 Şubat Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (devamı)****TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı**

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayınlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler:

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup, faaliyet bölümlerini incelerken TFRS mali tabloları üzerinden bölümlerini analiz etmektedir. Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri dört ana bölüm altında toplanmıştır:

- Demek faaliyetleri
- Futbol faaliyetleri
- Mağazacılık
- Diğer

Bölüm varlıkları	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Futbol A.Ş.	24.656.763.309	14.112.691.657
Fenerbahçe Spor Kulübü	12.777.963.117	9.675.962.058
Fenerium	2.084.726.298	2.120.810.669
Kolej	2.597.211	6.734.949
Turizm Catering	84.255.294	62.955.474
Spor Okulları	135.576.269	131.215.132
Fenercell	47.367.460	45.753.378
Fener TV	84.836.676	71.675.290
Aktif Gençlik	96.936.910	68.250.656
FB İktisadi İşl.	5.512.531.786	5.695.666.167
Fener Radyo	5.972.033	3.647.503
Akfin	1.294.682.073	1.292.410.927
FKSD	15.960.796	13.520.025
Toplam	46.800.169.232	33.301.293.885
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(19.506.758.541)	(8.459.126.856)
Toplam varlıklar	27.293.410.691	24.842.167.029
Bölüm yükümlülükleri		
Futbol A.Ş.	(16.913.225.454)	(16.218.611.119)
Fenerbahçe Spor Kulübü	(17.907.152.795)	(14.155.582.236)
Fenerium	(1.007.128.872)	(1.173.954.332)
Kolej	(51.855.094)	(62.271.213)
Turizm Catering	(66.561.753)	(50.475.429)
Spor Okulları	(65.798.679)	(68.949.983)
Fenercell	(3.697.916)	(3.276.487)
Fener TV	(109.781.354)	(181.553.005)
Aktif Gençlik	(110.637.756)	(68.971.380)
FB İktisadi İşl.	(1.501.337.169)	(1.424.617.038)
Fener Radyo	(9.836.236)	(12.234.042)
Akfin	(403.279.571)	(386.106.809)
FKSD	(13.968.000)	(7.952.801)
Toplam	(38.164.260.649)	(33.814.555.874)
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	11.961.877.691	7.387.107.446
Toplam yükümlülükler	(26.202.382.958)	(26.427.448.428)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEMİNE AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ALTI İŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nı ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAM)

01.06.2025-28.02.2026	Futbol AŞ	FBSK	Fenerium	Kolaj	Turizm Catering	Spor Oyulları	Fenercell	Fener TV	Aktif Gençlik	FB İhtifad	Fener Rafao	Afın	FBTV	FKSD	Bölmeler arası dizelme	Toplam
Finansla	7.327.542.110	2.245.619.888	3.413.413.809	..	158.183.839	181.233.072	3.234.715	1.800.090.235	69.694.880	71.368.208	11.633.531	20.483.717	(1.246.225.624)	13.136.518.817
Satılmamış/yatıl (-)	(10.452.901.122)	(2.198.474.941)	(1.312.211.663)	(44.914)	(143.766.089)	(67.210.170)	..	(95.449.286)	(94.708.575)	..	(3.228.715)	(23.683.880)	371.437.885	(14.025.241.500)
Birlik karı (zararı)	(3.125.359.012)	747.144.944	2.101.202.146	(44.014)	14.417.770	114.044.902	3.234.715	846.640.969	(26.013.695)	71.368.208	6.427.216	(5.198.163)	(874.787.769)	(888.722.683)
Zararlar, satış ve dağıtım giderleri (-)	(16.073.108)	(54.401.804)	(1.507.557.580)	..	(101.569)	(38.664.578)	(41.631)	844.837.329	(772.984.877)
Genel yönetim giderleri (-)	(551.930.463)	(54.836.024)	(138.616.632)	(2.068.096)	(9.206.935)	(61.361.080)	(383.901)	(13.231.191)	(14.579.866)	(6.972.673)	(2.659.070)	(4.081.312)	35.665.407	(1.424.283.836)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	265.531.520	45.022.825	24.753.325	1.621.384	451.772	12.871.262	6.833.320	1.919.634	427.845	..	1.546.437	362.881.833	..
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.386.035.537)	(572.164.618)	(26.172.175)	(42.279)	(1.854.971)	(435.120)	1.047.567	(1.381.171)	(1.681.765)	(262.295.866)	(28.935)	(6.305)	(141.912)	(2.252.103.780)
Faaliyet karı (zararı)	(4.813.868.597)	(689.234.677)	453.611.084	(944.418)	3.706.128	25.455.286	10.687.870	71.948.241	(41.847.481)	(198.200.311)	5.285.648	(4.087.617)	(3.489.560)	(5.734.967)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.574.347.940	217.352.763	5.000	443.064	10.331	14.795.557	2.801.219.688	(5.734.967)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(647.864.274)	(173)	..	(662.289)	..	(712)	(648.528.150)	..
Finansman geliri/risizi faaliyet karı/zararı	(2.887.384.931)	(271.882.089)	453.616.084	(1.607.407)	3.706.128	25.454.574	11.130.934	71.958.572	(27.051.923)	(198.200.311)	5.285.647	(4.087.617)	(3.489.560)	(2.872.521.805)
Finansman giderleri	1.528.752.389	39.088.930	55.531.152	..	1.559.052	14.310.971	218.194	..	1.466.404	573.612	(1.422.930.906)
Finansman giderleri (-)	(1.185.997.144)	(1.414.764.689)	(1.011.157.527)	(14)	(453.901)	(10.686.135)	(12.069)	(12.781)	(59.497)	..	(24.437)	(24.417.034)	(108.523)	1.422.930.906
Net Finansal Pozisyon Kanunları (Kayıplar)	4.314.533.694	2.579.596.919	(454.967.973)	19.824.684	9.051.835	(35.947.242)	(21.793.890)	43.721.732	29.297.592	53.360.421	3.158.188	250.192.826	6.729.073.718	..
Sınırlanmış faaliyetler vergi risizi karı	1.769.924.008	931.989.071	(46.988.269)	18.217.263	13.833.114	(6.867.750)	(104.538.31)	115.667.573	4.152.576	(144.839.890)	8.419.295	221.688.175	(4.472.560)	2.870.298.878
Döner vergi gideri	(108.111.637)	..	(606.838)	(6.641.831)	..	(4.499.027)	(119.859.373)
Diğerleri vergi gideri/geliri	16.074.307	441.149	(938.924)	(154.896)	(1.462.204)	1.013.865	(1.077.731)	29.288.805	(374.966)	(89.290.376)	(15.880.630)	..
Sınırlanmış faaliyetler ünvanı kararı / (zararı)	1.769.924.008	931.989.071	(139.025.616)	18.688.783	12.317.332	(13.664.477)	(119.606.56)	112.182.411	3.074.845	(144.810.85)	8.044.429	162.297.799	(4.472.560)	2.734.558.875

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEMİ AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ARA DİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli bilançosuna göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAM)

01/06/2024 - 31/05/2025	Futbol A.S.	F.BSK	Fenerium	Kolay Turizm	Çarçing Spor Okulları	Fenerci	Fener TV	Akmerçenlik	F.B.İrsatlı İş.	Fener Kadıköy	Adın F.B. TV	F.B.SD	Bölümler arası diğerlerine	Toplam	
Finansal	8.121.068.630	4.195.943.813	3.488.956.184	139.861	177.978.239	233.709.907	20.481.509	223.824.074	26.495.645	274.110.675	7.293.898	--	49.455.324	(1.235.058.913)	15.584.397.866
Satışlar (malîyet) (-)	(11.046.610.641)	(3.140.851.549)	(1.487.093.429)	(8.115.324)	(167.398.216)	(24.642.642)	(625.086)	(123.342.197)	(126.845.666)	--	--	--	(6.318.283)	382.766.495	(15.833.111.582)
Bütçe kar	(2.925.542.011)	1.055.092.264	2.001.862.755	(7.975.843)	10.579.543	159.066.265	19.856.423	100.481.877	(100.350.021)	274.110.675	975.615	--	15.420.780	(852.292.418)	(2.485.715.716)
Faaliyetler, satış ve dağıtım giderleri (-)	(20.207.174)	(54.692.883)	(1.536.840.138)	--	--	(42.224.383)	(1.749.556)	--	--	--	--	--	--	833.588.447	(852.134.687)
Genel yönetim giderleri (-)	(321.369.411)	(772.158.685)	(1.288.916.389)	(4.529.459)	(7.097.550)	(79.091.899)	(4.701.046)	(14.583.401)	(9.090.088)	(12.423.795)	(1.361.000)	--	--	47.407.241	(1.321.373.290)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	201.456.993	273.881.420	21.275.189	600.824	1.401.250	2.982.582	4.840.665	4.252.022	1.022.284	--	--	--	407.966	--	514.415.341
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.649.223.868)	(824.297.990)	(15.674.443)	(378.525)	(1.773.959)	(4.803.489)	(3.191.697)	(1.274.648)	(1.565.795)	(17.524)	(708)	--	(642.438)	--	(2.503.328.090)
Faaliyet karı (zararı)	(4.714.885.471)	(327.175.880)	321.714.974	(12.782.623)	3.109.284	35.920.076	5.054.789	883.75.850	(109.983.531)	5.057	(8.450.126)	--	17.072.478	28.703.770	(4.411.134.442)
Yabancı faaliyetlerden gelirler	1.844.231.993	91.005.223	4.057.734	1.234.410	939.462	--	2.457.583	--	89.745.665	--	--	--	--	--	2.004.968.300
Yabancı faaliyetlerden giderler	(236.497.837)	(148.264.643)	--	(2.346.563)	--	--	(316)	--	--	--	--	--	--	--	(387.109.579)
Finansman gelirleri öncesi faaliyet kar/zararı	(3.107.151.335)	(384.435.270)	325.772.708	(13.894.776)	4.048.746	35.920.076	7.512.056	883.75.850	(20.237.866)	261.686.881	5.057	(8.450.126)	--	17.072.478	(2.793.275.521)
Finansman giderleri	2.584.958.866	743.334.954	31.073.699	--	2.011.899	7.782.725	--	581.870	--	--	--	--	--	(2.520.834.337)	813.523.002
Finansman giderleri (-)	(2.462.637.297)	(2.638.694.806)	(79.601.857)	(23.528)	(74.407)	(5.568.010)	(60.882)	(59.544)	(67.808)	--	--	--	--	(29.626)	(391.118.629)
Net Finansal Pozisyon Kar/zararı (Eşgüçler)	2.350.051.466	2.279.639.940	(71.223.846)	20.502.298	616.501	(17.072.219)	(15.383.331)	56.977.034	2.172.869	(91.042.441)	3.774.641	1.568.829.544	--	888.312	2.350.834.537
Silvirdirilen faaliyetler vergi öncesi karı	(634.798.200)	639.844.818	206.020.704	6.583.996	6.602.739	21.071.572	(7.882.157)	145.293.290	(17.550.935)	170.644.440	3.750.072	109.251.799	--	18.427.304	667.759.432
Diğer vergi giderleri	--	--	(86.063.282)	--	(83.429)	(9.608.690)	(80.617)	--	--	--	--	--	--	--	(96.651.918)
Erteleme vergi gider/ geliri	--	--	2.178.421	(352.260)	(888.032)	16.138	(954.664)	(643.617)	(232.026)	20.011.535	(39.393)	(83.741.966)	--	--	(64.665.864)
Silvirdirilen faaliyetler diğer kar/zararı / (zararı)	(634.798.200)	639.844.818	122.138.843	6.231.736	5.631.278	114.720.020	(9.333.838)	145.149.673	(17.782.961)	190.655.975	3.690.679	25.509.823	--	18.427.304	506.441.650

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kasa	155.540	318.496
Bankalar	321.789.612	1.302.184.043
-Vadeli mevduatlar	69.336.848	774.040.906
-Vadesiz mevduatlar	252.452.764	528.143.137
Alım satım amaçlı finansal varlıklar (*)	221.162.860	55.923.759
	543.108.012	1.358.426.298

(*) Alım satım amaçlı finansal varlıklar kısa vadeli repo işlemlerinden oluşmaktadır.

28 Şubat 2026 itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarının ortalama faiz oranları sırasıyla TL %37,00, ABD Doları %0,01 (31 Mayıs 2025: TL %40,95, ABD Doları %0,01)'dir. Grup finansal yatırımlarını kısa vadeli yapmaktadır ve tüm dönemler için açılan vadeli mevduatların vadeleri ilgili dönemi takip eden ilk ayda kapanmaktadır.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Nakit ve nakit benzerleri	543.108.012	1.358.426.298
Eksi: bloke mevduat	(20.129.805)	(14.443.381)
Eksi: kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	(1.194.912)	(2.198.339)
	521.783.295	1.341.784.578

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Alıcılar (*)	2.312.995.052	3.411.989.240
Alınan çekler ve senetler	172.064.045	99.729.274
Kredi kartı alacakları	2.869.514	7.939.628
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 23)	264.854	325.498
	2.488.193.465	3.519.983.640
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(17.881.982)	(23.358.132)
	2.470.311.483	3.496.625.508

(*) Ticari alacaklar 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ağırlıklı olarak, bonservis alacakları, katılım performans alacakları, eğitim hizmetleri alacakları, yayın hakkı alacakları, reklam ve isim hakkı alacaklarından oluşmaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 24'te verilmiştir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Açılış bakiyesi,	(23.358.132)	(31.759.838)
Dönem içerisinde ayrılan karşılıklar	(1.144.616)	(97.299)
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	6.620.766	8.499.005
Kapanış bakiyesi	(17.881.982)	(23.358.132)

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
6 aydan daha uzun	(17.881.982)	(23.358.132)
	(17.881.982)	(23.358.132)

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Satıcılar	10.524.091.773	7.634.912.329
Borç senetleri	16.398.822	4.330.586
	10.540.490.595	7.639.242.915

NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Vergi dairesinden alacaklar	1.646.471	837.657
Verilen depozito ve teminatlar	3.933.837	3.755.420
Personelden alacaklar	3.161.916	7.328.420
	8.742.224	11.921.497
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	102.500.000	--
Verilen depozito ve teminatlar	7.930.691	12.898.039
	110.430.691	12.898.039

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Diğer çeşitli borçlar (*)	619.293.306	633.055.530
Alınan depozito ve teminatlar	465.500	571.474
	619.758.806	633.627.004

(*) 28 Şubat itibarıyla, kısa vadeli diğer borçların 395.840.676 TL tutarındaki kısmı, varlık edinimi kapsamında değerlendirilen Akfin şirketinin alınmasından kaynaklanmaktadır (31 Mayıs 2025: 485.957.764 TL uzun vadeli diğer borçlarda yer almaktadır).

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	--	3.799.439.097
Diğer çeşitli borçlar (**)	3.714.657.121	--
	3.714.657.121	3.799.439.097

(**) 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3.799.439.097 TL (28 Şubat satın alma gücüne esas) tutarındaki "İlişkili Taraflara Diğer Borçlar" hesabındaki Yıldırım Ali Koç bakiyesi, 21 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sonucunda yönetimde meydana gelen değişikliklerle birlikte, 28 Şubat 2026 tarihinde "İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. İlgili bakiye 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla kur etkisiyle birlikte 3.714.657.121 TL olmuştur.

NOT 7 – STOKLAR

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Ticari mallar	597.655.737	425.237.515
İlk madde ve malzeme	1.219.706	1.359.755
Diğer stoklar	171.874	7.405.975
	599.047.317	434.003.245
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(41.095)	(50.451)
	599.006.222	433.952.794

Grup, ticari mal stoklarının uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderler satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiş olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Dönem başı	50.451	68.313
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(9.356)	(17.862)
Dönem sonu kapanış bakiyesi	41.095	50.451

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER

(a) Peşin Ödenmiş Giderler

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Diğer peşin ödenen giderler (*)	1.133.491.760	289.910.137
Verilen avanslar	291.288.601	166.225.217
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	1.424.780.361	456.135.354
Diğer peşin ödenen giderler (*)	1.114.891.478	91.900.341
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	1.114.891.478	91.900.341
Toplam Peşin Ödenmiş Giderler	2.539.671.839	548.035.695

(*) Peşin ödenen giderlerin kısa ve uzun vadeli kısımları, menajerlik ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

(b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla gelecek aylara / yıllara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	1.393.835.854	919.725.326
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	1.031.955.547	831.096.952
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri	155.157.780	5.307.981
Gelecek aylara ait tesis kullanım gelirleri (*)	10.276.315	41.944.938
Alınan avanslar	636.647.683	238.339.898
Diğer	129.617.887	65.943.799
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	3.357.491.066	2.102.358.894
Gelecek yıllara ait isim hakkı gelirleri	1.067.511.491	181.653.303
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (*)	164.325.953	125.834.811
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	722.057.967	943.368.587
Gelecek yıllara ait kombine ve loca satış gelirleri	215.360.322	154.875.183
Alınan avanslar	125.000.000	168.802.796
Diğer	636.234.998	--
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	2.930.490.731	1.574.534.680
Toplam Ertelenmiş Gelirler	6.287.981.797	3.676.893.574

(*) 28 Şubat 2026 itibarıyla gelecek aylara ve yıllara ait tesis kullanım gelirleri Sağlam İnşaat ile Ülker Arena Spor Salonu intifa hakları üzerine 6 Haziran 2013 tarihinde imzalanan ve 19 yıl geçerli olan sözleşmeden kaynaklanmaktadır

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
İfadeye tabi indirilecek KDV	243.735.120	125.768.766
Verilen iş avansları	3.656.309	8.347.999
Diğer	3.843.865	7.279.087
	251.235.294	141.395.852
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	154.463.759	489.051.996
Diğer	494.184.804	222.975.819
	648.648.563	712.027.815
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Ödenecek vergi ve fonlar (*)	106.747.486	159.655.755
	106.747.486	159.655.755

(*) Yapılandırılan futbol, basketbol ve amatör şubeler vergi borçlarından oluşmaktadır.

NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025	İlaveler	Çıkışlar	28 Şubat 2026
Maliyet				
Arazi ve arsalar	5.152.459.208	--	--	5.152.459.208
Yer altı ve yer üstü düzenleri	68.055	--	--	68.055
Binalar	7.151.724.192	--	(1.107.018.189)	6.044.706.003
Özel maliyetler	3.780.852.244	82.902.615	(1.557.850)	3.862.197.009
Makine ve cihazlar	447.662.554	54.140.409	(17.041)	501.785.922
Taşıtlar	142.918.428	--	(8.666.945)	134.251.483
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	1.190.863.240	48.300.653	(9.369.496)	1.229.794.397
Yapılmakta olan yatırımlar	14.425.080	96.034.198	--	110.459.278
Diğer maddi varlıklar	47.991.445	--	--	47.991.445
	17.928.964.446	281.377.875	(1.126.629.521)	17.083.712.800
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(64.157)	(450)	--	(64.607)
Binalar	(1.778.083.039)	(103.565.004)	254.864.540	(1.626.783.503)
Özel maliyetler	(1.849.060.912)	(131.798.266)	182.779	(1.980.676.399)
Makine ve cihazlar	(443.522.725)	(9.475.595)	17.363	(452.980.957)
Taşıtlar	(113.776.759)	(12.497.085)	7.801.130	(118.472.714)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(1.022.775.255)	(113.865.811)	6.904.034	(1.129.737.032)
Diğer maddi varlıklar	(47.991.445)	--	--	(47.991.445)
	(5.255.274.292)	(371.202.211)	269.769.846	(5.356.706.657)
Net Kayıtlı Değer	12.673.690.154			11.727.006.143

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

	1 Haziran 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2025
Maliyet				
Arazi ve arsalar	5.152.459.208	--	--	5.152.459.208
Yer altı ve yer üstü düzenleri	68.055	--	--	68.055
Binalar	7.385.031.118	--	(233.306.926)	7.151.724.192
Özel maliyetler	3.565.849.517	216.724.058	(1.721.331)	3.780.852.244
Makine ve cihazlar	447.027.795	634.759	--	447.662.554
Taşıt araçları	136.218.677	16.408.572	(9.708.821)	142.918.428
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	1.108.972.217	85.817.834	(3.926.811)	1.190.863.240
Yapılmakta olan yatırımlar	10.976.509	3.448.571	--	14.425.080
Diğer maddi varlıklar	47.991.445	--	--	47.991.445
	17.854.594.541	323.033.794	(248.663.889)	17.928.964.446
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(62.997)	(1.160)	--	(64.157)
Binalar	(1.715.881.262)	(146.475.761)	84.273.984	(1.778.083.039)
Özel maliyetler	(1.693.944.393)	(156.370.003)	1.253.484	(1.849.060.912)
Makine ve cihazlar	(442.569.069)	(953.656)	--	(443.522.725)
Taşıt araçları	(107.496.536)	(15.989.044)	9.708.821	(113.776.759)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(931.204.575)	(94.703.844)	3.133.164	(1.022.775.255)
Diğer maddi varlıklar	(47.991.445)	--	--	(47.991.445)
	(4.939.150.277)	(414.493.468)	98.369.453	(5.255.274.292)
Net Kayıtlı Değer	12.915.444.264			12.673.690.154

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Mayıs 2025: 140 milyon ABD Doları).

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Mayıs 2025: Yoktur).

Amortisman giderlerinin dağılımı Not 19'da açıklanmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025	İlaveler	Çıkışlar	28 Şubat 2026
Maliyet				
Haklar	123.340.667	4.708.379	--	128.049.046
Sporcu lisansları (*)	9.853.092.766	6.789.666.225	(2.766.908.466)	13.875.850.525
	9.976.433.433	6.794.374.604	(2.766.908.466)	14.003.899.571
Birikmiş İtfa Payı				
Haklar	(108.926.146)	(2.851.712)	--	(111.777.858)
Sporcu lisansları (*)	(4.130.986.309)	(2.467.910.064)	1.414.974.163	(5.183.922.210)
	(4.239.912.455)	(2.470.761.776)	1.414.974.163	(5.295.700.068)
Net Kayıtlı Değer	5.736.520.978			8.708.199.503
	1 Haziran 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2025
Maliyet				
Haklar	124.072.049	873.578	(1.604.960)	123.340.667
Sporcu lisansları (*)	7.395.481.221	3.960.978.584	(1.503.367.039)	9.853.092.766
	7.519.553.270	3.961.852.162	(1.504.971.999)	9.976.433.433
Birikmiş İtfa Payı				
Haklar	(105.301.670)	(3.624.476)	--	(108.926.146)
Sporcu lisansları (*)	(3.165.863.766)	(1.986.733.295)	1.021.610.752	(4.130.986.309)
	(3.271.165.436)	(1.990.357.771)	1.021.610.752	(4.239.912.455)
Net Kayıtlı Değer	4.248.387.834			5.736.520.978

Trendyol Süper Lig'de yer alan kulüplerin profesyonel futbolcuları, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından sigorta ettirilmektedir.

(*) Sporcu lisanslarının faydalı ömürleri sözleşme süreleri üzerinden belirlenmektedir. 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla tarihi maliyet ile hesaplanan net defter değeri 8.691.928.315 TL (31 Mayıs 2025: 5.722.106.457 TL) olan sporcu lisanslarının, orijinal para birimleri cinsinden net defter değeri 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 205.173.270 Avro (31 Mayıs 2025: 141.748.145 Avro) olup 28 Şubat 2026 tarihli kur ile değerlendirildiğinde 10.607.622.216 TL'ye (31 Mayıs 2025: 7.703.883.877 TL) tekabül etmektedir.

Amortisman giderlerinin dağılımı Not 19'da açıklanmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025	Girişler	Çıkışlar	28 Şubat 2026
Maliyet				
Tesisler	262.477.882	--	--	262.477.882
Mağazalar	793.098.730	27.564.247	--	820.662.977
	1.055.576.612	27.564.247	--	1.083.140.859
Birikmiş amortisman				
Tesisler	(170.384.900)	--	--	(170.384.900)
Mağazalar	(550.660.155)	(80.193.209)	--	(630.853.364)
	(721.045.055)	(80.193.209)	--	(801.238.264)
Net kayıtlı değer	334.531.557			281.902.595
	1 Haziran 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Mayıs 2025
Maliyet				
Tesisler	263.356.857	--	(878.975)	262.477.882
Mağazalar	591.808.956	201.289.774	--	793.098.730
	855.165.813	201.289.774	(878.975)	1.055.576.612
Birikmiş amortisman				
Tesisler	(168.894.246)	(1.490.654)	--	(170.384.900)
Mağazalar	(414.795.026)	(135.865.129)	--	(550.660.155)
	(583.689.272)	(137.355.783)	--	(721.045.055)
Net kayıtlı değer	271.476.541			334.531.557

Grup, bir kiracı olarak, kiralanılan varlığın kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

Amortisman giderlerinin dağılımı Not 19'da açıklanmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kısa vadeli banka kredileri	--	296.128.166
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	--	296.128.166
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	--	771.302.487
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	--	771.302.487
Uzun vadeli banka kredileri	--	3.387.667.760
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	--	3.387.667.760
Toplam Finansal Borçlar	--	4.455.098.413

Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsindedir.

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)	
	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kısa Vadeli Krediler:		
Türk Lirası krediler	--	50,49 TLREF+(%1)(*)
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri:		
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	--	50,49 TLREF+(%1)(*)
Uzun Vadeli Krediler:		
Uzun vadeli TL krediler	--	50,49 TLREF+(%1)(*)

(*) TLREF seviyesine göre değişken marj uygulanacaktır.

Banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	--	1.067.430.653
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	--	3.387.667.760
	--	4.455.098.413

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (DEVAMI)

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		28 Şubat 2026
			Tahakkuk eden faiz	Parasal kazanç/kayıp	
Banka kredileri	4.455.098.413	(4.538.621.995)	909.677.170	(826.153.588)	--
	4.455.098.413	(4.538.621.995)	909.677.170	(826.153.588)	--

	1 Haziran 2024	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		31 Mayıs 2025
			Tahakkuk eden faiz	Parasal kazanç/kayıp	
Banka kredileri	6.144.549.557	(2.019.170.100)	1.936.365.517	(1.606.646.561)	4.455.098.413
	6.144.549.557	(2.019.170.100)	1.936.365.517	(1.606.646.561)	4.455.098.413

Grup, Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin tamamını 20 Ocak 2026 tarihi itibarıyla ödemiştir.

Grup'un kiralama yükümlülüklerine ilişkin hareket tablosu detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kiralama yükümlülükleri	66.673.157	76.937.887
	66.673.157	76.937.887

Uzun vadeli	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kiralama yükümlülükleri	107.829.267	169.100.320
	107.829.267	169.100.320

Toplam Kiralama Yükümlülükleri	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
	246.038.207	218.249.511
	24.073.498	221.939.059
	(63.057.267)	(88.500.132)
	16.421.359	17.750.747
	(48.973.373)	(123.400.978)
Kapanış bakiyesi	174.502.424	246.038.207

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Ödenecek maaş, prim ve sosyal giderler	1.491.002.629	2.377.208.939
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	457.319.986	470.231.743
	1.948.322.615	2.847.440.682
Uzun Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	275.478.623	418.874.569
	275.478.623	418.874.569

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Dava karşılıkları	18.499.053	22.710.486
	18.499.053	22.710.486
Uzun Vadeli Karşılıklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	133.922.203	103.113.152
Kullanılmamış izin karşılıkları	56.939.689	50.669.361
	190.861.892	153.782.513

Dava karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Dönem Başı	22.710.486	30.751.144
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(4.211.433)	(8.040.658)
Dönem Sonu	18.499.053	22.710.486

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Dönem Başı	50.669.361	41.608.426
Dönem içerisinde iptal edilen karşılıklar	15.666.456	19.940.501
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(9.396.128)	(10.879.566)
Dönem Sonu	56.939.689	50.669.361

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Kıdem Tazminatı Karşılıkları:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla 64.948,77 TL (31 Mayıs 2025: 46.655,43 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Faiz oranı (%)	28,00	28,00
İskonto oranı (%)	23,24	23,24
Net iskonto oranı (%)	3,86	3,86

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Dönem Başı	103.113.152	113.338.143
Faiz maliyeti	17.638.289	23.436.853
Hizmet maliyeti	17.558.256	18.695.354
Aktüeryal kazanç / kayıp	37.957.668	9.792.251
Dönem içerisindeki ödemeler	(23.684.067)	(32.514.349)
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(18.661.095)	(29.635.100)
Dönem Sonu	133.922.203	103.113.152

Önemli Davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Grup aleyhinde belirsiz alacak davaları açılmış olup, anılan davalarda bilet satış hasılatlarının ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, nakit çıkışı öngörülmediğinden dolayı konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.086.605 TL (31 Mayıs 2025: 1.333.920 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan icra davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 12.127.971 TL (31 Mayıs 2025: 14.889.025 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.284.477 TL (31 Mayıs 2025: 6.487.541 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Sporcu Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından konsolide finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	28 Şubat 2026			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2025-2026 sezonu	1.994.310.136	4.482.000	34.621.450	286.519.198
2026-2027 sezonu	5.121.814.100	8.880.000	97.037.000	479.052.000
2027-2028 sezonu	3.754.345.616	2.800.000	78.560.000	167.072.000
2028-2029 sezonu	747.554.128	--	16.880.000	266.400
	11.618.023.980	16.162.000	227.098.450	932.909.598

	31 Mayıs 2025			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2025-2026 sezonu	3.193.624.652	6.200.000	43.528.000	530.593.224
2026-2027 sezonu	2.729.037.409	6.300.000	35.995.000	470.622.194
2027-2028 sezonu	1.659.874.722	--	27.670.000	156.035.166
2028-2029 sezonu	388.596.054	--	7.150.000	--
	7.971.132.837	12.500.000	114.343.000	1.157.250.584

Alınan Teminatlar:

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026		
	Toplam TL değeri	Avro	TL
Alınan Teminatlar	264.491.249	540.900	236.526.287
Toplam	264.491.249	540.900	236.526.287
	31 Mayıs 2025		
	Toplam TL değeri	Avro	TL
Alınan Teminatlar	330.741.423	932.900	280.039.148
Toplam	330.741.423	932.900	280.039.148

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	TL	28 Şubat 2026	
			ABD Doları	Avro
Şirket:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	253.224.283	41.573.616	-	4.093.760
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	9.207.498	9.207.498	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	9.207.498	9.207.498	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	262.431.781	50.781.114	-	4.093.760
Bağlı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	80.976.463	80.677.839	-	5.776
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	80.976.463	80.677.839	-	5.776
Toplam	343.408.244	131.458.953	-	4.099.536

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	TL	31 Mayıs 2025	
			ABD Doları	Avro
Şirket:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	275.720.575	53.228.410	-	4.093.760
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	87.390.193	87.390.193	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	86.708.141	86.708.141	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	682.052	682.052	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	363.110.768	140.618.603	-	4.093.760
Bağlı Ortaklık:				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	213.999.750	213.685.830	-	5.776
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	213.999.750	213.685.830	-	5.776
Toplam	577.110.519	354.304.433	-	4.099.536

Koşullu Varlık

28 Haziran 2017 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü ve Sun Doğal Gıda Ambalaj Sanayi A.Ş. arasında yapılan sözleşmesi neticesinde Akfın Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş., Fenerbahçe Spor Kulübü'ne devredilmiştir. Devir sözleşmesi kapsamında vadesi 2022 Haziran ayına kadar Fenerbahçe Spor Kulübü Not 6'daki borçlarını ödemediği takdirde 28 Haziran 2017 tarihli sözleşme fesih olmakla beraber hisselerin devri Sun Doğal Gıda Ambalaj Sanayi A.Ş.'ye iade edilecektir. Grup Yönetimi sözleşmenin uzatılması konusunda görüşmelere başladığını bildirmiştir.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Kulüp'ün Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkları Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Bağlı ortakların cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

2026 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'dir (2025: %25).

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla cari dönem vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıda verilmiştir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Peşin ödenen vergi ve fonlar	53.796.685	94.168.657
Cari Dönem Vergi Varlığı	53.796.685	94.168.657
	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Kurumlar vergisi karşılığı	5.055.124	4.694.347
Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü	5.055.124	4.694.347

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir;

Vergi (Geliri) / Gideri:	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Cari gelir vergisi	119.859.373	96.651.918
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	15.880.630	64.665.864
	135.740.003	161.317.782

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Konsolide gelir tablolarındaki vergi öncesi kar/(zarar)	2.870.298.878	667.759.432
Hesaplanan vergi: (25%)	(717.574.720)	(166.939.858)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(27.420.420)	(9.247.787)
Vergiye tabi olmayan farklar ve diğer farklar	864.854.513	272.839.563
Vergi Geliri/(Gideri)	119.859.373	96.651.918

Grup, Kulüp ve Futbol A.Ş dışında kalan bağlı ortaklıklarının ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)	
	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(8.546.863.637)	(8.320.885.165)	(2.136.715.910)	(2.080.221.291)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	55.513.643	44.380.434	13.878.414	11.095.111
Dava karşılıkları	500.078	613.924	125.020	153.482
Verilen avans karşılıkları	(13.703.217)	(9.055.805)	(3.425.804)	(2.263.951)
Şüpheli alacak karşılıkları	281.870	1.695.878	70.468	423.970
Diğer	1.818.755.857	1.651.558.541	454.688.953	412.889.628
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü			(1.671.378.859)	(1.657.923.051)
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:			28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Dönem başı ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net			(1.657.923.051)	(1.594.561.690)
Dönem ertelenen vergi geliri			(15.880.630)	(64.665.864)
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi			2.424.822	1.304.503
Kapanış Bakiyesi			(1.671.378.859)	(1.657.923.051)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Kulüplerin, Anayasa ve Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu uyarınca, kazanç paylaşma amacı dışında ve sermaye konularak kurulmamış olmaları nedeniyle tescilli sermayeleri yoktur.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla (1.143.824.253) TL ve (852.740.987) TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

NOT 18 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Reklam ve sponsorluk gelirleri	3.984.780.217	4.498.627.230
Lisanslı ürün satış gelirleri	3.285.791.774	3.337.117.072
Stad hasılatı	2.583.310.809	3.518.417.198
Katılım ve performans gelirleri	1.246.757.334	1.239.642.896
Naklen yayın gelirleri	433.443.316	660.080.668
Üye gelirleri	328.620.669	581.774.665
Bağış Gelirleri	229.665.590	510.549.785
Spor okulu gelirleri	178.015.347	230.434.511
Hizmet gelirleri	158.127.869	177.978.259
Tesis kullanım	85.793.123	274.110.675
Sporcu kiralama gelirleri	69.974.060	1.262.550
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	--	17.391.341
Diğer gelirler	552.238.709	537.011.016
	13.136.518.817	15.584.397.866

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (DEVAM)

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satışların maliyeti detayı aşağıdaki gibidir:

Satışların Maliyeti	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri (Not 19)	6.839.021.276	8.531.393.750
Amortisman ve itfa giderleri (Not 19)	2.712.899.052	2.231.619.710
Müsabaka giderleri	1.175.542.305	1.241.911.396
Satılan ticari mallar maliyeti	1.146.319.892	1.267.575.332
Sporcu kiralama giderleri	573.905.244	528.924.743
Menajer giderleri	448.149.424	493.549.155
Elektrik güvenlik ve temizlik giderleri	331.644.388	432.085.059
Personel giderleri (Not 19)	202.927.880	228.208.428
Ceza ve kesinti giderleri	46.827.859	59.017.971
Diğer transfer giderleri	43.971.975	316.278.494
Kira giderleri	25.827.293	30.441.312
Vergi, resim ve harçlar	12.120.389	22.649.711
Pazarlama, promosyon ve satış giderleri	9.395.123	21.640.029
Danışmanlık giderleri	4.703.804	15.933.897
Diğer	451.985.596	411.882.595
	14.025.241.500	15.833.111.582

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini içermektedir.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Niteliklerine Göre Giderler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Satışların maliyeti	14.025.241.500	15.833.111.582
Pazarlama giderleri	772.984.877	852.134.687
Genel yönetim giderleri	1.424.283.836	1.321.373.290
	16.222.510.213	18.006.619.559

Niteliklerine Göre Giderler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	6.839.021.276	8.531.393.750
Amortisman ve itfa giderleri	2.922.157.196	2.542.207.021
Satılan ticari mallar maliyeti	1.146.319.892	1.267.575.332
Müsabaka giderleri	1.124.844.762	1.195.333.528
Personel giderleri	893.096.580	1.011.029.678
Sporcu kiralama giderleri	573.905.244	528.924.743
Vergi, resim ve harçlar	549.549.729	294.854.022
Menajer giderleri	448.149.424	493.549.155
Tesis Giderleri	366.821.833	479.952.541
Kira giderleri	313.264.880	136.495.167
Pazarlama ve promosyon giderleri	84.747.715	119.111.158
Mağaza ve ofis giderleri	60.868.999	75.699.740
Danışmanlık giderleri	56.252.030	110.051.657
Hazırlık maçı giderleri	50.697.543	46.577.868
Ceza ve kesinti giderleri	46.827.859	59.017.971
Diğer transfer giderleri	43.971.975	316.278.494
Satış ve dağıtım giderleri	--	43.355.785
Diğer giderler	702.013.276	755.211.949
	16.222.510.213	18.006.619.559

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)

Personel ve ücret giderleri ile amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

Personel ve Ücret Giderleri	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Satışların maliyeti	7.041.949.156	8.759.602.178
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	364.635.768	434.998.653
Genel yönetim giderleri	325.532.932	347.822.597
	7.732.117.856	9.542.423.428
Amortisman ve İtfa Giderleri	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Satışların maliyeti	2.712.899.052	2.231.619.710
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	134.844.094	216.460.551
Genel yönetim giderleri	74.414.050	94.126.760
	2.922.157.196	2.542.207.021

NOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	268.706.681	267.890.552
Reeskont faiz geliri	21.064.484	10.680.366
Konusu kalmayan karşılıklar	2.767.705	3.298.883
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	--	67.142.766
Diğer faaliyet gelirleri	70.342.963	165.402.774
	362.881.833	514.415.341
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	1.895.363.737	2.342.660.434
Ertelenmiş finansman giderleri	37.861.083	131.050.993
Reeskont faiz giderleri	25.035.089	11.241.494
Karşılık giderleri	1.171.756	2.996.898
Diğer faaliyet giderleri	292.672.115	15.378.271
	2.252.103.780	2.503.328.090

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Sporcu bonservisi satış karı (*)	2.574.347.940	1.844.204.258
Kira gelirleri	79.774.539	148.747.775
Sabit kıymet satış karı	147.097.209	12.016.267
	2.801.219.688	2.004.968.300
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Bonservis satış zararı	647.857.447	236.497.857
Sabit kıymet satış zararı	670.703	150.611.522
	648.528.150	387.109.379

(*) 28 Şubat 2026 için sporcu bonservis satış karı, ağırlıklı olarak Grup'un eski futbolcuları olan Yusuf Akçiçek, Youssef En-Nesyri ve Sebastian Szymański'den elde ettiği satış gelirlerinden oluşmaktadır.

NOT 22 – FİNANSAL GELİRLER/GİDERLER

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait finansal gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal gelirler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Hisse satış karı (*)	--	677.915.237
Faiz gelirleri	218.509.798	141.607.765
	218.509.798	819.523.002

(*) Fenerbahçe Spor Kulübü, Futbol A.Ş.'de sahip olduğu çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12 milyon adet B Grubu payı, hisse başına 46,10 TL fiyatla satmıştır.

Finansal Giderler	1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	1 Haziran 2024 - 31 Mayıs 2025
Faiz giderleri	1.148.051.206	2.490.989.328
Banka komisyon giderleri ve diğer giderler	166.711.627	244.259.489
	1.314.762.833	2.735.248.817

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)**NOT 23 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Diğer	264.854	325.498
	264.854	325.498

b) 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3.799.439.097 TL (28 Şubat satın alma gücüne esas) tutarındaki "İlişkili Taraflara Diğer Borçlar" hesabındaki Yıldırım Ali Koç bakiyesi, 21 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sonucunda yönetimde meydana gelen değişikliklerle birlikte, 28 Şubat 2026 tarihinde "İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. İlgili bakiye 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla kur etkisiyle birlikte 3.714.657.121 TL olmuştur.

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un 28 Şubat 2026 itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 32.817.448 TL'dir. (31 Mayıs 2025 : 41.183.635 TL).

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kur Riski Yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

28 Şubat 2026				
	TL Karşılığı	Amerikan Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	1.580.470.583	1.093.233	29.643.390	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	47.359.107	151.128	787.943	41
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	14.218.806	--	275.021	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.642.048.496	1.244.361	30.706.354	41
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.642.048.496	1.244.361	30.706.354	41
10. Ticari Borçlar	(9.477.391.816)	(15.108.208)	(170.178.968)	(3.845)
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(490.348.220)	(2.378.464)	(7.452.303)	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(9.967.740.036)	(17.486.672)	(177.631.271)	(3.845)
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(3.174.227.308)	(33.416.760)	(32.975.633)	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	(3.174.227.308)	(33.416.760)	(32.975.633)	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(13.141.967.344)	(50.903.432)	(210.606.904)	(3.845)
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(11.499.918.848)	(49.659.071)	(179.900.550)	(3.804)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24– FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Kur Riski Yönetimi (Devamı)

	31 Mayıs 2025			
	TL Karşılığı	Amerikan Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	1.249.771.658	1.577.683	21.603.176	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	--	--	--	--
	51.068.571	249.285	718.622	892
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	14.947.089	--	275.020	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.315.787.318	1.826.968	22.596.818	892
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.315.787.318	1.826.968	22.596.818	892
10. Ticari Borçlar	(5.714.991.393)	(1.696.986)	(103.464.474)	(2.173)
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(655.665.977)	(2.145.500)	(10.149.190)	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(6.370.657.370)	(3.842.486)	(113.613.664)	(2.173)
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(3.457.031.400)	(34.416.760)	(33.125.633)	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	(3.457.031.400)	(34.416.760)	(33.125.633)	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(9.827.688.770)	(38.259.246)	(146.739.297)	(2.173)
19. Bilanço dışı Türev araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(8.511.901.452)	(36.432.278)	(124.142.479)	(1.281)

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Rayiç Değer Ölçümleri Hiyerarşi Tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla bilançoda gerçeğe uygun değerinden taşınan varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLARI

1 Haziran 2025- 21 Eylül 2025 dönemine ait ibra edilmek üzere Genel Kurul'un onayına sunulan bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat Satın Alma Gücüne Esas	
VARLIKLAR	21 Eylül 2025	21 Eylül 2025
Dönen Varlıklar	9.662.385.873	10.613.908.803
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.599.484.026	2.855.473.457
Ticari Alacaklar	4.845.450.464	5.322.615.968
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	946.305	1.039.494
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4.844.504.159	5.321.576.474
Diğer Alacaklar	11.305.636	12.418.981
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11.305.636	12.418.981
Stoklar	679.223.333	746.111.220
Peşin Ödenmiş Giderler	1.333.510.521	1.464.830.658
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.333.510.521	1.464.830.658
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	8.705.383	9.562.663
Diğer Dönen Varlıklar	184.706.510	202.895.856
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	184.706.510	202.895.856
Duran Varlıklar	18.657.782.606	20.495.145.367
Diğer Alacaklar	10.872.554	11.943.251
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.872.554	11.943.251
Maddi Duran Varlıklar	11.288.870.172	12.400.564.423
Kullanım Hakkı Varlıkları	272.419.626	299.246.698
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.790.780.639	7.459.516.454
Peşin Ödenmiş Giderler	294.839.615	323.874.541
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	294.839.615	323.874.541
TOPLAM VARLIKLAR	28.320.168.479	31.109.054.170

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLAR I (DEVAMI)

	28 Şubat Satın Alma Gücüne Esas	
	21 Eylül 2025	21 Eylül 2025
KAYNAKLAR	18.939.053.744	20.804.115.248
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.939.053.744	20.804.115.248
Kısa Vadeli Borçlanmalar	261.315.330	287.048.884
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	261.315.330	287.048.884
- Banka Kredileri	261.315.330	287.048.884
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.007.885.499	1.107.139.056
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.007.885.499	1.107.139.056
- Banka Kredileri	1.007.885.499	1.107.139.056
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	62.546.146	68.705.504
Ticari Borçlar	9.366.142.094	10.288.491.821
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9.366.142.094	10.288.491.821
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.098.590.564	1.206.776.485
Diğer Borçlar	531.230.803	583.544.827
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	531.230.803	583.544.827
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	5.599.420.182	6.150.834.374
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler	5.599.420.182	6.150.834.374
Dönem karı vergi yükümlülüğü	8.491.562	9.327.786
Kısa Vadeli Karşılıklar	18.499.053	20.320.785
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18.499.053	20.320.785
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	984.932.511	1.081.925.726
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	984.932.511	1.081.925.726
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.770.957.078	10.733.171.777
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.739.357.366	3.009.121.106
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.739.357.366	3.009.121.106
- Banka Kredileri	2.739.357.366	3.009.121.106
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	129.205.248	141.928.995
Diğer borçlar	3.598.181.548	3.952.519.731
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3.598.181.548	3.952.519.731
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	308.900.360	339.319.946
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.270.192.746	1.395.277.538
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler	1.270.192.746	1.395.277.538
Uzun Vadeli Karşılıklar	138.076.688	151.674.068
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	138.076.688	151.674.068
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	1.468.592.106	1.613.214.675
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	118.451.016	130.115.719
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	118.451.016	130.115.719
ÖZKAYNAKLAR	(389.842.343)	(428.232.854)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	91.064.047	100.031.762
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	(78.831.266)	(86.594.334)
Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(78.831.266)	(86.594.334)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(78.831.266)	(86.594.334)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	465.603	511.454
Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	465.603	511.454
- Yabancı para çevrim farkları	465.603	511.454
Geçmiş Yıllar Zararları	(570.723.705)	(626.926.873)
Net Dönem Karı	740.153.415	813.041.515
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(480.906.390)	(528.264.616)
TOPLAM KAYNAKLAR	28.320.168.479	31.109.054.170

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT

ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLARI (DEVAMI)

	28 Şubat Satın Alma Gücüne Esas	
	1 Haziran 2025 - 21 Eylül 2025	1 Haziran 2025 - 21 Eylül 2025
Hasılat	3.915.939.748	4.301.569.810
Satışların Maliyeti (-)	(3.881.481.267)	(4.263.717.961)
BRÜT KAR	34.458.481	37.851.849
Pazarlama Giderleri (-)	(378.771.360)	(416.071.633)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(458.727.806)	(503.901.952)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	39.088.007	42.937.277
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(910.785.274)	(1.000.476.690)
ESAS FAALİYET ZARARI	(1.674.737.952)	(1.839.661.148)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.084.218.390	1.190.988.982
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(16.814.998)	(18.470.889)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI	(607.334.560)	(667.143.056)
Finansman Gelirleri	184.248.291	202.392.513
Finansman Giderleri (-)	(549.869.835)	(604.019.376)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.135.108.040	2.345.367.109
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.162.151.936	1.276.597.190
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(141.717.092)	(155.672.968)
- Dönem Vergi Gideri	(90.452.930)	(99.360.465)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(51.264.162)	(56.312.504)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.020.434.844	1.120.924.222

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLAR II

22 Eylül 2025- 28 Şubat 2026 dönemine ait ibra edilmek üzere Genel Kurul'un onayına sunulan bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

VARLIKLAR	28 Şubat 2026
Dönen Varlıklar	5.350.980.281
Nakit ve Nakit Benzerleri	543.108.012
Ticari Alacaklar	2.470.311.483
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	264.854
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	2.470.046.629
Diğer Alacaklar	8.742.224
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8.742.224
Stoklar	599.006.222
Peşin Ödenmiş Giderler	1.424.780.361
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	1.424.780.361
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	53.796.685
Diğer Dönen Varlıklar	251.235.294
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	251.235.294
Duran Varlıklar	21.942.430.410
Diğer Alacaklar	110.430.691
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	110.430.691
Maddi Duran Varlıklar	11.727.006.143
Kullanım Hakkı Varlıkları	281.902.595
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.708.199.503
Peşin Ödenmiş Giderler	1.114.891.478
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	1.114.891.478
TOPLAM VARLIKLAR	27.293.410.691

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLAR II (DEVAMI)

KAYNAKLAR	28 Şubat 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.204.938.979
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	66.673.157
Ticari Borçlar	10.540.490.595
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	10.540.490.595
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.948.322.615
Diğer Borçlar	619.758.806
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	619.758.806
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	3.357.491.066
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler</i>	3.357.491.066
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.055.124
Kısa Vadeli Karşılıklar	18.499.053
- <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18.499.053
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	648.648.563
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	648.648.563
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.997.443.979
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	107.829.267
Diğer borçlar	3.714.657.121
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	3.714.657.121
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	275.478.623
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	2.930.490.731
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler</i>	2.930.490.731
Uzun Vadeli Karşılıklar	190.861.892
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	190.861.892
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	1.671.378.859
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	106.747.486
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	106.747.486
ÖZKAYNAKLAR	1.091.027.733
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.234.851.986
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(113.375.233)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları</i>	(113.375.233)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(22.004.002)
- <i>Yabancı para çevrim farkları</i>	(22.004.002)
Geçmiş Yıllar Zararları	(642.914.602)
Net Dönem Karı	3.013.145.823
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(1.143.824.253)
TOPLAM KAYNAKLAR	27.293.410.691

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

28 ŞUBAT 2026 TARİHİNDE SONA EREN DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT
ÖZEL AMAÇLI KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 – İBRAYA SUNULAN MALİ TABLOLAR II (DEVAMI)

	22 Eylül 2025 - 28 Şubat 2026
Hasılat	8.834.949.007
Satışların Maliyeti (-)	(9.761.523.539)
BRÜT ZARAR	(926.574.532)
Pazarlama Giderleri (-)	(356.913.244)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(920.381.884)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	319.944.556
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.251.627.090)
ESAS FAALİYET ZARARI	(3.135.552.195)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.610.230.706
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(630.057.261)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	(2.155.378.750)
Finansman Gelirleri	16.117.285
Finansman Giderleri (-)	(710.743.457)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	4.443.706.609
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.593.701.687
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	19.932.965
- Dönem Vergi Gideri	(20.498.908)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	40.431.873
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.613.634.652

NOT 28 – BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin mevcut 6.250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanının 31.250.000.000 TL'ye artırılması 23.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup, 03.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.



Denetim Kurulu Raporu
01.06.2025 - 21.09.2025

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
DENETİM KURULU RAPORU
01.06.2025 - 21.09.2025

Olağanüstü Seçimli Genel Kurulun Saygıdeğer Üyeleri;

Kulübümüz Tüzüğü'nün 19. ve 42. Maddelerine göre hazırlanan ve 20-21.09.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen;

-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nın 2025-2026 Sezonu Konsolide Bütçesi ile Gelir-Giderleri,

-Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 2025-2026 Sezonu Solo Bütçesi ile Gelir-Giderleri,

-Bağımsız Denetim şirketi tarafından, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanan finansal tabloları ve ekleri faaliyet raporunda incelenmek üzere bilgilerinize sunulmuştur.

Denetim kurulu olarak bu döneme ait incelemelerimizde;

-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nın faaliyet ve hesapları, bilanço ve gelir-gider tabloları denetlenmiş, bağımsız denetim şirketi tarafından hazırlanmış olan finansal tabloları, konsolide ve solo bütçe karşılaştırmaları yapılarak bilgilerinize sunulmuştur.

İnceleme döneminde; yasal defterlerin noter tasdiklerinin yapıldığı, e-defter beratlarının alındığı, muhasebe kayıtlarının spor kulüpleri ve spor federasyonları mevzuatı, muhasebe sistemi uygulama genel tebliği ve VUK hükümlerine göre tutulan kayıtlar esas alınarak bağımsız denetim şirketi tarafından TFRS'ye göre solo ve konsolide finansal tabloların hazırlandığı tespit edilmiştir.

HB H.K. D. ZM İR G. P.

21 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre olarak ifade edilmiştir.

FB Spor Kulübü & Bağlı Ortaklıkları TFRS Konsolide Bilanço

Milyon TL

VARLIKLAR	21.09.2025	31.05.2025	Artış/Azalış	Fark%
Dönen Varlıklar	9.662	5.320	4.342	82%
Duran Varlıklar	18.658	16.733	1.925	12%
Varlıklar Toplamı	28.320	22.053	6.267	28%

Milyon TL

KAYNAKLAR	21.09.2025	31.05.2025	Artış/Azalış	Fark%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.939	13.410	5.529	41%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.771	10.050	(279)	-3%
Toplam Yükümlülükler	28.710	23.460	5.250	22%
Özkaynaklar (Birikmiş Zarar) (*)	(390)	(1.407)	1.017	(%72)
Net Kaynaklar	28.320	22.053	6.267	28%

(*) Konsolide dönem kârı 1.019 milyon TL'dir.

FB Spor Kulübü & Bağlı Ortaklıkları Konsolide Borç ve Yükümlülükler

Milyon TL	21.09.2025			31.05.2025			%
	Kur €/TL			Kur €/TL			
	21.09.2025	31.05.2025	Artış/Azalış	21.09.2025	31.05.2025	Artış/Azalış	
Finansal Borçlar	4.009	3.955	54	83	89	(6)	
Ticari Borçlar	9.366	6.781	2.585	193	153	40	
Kiralama Kaynaklı Yükümlülükler (Fenerium Mağazalar)	192	218	(26)	4	5	(1)	
Ertelenmiş Gelirler	6.870	3.264	3.606	142	74	68	
Diğer Borçlar Yükümlülükler	8.273	9.242	(969)	171	209	(38)	
Toplam Borç ve yükümlülükler	28.710	23.460	5.250	593	530	63	
Özkaynaklar (Birikmiş Zarar)	(390)	(1.407)	1.017	(8)	(32)	24	
Net Kaynaklar	28.320	22.053	6.267	585	498	87	

(*) EUR karşılığı ilgili bilanço tarihleri itibarıyla EUR/TL TCMB satış kuru ile çevrilmiş halini ifade etmektedir.

HB HK. D. 24. 12. 02. 01.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025- 21 EYLÜL 2025 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GELİR/GİDER TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)
(TFRS)

	Sınırlı	
	İncelemeden Geçmiş	Bütçe
	01.06.2025 21.09.2025	01.06.2025 21.09.2025
Hasılat	3.916	5.426
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	39	179
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.084	902
Toplam Gelirler	5.039	6.507
Satışların Maliyeti (-)	(3.881)	(2.735)
Pazarlama Giderleri (-)	(379)	(282)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(459)	(551)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(911)	(198)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(17)	(6)
Toplam Giderler	(5.647)	(3.772)
Finansman Giderleri (Net)	(366)	(586)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.135	--
Vergi Gideri (Net)	(142)	(79)
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	1.019	2.070

HB AK. D. ZM. IQ. G. D.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025- 21 EYLÜL 2025 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GELİRLERİN DAĞILIMI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sınırlı	Bütçe
	İncelemeden	
	Geçmiş	
	01.06.2025	01.06.2025
	21.09.2025	21.09.2025
Hasılat		
Reklam ve sponsorluk gelirleri	850	2.648
Naklen yayın gelirleri	93	103
Stad hasılatı	336	759
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.399	1.409
Bağış Gelirleri	24	4
Katılım ve performans gelirleri	744	176
Üye gelirleri	85	65
Hizmet gelirleri	75	72
Spor okulu gelirleri	52	74
Tesis kullanım	70	7
Sporcu kiralama gelirleri	52	--
Diğer gelirler	136	109
	3.916	5.426
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	9	126
Konusu kalmayan karşılıklar	3	--
Reeskont faiz geliri	18	--
Diğer faaliyet gelirleri	9	53
	39	179
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Sporcu bonservis satış karı	1.059	864
Kira gelirleri	25	38
	1.084	902
TOPLAM GELİR	5.039	6.507

HB AK. D. 24 12 02 02

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025- 21 EYLÜL 2025 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GİDERLERİN DAĞILIMI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sınırlı	
	İncelemeden	Bütçe
	Geçmiş	
Niteliklerine Göre Giderler	01.06.2025	01.06.2025
	21.09.2025	21.09.2025
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	1.944	1.201
Amortisman ve itfa giderleri	377	277
Personel giderleri	247	347
Satılan ticari mallar maliyeti	760	509
Müsabaka giderleri	237	243
Menajer giderleri	103	69
Tesis Giderleri	95	107
Diğer transfer giderleri	12	73
Sporcu kiralama giderleri	145	--
Ceza ve kesinti giderleri	7	7
Pazarlama ve promosyon giderleri	31	47
Vergi, resim ve harçlar	207	62
Kira giderleri	203	157
Danışmanlık giderleri	20	48
Diğer giderler	331	421
	4.719	3.568
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	664	197
Ertelenmiş finansman giderleri	12	--
Diğer faaliyet giderleri	235	1
	911	198
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Sabit kıymet satış zararı	1	--
Bonservis satış zararı	16	6
	17	6
TOPLAM GİDER	5.647	3.772

HB AK. D. ZM. İ. S. D.

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025- 21 EYLÜL 2025 DÖNEMİ SOLO BÜTÇE FİİLİ
GELİR/GİDER TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)
(TFRS)

	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Bütçe
	01.06.2025 21.09.2025	01.06.2025 21.09.2025
Hasılat	573	954
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	--	109
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	102
Toplam Gelirler	589	1.165
Satışların Maliyeti (-)	(430)	(634)
Pazarlama Giderleri (-)	(13)	(12)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(218)	(334)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(233)	(68)
Toplam Giderler	(894)	(1.048)
Finansman Gideleri (Net)	(613)	(749)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	810	--
DÖNEM ZARARI	(108)	(632)

HB AK. D. 24. 12. 02. 02.

ACIKLAMALARMALİ HUSUSLAR - 01.06.2025 - 21.09.2025 İTİBARIYLA**A. KONSOLİDE BİLANÇO (Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları)****Varlıklar bölümünde yer alan;**

- “Dönen Varlıklar”da 31.05.2025 tarihine göre 4.342 milyon TL, “Duran Varlıklar”da ise 1.925 milyon TL artış bulunmaktadır.

Kaynaklar bölümünde yer alan;

- “Kısa Vadeli Yükümlülükler”de 5.529 milyon TL, “Uzun Vadeli Yükümlülükler”de artış 279 milyon TL azalış bulunmaktadır.
- “Toplam Yükümlülükler” 18.939 milyon TL kısa vadeli, 9.771 milyon TL uzun vadeli olmak üzere 28.710 milyon TL’dir, 5.250 milyon TL artmıştır. Bu tutarın karşılığı 593 milyon Euro’dur.
- 01.06.2025 - 21.09.2025 itibarıyla “Dönem Kârı” 1.019 milyon TL ‘dir.
- “Özkaynaklar” toplamı “Dönem Kârı” dahil eksi 390 milyon TL ‘dir.

B. KONSOLİDE BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) göre hazırlanan “Konsolide Fiili Sonuçlar ile Bütçe tutarları karşılaştırma” tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelirlerin 5.039 milyon TL olduğu, bu tutar 6.507 milyon TL olarak bütçelenen toplam gelirin 1.468 milyon TL ve %23 altında olduğu,
- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide giderlerin 5.647 milyon TL olduğu, bu tutar 3.772 milyon TL olarak bütçelenen toplam giderin 1.875 milyon TL ve %50 üzerinde olduğu,
- 586 milyon TL olarak bütçelenen “Finansman Giderleri” 366 milyon TL olarak gerçekleştiği,
- 2.070 milyon TL bütçelenen Dönem Zararı, bu dönemde enflasyon nedeniyle oluşan ve bütçede yer almayan 2.135 milyon TL net parasal kazancın pozitif etkisiyle 1.019 milyon TL kâr olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

C. SOLO BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) göre hazırlanan “Fenerbahçe Spor Kulübü Solo Bütçe ve Fiili Sonuçlar” tablosunda görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam gelirlerin 589 milyon TL olduğu, bu tutar 1.165 milyon TL olarak bütçelenen toplam gelirin 576 milyon TL ve %49 altında olduğu,
- Bağımsız denetimden geçmiş toplam giderlerin 894 milyon TL olduğu, bu tutarın 1.048 milyon TL olarak bütçelenen toplam giderin 154 milyon TL ve %15 altında olduğu,
- 749 milyon TL olarak bütçelenen “Finansman Giderleri” 613 milyon TL olarak gerçekleştiği,
- 632 milyon TL bütçelenen Dönem Zararı, bu dönemde enflasyon nedeniyle oluşan ve bütçede yer almayan 810 milyon TL net parasal kazancın pozitif etkisiyle 108 milyon TL zarar olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

İDARİ HUSUSLAR**Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarının;**

- 540 sporcu, 387 teknik kadro ve 817 idari kadro çalışanı olmak üzere toplam 1.744 çalışanı mevcuttur.
- 21.09.2025 itibarıyla 93,6 milyon TL kıdem, 44,4 milyon TL kullanılmamış izin bedeli olmak üzere toplam 138 milyon TL karşılık ayrılmıştır.

HB AK. D. 24. 12. 02. 03.

- 21.09.2025 itibarıyla asıl üye sayısı 55.710, temsilci üye sayısı ise 6.013 olmuştur.
- Bu dönemde kurulumuza intikal eden öneri ve şikayetlerle ilgili gerekli bilgiler verilmiştir.

SONUC

Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarının, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından TFRS'ye göre hazırlanarak raporlanan ve incelemenize sunulan 21.09.2025 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Ekleri'ne göre;

1. **Kulübümüzün;** 01.06.2025-21.09.2025 dönemi Dönen Varlıklarının **9.662 milyon TL**, Duran Varlıklarının **18.658 milyon TL** olduğu görülmüştür. Kısa Vadeli Yükümlülükler **18.939 milyon TL**, Uzun Vadeli Yükümlülükler **9.771 milyon TL** olmak üzere toplam yükümlülüklerinin **28.710 milyon TL** olduğu ve Kısa Vadeli Yükümlülüklerin Dönen Varlıkları **9.277 milyon TL** aştığı görülmüştür. 21.09.2025 itibarıyla Net Özkaynaklar eksi **390 milyon TL** olmuştur.
2. 21.09.2025 itibarıyla kısa vadeli banka kredileri toplamı **1.269 milyon TL**, uzun vadeli banka kredileri ise **2.740 milyon TL** olup toplam finansal borcu **4.009 milyon TL** olmuştur.
3. **2.070 milyon TL** olarak bütçelenen Net Dönem Zararının, uygulanan enflasyon muhasebesi etkisi ile birlikte **1.019 milyon TL kâr** olarak gerçekleştiği görülmüştür.
4. **01.06.2025 - 21.09.2025** dönemi için Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı **ibra edilmesi** yönündeki önerimizi Genel Kurul'un takdirine arz ederiz.

Mehmet VODİNA
Başkan

Selda LEVENTCI
Asıl Üye

Hulusi KESGİN
Asıl Üye

Ahmet Kıvanç TURANCI
Asıl Üye

Dilek KANLI
Asıl Üye

Murat Zekeriya ÜNLÜ
Yedek Üye

Haluk BİLİR
Yedek Üye



Denetim Kurulu Raporu
22.09.2025 - 28.02.2026

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
DENETİM KURULU RAPORU
22.09.2025 - 28.02.2026

Olağanüstü Seçimli Genel Kurulun Saygıdeğer Üyeleri;

Kulübümüz Tüzüğü'nün 19. ve 42. Maddelerine göre hazırlanan ve 20-21.09.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilen;

-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nın 2025-2026 Sezonu Konsolide Bütçesi ile Gelir-Giderleri,

-Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 2025-2026 Sezonu Solo Bütçesi ile Gelir-Giderleri,

-Bağımsız Denetim şirketi tarafından, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanan finansal tabloları ve ekleri faaliyet raporunda incelenmek üzere bilgilerinize sunulmuştur.

Denetim kurulu olarak bu döneme ait incelemelerimizde;

-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nın faaliyet ve hesapları, bilanço ve gelir-gider tabloları denetlenmiş, bağımsız denetim şirketi tarafından hazırlanmış olan finansal tabloları, konsolide ve solo bütçe karşılaştırmaları yapılarak bilgilerinize sunulmuştur.

İnceleme döneminde; yasal defterlerin noter tasdiklerinin yapıldığı, e-defter beratlarının alındığı, muhasebe kayıtlarının spor kulüpleri ve spor federasyonları mevzuatı, muhasebe sistemi uygulama genel tebliği ve VUK hükümlerine göre tutulan kayıtlar esas alınarak bağımsız denetim şirketi tarafından TFRS'ye göre solo ve konsolide finansal tabloların hazırlandığı tespit edilmiştir.

HB AK. D. 24 12 2025

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
22 EYLÜL 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GELİR/GİDER TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)
(TFRS)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bütçe
	22.09.2025 28.02.2026	22.09.2025 28.02.2026
Hasılat	9.221	6.838
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	324	350
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.717	76
Toplam Gelirler	11.262	7.264
Satışların Maliyeti (-)	(10.144)	(6.550)
Pazarlama Giderleri (-)	(394)	(359)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(965)	(927)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.341)	(303)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(632)	(2)
Toplam Giderler	(13.476)	(8.141)
Finansman Gideleri (Net)	(730)	(626)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	4.654	--
Vergi Gideri (Net)	6	(73)
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	1.716	(1.576)

HB AK. D. 24.12.2025

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
22 EYLÜL 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİLİ
GELİRLERİN DAĞILIMI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız	Bütçe
	Denetimden	
	Geçmiş	
	22.09.2025	22.09.2025
	28.02.2026	28.02.2026
Hasılat		
Reklam ve sponsorluk gelirleri	3.135	2.200
Naklen yayın gelirleri	340	358
Stad hasılatı	2.247	2.072
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.887	1.387
Bağış Gelirleri	206	12
Katılım ve performans gelirleri	503	330
Üye gelirleri	244	125
Hizmet gelirleri	83	81
Spor okulu gelirleri	126	120
Tesis kullanım	16	3
Sporcu kiralama gelirleri	18	--
Diğer gelirler	416	150
	9.221	6.838
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	260	192
Reeskont faiz geliri	3	--
Diğer faaliyet gelirleri	61	158
	324	350
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Sporcu bonservis satış karı	1.515	--
Kira gelirleri	55	76
Sabit kıymet satış karı	147	--
	1.717	76
TOPLAM GELİR	11.262	7.264

HB H.K. D. 24.12.2025

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
22 EYLÜL 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GİDERLERİN DAĞILIMI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

Niteliklerine Göre Giderler	Bağımsız	Bütçe
	Denetimden Geçmiş	
	22.09.2025	22.09.2025
	28.02.2026	28.02.2026
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	4.895	3.799
Amortisman ve itfa giderleri	2.545	926
Personel giderleri	646	541
Satılan ticari mallar maliyeti	386	505
Müsabaka giderleri	888	532
Menajer giderleri	345	226
Tesis Giderleri	272	197
Diğer transfer giderleri	32	81
Sporcu kiralama giderleri	429	--
Ceza ve kesinti giderleri	40	23
Pazarlama ve promosyon giderleri	54	66
Vergi, resim ve harçlar	343	88
Kira giderleri	110	324
Danışmanlık giderleri	36	62
Diğer giderler	482	466
	11.503	7.836
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	1.231	301
Ertelenmiş finansman giderleri	26	--
Reeskont faiz giderleri	25	--
Diğer faaliyet giderleri	59	2
	1.341	303
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Bonservis satış zararı	632	2
	632	2
TOPLAM GİDER	13.476	8.141

HB ALK. D. 24/12/2025

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

22 EYLÜL 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ SOLO BÜTÇE FİİLİ

GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)
(IFRS)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bütçe
	22.09.2025 28.02.2026	22.09.2025 28.02.2026
Hasılat	2.373	1.768
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	45	246
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	201	5
Toplam Gelirler	2.619	2.019
Satışların Maliyeti (-)	(1.768)	(1.586)
Pazarlama Giderleri (-)	(41)	(17)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(437)	(571)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(339)	(113)
Toplam Giderler	(2.585)	(2.287)
Finansman Gideleri (Net)	(763)	(997)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	202	--
DÖNEM ZARARI	(527)	(1.265)

HB HK. D. 24.12.2025

ACIKLAMALARMALİ HUSUSLAR - 22.09.2025 - 28.02.2026 İTİBARIYLA**A. KONSOLİDE BİLANÇO (Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları)****Varlıklar bölümünde yer alan;**

- “Dönen Varlıklar”da 31.05.2025 tarihine göre 642 milyon TL azalış, “Duran Varlıklar”da ise 3.093 milyon TL artış bulunmaktadır.

Kaynaklar bölümünde yer alan;

- “Kısa Vadeli Yükümlülükler”de 2.099 milyon TL artış, “Uzun Vadeli Yükümlülükler”de 2.324 milyon TL azalış bulunmaktadır.
- “Toplam Yükümlülükler” 17.205 milyon TL kısa vadeli, 8.997 milyon TL uzun vadeli olmak üzere 26.202 milyon TL’dir, 225 milyon TL azalmıştır. Bu tutarın döviz karşılığı 507 milyon Euro’dur.
- Bu dönem içinde Finansal Borçların tamamı kapatılmıştır. Yeni bir kredi kullanımı olmamıştır.
- 10.540 milyon TL olan ticari borçların %90’ı 9.454 milyon TL Futbol A.Ş.’ye aittir.
- 6.288 milyon TL olan Ertelemiş Gelirler içerisinde başlıca; Gelecek yıllara ait isim hakkı gelirleri, Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri, Gelecek ay ve yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri yer almaktadır.
- Konsolide Bilançonun Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabında 20.791 Milyon TL enflasyon değerlemesi ile birlikte 111 Milyon TL olarak yer alan ve önemli bir yer tutan Maltepe Tesisleri, Fenerbahçe Dereağzı Tesisleri Dönüşüm Projesi inşaatlarında yeni bir harcama ve yatırım yapılmamıştır.
- 2027-2028-2029-2030-2031 sezonlarına ait toplam 2.165 Milyon TL tutarındaki sponsorluk ve loca gelirleri bu dönemde tahsil edilmiştir.
- 22.09.2025 - 28.02.2026 itibarıyla “Dönem Kârı” 1.716 milyon TL ‘dir.
- “Özkaynaklar” toplamı “Dönem Kârı” dahil 1.091 milyon TL ‘dir.

B. KONSOLİDE BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) göre hazırlanan “Konsolide Fiili Sonuçlar ile Bütçe tutarları karşılaştırma” tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelirlerin 11.262 milyon TL olduğu, bu tutar 7.264 milyon TL olarak bütçelenen toplam gelirin 3.998 milyon TL ve %55 üzerinde olduğu,
- Bağımsız denetimden geçmiş konsolide giderlerin 13.476 milyon TL olduğu, bu tutar 8.141 milyon TL olarak bütçelenen toplam giderin 5.335 milyon TL ve %66 üzerinde olduğu,
- 626 milyon TL olarak bütçelenen “Finansman Giderleri” 730 milyon TL olarak gerçekleştiği,
- 1.576 milyon TL bütçelenen Dönem Zararı, bu dönemde enflasyon nedeniyle oluşan ve bütçede yer almayan 4.654 milyon TL net parasal kazancın pozitif etkisiyle 1.716 milyon TL kâr olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

HB H.K. D. 24 12 02

C. SOLO BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) göre hazırlanan "Fenerbahçe Spor Kulübü Solo Bütçe ve Fiili Sonuçlar" tablosunda görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam gelirlerin **2.619 milyon TL** olduğu, bu tutar **2.019 milyon TL** olarak bütçelenen toplam gelirin **600 milyon TL** ve **%30** üzerinde olduğu,
- Bağımsız denetimden geçmiş toplam giderlerin **2.585 milyon TL** olduğu, bu tutarın **2.287 milyon TL** olarak bütçelenen toplam giderin **298 milyon TL** ve **%13** üzerinde olduğu,
- **997 milyon TL** olarak bütçelenen "Finansman Giderleri" **763 milyon TL** olarak gerçekleştiği,
- **1.265 milyon TL** bütçelenen Dönem Zararı, bu dönemde enflasyon nedeniyle oluşan ve bütçede yer almayan **202 milyon TL** net parasal kazancın pozitif etkisiyle **527 milyon TL** zarar olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

İDARİ HUSUSLAR

Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarının;

- 614 sporcu, 332 teknik kadro ve 851 idari kadro çalışanı olmak üzere toplam 1.797 çalışanı mevcuttur.
- 28.02.2026 itibarıyla 133,9 milyon TL kıdem, 56,9 milyon TL kullanılmamış izin bedeli olmak üzere toplam 190,8 milyon TL karşılık ayrılmıştır.
- 28.02.2026 itibarıyla asıl üye sayısı 57.212, temsilci üye sayısı ise 5.993 olmuştur.
- Bu dönemde kurulumuza intikal eden öneri ve şikayetlerle ilgili gerekli bilgiler verilmiştir.


SONUC

Fenerbahçe Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarının, BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından TFRS'ye göre hazırlanarak raporlanan ve incelemenize sunulan 28.02.2026 tarihli Konsolide Finansal Tabloları ve Ekleri'ne göre;

1. Kulübümüzün; 01.06.2025-28.02.2026 dönemi Dönen Varlıklarının **5.351 milyon TL**, Duran Varlıklarının **21.942 milyon TL** olduğu görülmüştür. Kısa Vadeli Yükümlülükler **17.205 milyon TL**, Uzun Vadeli Yükümlülükler **8.997 milyon TL** olmak üzere toplam yükümlülüklerinin **26.202 milyon TL** olduğu ve Kısa Vadeli Yükümlülüklerin Dönen Varlıkları **11.854 milyon TL** aştığı görülmüştür. 28.02.2026 itibarıyla Net Özkaynaklar **1.091 milyon TL** olmuştur.
2. Gayrimenkul yatırımları projelerinden bugüne kadar kulübümüz tarafından **2.561 milyon TL** tahsil edilmiştir.
3. **1.576 milyon TL** olarak bütçelenen Net Dönem Zararının, uygulanan enflasyon muhasebesi etkisi ile birlikte **1.716 milyon TL** kâr olarak gerçekleştiği görülmüştür.
4. **22.09.2025 - 28.02.2026** dönemi için Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı **ibra edilmesi** yönündeki önerimizi Genel Kurul'un takdirine arz ederiz.

HB AK. D. 24. 12. 02. 02.

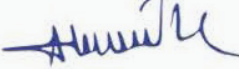
Mehmet VODİNA
Başkan



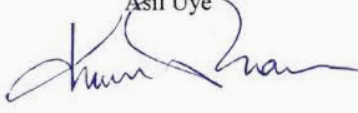
Selda LEVENTCİ
Asıl Üye



Hulusi KESGİN
Asıl Üye



Ahmet Kıvanç TURANCI
Asıl Üye



Dilek KANLI
Asıl Üye



Murat Zekeriya ÜNLÜ
Yedek Üye



Haluk BİLİR
Yedek Üye





Denetim Kurulu Raporu

Ek Tablolar

01.06.2025 - 28.02.2026

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GELİR/GİDER TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)
(TFRS)

	A		B		A+B
	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bütçe	
	01.06.2025 21.09.2025	22.09.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	
Hasılat	3.916	9.221	13.137	12.264	
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	39	324	363	529	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.084	1.717	2.801	978	
Toplam Gelirler	5.039	11.262	16.301	13.771	
Satışların Maliyeti (-)	(3.881)	(10.144)	(14.025)	(9.285)	
Pazarlama Giderleri (-)	(379)	(394)	(773)	(641)	
Genel Yönetim Giderleri (-)	(459)	(965)	(1.424)	(1.478)	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(911)	(1.341)	(2.252)	(501)	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(17)	(632)	(649)	(8)	
Toplam Giderler	(5.647)	(13.476)	(19.123)	(11.913)	
Finansman Gideleri (Net)	(366)	(730)	(1.096)	(1.212)	
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.135	4.654	6.789	-	
Vergi Gideri (Net)	(142)	6	(136)	(152)	
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)	1.019	1.716	2.735	494	

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ
01 HAZİRAN 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ
GELİRLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	A	B	A+B	Bütçe
	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Sınırlı İncelemeden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	01.06.2025 21.09.2025	22.09.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026
Hasılat				
Reklam ve sponsorluk gelirleri	850	3.135	3.985	4.848
Naklen yayın gelirleri	93	340	433	461
Stad hasılatı	336	2.247	2.583	2.831
Lisanslı ürün satış gelirleri	1.399	1.887	3.286	2.796
Bağış Gelirleri	24	206	230	16
Katılım ve performans gelirleri	744	503	1.247	506
Üye gelirleri	85	244	329	190
Hizmet gelirleri	75	83	158	153
Spor okulu gelirleri	52	126	178	194
Tesis kullanım	70	16	86	10
Sporcu kiralama gelirleri	52	18	70	--
Diğer gelirler	136	416	552	259
	3.916	9.221	13.137	12.264
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler				
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	9	260	269	318
Reeskont faiz geliri	18	3	21	--
Diğer faaliyet gelirleri	9	61	70	211
	39	324	363	529
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler				
Sporcu bonservis satış karı	1.059	1.515	2.574	864
Kira gelirleri	25	55	80	114
Sabit kıymet satış karı	--	147	147	--
	1.084	1.717	2.801	978
TOPLAM GELİR	5.039	11.262	16.301	13.771

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

01 HAZİRAN 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ KONSOLİDE BÜTÇE FİİLİ

GİDERLERİN DAĞILIMI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	A		B		A+B
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bütçe	
Niteliklerine Göre Giderler	01.06.2025 21.09.2025	22.09.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	1.944	4.895	6.839	5.000	
Amortisman ve itfa giderleri	377	2.545	2.922	1.203	
Personel giderleri	247	646	893	888	
Satılan ticari mallar maliyeti	760	386	1.146	1.014	
Müsabaka giderleri	237	888	1.125	775	
Menajer giderleri	103	345	448	295	
Tesis Giderleri	95	272	367	304	
Diğer transfer giderleri	12	32	44	154	
Sporcu kiralama giderleri	145	429	574	--	
Ceza ve kesinti giderleri	7	40	47	30	
Pazarlama ve promosyon giderleri	31	54	85	113	
Vergi, resim ve harçlar	207	343	550	150	
Kira giderleri	203	110	313	481	
Danışmanlık giderleri	20	36	56	110	
Diğer giderler	331	482	813	887	
	4.719	11.503	16.222	11.404	
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler					
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	664	1.231	1.895	498	
Ertelenmiş finansman giderleri	12	26	38	--	
Reeskont faiz giderleri	--	25	25	--	
Diğer faaliyet giderleri	235	59	294	3	
	911	1.341	2.252	501	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler					
Bonservis satış zararı	16	632	648	8	
	17	632	649	8	
TOPLAM GİDER	5.647	13.476	19.123	11.913	

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ

01 HAZİRAN 2025 - 28 ŞUBAT 2026 DÖNEMİ SOLO BÜTÇE FİİLİ

GELİR/GİDER TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

(TFRS)

	A	B	A+B	
	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bütçe
	01.06.2025 21.09.2025	22.09.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026	01.06.2025 28.02.2026
Hasılat	573	2.373	2.946	2.722
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	--	45	45	355
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	201	217	107
Toplam Gelirler	589	2.619	3.208	3.184
Satışların Maliyeti (-)	(430)	(1.768)	(2.198)	(2.220)
Pazarlama Giderleri (-)	(13)	(41)	(54)	(29)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(218)	(437)	(655)	(905)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(233)	(339)	(572)	(181)
Toplam Giderler	(894)	(2.585)	(3.479)	(3.335)
Finansman Gideleri (Net)	(613)	(763)	(1.376)	(1.746)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	810	202	1.012	--
DÖNEM ZARARI	(108)	(527)	(635)	(1.897)



Yüksek Divan Kurulu Çalışma Raporu

Yüksek Divan Kurulu Çalışma Ofisinde bulunan ve hak sahipleri tarafından bugüne kadar teslim alınmamış olan plaketlerin alınması hususu daha önce Yüksek Divan Kurulu web sitesinde yayınlanmış olup, bir kısmı alınmış ancak 223 tanesi bugüne kadar alınmamıştır. Alınmayan bu plaketler listelenerek (liste üye ilişkilerine verilmiştir) depoya kaldırılmıştır.

17.04.2025 tarihinde Trabzonspor Divan Kurulu'nun ev sahipliğinde yapılan Şampiyon Takımların Divan Kurulu Başkanları Toplantısı için Trabzon'a gidilmiş ve toplantıya katılım sağlanmıştır.

26.04.2025 tarihinde Olağan Yüksek Divan Kurulu Toplantımız Faruk Ilgaz Tesislerimizde yapılmıştır. Toplantı öncesinde Yüksek Divan Kurulu üye sayısının 5.273'e ulaştığı öğrenilmiştir. 110 kongre üyemiz yüksek divan kurulu üyeliği hak etmiş, 18 üyemiz vefat etmiştir. Yapılan Yüksek Divan Kurulu toplantımıza 557 Yüksek Divan Kurulu üyemiz, 230 da Kongre Üyemiz katılmış olup toplantımızda 23 üyemiz konuşma yapmıştır. Kulübümüz üyeliğinde 40 ve 50 yıl üyeliğini dolduran 9 üyemize plaketleri Başkanımız Sayın Ali Y. Koç tarafından takdim edilmiştir. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Genel Sekreterimiz Sayın Burak Ç. Kızılhan, Sayın Hamdi Akın ve Başkan Vekilimiz Sayın Erol Bilecik tarafından okunmuştur. Denetim Kurulu Raporu Sayın Selda Leventci tarafından okunmuştur.

Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'nun Sosyal Tesislerimizden ve Yüzme Havuzlarından faydalanılmasında alınacak ücret ile ilgili olarak sunduğu teklif Yüksek Divan Kurulu üyelerine sunulmuş olup oy birliğiyle uygunluğuna karar verilmiştir. Oy birliğiyle alınan karara uygun görüşümüz tüzüğün 55(4) maddesi gereğince Yönetim Kurulu'na bildirilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı tarafından yapılan planlamaya uygun olarak 12.04.2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Teknoloji Komisyonu tarafından "Siber Güvenlik ve Yapay Zeka" Semineri düzenlenmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı tarafından yapılan planlamaya uygun olarak 15.04.2025 tarihinde Kadıköy Belediye Başkanı Sayın Mesut Köseadağı'na Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Mehmet Şekip Mosturoğlu ve Sekreterimiz Sayın Levent Hataylı ziyarette bulunmuşlardır.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı tarafından yapılan planlamaya uygun olarak 19.04.2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Sağlık Komisyonu tarafından düzenlenen "Çağın Hastalığı Obezite" Semineri düzenlenmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu Yönetmeliği Yüksek Divan Kurulu Sitesinde ve Fenerbahçe Spor Kulübü resmi sitesinde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

2025-2026 sezonu kombinelerine yönelik kurulumuza Yüksek Divan Kurulu üyelerimiz tarafından gönderilen talepler Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na iletilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı tarafından yapılan planlamaya uygun olarak 17.05.2025 günü saat 10.30'te Hukuk Komisyonu tarafından "Deprem ve Kentsel Dönüşüm" konulu seminer düzenlenmiştir.

Kulüp üyelerimizden, Olağanüstü Genel Kurulu Toplantı süreçlerine dair sorulan soruları ihtiva eden e-postalar, 9.05.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliğine sunulmuştur.

09.05.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterimiz Burak Ç. Kızılhan, Asbaşkanımız Fethi Pekin ve yöneticimiz Hulusi Belgü ile yapılan toplantıda üyelerimiz tarafından Yüksek Divan Kuruluna teslim edilen ve gönderilen Olağanüstü Kongre talepli beyannamelerin çarşamba ve cuma günleri Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na teslim edilmesi kararlaştırılmıştır. Buna uygun şekilde gelen Genel Kurul çağrı beyanları çarşamba ve cuma günleri teslim edilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Mehmet Şekip Mosturoğlu, 10.05.2025 tarihinde kendisinin e-posta adresine gönderilen ve Fenerbahçe Spor Kulübü'ne kurulan kumpasla ilgili delil ve bilgilerin olduğu dijitaleri İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı Terör Suçları Soruşturma Bürosu'na 16.05.2025 tarihinde teslim etmiştir. Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Savcılık tarafından resen başlatılan 2025/105904 soruşturma no'lu dosyaya ifade vererek şikayetçi olmuştur. Aynı tarihte Fenerbahçe Spor Kulübü de benzer şekilde dosyaya şikayetini belirterek taraf olmuştur.

Kurban Bayramı münasebetiyle kulübümüzdeki bayramlaşma merasimi 09.06.2025 tarihinde Faruk Ilgaz Tesislerinde saat 13.00'te yapılmıştır.

Olağanüstü Kongre yapılması için kulübümüze iletmek üzere Yüksek Divan Kurulu Başkanlığına gönderilen beyannameler Genel Sekreterliğe iletilmiştir.

Kulüp üyelerimizin Olağanüstü Genel Kurul talebiyle ilgili olarak Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliği'nin tarafımıza yazmış olduğu 16.06.2025 tarih ve 355 sayı numaralı yazıya istinaden Yüksek Divan Kurulu Yönetiminden Başkan Vekili Sayın Hakkı Kurtuluş ve Sekreteri Sayın Levent Hataylı'nın imza tesliminde görevlendirilmesine karar verilmiş olup, bu husus Genel Sekreterliğe yazılı bildirilmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliği'nin 23.06.2025 tarih ve 364 ve 364/1 sayı numaralı yazısına istinaden Yüksek Divan Kurulu Yönetiminden Yüksek Divan Kurulu Sekreteri Sayın Levent Hataylı'nın Yüksek Divan Kurulu kombine satışında gözlemci olarak bulunmasına karar verilmiş olup, bu husus Genel Sekreterliğe yazılı bildirilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu'na teslim edilen, Fenerbahçe Spor Kulübü Seçimli Olağanüstü Genel Kurulu talepli imza beyannameleri, Başkanımız, Kurul Üyeleri ve Hukuk Komisyonu Üyeleri tarafından kontrol edilip Excel formatında çizelge olarak düzenlenerek, kopyaları alınarak dosyalanmıştır.

Yüksek Divan Kurulu'na teslim edilen noter tasdikli imza beyannameleri, yazılı tutanakla Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterlik makamına çizelge ve liste ile teslim edilmiştir.

01.07.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü'nün adidas ile imzalamış olduğu sponsorluk anlaşmasına istinaden yapılan tanıtım lansmanına katılım sağlamıştır.

01.07.2025 tarihinde Teknoloji Komisyonumuz tarafından "Drone Futbol" konusunda rapor sunulmuş olup, tarafımızca incelenen rapor Tüzüğü'nün 45/4-e maddesi gereğince Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

19.07 tarihinde kutlanacak olan "Dünya Fenerbahçeliler Günü" etkinlikleri için muhtelif derneklerimizden davetiyeler alınmıştır. Bunlardan "Fenerbahçeli Sporcular Derneği" ve "Fenerbahçeli Sağlık Çalışanları" derneklerinin etkinliklerine Fenerbahçe Yüksek Divan Kurulu Yönetim Kurulu olarak iştirak edilmiş, diğer derneklere kutlama yazısı gönderilmiştir.

Kulübümüze Seçimli Olağanüstü Genel Kurul yapılması için teslim edilen 9706 tane noter onaylı beyanname, 02.07.2025 tarihinde tutanakla teslim alınmış, 03.07.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliğine teslim edilmiştir.

Mali Genel Kurul için yıllık (01.03.2024 – 31.05.2024 ve 01.06.2024 – 31.05.2025 tarihleri arası) Yüksek Divan Kurulu Çalışma Raporu hazırlanmış, 09.07.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliğine teslim edilmiştir.

26.07.2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Olağan Toplantısının yapılmasına, bunun için gündemin belirlenmesine karar verilmiştir.

26.07.2025 tarihinde Olağan Yüksek Divan Kurulu Toplantımız Faruk Ilgaz Tesislerimizde yapılmıştır. Toplantı tarihinde toplam üye sayısının 5.397 olduğu belirlenmiştir. 135 Kulüp Üyemiz, üyelikte 25 yıllarını doldurmak suretiyle Yüksek Divan Kurulu üyesi olmayı hak etmiş, 16 üyemiz ise vefat etmiştir. Yüksek Divan Kurulu toplantımıza 520 Yüksek Divan Kurulu üyemiz, 263 Kulüp Üyemiz katılmış olup, toplantımızda 30 üyemiz konuşma yapmıştır. Kulübümüz üyeliğinde 40-50-60-70 yıl üyeliğini dolduran 20 üyemize plaketleri Başkanımız Sayın Ali Y. Koç tarafından takdim edilmiştir. Toplantıda Kulüp Başkanlarımızdan Sayın Aziz Yıldırım da konuşma yapmıştır. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Genel Sekreterimiz Sayın Burak Ç. Kızılhan tarafından okunmuştur. Yönetim Kurulu Üyemiz Nedim Keçeli tesis yatırımları ile ilgili bilgiler vermiştir. Kulübümüzün Mali İşler Direktörü Çağdaş Koçak finansal konularla ilgili açıklamalarda bulunmuştur. Kulübümüzün Hukuk Departmanı Direktörü Avukat İrfan Çoşkun ve Hukuktan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyemiz Alper Alpoğlu imza süreci ile ilgili açıklamalarda bulunmuştur. Denetim Kurulu 3 aylık Denetleme Raporu'nu hazırlamamış olduğundan, toplantımızda Denetleme Kurulu Raporu Tüzüğümüzün 42 (1) (a) bendine uygun olarak istişare amacıyla üyelerimize sunulmamıştır.

Kulübümüze Olağanüstü Seçimli Genel Kurul yapılması için üyelerimiz tarafından gönderilmek suretiyle Başkanlığımıza gelen ve tutanak ile teslim alınan beyannamelerin Genel Sekreterliğe teslimine devam edilmektedir. Bu kapsamda toplam 9.684 adet beyanname 3 Temmuz 2025 tarihinde Genel Sekreterliğe teslim edilmiştir.

19.07.2025 Dünya Fenerbahçeliler Günü'nde, Fenerbahçeli Sporcular Derneği ve Fenerbahçeli Sağlık Çalışanları Derneği etkinliklerine Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Mehmet Şekip Mosturoğlu, Başkan Vekilimiz Sayın Hakkı Kurtuluş ve Yazmanımız Sayın Elizabet Uğurlu katılım sağlamıştır. Davetine katılamadığımız Derneklerimize tebrik mesajı gönderilmiştir.

30.07.2025 tarihinde Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu 1907 tribününde düzenlenen Stadyum İsim ve Avrupa Göğüs Sponsoru Chobani markası ile yapılan imza törenine Yüksek Divan Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Şekip Mosturoğlu, Başkan Vekili Sayın Hakkı Kurtuluş ve Sekreter Mehmet Levent Hataylı katılım sağlamıştır.

Yüksek Divan Kurulu Lokali konusunda Birleşik Fenerbahçeliler Vakfı ile görüşmeler sürdürülmektedir. Yapılacak iş birliğine ilişkin esasların belirlenmesine ve belirlenecek esaslara uygun olarak bir kullanım sözleşmesi hazırlanmasına karar verilmiştir.

Yeni Dönem komisyon faaliyetlerimizin yanı sıra Fenerbahçe Spor Kulübü'ne hizmet etmiş, nesillerin Fenerbahçeli olmasını sağlamış eski sporcularımızın da katılımıyla üyelerimiz ile sohbet toplantıları yapılmasına karar verilmiştir. Toplantılarımız, komisyon seminerlerimizin düzenlendiği Maraton Üst VIP Salonunda düzenlenecektir. Potansiyel katılımcı listesi Fenerbahçeli Sporcular Derneği ile istişare edilerek tarafımızca hazırlanacaktır.

13.09.2025 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Başkan adaylığına teklif edilen Sayın S. Sadettin Saran için tüzüğümüzün 28. maddesi 2. fıkrası uyarınca 610 üyemizin imzaları 28.08.2025 tarihinde liste halinde Başkanlığımıza teslim edilmiştir. Teklif sahibi kişilerin üyelik ve sicil durumları ile Başkanlığa aday olarak gösterilen Sayın S. Sadettin Saran'ın 7405 sayılı yasa kapsamında sayılan Spor Kulüplerinin Organlarında görev alamayacak kişilerden olup olmadığı, sicil durumu ve adaylığa engel bir başkaca durumunun olup olmadığı hususlarının tespiti amacıyla liste Sicil Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Sicil Kurulu 28.08.2025 tarihli yazısı ile Başkan adayı Sayın S. Sadettin Saran'ın 7405 sayılı yasa ve sicil durumu itibarıyla adaylığa engel durumunun olmadığını, tüzükte aranan 500 öneren imzasının sağlanmış olduğunu, yapmış olduğu inceleme neticesinde tespit etmiştir.

13.09.2025 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Başkan adaylığına teklif edilen Sayın Hakan Bilal Kutlualp için tüzüğümüzün 28. maddesi 2. fıkrası uyarınca 605 üyemizin imzaları 01.09.2025 tarihinde liste halinde Başkanlığımıza teslim edilmiştir. Teklif sahibi kişilerin üyelik ve sicil durumları ile Başkanlığa aday olarak gösterilen Sayın Hakan Bilal Kutlualp'in 7405 sayılı yasa kapsamında sayılan Spor Kulüplerinin Organlarında görev alamayacak kişilerden olup olmadığı, sicil durumu ve adaylığa engel bir başkaca durumunun olup olmadığı hususlarının tespiti amacıyla liste Sicil Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir. Sicil Kurulu 02.09.2025 tarihli yazısı ile Başkan adayı Sayın Hakan Bilal Kutlualp'in 7405 sayılı yasa ve sicil durumu itibarıyla adaylığa engel durumunun olmadığını, yapmış olduğu inceleme neticesinde tespit etmiştir.

13.09.2025 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Başkan adaylığına teklif edilen Sayın Ali Y. Koç için tüzüğümüzün 28. maddesi 2. fıkrası uyarınca 1080 üyemizin imzaları 01.09.2025 tarihinde liste halinde Başkanlığımıza teslim edilmiştir. Teklif sahibi kişilerin üyelik ve sicil durumları ile Başkanlığa aday olarak gösterilen Sayın Ali Y. Koç'un 7405 sayılı yasa kapsamında sayılan Spor Kulüplerinin Organlarında görev alamayacak kişilerden olup olmadığı, sicil durumu ve adaylığa engel bir başka durumunun olup olmadığı hususlarının tespiti amacıyla liste Sicil Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir. Sicil Kurulu 06.09.2025 tarihli yazısı ile Başkan adayı Sayın Ali Y. Koç'un 7405 sayılı yasa ve sicil durumu itibarıyla adaylığa engel durumunun olmadığını, Tüzükte aranan 500 öneren imzasının sağlanmış olduğunu, yapmış olduğu inceleme neticesinde tespit etmiştir.

9945 sicil no.lu Sayın S. Sadettin Saran, 5490 sicil no.lu Sayın Hakan Bilal Kutlualp ve 6035 sicil no.lu Sayın Ali Y. Koç tarafından Yönetim Kurulu (Asıl ve Yedek) listelerinin tüzüğümüzde öngörülen ve Başkanlığımız tarafından ilan edilen sürede Başkanlığımıza teslim edilmiştir.

20 - 21 Eylül 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Fenerbahçe Spor Kulübü seçimli Genel Kurul neticesinde Sayın S. Sadettin Saran ve yönetim kurulu listesi seçimi kazanmış olup, sayım ve seçim sonuçlarına herhangi bir itiraz olmadığından, 22 Eylül 2025 tarihinde Tüzüğümüzün 32. maddesi uyarınca seçim sonuçları kesinleştirilmiştir. Sayım ve seçim sonuçları ve kazanan aday listeleri, aynı tarihte, kulüp resmi yayın organlarında yayınlanmıştır.

23 Eylül 2025 tarihinde Tüzüğümüzün 40/2 maddesi uyarınca, Başkanımız Ali Y. Koç başkanlığındaki heyet ile seçimi kazanan yeni yönetim kurulu üyelerinin katılımı ile Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Mehmet Şekip Mosturoğlu nezareti ile devir teslim işlemi yapılmıştır.

25 Eylül 2025 tarihinde seçilen Başkan S. Sadettin Saran ve Yönetim Kurulu üyelerimize eski Başkanımız Sayın Ali Y. Koç'un teşekkürleriyle mazbataları Seçim Divan Kurulu Başkanlığı tarafından teslim edilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu'nun Komisyonlarının seminer faaliyetleri için planlama yapılmıştır.

Kulübümüzün Ekim ayı Yüksek Divan Kurulu toplantısının 18.10.2025 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Yüksek Divan Kurulu toplantımız aşağıdaki gündemle ilgili olarak toplanmıştır.

GÜNDEM

SAYGI DURUŞU

İSTİKLAL MARŞI'NIN OKUNMASI

YÜKSEK DİVAN KURULU BAŞKANI'NIN AÇILIŞ KONUŞMASI

VEFAT EDEN ÜYELERİMİZİN DUYURULMASI

YÜKSEK DİVAN KURULUMUZA YENİ KATILAN ÜYELERİMİZİN DUYURULMASI

YÜKSEK DİVAN KURULU ÜYELİĞİNDE 40, 50 ve 60 YILINI DOLDURAN ÜYELERİMİZE PLAKETLERİNİN KULÜP BAŞKANI TARAFINDAN VERİLMESİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUNUN OKUNMASI

DENETİM KURULU FAALİYET RAPORUNUN OKUNMASI

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU RAPORLARI HAKKINDA GÖRÜŞME

KAPANIŞ

Olağanüstü Genel Kurul'un gündeminde bulunan ve kongre üyelerinin oylarına sunulan ve üyelerin çoğunluğu tarafından reddedilen 11, 12 ve 13. Maddelerle ilgili olarak Yönetim Kurulu tarafından, 18.10.2025 tarihinde, çoğunluk sağlanamadığı takdirde 25.10.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılması kararı alınmıştır. Bu toplantının ikinci toplantı gününe kalması tahmin edildiğinden 18.10.2025 günü yapılacak Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu toplantısında bu maddelere niçin ihtiyaç duyulduğu hususu Yüksek Divan Kurulu üyelerimize yönetim kurulu tarafından en geniş şekilde anlatılmıştır.

20 Eylül 2025 günü yapılan Olağanüstü Genel Kurul'un ilk gününde 50 üyenin konuşmasının ardından Tüzüğümüzün 25/8 maddesi uyarınca verilen önergeyle müzakerelerin yeterliliğine karar verilmiştir. Konuşma imkanı bulamayan üyelerimizin genel kurul toplantısında yapamadıkları konuşmalarını yapabilmeleri için Yüksek Divan Kurulu Başkanlık Divanı ve Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla 11.10.2025 günü stadımızın 1907 Tribünü'nde bu üyeler ile bir araya gelinmiştir. Toplantıya iştirak eden 22 üyemiz burada konuşmalarını yapmıştır. Üyelerimizin talep ve temennileri tarafımızca not alınmış, Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu ve Yönetim Kurulu Üyesi Adem Köz tarafından gerekli açıklamalar yapılmıştır. Toplantıda kulüp tarafından da sesli ve görüntülü kayıt alınmıştır.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı makamında asılmak üzere (1) bir adet Vakt-i Fener tablosunu Divan Başkanlığına teslim edilmiştir.

13 Ekim 2025 Pazartesi günü, 20-21 Eylül 2025 tarihlerinde yapılan genel kurul evrakları, tüm seçim evrakları, oy pusulaları (10 koli ve bir çuval olmak üzere) ve Başkan adaylarının seçime katılmak için Fenerbahçe Spor Kulübü üyelerinden aldıkları noter tasdikli imza beyannameleri klasör ve Excel listeleri halinde Genel Sekreterliğe imza karşılığı teslim edilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Yönetmeliğinin kitapçık haline getirilip Yüksek Divan Kurulu toplantısında üyelerimize dağıtımını sağlanmıştır.

Başkanlığımıza bir üyemiz tarafından yapılan başvuru üzerine Başkanlığımız tarafından 15.10.2025 tarihinde Genel Sekreterliğe yazı yazılarak "Kürek Şubesinin Büyükler Türkiye Kupasına Katılmama Sebebi" yazılı olarak sorulmuştur. Genel Sekreterlik tarafından yazımıza 16.10.2025 tarihinde cevap verilmiştir.

Kulübümüzün Ekim ayı Yüksek Divan Kurulu toplantısı 18.10.2025 tarihinde icra edilmiştir. Yüksek Divan Kurulu üyesi sayımızın 5.469 olduğu görülmüştür. 543 Yüksek Divan Kurulu üyemiz, 141 kulüp üyemiz de misafir olarak toplantımıza iştirak etmiştir. Toplantıda Başkan Vekili Sayın Murat Salar tarafından yönetim kurulu faaliyet raporu okunmuş, akabinde 25.10.2025 tarihinde yapılacak olan Olağanüstü Genel Kurul'da gündem maddeleri hakkında kapsamlı açıklamada bulunmuştur.

18.10.2025 tarihinde icra edilen Yüksek Divan Kurulu Toplantısında konuşma yapan 6128 sicil nolu Engin Turhan, 2024 yılı Kasım ayında icra edilen Yüksek Divan Kurulu Toplantısında yaptığı konuşmasının aslından farklı olarak deşifre edilerek tutanağa geçirilmiş olduğuna dair bir şikayette bulunmuştur. Yapılan inceleme sonucunda üyenin şikayetinde haklı olduğu anlaşılmış, tutanak konuşma aslına uygun şekilde deşifre ettirilerek yeniden tutanağa işlenmiştir. Tutanağa bu husus ayrıca şerh düşülmüştür.

Konuya ilişkin olarak üyeye açıklayıcı bir yazı 21.10.2025 tarihinde gönderilmiş, aynı tarihte yazılan yazı ile Genel Sekreterlik süreç hakkında bilgilendirilerek, deşifre farklılığına sebebiyet veren personelin uyarılması ve deşifre sürecinde daha fazla teknolojik imkanın kullanılması istenmiştir. Genel Sekreterlik tarafından 22.10.2025 tarihli yazı ile üyenin konuya ilişkin bilgilendirildiği, ilgili personelin uyarıldığı hususu Başkanlığımıza hitaben yazılmıştır.

21 Eylül tarihinde yapılan Olağanüstü Seçimli Genel Kurul'da Denetim Kurulu tarafından, 31 Mayıs 2025 tarihine kadar olan döneme ait Denetleme Kurulu Raporunun verildiği, bu tarihten 18 Ekim 2025 tarihinde icra edilen Yüksek Divan Kurulu Toplantısına kadar olan sürenin kısa olması, bu kısa sürede Denetleme Kurulu Raporunun hazırlanarak, Yüksek Divan Kurulu Toplantısına yetiştirilmesinin zorluğu gibi gerekçelerle 18 Ekim 2025 tarihinde icra edilen Yüksek Divan Kurulu Toplantısında Denetleme Kurulu tarafından sunulamayan Denetim Kurulu Raporu'nun yerine BDO Bağımsız Denetim Şirketi tarafından hazırlanacak sınırlı denetim raporunun 25 Ekim tarihinde yapılacak olan Olağanüstü Genel Kurul'a kadar hazırlanıp, Genel Kurul günü okunmasına karar verilmiştir. 30 Eylül 2025 tarihine kadar olan döneme ilişkin Bağımsız Denetçi BDO şirketi tarafından hazırlanan Sınırlı Denetim Kurulu Raporu 25.10.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında okunmuştur.

25.10.2025 günü Fenerbahçe Spor Kulübü Olağanüstü Genel Kurulu yapılmış olup, 21.09.2025 yapılan Olağanüstü Seçimli Genel Kurul'da oy çokluğu ile reddedilen 11, 12 ve 13. maddelerle ilgili Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup, bu maddeler bu defa kapsamı belirlenerek ve proje bazında, yönetim kurulu tarafından hem maddeler hem de kulübün finansal durumuna ilişkin detaylı açıklamalar yapılmak suretiyle Genel Kurula sunulmuş, yapılan müzakere ve oylama sonucunda Genel Kurulca kabul edilmiştir.

Fenerbahçe Chobani Stadyumu Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Maraton Tribünü'nde bulunan, Yüksek Divan Kurulu Lounge'da, maç günleri Yüksek Divan Kurulu üyemizden daha ziyade üye olmayanların salona geldiği ve içeride üyelerimiz için hem oturmaya yer bulamadığı hem de aşırı kalabalık sebebiyle salonda gürültü olmasından dolayı Başkanlığımıza yoğun şikayetler yapılmış olması sebebiyle; Lounge'ın kapısına "Yüksek Divan Kurulu Üyesi Olmayan Kişilerin İçeri Girmesi Yasaktır" şeklinde bir yazının yazılıp, girişte kapıya (görünecek şekilde) asılması ve salona Yüksek Divan Kurulu üyeleri haricinde kişilerin alınmaması için gerekli düzenleme ve tedbirin alınması hususunda Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'ndan talepte bulunulmuş ve Lounge girişine asılmıştır.

18 Ekim 2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Toplantısı icra edilmiş olup, Yüksek Divan Kurulu üye sayımızın 5.469 olduğu görülmüştür. Toplantımıza 543 Yüksek Divan Kurulu üyemiz, misafir olarak da 141 kongre üyemiz iştirak etmiştir. Toplantıda Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekili Sayın Murat Salar tarafından Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okunmuştur. Akabinde 25.10.2025 tarihinde yapılacak olan Olağanüstü Genel Kurulundaki gündem maddeleri hakkında kapsamlı açıklamada bulunmuştur.

Yüksek Divan Kurulu Başkanlığımıza bir üyemiz tarafından yapılan başvuru üzerine 15.10.2025 tarihinde Genel Sekreterliğe yazı yazılarak " Kürek Şubesinin Büyükler Türkiye Kupasına katılmama sebebi " yazılı olarak sorulmuştur. Genel Sekreterlik tarafından 16.10.2025 tarihinde Başkanlığımıza cevap verilmiştir.

18.10.2025 tarihli Yüksek Divan Kurulu Toplantısında konuşma yapan 6128 sicil no.lu Engin Turhan, 2024 Kasım ayında icra edilen Yüksek Divan Kurulu Toplantısında yaptığı konuşmasının konuşma aslından farklı olarak deşifre edilerek tutanağa geçirildiği şeklinde bir şikayette bulunmuştur. Yapılan inceleme sonucunda üyenin şikayetinde haklı olduğu anlaşılmış, tutanak aslına uygun şekilde deşifre ettirilerek yeniden tutanağa işlenmiştir. Konuya ilişkin olarak üyeye 26.10.2025 tarihinde açıklayıcı bir yazı gönderilmiştir.

21 Eylül 2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Seçimli Genel Kurul'da Denetim Kurulu tarafından, 31 Mayıs 2025 tarihine kadar olan döneme ait Denetim Kurulu Raporu verilmiştir. Bu tarihten sonra 18 Ekim 2025 tarihinde icra edilen ilk Yüksek Divan Kurulu Toplantısına kadar geçen sürenin kısa olması, bu kısa sürede Denetim Kurulu raporunun hazırlanarak, Yüksek Divan Kurulu Toplantısına yetiştirilmesinin zorluğu gibi gerekçelerle; Yüksek Divan Kurulu Toplantısında Denetim Kurulu tarafından sunulamayan Denetim Kurulu Raporunun ve Kulübün bağımsız denetçisi olan BDO Bağımsız Denetim Şirketi tarafından hazırlanacak sınırlı denetim raporunun, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında okunmasına karar verilmiştir.

30 Eylül tarihine kadar olan döneme ilişkin, BDO Bağımsız Denetim Şirketi tarafından hazırlanan sınırlı denetim raporu, 25.10.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında üyelere okunmuştur.

21.09.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Seçimli Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile reddedilen, gündemin 11, 12 ve 13. maddeler ile ilgili olarak 25.10.2025 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. 25.10.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, bu defa, Yönetim Kurulunun, Genel Kurul'dan istemiş olduğu yetkilerin kapsamı ve sınırları belirlenmiş ve proje bazlı olarak yetki Genel Kurul'dan talep edilmiştir. Yönetim Kurulu adına Başkan Vekili Murat Salar tarafından, Genel Kurul'dan istenen yetkilerin kullanılacağı projeler, bu projelerin kulübün mali durumuna olacak olumlu etkileri ve kulübün mali durumu hakkında detaylı açıklamalar yapılmıştır. Gündemde yazılı maddeler, Genel Kurulun onayına sunulmuş, yapılan müzakereler sonucu Genel Kurulca kahir ekseriyetle kabul edilmiştir.

Stadımızın Maraton Tribününde bulunan Yüksek Divan Kurulu Üyelerimizin maç günlerinde yararlandığı Salona Yüksek Divan Kurulu üyelerimizden çok Yüksek Divan Kurulu üyesi olmayan kişilerin girdiği ve neticede üyelerimizin salondan yararlanamadığına ilişkin Başkanlığımıza yapılan haklı şikayet üzerine; Bu salona Yüksek Divan Kurulu üyesi olmayan kişilerin alınmaması hususunda Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu'ndan talepte bulunulmuştur. Yönetim Kurulumuz, salona üye olmayanların alınmaması hususunda gerekli tedbirleri almış, üye olmayanların salona girmesinin yasaklandığı şeklinde kapıya görünür şekilde bir yazı asılmıştır.

3 Kasım 2025 tarihinde Şampiyon Kulüpler Divan Kurulu Başkanları toplantısı Beşiktaş Kulübü'nün ev sahipliğinde yapılmış olup, görev süresi dolan Beşiktaş Divan Başkanı Tefik Yamantürk'e Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı olarak bir teşekkür plaketi verilmiştir.

15 Kasım 2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Sağlık Komisyonu tarafından "Ağız ve Diş Sağlığı" konulu seminer yapılmıştır.

28 Ekim 2025 tarihinde Fenerbahçeli Sağlık Çalışanları Derneğinin ve Fenerbahçe Sevdalıları Derneği'nin, 29 Ekim 2025 tarihinde Beyoğlu Fenerbahçeliler Derneklerinin "Cumhuriyet Bayramı" kutlamalarına katılım sağlanmıştır.

10 Kasım 2025 tarihinde Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ölüm yıl dönümü anma programı kapsamında kulübümüzün gelenekselleştirdiği anma törenine Yüksek Divan Kurulu olarak katılım sağlanmıştır.

Faruk Ilgaz Tesisleri'nde Yüksek Divan Kurulu üyelerimizin kullanımına yönelik planlanan Lokal'in inşaat ve tefrişat işlerine 21.11.2025 tarihinde başlanmıştır. İnşaat işleri önceki başkanlarımızdan Sayın Aziz Yıldırım'ın, tefrişat işleri FBİAD Derneği'nin maddi katkıları ile yürütülecektir.

Başkanlığımıza gelen birtakım e-posta ihbarları Kurulumuz tarafından değerlendirilerek Fenerbahçe Spor Kulübü Müzesi Kurulumuz tarafından ziyaret edilmiş olup, yerinde incelemeler yapılmış, inceleme sonuçlarımız bir rapor haline getirilmiştir.

Yüksek Divan Kurulu Hukuk Komisyonu, 17 Kasım 2025 tarihinde Tüzüğümüzün tadili amacıyla çalışmalara başlamış olup, 22 Ocak 2026 tarihinde Kurul çalışmalarını tamamlamıştır. Hazırlanan taslak üzerinde Kurulumuzun nihai değerlendirmesini yaparak, taslak çalışmasının, Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreterliğine sunulması kararlaştırılmıştır.

13.12.2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Sağlık Komisyonu tarafından "Aşular ve Aşı Karşıtlığı, Bilimsel Gerçekler ve Yaşam Boyu Korunma" konulu seminer yapılmıştır.

22 Kasım 2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Teknoloji Komisyonu tarafından "Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm" konulu seminer yapılmıştır.

20.12.2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Hukuk Komisyonu tarafından düzenlenen "Kira ve İhtilafları" hususunda Prof. Dr. Haluk Burcuoğlu tarafından seminer düzenlenmiştir.

2026 - 2027 sezonunda, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda Basketbol Erkek Takımımızın müsabakalarında geçerli olmak üzere, Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksinde yapılan uygulamanın bir benzerinin yapılarak bir bloğun Yüksek Divan Kurulu Üyelerimize kombine biletleme ile tahsisi ve bu kombinlere özel bir indirim yapılması hususu Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu ile görüşülmüştür. Yönetim Kurulumuz bu hususa ilişkin talebimizi kabul etmiş ve uygulamanın önümüzdeki sezondan itibaren başlatılmasına karar vermiştir.

16 Aralık 2025 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Teknoloji Komisyonu, yapılması planlanan, Teknoloji Çalıştayı hususunda Fenerbahçe Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Fatma Kanca ile görüşmüştür.

Yönetim Kurulu, 19.12.2025 tarihli yazı ile 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olacak giriş ücreti ile ilgili olarak, Tüzüğümüz gereği, Yüksek Divan Kurulu'ndan görüş sormuştur. Kurulumuz, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olacak giriş ücretinin, konuya ilişkin Tüzük düzenlemeleri ile belirlenen ilkeleri göz önünde bulundurmak suretiyle 125.000 TL (yüz yirmi beş bin Türk lirası) olması yönünde Yüksek Divan Kurulu'nu temsilen Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmuştur. Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu, 01.01.2026'dan itibaren geçerli olacak giriş ücretini, 128.000 TL (yüz yirmi sekiz bin Türk lirası) olarak belirlenmiştir.

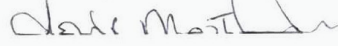
15 Ocak 2026 tarihinde 7. Adam Derneği'nin, 17 Ocak 2026 tarihinde Fenerbahçeli Sağlık Çalışanları Derneği'nin düzenlediği aktivitelere katılım sağlanmıştır.

Nisan ayında gerçekleştirilmesi planlanan Dünya Kadınlar Günü aktivitesi ile ilgili olarak Kurul Üyemiz Elizabet Uğurlu başkanlığında bir komite kurulmasına karar verilmiştir. Kurul, etkinlik programına ilişkin çalışmalarına başlamıştır.

31.01.2026 tarihinde Yüksek Divan Kurulu Ocak ayı Olağan Toplantısının yapılmasına karar verilmiştir. Anılan tarih ve yerde Yüksek Divan Kurulu Ocak ayı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Yüksek Divan Kurulu Toplantısının bitiminde önceki başkanlarımızdan Sayın Aziz Yıldırım tarafından yenilenen, FBİAD tarafından da tüm tefrişatı tamamlanan Yüksek Divan Kurulu üyelerimize mahsus "Fenerbahçe Spor Kulübü Yüksek Divan Kurulu Lokali'nin açılışı" Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu ile birlikte yapılmıştır.

YÜKSEK DİVAN KURULU BAŞKANI

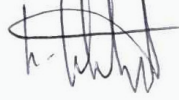
MEHMET ŞEKİP MOSTUROĞLU



BAŞKAN VEKİLİ
HAKKI KURTULUŞ



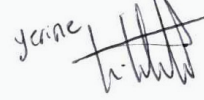
SEKRETER
M. LEVENT HATAYLI



YAZMAN
ÇAĞLAR ÖZDEMİR

yerine 

YAZMAN
ELİZABET UĞURLU

yerine 



Fenerbahçe Spor Kulübü
Müzesi Envanteri

Fenerbahçe Spor Kulübü Müze Envanter Sayıları

Fenerbahçe Spor Kulübü Tüzüğü'nün 54. Maddesi (c) bendine göre, 28 Şubat 2026'a kadar mevcut Müze envanter ve arşiv verileri aşağıda "Müze Envanter Sayımı" ve "Müze Arşiv Yönetimi" tablosunda yer almaktadır. Kurulumuzca envanter sayımı Appsheet Müze Yönetimi uygulaması üzerinden yapılarak dijital olarak kayıt altına alınmıştır. Stat Müze özelinde eserlerin şubelere göre dağılımı "Branşlara Göre Eser Sayıları Dağılımı" tablosunda yer almaktadır.

Bu nedenle 01 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 dönemi Kulübümüz Faaliyet Raporu'nda yer alması bakımından aşağıdaki tabloyu bilgilerinize saygıyla sunarım.

Selman Arınç

Fenerbahçe Spor Kulübü

Tarih, Müze ve Arşiv Kurulu Başkanı

Müze Envanter Sayımı

Sayım Lokasyonu	Eser Sayısı
Basketbol Müze	242
Stat Müze	1429
Depo	1635
Müze Ofis	87
Toplam	3393

Branşlara Göre Eser Sayıları Dağılımı

Stat Müze	Eser Sayısı
Atletizm	345
Boks Şubesi	71
Cimnastik	1
Çim Hokeyi	1
Dernekler	41
Erkek Basketbol	214
Erkek Voleybol	64
Fenerbahçe Spor Kulübü	26
Ferdi Kazanılmış Ödüller	62
Futbol	843
Güreş	3
Halter	1
Hentbol	1
Kadın Basketbol	98
Kadın Voleybol	95
Kürek	431
Masa Tenisi	160
Motor Sporları	2
Su Topu	1
Efemera (Tanımsız Eserler)	621
Tekerlekli Sandalye Basketbol	11
Tenis	9
Yelken	54
Yüzme	238
Genel Toplam	3393

Fenerbahçe Spor Kulübü Müze Envanter Sayıları

Müze envanter kayıtlarının dijital ortamda yönetilmesine yönelik geliştirilen Müze Yönetim Sistemine Arşiv Yönetimi modülü entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Fenerbahçe tarihine ait belge, dergi, fotoğraf, gazete, kitap ve benzeri arşiv materyallerinin tarama, sınıflandırma ve dijitalleştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Raporlama dönemi itibarıyla toplam 1.952 adet arşiv materyali dijital ortama aktarılmış olup, türlerine göre dağılımı aşağıda yer almaktadır:

Müze Arşiv

Arşiv Türü	Eser Sayısı
Belge	49
Dergi	165
Dergi Küpürü	13
Fotoğraf	1390
Gazete	106
Gazete Küpürü	11
Kartpostal	50
Kitap	168
Genel Toplam	1952

Kupaların Restorasyon Çalışmaları

Stat Müze'de sergilenmekte olan kupaların restorasyon ve temizlik çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, raporlama dönemi itibarıyla 47 adet kupanın restorasyon ve bakım işlemleri müze iç kaynakları kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Çalışmalar, eserlerin özgün yapısına zarar vermeden korunmasını esas alan yöntemlerle sürdürülmekte olup, kalan kupaların restorasyon süreçlerine planlı şekilde devam edilmektedir.



Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş.
(FENERIUM)

01.06.2025 - 21.09.2025

Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş. (FENERIUM)

AMACIMIZ

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün değer ve ilkeleri çerçevesinde sporu, sporcuyu ve her yaşta taraftarı çevreye duyarlı lisanslı ürünlerle buluşturarak, Fenerbahçelilik duygusunu en üst düzeyde yaşatmak ve sahiplendirmek.

VİZYONUMUZ

Yenilikçi yaklaşımlar ve üstün hizmet kalitesi ile her Fenerbahçeliye ulaşarak taraftar mağazacılığında öncü ve lider olmak.

DEĞERLERİMİZ

GÜVENİLİRLİK

Bize Güvenin. Paydaşlarına verdiği sözleri tutan dürüst ve güvenilir bir kuruluş olmak temel ilkemizdir.

TARAFTAR ODAKLILIK

Sizi dinliyoruz. Ürünlerimizde ve faaliyetlerimizde Fenerbahçelilik ruhunu yansıtmak için taraftarlarımızla duygusal ve fiziksel etkileşim içinde olmaya önem veriyoruz.

YENİLİKÇİLİK

Değişime uyum sağlıyoruz. Sektörümüzdeki ve pazarımızdaki tüm yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Yenilikleri; ürünlerimize, faaliyetlerimize ve iş yapış biçimimize yansıtıyoruz. Sürekli gelişimin ve öğrenmenin gerekliliğini ve faydalarını kabul ediyoruz.

AİDİYET

Biz bir takımız. Tutku ile bağlı olduğumuz renklerimize daha iyi hizmet etmek için, ekip ruhu içinde birlikte başarmanın gücüne inanıyor ve büyük bir aile olmanın sorumluluğunu biliyoruz.

DUYARLILIK

Sorumluluklarımızın farkındayız. Bireysel ve kurumsal sosyal bilinç ile evrensel ve toplumsal değerlere saygılıyız.



FAALİYETLERİMİZ

Şirketimiz; Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp kulübümüze ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Ticari ürün satışının yanı sıra Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde yer alan tüm profesyonel ve amatör branşlardaki sporculara da kendi markası ile sportif ekipman sağlamaktadır.

Fenerium'un ana iştiğal konusu olan hazır giyim ve tekstil aksesuar ürünlerinin yanı sıra, diğer tüm ürün kategorilerinde Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait logo, amblem, renk, slogan ve işaretlerin kullanımına ilişkin üretim, pazarlama ve satış hakları verilmekte; bu kapsamda sektörün önde gelen firmaları ile lisans anlaşmaları gerçekleştirilmektedir.

Mevcut lisans anlaşmaları çerçevesinde lisanslı olarak üretimi gerçekleştirilen başlıca ürün kategorileri arasında; futbol, basketbol ve voleybol branşlarına yönelik oyuncu ve koleksiyon kartları, sigorta ve kasko poliçeleri, parti malzemeleri, dekoratif ürünler, bebek ve çocuk tekstil ürünleri, küçük ev aletleri ve züccaciye ürünleri, çanta ve kırtasiye ürünleri, parfüm, kolonya ve kişisel bakım ürünleri, petshop ürünleri, telefon aksesuarları, oto kokusu ve oto aksesuarları, takı ve mücevherat, deri ve suni deri ürün grupları (cüzdan, kartlık, çanta ve anahtarlık), pijama ve çorap grupları ile saat, çakmak, top, elektronik ürünler ve ev tekstili gibi ürünler yer almaktadır.



Lisans anlaşmaları kapsamında geliştirilen geniş ürün yelpazesi ve her geçen gün artan satış kanalları sayesinde, Türkiye genelindeki taraftarların lisanslı ürünlere kolaylıkla ulaşabilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca zincir mağazalar ve indirim marketleri ile geliştirilen iş birlikleri aracılığıyla ürünlerin daha geniş kitlelere ulaştırılması hedeflenmektedir.

Hizmet vermekte olan 70 mağazamızın 69 adedi fiziki mağaza olup, 24'ü İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, Bursa, Muğla, Konya ve Balıkesir'de olup, Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova'da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurt dışında ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin başkenti Lefkoşa'da 1 Fenerium mağazamız bulunmaktadır.

Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR'ımız ile 2025 Haziran - Eylül döneminde 35 farklı şehir, 18.866 km yol kat ederek "Her Anında Yanında" mottosuyla mağazalarımızın bulunmadığı şehirlerde de taraftarlarımıza hizmet verilmiştir.

Fiziki mağazalarımızla birlikte www.fenerium.com adresi üzerinden tüm Türkiye ve yurt dışında yaşayan taraftarlarımıza Fenerbahçe Spor Kulübü'nün lisanslı ürünlerine online olarak ulaşma imkânı sağlanmaktadır.

E-ticaret satışlarımız toplam ciromuzun %16'sını oluşturarak ilk sıradaki yerini muhafaza etmektedir.

Fenerium, kalite yönetimini kurumsal bir kültüre dönüştürmek amacıyla EFQM Mükemmellik Modeli'ni benimsemiştir. Yıllık öz değerlendirme çalışmaları yapılmakta, süreç iyileştirme ekipleri oluşturularak sürekli gelişim desteklenmektedir.

Fenerium, dönüşümün insan kaynağı ile başlayıp sürdürülebilir hale geleceği bilinciyle hareket etmektedir. Çalışan performansı OKR (Amaçlar ve Anahtar Sonuçlar) sistemiyle izlenirken, Liderlik Akademisi programı aracılığıyla yeni nesil yöneticiler yetiştirilmektedir. Perakende mağaza çalışanları için sürekli eğitim modülleri hazırlanmış, iç iletişim ve çalışan bağlılığını artırmak adına projeler devreye alınmıştır. Böylece hem bireysel gelişim hem de kurumsal kültür güçlendirilmektedir.

Her yıl düzenli olarak yapılan paydaş anketleri, müşterilerin ve iş ortaklarının Fenerium'a dair algı ve beklentilerini ortaya koymakta; bu veriler hem stratejik planlamaya hem de operasyonel iyileştirmelere yön vermektedir.

İş yapış şekillerimizde ve organizasyon yapımızda radikal değişiklikler yaptık. 2022 yılında başlattığımız kapsamlı çalışmalar sonucunda, kurumumuzun geleceğe yönelik vizyonunu şekillendirecek stratejik planlama süreçlerini hayata geçirdik. Bu doğrultuda önce 2023-2025 dönemi için detaylı bir stratejik plan hazırladık, ardından bu planın devamı niteliğinde olan 2025-2028 stratejik planını oluşturduk. Her iki döneme ait planlarımızda somut, ölçülebilir ve sürdürülebilir hedefler belirledik. Belirlediğimiz bu hedefleri ve stratejik önceliklerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirerek, değişen koşullara ve ihtiyaçlara göre güncellemeler yaptık ve kurumsal gelişimimizi sürekli kılmayı amaçladık.

Dijital dönüşüm faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmektedir. Daha önce hayata geçirdiğimiz Entegre Yönetim Sistemi QDMS, Süreç ve Performans Yönetim Sistemi Ensemble, müşteri taleplerini karşılamak için Service Cloud, segment bazlı kampanya yönetimi için Emarsys, stratejik plan doğrultusunda çalışan performanslarını takip etmek için OKR Performans Yönetim Sistemi, yapay zekâ destekli ürün transfer sistemi GETRON ve süreç yönetim sistemlerimizi; QDMS'in DİF Modülü (Düzeltilici ve İyileştirici Faaliyetler) ile destekleyerek sürekli geliştirdik. Bu dönemde ise faaliyetlerimizin detaylı takibi ve raporlanması amacıyla Detailer programını da devreye alarak süreçlerimizi daha verimli hale getirdik.

Kurumsal standartlarımızı uluslararası düzeye taşımak adına ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarını tüm operasyonlarımıza entegre ettik.

Bu sistemler sayesinde kaliteyi tesadüfe bırakmıyor; her adımı ölçülebilir, denetlenebilir ve geliştirilebilir bir hale getiriyoruz. Böylece EFQM'in vizyonunu uluslararası standartların sağlamlığıyla birleştiriyor; taraftarımız için her adımda daha şeffaf, daha güvenli ve istikrarlı bir gelişim kültürü yaratıyoruz.

Belgelendirme süreçlerimizi; yıl içerisinde yapılan periyodik Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) toplantıları, prosedür güncellemeleri ve süreç revizyonları ile destekleyerek hata payını minimize ediyoruz.

Sistemimizin sürdürülebilirliği için bünyemizde İç Tetkikçi Eğitimleri düzenleyerek, kendi süreçlerimizi profesyonel bir bakış açısıyla denetleme yetkinliği kazandık.

Fenerium, dönüşümün insan kaynağı ile başlayıp sürdürülebilir hale geleceği bilinciyle hareket etmektedir. Çalışan performansı OKR (Amaçlar ve Anahtar Sonuçlar) sistemiyle izlenirken, Liderlik Akademisi programı aracılığıyla yeni nesil yöneticiler yetiştirilmektedir. Perakende mağaza çalışanları için sürekli eğitim modülleri hazırlanmış, iç iletişim ve çalışan bağlılığı artırmak adına projeler devreye alınmıştır. Böylece hem bireysel gelişim hem de kurumsal kültür güçlendirilmektedir.

Her yıl düzenli olarak yapılan paydaş anketleri, müşterilerin ve iş ortaklarının Fenerium'a dair algı ve beklentilerini ortaya koymakta; bu veriler hem stratejik planlamaya hem de operasyonel iyileştirmelere yön vermektedir.

İş yapış şekillerimizde ve organizasyon yapımızda radikal değişiklikler yaptık. 2022 yılında başlattığımız kapsamlı çalışmalar sonucunda, kurumumuzun geleceğe yönelik vizyonunu şekillendirecek stratejik planlama süreçlerini hayata geçirdik.

Bu doğrultuda önce 2023–2025 dönemi için detaylı bir stratejik plan hazırladık, ardından bu planın devamı niteliğinde olan 2025–2028 stratejik planını oluşturduk. Her iki döneme ait planlarımızda somut, ölçülebilir ve sürdürülebilir hedefler belirledik. Belirlediğimiz bu hedefleri ve stratejik önceliklerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirerek, değişen koşullara ve ihtiyaçlara göre güncellemeler yaptık ve kurumsal gelişimimizi sürekli kılmayı amaçladık.

Stratejik planımızı ve ISO belgelendirme süreçlerini desteklemek amacıyla kurum genelinde hayata geçirdiğimiz Risk ve Fırsat Eğitimi ile tüm birimlerimize proaktif bir bakış açısı kazandırdık. Bu sayede ekiplerimizin olası riskleri ve önlerine çıkan fırsatları önceden öngörebilmesini, bu öngörülerini ise kurumsal kazanca dönüştürecek stratejik risk ve fırsat senaryoları hazırlamasını sağladık.

Dijital dönüşüm faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmektedir. Daha önce hayata geçirdiğimiz Entegre Yönetim Sistemi QDMS, Süreç ve Performans Yönetim Sistemi Ensemble, müşteri taleplerini karşılamak için Service Cloud, segment bazlı kampanya yönetimi için Emarsys, stratejik plan doğrultusunda çalışan performanslarını takip etmek için OKR Performans Yönetim Sistemi, yapay zekâ destekli ürün transfer sistemi GETRON ve süreç yönetim sistemlerimizi; QDMS'in DİF Modülü (Düzeltilici ve İyileştirici Faaliyetler) ile destekleyerek sürekli geliştirdik. Bu dönemde ise, faaliyetlerimizin detaylı takibi ve raporlanması amacıyla Details programını da devreye alarak süreçlerimizi daha verimli hale getirdik.

Taraftarlarımızın hizmetine sunmak üzere GİFT KART uygulamamız hayata geçirildi.

Markamızın köklü mirasından ilham alarak hazırladığımız Retro koleksiyon, taraftarlarımızın beğenisine sunulmuş ve oldukça yüksek ilgi görmüştür. Nostaljik forma ve ürünlerden oluşan bu özel koleksiyon mağazalarımızda kalıcı olarak yer alacak şekilde konumlandırılmıştır.

Şirketimizin amaç, vizyonu ve değerleri kapsamında; ülkemiz doğası ve kaynaklarını korumak amacıyla, tüm ürünlerde %100 geri dönüştürülmüş malzemeli kart etiket kullanımına geçildi. 2025-2026 Sonbahar/Kış koleksiyonu ürünlerimizde %100 geri dönüştürülmüş polyester kumaş kullanıldı.

Sektörümüzdeki ve pazarımızdaki tüm yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmeye devam ediyoruz. Bu amaçla sektörümüzdeki fuar, kongre ve seminer ziyaretlerimiz devam ediyor.

Şirketimiz 368 çalışanı, 70 mağazası ve yaklaşık 10 bin metrekare satış alanı ile taraftarlarımıza hizmet sunmaya devam etmektedir.



Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş.
(FENERIUM)

21.09.2025 - 28.02.2026

Fenerbahçe Spor Ürünleri SAN. ve TİC. A.Ş. (FENERIUM)

FAALİYETLERİMİZ

Şirketimiz; Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp kulübümüze ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Ticari ürün satışının yanı sıra Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde yer alan tüm profesyonel ve amatör branşlarındaki sporculara da kendi markası ile sportif ekipman sağlamaktadır.

Fenerium'un ana iştiğal konusu olan hazır giyim ve tekstil aksesuar ürünlerinin yanı sıra, diğer tüm ürün kategorilerinde Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait logo, amblem, renk, slogan ve işaretlerin kullanımına ilişkin üretim, pazarlama ve satış hakları verilmekte; bu kapsamda sektörün önde gelen firmaları ile lisans anlaşmaları gerçekleştirilmektedir.

Mevcut lisans anlaşmaları çerçevesinde lisanslı olarak üretimi gerçekleştirilen başlıca ürün kategorileri arasında; futbol, basketbol ve voleybol branşlarına yönelik oyuncu ve koleksiyon kartları, sigorta ve kasko poliçeleri, parti malzemeleri, dekoratif ürünler, bebek ve çocuk tekstil ürünleri, küçük ev aletleri ve züccaciye ürünleri, çanta ve kırtasiye ürünleri, parfüm, kolonya ve kişisel bakım ürünleri, petshop ürünleri, telefon aksesuarları, oto kokusu ve oto aksesuarları, takı ve mücevherat, deri ve suni deri ürün grupları (cüzdan, kartlık, çanta ve anahtarlık), pijama ve çorap grupları ile saat, çakmak, top, elektronik ürünler ve ev tekstili gibi ürünler yer almaktadır.

Lisans anlaşmaları kapsamında geliştirilen geniş ürün yelpazesi ve her geçen gün artan satış kanalları sayesinde, Türkiye genelindeki taraftarların lisanslı ürünlere kolaylıkla ulaşabilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca zincir mağazalar ve indirim marketleri ile geliştirilen iş birlikleri aracılığıyla ürünlerin daha geniş kitlelere ulaştırılması hedeflenmektedir.

Hizmet vermekte olan 71 mağazamızın 70 adedi fiziki mağaza olup, 24'ü İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, Bursa, Muğla, Konya ve Balıkesir'de; Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Kuşadası, Malatya, Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova'da ise birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurt dışında ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin başkenti Lefkoşa'da 1 Fenerium mağazamız bulunmaktadır.

Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR'ımız ile 2025 Haziran - 2026 Şubat döneminde 53 farklı şehirde, 40.689 km yol kat ederek "Her Anında Yanında" mottosuyla mağazalarımızın bulunmadığı şehirlerde de taraftarlarımıza hizmet verilmiştir.

Fiziki mağazalarımızla birlikte www.fenerium.com adresi üzerinden tüm Türkiye'de ve yurt dışında yaşayan taraftarlarımıza Fenerbahçe Spor Kulübü'nün lisanslı ürünlerine online olarak ulaşma imkânı sağlanmaktadır.

E-ticaret satışlarımız toplam ciromuzun %18'ini oluşturarak ilk sıradaki yerini muhafaza etmektedir.

Fenerium, kalite yönetimini kurumsal bir kültüre dönüştürmek amacıyla EFQM Mükemmellik Modeli'ni benimsemiştir. Yıllık öz değerlendirme çalışmaları yapılmakta, süreç iyileştirme ekipleri oluşturularak sürekli gelişim desteklenmektedir.

Kurumsal standartlarımızı uluslararası düzeye taşımak adına ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi standartlarını tüm operasyonlarımıza entegre ettik.

Bu sistemler sayesinde kaliteyi tesadüfe bırakmıyor; her adımı ölçülebilir, denetlenebilir ve geliştirilebilir bir hale getiriyoruz. Böylece EFQM'in vizyonunu uluslararası standartların sağlamlığıyla birleştiriyor; taraftarımız için her adımda daha şeffaf, daha güvenli ve istikrarlı bir gelişim kültürü yaratıyoruz.

Belgelendirme süreçlerimizi; yıl içerisinde yapılan periyodik Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantıları, prosedür güncellemeleri ve süreç revizyonları ile destekleyerek hata payını minimize ediyoruz.



Sistemimizin sürdürülebilirliği için bünyemizde İç Tetkikçi Eğitimleri düzenleyerek, kendi süreçlerimizi profesyonel bir bakış açısıyla denetleme yetkinliği kazandık.

Fenerium, dönüşümün insan kaynağı ile başlayıp sürdürülebilir hale geleceği bilinciyle hareket etmektedir. Çalışan performansı OKR sistemiyle izlenirken, Liderlik Akademisi programı aracılığıyla yeni nesil yöneticiler yetiştirilmektedir. Perakende mağaza çalışanları için sürekli eğitim modülleri hazırlanmış, iç iletişim ve çalışan bağlılığını artırmak adına projeler devreye alınmıştır. Böylece hem bireysel gelişim hem de kurumsal kültür güçlendirilmektedir.

Her yıl düzenli olarak yapılan paydaş anketleri, müşterilerin ve iş ortaklarının Fenerium'a dair algı ve beklentilerini ortaya koymakta; bu veriler hem stratejik planlamaya hem de operasyonel iyileştirmelere yön vermektedir.

İş yapış şekillerimizde ve organizasyon yapımızda radikal değişiklikler yaptık. 2022 yılında başlattığımız kapsamlı çalışmalar sonucunda kurumumuzun geleceğe yönelik vizyonunu şekillendirecek stratejik planlama süreçlerini hayata geçirdik. Bu doğrultuda önce 2023-2025 dönemi için detaylı bir stratejik plan hazırladık, ardından bu planın devamı niteliğinde olan 2025-2028 stratejik planını oluşturduk. Her iki döneme ait planlarımızda somut, ölçülebilir ve sürdürülebilir hedefler belirledik. Belirlediğimiz bu hedefleri ve stratejik önceliklerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirerek, değişen koşullara ve ihtiyaçlara göre güncellemeler yaptık ve kurumsal gelişimimizi sürekli kılmayı amaçladık.

Stratejik planımızı ve ISO belgelendirme süreçlerini desteklemek amacıyla kurum genelinde hayata geçirdiğimiz Risk ve Fırsat Eğitimi ile tüm birimlerimize proaktif bir bakış açısı kazandırdık. Bu sayede ekiplerimizin olası riskleri ve önlerine çıkan fırsatları önceden öngörebilmesini, bu öngörülerini ise kurumsal kazanca dönüştürecek stratejik risk ve fırsat senaryoları hazırlamasını sağladık.

Dijital dönüşüm faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmektedir. Daha önce hayata geçirdiğimiz Entegre Yönetim Sistemi QDMS, Süreç ve Performans Yönetim Sistemi Ensemble, müşteri taleplerini karşılamak için Service Cloud, segment bazlı kampanya yönetimi için Emarsys, stratejik plan doğrultusunda çalışan performanslarını takip etmek için OKR Performans Yönetim Sistemi, yapay zekâ destekli ürün transfer sistemi GETRON ve süreç yönetim sistemlerimizi QDMS'in DİF Modülü ile destekleyerek sürekli geliştirdik. Bu dönemde ise faaliyetlerimizin detaylı takibi ve raporlanması amacıyla Detailer programını da devreye alarak süreçlerimizi daha verimli hale getirdik.

Taraftarlarımızın hizmetine sunmak üzere GİFT KART uygulamamız hayata geçirildi.

Markamızın köklü mirasından ilham alarak hazırladığımız Retro koleksiyon, taraftarlarımızın beğenisine sunulmuş ve oldukça yüksek ilgi görmüştür. Nostaljik forma ve ürünlerden oluşan bu özel koleksiyon, mağazalarımızda kalıcı olarak yer alacak şekilde konumlandırılmıştır.

Şirketimizin amaç, vizyon ve değerleri kapsamında; ülkemiz doğasını ve kaynaklarını korumak amacıyla tüm ürünlerde %100 geri dönüştürülmüş malzemeli kart etiket kullanımına geçildi. 2025-2026 Sonbahar/Kış koleksiyonu ürünlerimizde %100 geri dönüştürülmüş polyester kumaş kullanıldı.

Sektörümüzdeki ve pazarımızdaki tüm yenilikleri ve gelişmeleri yakından takip etmeye devam ediyoruz. Bu amaçla sektörümüzdeki fuar, kongre ve seminer ziyaretlerimiz devam ediyor.

Şirketimiz 388 çalışanı, 71 mağazası ve yaklaşık 10 bin metrekare satış alanı ile taraftarlarımıza hizmet sunmaya devam etmektedir.





Dijital Dönüşüm

FBSK SUPER APP'İ KEŞFET!

Maç gününün heyecanı, özel içerikler, sürpriz deneyimler ve kulüple kurulan ayrıcalıklı bağ tek bir uygulamada buluşuyor.

Sarı lacivert tutkuyu her an cebinde taşı!

FENERBAHÇE SK

RESMİ MOBİL UYGULAMASI



FBSK Super App

Kulübümüzün resmi mobil uygulaması "FBSK Super App", gerçekleştirilen yenilikler, geliştirilen kullanıcı deneyimi ve uygulamaya özel içerik stratejileri sayesinde taraftarlarımız tarafından daha aktif kullanılan dijital platformlarımızdan biri olmaya devam etmiştir.

Sezon boyunca uygulama altyapısında yapılan geliştirmeler ile kullanıcı etkileşimi güçlendirilmiş; uygulamaya özel projeler, içerikler ve kampanya iş birlikleri sayesinde taraftarlarımızın platform üzerindeki deneyimi daha dinamik ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Yeni sezon döneminde de bu büyümenin artarak devam etmesi hedeflenmektedir.

Fenerium entegrasyonu kapsamında uygulama üzerinden gerçekleştirilen alışverişlerde önemli bir ivme yakalanmış; özellikle özel lansman dönemlerinde yürütülen eş zamanlı iletişim çalışmaları, ön satış performansına olumlu katkı sağlamıştır. Hikâye ve anlık bildirim yayınları aracılığıyla taraftarlarımız ile doğrudan ve hızlı bir iletişim kurulmaya devam edilmiş, bu iletişim modeli uygulama içi etkileşim ve ticari performans açısından önemli faydalar yaratmıştır.

Uygulama içerisinde hayata geçirilen "FBSK Dünyası" sayfasındaki story ve reels özellikleri, kullanıcı deneyimini daha etkileşimli ve içerik odaklı bir seviyeye taşımıştır. Bu alanlarda uygulamaya özel içeriklerin artırılmasıyla birlikte taraftarlarımıza daha özgün bir dijital deneyim sunulması amaçlanmaktadır. Yenilenen ana sayfa yapısı ve geliştirilen içerik alanları sayesinde mevcut ve potansiyel sponsorlarımız için yeni görünürlük ve reklam alanları oluşturularak kulübümüz adına ilave bir gelir potansiyeli yaratılmıştır.

Maç günlerinde artan kullanıcı etkileşimi ile uygulama içerisindeki içerik alanları yoğun ilgi görmeye devam etmiş; sportif başarılarla birlikte bu etkileşimin daha da yükselmesi öngörülmektedir.

Taraftarlarımız uygulama üzerinden kulübe dair güncel haberlere erişmeye, FB TV yayınlarını takip etmeye, FB Token avantajlarından yararlanmaya ve iş birliği yapılan markaların sunduğu kampanyalara ulaşmaya devam etmiştir. Ayrıca anlık bildirimler sayesinde kulübümüzün tüm iletişim kanalları ile eş zamanlı duyuru ve kampanyalar taraftarlarımıza hızlı şekilde ulaştırılmış; canlı maç istatistikleri, fikstür ve puan durumu gibi içeriklere kolay erişim sağlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde de dijitalleşme vizyonumuz doğrultusunda uygulamamızın kullanıcı tabanını büyütmek, taraftar deneyimini geliştirmek ve FBSK Super App'i kulübümüz ile taraftarlarımız arasında vazgeçilmez bir dijital temas noktası haline getirmek hedeflenmektedir.

Banka & Dijital Taraftar Kart

Kulübümüzün uzun yıllardır taraftarlarımız tarafından yoğun ilgi gören ve her geçen dönem büyümeye devam eden en değerli projelerinden biri olan "Taraftar Kart" programı, banka ve dijital kanallardaki güçlü performansını bu dönemde de sürdürmüştür.

Dönem içerisinde mevcut banka iş birliklerimize ek olarak, Kulübümüz ile QNB arasında gerçekleştirilen stratejik iş birliği kapsamında taraftarlarımıza özel tasarlanan ortak markalı mobil bankacılık uygulaması kullanıma sunulmuştur. Bu iş birliği sayesinde taraftarlarımız, kulübümüze destek olabilecekleri yeni nesil finansal çözümlerle buluşurken, dijital bankacılık alanındaki erişimimiz de önemli ölçüde güçlenmiştir.

Taraftarlarımızın Fenerpara kullanımındaki artış, kulübümüze sağlanan doğrudan katkının büyümesine destek olmuş; mevcut banka iş birlikleriyle birlikte önümüzdeki dönemde kullanıcı tabanının daha da genişletilmesi ve bu alandaki gelir potansiyelinin artırılması hedeflenmiştir.

Yıl boyunca anlaşmalı bankalarımız ile yürütülen kapsamlı pazarlama iletişimi çalışmaları, karta özel kampanyalar ve iş birlikleri sayesinde Taraftar Kart projesinin görünürlüğü ve erişimi önemli ölçüde artırılmıştır. Kulübümüz bünyesinde yer alan Fenerium, Müze ve Spor Okulları gibi alanlarda sunulan özel avantajlar da taraftarlarımızın projeye olan bağlılığını güçlendirmiştir.

Taraftar Kart'ın aynı zamanda bir kredi kartı özelliği taşıması, günlük alışverişlerde aktif olarak kullanılmasını sağlarken; karta özel ayrıcalıklar ve sağlanan faydalar, taraftarlarımız açısından kulübe destek olma duygusunu daha güçlü şekilde hissettiren önemli unsurlar arasında yer almıştır.

Dijital Taraftar Kart ürünümüz ile ise özellikle dijital kanalları tercih eden kullanıcı kitlesine ulaşılması hedeflenmiştir. Dijital dünyadaki varlığımızı güçlendiren özel kampanyalar, avantajlar ve ödül fırsatları sayesinde yeni kullanıcı kazanımı desteklenmiş; dijital taraftar ekosistemimizin büyümesine katkı sağlanmıştır.

Hem banka hem de dijital kanallarda elde edilen büyüme, Taraftar Kart projesinin taraftarlarımız nezdindeki güçlü konumunu bir kez daha ortaya koymuştur. Önümüzdeki dönemde de karta özel faydaların artırılması, kullanıcı deneyiminin geliştirilmesi ve taraftar memnuniyetinin güçlendirilmesi hedeflenirken; kulübümüz için önemli bir gelir kaynağı oluşturan bu yapının sürdürülebilir şekilde büyümeye devam etmesi amaçlanmaktadır.

Deplasman Bilet Sayfası

Deplasman tribünü biletlerine yönelik yoğun talep doğrultusunda, merkezi ve kontrollü bir bilet talep süreci uygulanmasına karar verilmiş; bu kapsamda "Deplasman Bilet" platformu hayata geçirilmiştir.

Uygulama kapsamında taraftarlarımız, ilgili web sayfası üzerinden kişisel bilgilerini paylaşarak bilet taleplerini iletebilmekte; başvurusu onaylanan taraftarlara ise ödeme süreçlerini tamamlayabilmeleri için özel erişim bağlantıları SMS ve e-posta aracılığıyla gönderilmektedir.

Önümüzdeki dönemde de taraftar deneyimini geliştirecek dijital çözümler ve operasyonel iyileştirmelerle süreçlerin daha etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Fenerbahçe Doğuş Yelken Web Sitesi

Fenerbahçe Doğuş Yelken'in güçlü altyapısı ve çağdaş vizyonunu dijital dünyaya daha etkin şekilde taşımak amacıyla hayata geçirilen Yelken web sitesi ile; yelken branşına ilişkin duyuru, haber, kurs ve sertifika bilgilerine taraftarlarımızın ve sporcuların kolay erişim sağlaması hedeflenmiştir.

Web sitesi üzerinden Fenerbahçe Doğuş Yelken'in sportif başarıları ve katılım sağladığı organizasyonlara ilişkin güncel içerikler paylaşılmakta; yelken kursları, RYA eğitimleri ve sertifika programları hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca online başvuru altyapısı sayesinde kurs kayıt süreçleri dijital ortama taşınarak kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.

Bununla birlikte, kulübümüz bünyesindeki teknelere ilişkin detaylı bilgiler de web sitesi aracılığıyla erişilebilir hale getirilmiş; böylece yelken branşına ilgi duyan tüm kullanıcılar için kapsamlı ve güncel bir bilgi platformu oluşturulmuştur.

Önümüzdeki dönemde de dijital içeriklerin geliştirilmesi ve kullanıcı deneyiminin artırılmasıyla birlikte, Fenerbahçe Doğuş Yelken'in dijital görünürlüğünün daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kadın Basketbol Engelli Taraftar Bileti Sayfası

Kadın basketbol maçlarını desteklemek ve tribünde takip etmek isteyen engelli taraftarlarımız ile refakatçilerinin, kendileri için ayrılan kontenjanlardan daha kolay ve hızlı şekilde yararlanabilmeleri amacıyla özel bir başvuru sistemi hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda oluşturulan web sayfası üzerinden engelli taraftarlarımız ve refakatçileri, resmi internet sitemizde yer alan başvuru formunu doldurarak bilet taleplerini dijital ortamda kolaylıkla iletebilmektedir.

Hayata geçirilen bu uygulama ile erişilebilirlik süreçlerinin iyileştirilmesi, başvuru operasyonlarının daha düzenli yönetilmesi ve taraftar deneyiminin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Kulübümüz, tüm taraftarlarımızın spor organizasyonlarına eşit koşullarda erişimini destekleyen projeler geliştirmeye önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

FB Token

FBSK Super App içerisinde yer alan FB Token kategorisi kapsamında, FB Token sahiplerine özel birçok etkinlik ve deneyim sunulmuştur. Futbol ve basketbol müsabakalarının yanı sıra konser, tiyatro ve farklı organizasyonları kapsayan etkinliklerle taraftarlarımızın kulübümüz ile olan etkileşiminin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Uygulama üzerinden gerçekleştirilen bu çalışmalar sayesinde FB Token sahipleri, kendilerine özel olarak sunulan ayrıcalıklı deneyimlere katılım fırsatı elde etmiş; dijital taraftar ekosisteminin daha aktif ve etkileşimli hale gelmesine katkı sağlanmıştır.

Bununla birlikte, Paribu ile gerçekleştirilen iş birliği kapsamında, Paribu uygulamasındaki FB Token kullanıcılarına yönelik özel avantaj ve deneyimler de sunulmuştur. Maç bileti, müze ve stadyum turları, imzalı ürünler ve öncelikli kombine hakkı gibi taraftar deneyimini güçlendiren birçok ayrıcalık kullanıcılarla buluşturulmuştur.

Hayata geçirilen bu uygulamalar ile FB Token ekosisteminin taraftar bağlılığını artıran önemli bir dijital platform haline gelmesi desteklenirken, önümüzdeki dönemde de kullanıcı deneyimini geliştirecek yeni fayda ve etkinliklerin artırılması hedeflenmektedir.

Fenerbahçe SK & ITSERV Teknoloji Firması İş birliği

Kulübümüz ile ITserv arasında hayata geçirilen iş birliği, Fenerbahçemizin kurumsal yapısını daha da güçlendirme vizyonunun önemli adımlarından biri olmuştur. Bu kapsamda, stadyumumuzdan tesislerimize ve dijital platformlarımıza kadar uzanan teknoloji altyapısının daha etkin, güvenli ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

İş birliği kapsamında devreye alınan yapay zekâ destekli izleme, alarm yönetimi ve raporlama çözümleri sayesinde operasyonel süreçlerde görünürlük artırılmış; olası teknik aksaklıkların önceden tespit edilmesine yönelik önemli kazanımlar elde edilmiştir. Özellikle maç günü operasyonlarında hizmet sürekliliğinin en üst seviyede korunmasına katkı sağlanmış, kritik sistemlerin kesintisiz şekilde yönetilmesine yönelik altyapı güçlendirilmiştir.

Hayata geçirilen bu teknolojik dönüşüm ile kulübümüzün dijital operasyon kabiliyetinin geliştirilmesi ve tüm teknoloji altyapısının daha merkezi, verimli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedeflenmiştir.



**Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve
Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş.**

Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim HİZ. TİC. A.Ş.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Türkiye'nin en ileri teknolojiye sahip çok amaçlı kültür ve spor yapılarından biridir. 2012 yılında hizmete açılmış olup Aktif Gençlik tarafından işletilmektedir.

Salon; spor organizasyonları, konserler ve kurumsal etkinlikler için üst düzey deneyim sunmaktadır. Türkiye'nin en ileri teknolojiye sahip, çok amaçlı kültür ve spor yapılarından biri olan Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, 2012 yılında inşa edilmiş ve faaliyetine başlamış olup, günümüzde AKTİF GENÇLİK SPORTİF YATIRIM VE YÖNETİM HİZMETLERİ TİC. A.Ş. tarafından hizmet vermektedir.

Operasyonel mükemmelliği ilke edinmiş yönetim anlayışı, son teknoloji altyapısı ve canlı performansa duyduğumuz tutku sayesinde; sanatçılar, organizatörler ve izleyiciler için kusursuz deneyimler sunmayı hedeflemeye devam etmektedir.

Uluslararası konserlerden sahne sanatlarının zarif örneklerine, global spor organizasyonlarından e-sporun yükselen dünyasına kadar geniş bir yelpazede etkinliklere ev sahipliği yapan salonumuz; sanatseverler için ilham verici bir kültür durağı, yatırımcılar için ise sürdürülebilir değer sunan prestijli bir merkez olmayı sürdürüyor.

Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, yalnızca bir etkinlik alanı değil; deneyimi, estetiği ve stratejik vizyonu bir araya getiren 'Signature Glow (İmza Işıltısı)' deneyimi sunan çok boyutlu bir yaşam platformudur.





Bugüne kadar Fenerbahçe kadın, erkek basketbol ve voleybol, masa tenisi takımlarının maçlarına ve uluslararası basketbol, boks, WWE, MMA, CEV, Akrobasi gösterileri gibi organizasyonlara ev sahipliği yapan tesis, sadece spor karşılaşmalarını değil, 67.000 m²'lik hacmi, ana salon iç yüksekliğinin 28 metre olması sebebiyle küçük toplantılardan dünyaca ünlü starların konserlerine; farklı etkinliklerin ihtiyaçlarına uygun alanlar yaratarak bu etkinlikleri de en iyi şekilde ağırlamaktadır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun esnek mimarisi, farklı içerikli etkinliklerin düzenlenebilmesi için pek çok fırsat sunuyor. 266 parçadan oluşan basketbol parkesi, parke kullanılmayan etkinliklerde kaldırılabilir ve geniş bir alan hizmete açılabilir. Çekilebilen tribünler sayesinde etkinlik alanı daha da büyüyebilir veya küçülebilir. Ayrıca üst tribünde yer alan perde sistemiyle üst bloklar tamamen kapatılabilir ve kapasite yaklaşık olarak %50 oranında küçültülebilir.

Tesisin; Ülker Spor ve Etkinlik Salonu olarak yaklaşık 13.000 kişilik kapasitesi, 46 adet locası, salonu gören restoranı ACE Restaurant, Petrol Ofisi Courtside Lounge, saha içi koltukları, 123 koltuk kapasiteli Batı VIP Lounge, 46 koltuk kapasiteli Doğu Sky Lounge ve hem antrenmanlar hem de maçlar için kullanılmakta ayrıca 1000 kişi kapasiteli ek Metro Enerji Spor Salonu ile spor müsabakalarına ev sahipliği yaparak Türkiye'de ilkleri yaşatmaktadır.

Planlama aşamasında her türlü detayın düşünüldüğü tesis, iç mekan reklam alanları ile de fark yaratmaktadır. Tribünleri dolaşan 360 derece led kuşağı, ağırlığı 40 tonu bulan 360 derece skorbordu ile sponsorlarına hayallerindekileri gerçekleştirebilecekleri iletişim alanları ve olanakları sunmaktadır.

2 katlı kapalı ve açık otoparkı ile yaklaşık 1.000 araçlık otopark alanıyla gelen misafirlerin konforlu bir hizmet alması sağlanmaktadır.

1. Dönem Faaliyetleri (01.06.2025 – 21.09.2025)

Bu dönemde ağırlıklı olarak Fenerbahçe Beko Basketbol Takımımızın Playoff müsabakaları, kurumsal etkinlikler ve mezuniyet organizasyonları gerçekleştirilmiştir.

1 Haziran 2025 – 21 Eylül 2025 sezonunda Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Fenerbahçe Beko'nun 6 Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi Playoff maçına ev sahipliği yapmıştır.

Fenerbahçe Beko Basketbol Takımımız 25.06.2025 tarihinde oynanan final serisinin son maçından galibiyet ile ayrılarak evimiz Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda şampiyonluk sevinci yaşatarak sezonu 3 kupa ile taçlandırma başarısı göstermiştir.

Etkinlikler

2 Temmuz 2025 tarihinde Fenerbahçe Üniversitesi'nin mezuniyet etkinliğine ev sahipliği yapılmıştır.

Yapı Kredi'nin Biz Bize etkinlikleri kapsamında yürütülen kurumsal organizasyonu ile 13 Eylül 2025'te yaklaşık 12.000 kişinin katılımıyla büyük iz bırakan Megastar Tarkan'ın konseri gerçekleştirilmiştir.

Teknik Altyapı Gelişimleri

01 Haziran 2025 – 21 Eylül 2025 tarihlerini kapsayan dönemde, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun teknik altyapısının güçlendirilmesi kapsamında, salonu çevreleyen 360 derece LED ekran sistemi yenilenmiştir.

Gerçekleştirilen bu yenileme ile birlikte;

- Görüntü kalitesi, çözünürlük ve parlaklık seviyeleri önemli ölçüde artırılmış,
- Sponsorluk ve reklam gösterimlerinde daha yüksek görünürlük ve etkileşim sağlanmış,
- Konser ve sahne prodüksiyonlarında görsel deneyim üst seviyeye taşınmış,
- Yayın kalitesi ve uluslararası organizasyon standartlarına uyum güçlendirilmiştir.

Yenilenen 360 derece LED ekran sistemi, özellikle yüksek katılımlı etkinliklerde seyirci deneyimini doğrudan olumlu etkileyerek tesisin rekabet gücünü artırmış ve ticari gelir potansiyeline katkı sağlamıştır.

2. Dönem Faaliyetleri (21.09.2025 – 28.02.2026)

Spor sezonunun başlamasıyla birlikte yoğun etkinlik takvimi gerçekleşmiştir.

21 Eylül 2025 – 28 Şubat 2026 tarihleri arasında Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Fenerbahçe Beko'nun 15 EuroLeaguemaçına, 10 Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi maçına ev sahipliği yapmıştır.

Sezonu Türkiye Ligi, Avrupa Şampiyonluğu ve Türkiye Kupası Zaferi gibi üst düzey başarılarla sonuçlandıran Kadın Basketbol Takımımız, Euroleague Playoffları da dahil olmak üzere 8 Euroleague maçını Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda gerçekleştirmiştir.

1.000 kişi kapasiteli ek salon olan Metro Enerji Spor Salonu Kadın Basketbol Takımımızın Türkiye Ligi maçlarına ev sahipliği yapmıştır. Bu kapsamda kadın takımımız ING Kadınlar Basketbol Süper Ligi'nde 10 maçını tesisimizde oynamıştır.

2025-2026 sezonunda TKBL (Kadınlar) ve TBL (Erkekler) Basketbol takımlarımız müsabakalarını tesisimizde oynamıştır. TBL takımı Fenerbahçe Koleji Rams/Fenerbahçe Gelişim idmanları ve maçlarını Metro Enerji Salonu'nda gerçekleştirmektedir.

Kadınlar Basketbol Süper Ligi, Euroleague Women, TBL, TKBL ve Erkek-Kadın Altyapı takımlarımızın idman ve müsabaka faaliyetleri ile Metro Enerji Salonu 7/24 yoğun bir programla takımlarımızı ve seyircilerimizi ağırlamaktadır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu 21.09.2025 - 28.02.2026 tarihleri arasında birçok prestijli etkinliğe ev sahipliği yapmıştır.

25 Eylül 2025 tarihinde Denizbank'ın prestijli etkinliği olan Bir'iz etkinliğinde yaklaşık 9.000 katılımcıyı ağırlayarak anlamlı ve özel bir geceye imza atılmıştır.

15 Kasım 2025 tarihinde full katılımı (yaklaşık 11.000 kişi kapasite) ile Hayko Cepkin An Epic Symphony Konserine ev sahipliği yapılmıştır.

29 Kasım 2025 tarihinde kapalı gişe gerçekleşen ve Türkiye'nin en fazla dinlenen sanatçısı unvanını kazanan Lvbek C5 konserine ev sahipliği yapılmıştır.

06.12.2025 tarihinde Dünyaca ünlü fenomen rock yıldızı Till Lindemann konserine yaklaşık 10.000 seyirci kapasitesiyle ev sahipliği yapılmıştır.

12.12.2025 Tarihinde Türkiye'nin sevilen sesi Mabel Matiz konserine kapalı gişe olarak ev sahipliği yapılmıştır.

30 ve 31 Ocak 2026 Tarihinde Hande Yener tarafından gerçekleştirilen ve ilk kez denenmiş olan Hande Bizi Sezen'e Götür konsepti konseri ile yaklaşık 2 günde 22.000 seyirciyi ağırlayarak olağanüstü bir başarıya imza atılmıştır.

14 Şubat'ta büyük anlam ifade eden Levent Yüksel ve Senfoni Orkestrası konserini unutulmaz bir gecede salonumuzun ev sahipliğinde yine tam katılımı gerçekleştirmiştir.

Katılım ve Seyirci Verileri

- Spor müsabakalarında yüksek doluluk oranı (%75–95)
- Konserlerde %85–100 doluluk
- Toplam ziyaretçi sayısı: 400.000 – 550.000 kişi

Operasyonel Yoğunluk

- Haftalık ortalama 2-4 etkinlik
- Back-to-Back Etkinlik Operasyonları
- Teknik ekip ve Yüklenici Koordinasyonunun maksimum seviyede yönetimi

Genel Değerlendirme

Tesis, iki dönem boyunca yüksek doluluk ve güçlü operasyonel performans sergilemiştir.

2025-2026 sezonunda 28.02.2026 tarihine kadar, Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımızın iç sahada gerçekleşen 25 adet maçına, Takımımızı desteklemeye gelen 300.000'den fazla seyirci tesisimizi ziyaret etmiştir. Gerçekleşen çeşitli etkinliklerde de 100.000'den fazla seyirciye ev sahipliği yapılmıştır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, Ana Salon'da, toplamda 400.000'den fazla seyirciye hizmet vermiştir.

Sonuç

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, iki dönem boyunca;

- Yüksek operasyonel kapasite
- Etkinlik çeşitliliği
- Güçlü seyirci katılımı

ile başarılı bir faaliyet dönemi geçirmiştir.

Önümüzdeki dönemlerde, uluslararası organizasyonların artırılması, yaz sezonunun daha etkin değerlendirilmesi ve VIP deneyimlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.



Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği
SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. Ltd. Şti. 2012 yılında kurulmuştur. Spor Okullarımızın temel misyonu; çocuklara sporu erken yaşlarda bir yaşam biçimi olarak benimsetmek, spor bilincine sahip bireyler yetiştirmek ve yetenekli sporcuları keşfederek Kulübümüze ve Millî Takımlara kazandırmaktır.

Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde faaliyet gösteren Spor Okullarımızda; futbol, basketbol, voleybol, yüzme, yelken, atletizm, masa tenisi, boks, jimnastik ve kürek olmak üzere toplam 10 branşta, yıllık yaklaşık 10.000 sporcuya eğitim verilmektedir.

Dereağzı Spor Okulları Merkez Faaliyetleri

2012 yılında 7 branş ile başlayan faaliyetlerimiz; zaman içerisinde masa tenisi, atletizm ve jimnastik branşlarının gelişimi ve 2018'de boks, 2019'da kürek branşlarının eklenmesiyle 10 branşa ulaşmıştır. Merkez Spor Okullarımızda yaz ve kış dönemlerinde kesintisiz eğitim verilmekte, yıl içerisinde düzenlenen turnuvalar ile sporcuların performans ve gelişimleri düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye Geneli İsim Hakkı Verilen Spor Okulları

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün sporun yaygınlaştırılması hedefi doğrultusunda Türkiye genelinde isim hakkı verilen spor okulları faaliyet göstermektedir.

Toplam spor okulu sayısı: 221

Toplam sporcu sayısı: ~21.000

01.06.2025 itibarıyla 210 olan okul sayısı, 21.09.2025 itibarıyla 221'e yükselmiştir.

2014 yılında kurulan Denetim Birimi ile tesis standartları ve eğitim kalitesi düzenli olarak denetlenmekte, marka değerinin korunması sağlanmaktadır.

Bu kapsamda oluşturulan Ödül Yönetmeliği ile okullar performanslarına göre puanlanmakta ve değerlendirilmektedir.

01.06.2025 – 28.02.2026 döneminde spor okullarının büyük bölümü yerinde denetlenmiş ve raporlanmıştır.

Kadın Futbol Altyapı Faaliyetleri

Kadın Futbol altyapı organizasyonumuz kapsamında U13, U15 ve U17 takımlarımız faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu yapı ile kulüp altyapısına sporcu kazandırmak ve ulusal-uluslararası düzeyde temsil gücünü artırmak hedeflenmektedir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Kahramanmaraş Umutkent Spor Okulları Projesi

Fenerbahçe Spor Okulları ile Koç Topluluğu iş birliğinde yürütülen proje kapsamında, Kahramanmaraş Umutkent'te yaşayan çocuklara yönelik ücretsiz spor eğitimleri verilmektedir.

Branşlar: futbol, basketbol, voleybol ve atletizm.

Yaklaşık üç yıldır devam eden proje ile çocukların fiziksel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır. Ağustos 2026 sonu itibarıyla sürecin tamamlanması öngörülmektedir.

01.06.2025 - 21.09.2025 Dönemi Faaliyetleri

Fenerbahçe Koleji SK Voleybol Başarıları

Midi A Takımı katıldığı Asya Voleybol Ligi'nde namağlup şampiyon olmuş; Minik A ikinci, Minik B üçüncü olmuştur.

Avusturya United World Games Kampı (19-23 Haziran 2025)

81 kişilik katile ile uluslararası katılımlı organizasyona iştirak edilmiş, sporculara sportif ve kültürel deneyim kazandırılmıştır.

Yaz Okulları (23 Haziran - 02 Eylül 2025)

Summer School Programı

187 sporcu katılmıştır. 6-12 yaş grubuna yönelik olarak hafta içi tam gün şeklinde gerçekleştirilen programda; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, cimnastik ve temel kürek eğitimlerinin yanı sıra sanat atölyeleri, yüzme aktiviteleri, oyunlar ve geziler ile çok yönlü bir gelişim hedeflenmiştir.

Yüzme Yaz Okulu

413 sporcu katılım göstermiştir. Vefa Küçük Tesisleri'nde tam gün, yarım gün ve kursiyer seçenekleriyle gerçekleştirilen programda yüzme eğitimlerinin yanı sıra jimnastik, drama, satranç ve eğitsel oyunlarla desteklenen kapsamlı bir yaz dönemi eğitimi sunulmuştur.

Futbol Yaz Okulu

143 sporcu katılım göstermiştir. Futbol branşına yönelik gerçekleştirilen programda sporcuların teknik, taktik ve fiziksel gelişimlerini destekleyen antrenmanların yanı sıra performans odaklı çalışmalar ve uygulamalı eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Kürek Yaz Okulu

41 sporcu katılım göstermiştir. Deniz küreği ve kondisyon çalışmalarını içeren programda sporcuların fiziksel gelişimlerini destekleyen antrenmanların yanı sıra eğlenceli ve rekabetçi aktiviteler uygulanmıştır.

Basketbol Yaz Okulu

70 sporcu katılım göstermiştir. Basketbol eğitim programı kapsamında sporcuların temel teknik becerilerinin geliştirilmesine yönelik antrenmanlar, maç uygulamaları ve performans geliştirme çalışmaları uygulanmıştır.

Voleybol Yaz Okulu

31 sporcu katılım göstermiştir. Voleybol branşına yönelik hazırlanan programda temel teknik eğitimler, koordinasyon çalışmaları ve takım oyununu geliştirmeye yönelik antrenmanlar gerçekleştirilmiştir.

Yaz Okulları Kursiyer Programı

28 sporcu katılım göstermiştir. Cimnastik, atletizm, masa tenisi ve boks branşlarında haftada 2 gün temel seviyede eğitimler verilmiş, çocukların spora yönlendirilmesi ve branşlara adaptasyonu hedeflenmiştir.

Spor Psikoloğu Desteği

Yaz dönemi boyunca sporcuların gelişimleri düzenli olarak takip edilmiştir.

FB Koleji SK Yeni Sezon Hazırlıkları (04 Ağustos 2025)

98 voleybol, 51 basketbol sporcusu ile çalışmalar başlamıştır.

Türkiye Futbol Şampiyonası Finali (01 Eylül 2025)

24 takım ve yaklaşık 400 sporcu katılım sağlamıştır.

Kış Okulları 1. Dönem (Başlangıç 13 Eylül 2025)

833 sporcu katılmıştır. Dereağzı Tesisleri'nde 9 farklı branşta gerçekleştirilen program kapsamında çocukların düzenli spor alışkanlığı kazanmaları ve branş gelişimlerinin desteklenmesi hedeflenmiştir.

Denetim ve Protokol Süreçleri

Yaz dönemi boyunca denetimler gerçekleştirilmiş ve ek protokoller ile gelir artışı sağlanmıştır.

21.09.2025 - 28.02.2026 Dönemi Faaliyetleri

Spor Psikoloğu Desteği

Sporcular, veliler ve antrenörlere yönelik kapsamlı destek ve eğitim programları uygulanmıştır.

Asya Voleybol Ligi Başlangıcı (Ekim 2025)

Küçük ve midi takımlar lig müsabakalarına başlamıştır.

Denetim Süreçleri

Tüm spor okullarında düzenli denetimler sürdürülmüştür.

Yalova Güz Kampı (10-13 Kasım 2025)

760 sporcunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Basketbol Lig Başlangıcı (Aralık 2025)**Kış Okulları 2. Dönem (Başlangıç 03 Ocak 2026)**

788 sporcu kayıt olmuştur. Kış okulları programının ikinci dönemi başlatılarak eğitim faaliyetleri planlanan şekilde devam ettirilmiştir.

NASA AstroCamp (26–28 Ocak 2026)

46 öğrenci STEM temelli eğitime katılmıştır. Fenerbahçe Dereağzı Tesisleri'nde gerçekleştirilen 3 günlük program kapsamında öğrenciler; uzay bilimleri, mühendislik ve teknoloji alanlarında uygulamalı eğitimlere katılarak STEM odaklı bir öğrenme deneyimi yaşamışlardır.

Türkiye Geneli Spor Okulları Değerlendirme Toplantısı (28 Ocak 2026)

2025 değerlendirmesi ve 2026 planlaması yapılmış, ödüller takdim edilmiştir.

Aikido After School Programı (28 Şubat 2026)

Başlatılan program kapsamında hafta içi günlerde 2014–2020 doğumlu öğrencilere yönelik Aikido eğitimleri verilmekte olup, öğrencilerin fiziksel gelişimlerinin yanı sıra disiplin, koordinasyon ve odaklanma becerilerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Voleybol Minik Takımlar Lig Başlangıcı (28 Şubat 2026)**Yetişkin Kürek Eğitimleri**

Yıl boyunca hafta içi ve hafta sonu planlanan programlar kapsamında yetişkinlere yönelik kürek eğitimleri düzenlenmiştir.

Genel Değerlendirme

2025–2026 faaliyet döneminde:

Sporcu sayısı ve okul açığı büyümeye devam etmiştir.

Eğitim kalitesi denetimlerle standartlaştırılmıştır.

Ulusal ve uluslararası organizasyonlarla sporcu gelişimi desteklenmiştir.

Sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilir şekilde devam ettirilmiştir.

Fenerbahçe Spor Okulları, hem sportif başarı hem de altyapı gelişimi açısından güçlü bir büyüme ivmesi yakalamıştır.



Fenerbahçe Turizm ve Catering SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Fenerbahçe Serkan Acar Resort & Sports Topuk Yaylası



Düzce, Kaynaşlı ilçesi, Topuk Yaylası mevkiinde 2011 yılı Temmuz ayında açılan Fenerbahçe Spor Kulübü Serkan Acar Resort & Sports Topuk Yaylası, 150 dönümden büyük bir arazi üzerinde ve 2.500 metrekarelik bir alanda inşa edilmiştir. Tesisimizde birinci sınıf otel hizmetleri verilmektedir.

• 40 adet Standart, 40 adet Dupleks oda, yiyecek içecek hizmetleri ile Kongre Üyelerimiz, Temsilci Üyelerimiz, tüm misafirler, toplantı grupları ve kamp için gelen takımlarımızı yüksek standartlarda ağırlamaktadır. Göl manzaralı standart odalarda ve Dupleks odaların tamamında balkon bulunmaktadır.

- Bütün odalarımızda merkezi ısıtma-soğutma sistemi mevcuttur. TV, telefon, elektronik kasa, gardırop, saç kurutma makinesi, duş, minibar, kablosuz internet bağlantısı, banyoda telefon bulunmaktadır.
- Fenerbahçe Topuk Yaylası Tesisimizde 3 adet UEFA standartlarına uygun çim futbol sahası, kış turizmi için kayak pisti, 2 km göl çevresi yürüyüş yolu, orman içinde 4,5 km'lik trekking parkuru, piknik alanı, standartlara uygun kapalı voleybol ve basketbol sahalrı, açık tenis kortu mevcuttur.
- Kamp ve dinlenme tesisi imkânlarının yanı sıra toplantı düzeninde 25 ile 100 kişi aralığında gün ışığı alan toplantı ve çalıştay odaları ve gelişmiş teknik donanımı ile kurumsal organizasyonlarınızda da değerlendirilebilmektedir.
- Tesisimizde hem çocuklarınız hem de sizler için eğlenceli vakit geçirebileceğiniz alanlarımız ve Fenerbahçe ürünlerini satın alabileceğiniz Fenerium mağazamız bulunmaktadır.
- Stresten uzak, rahatlamaya hazır masaj çeşitleri ve kese-köpük yapılmaktadır. Fitness merkezimizde teknolojik cihazlar ile spor yapılabilir.



Tesisimizde Kamp Yapan Takımlar

- Bodrum Spor Kulübü
- Karagömrük Spor Kulübü (Fanatic Tour)
- Kocaeli Spor Kulübü (Fanatic Tour)
- Çorumspor Kulübü (Fanatic Tour)
- Foolad FC (Fanatic Tour) (İran Süper Lig)
- Fenerbahçe U-17 Futbol Takımı
- Fenerbahçe U-16 Futbol Takımı
- Fenerbahçe U-15 Futbol Takımı
- Fenerbahçe U-14 Futbol Takımı
- Fenerbahçe SK Kadın Futbol Takımı
- Umman Futbol Millî Takımı
- Kahramanmaraş İstiklal Futbol Kulübü
- Kıbrıs Yeni Cami Ağdelen Futbol Takımı
- Fenerbahçe Genç Kadın Altyapı Basketbol
- Fenerbahçe Genç Kadın Voleybol Takımı
- Fenerbahçe A Erkek Voleybol Takımı
- Fenerbahçe Genç Erkek Voleybol Takımı

Fenerbahçe Konukevi Tesisleri



Fenerbahçe Burnu'nda Faruk Ilgaz Tesisleri içinde yer alan Konukevi; 18 standart, 6 süit odası ve aynı anda 60 kişiyi ağırlama kapasitesiyle konuklarına hizmet vermektedir. Konaklama için gelen misafirler oda-kahvaltı konsepti ile yüzme havuzu hizmetinden faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Konukevi'nde Kulübümüzün yurt dışından gelen misafirleri, yeni transfer edilen tüm branşlardaki sporcuları, uluslararası müsabakalarda görevli spor federasyon temsilcileri ve yabancı hakemler ağırlanmaktadır. Amatör şubelerimiz ihtiyaç duyulması halinde Konukevi'ni kamp merkezi olarak kullanma imkânına sahipken bu imkandan tüm derneklerimiz de faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesisleri ile entegre bir çalışma yapılarak şirketlerin hizmet içi eğitimleri ve bayi toplantıları ile düğünler ve sonrası konaklama imkânı sağlanmaktadır.

Ayrıca Konukevimiz; Sabiha Gökçen Havalimanı'na 37 km, İstanbul Havalimanı'na ise 64 km uzaklıktadır.

Sporcularımız haricinde üyelerimiz ve üyelerimizin misafirleri de Konukevimizde konaklama yapabilmektedir.



Fenerbahçe Medya Grubu

FBTV HD İlk ve Tek Spor Kulübü Kanalı

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi televizyon kanalı olan Fenerbahçe TV (FBTV), 19 Ocak 2004 tarihinden bu yana Türkiye'nin ilk spor kulübü televizyonu olma özelliğini sürdürmektedir. Kuruluşundan itibaren sektörde öncü rol üstlenen kanal, benzer spor kulübü kanallarının geleneksel yayıncılıktan çekilmesiyle birlikte alanında yayınlarını sürdüren tek spor kulübü televizyonu konumuna gelmiştir.

Teknolojik gelişmelere hızlı uyum sağlayan FBTV, 2016 yılı itibarıyla HD yayın formatına geçerek kulüp televizyonculuğundaki öncü konumunu güçlendirmiştir. Haftanın 7 günü toplam 44 farklı program ile yayınlarını sürdüren kanal, içerik çeşitliliği ve yayın yoğunluğu açısından ulusal spor kanallarına kıyasla güçlü bir performans sergilemektedir.

Günlük yayın akışında yer alan 5 ayrı haber kuşağı aracılığıyla kulübümüze ve spor dünyasına ilişkin gelişmeler izleyicilere aktarılmakta; sporcularımız ve yeni transferlerimiz FBTV ekranlarında taraftarlarımızla buluşturulmaktadır.



Branşlarımızdan 111 Canlı Yayın

FBTV, kulübümüzün kadın basketbol, voleybol, futbol altyapı, kadın futbol, boks, yüzme, kürek, atletizm, masa tenisi ve yelken branşlarına ait müsabakaların yayın haklarını elinde bulundurmakta ve bu kapsamda düzenli canlı yayınlar gerçekleştirmektedir.

2018-2019 sezonundan itibaren Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın maçlarını da canlı olarak yayınlayan kanal, altyapı branşlarının görünürlüğüne artırmak amacıyla futbol, basketbol ve voleybol altyapı karşılaşmalarına yayınlarında yer vermektedir.

01 Haziran 2025 – 21 Eylül 2025 tarihleri arasında futbol ve basketbol branşlarında kadın, erkek ve altyapı takımlarımıza ait 10 karşılaşmanın yanı sıra, 4 gün süren Türkiye Sportif Kulüpler Arası Uzun Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası da FBTV tarafından canlı olarak yayınlanmıştır. Bu dönemde toplam 11 canlı yayın gerçekleştirilmiştir.

21 Eylül 2025 – 28 Şubat 2026 tarihleri arasında ise futbol, basketbol ve voleybol branşlarında kadın, erkek ve altyapı takımlarımıza ait toplam 99 karşılaşma ile birlikte Masa Tenisi Kadınlar ETTU Cup çeyrek final müsabakası canlı olarak yayınlanmıştır. Bu dönemde toplam 100 canlı yayın gerçekleştirilmiştir.

Böylece 01 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 tarihleri arasındaki iki raporlama döneminde FBTV tarafından toplam 111 canlı yayın gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde gerçekleştirilen canlı yayınlar genel olarak şu şekilde dağılım göstermektedir:

- Futbol, basketbol ve voleybol kadın, erkek ve altyapı karşılaşmaları
- Futbol kadın ve altyapı karşılaşmaları
- Basketbol kadın ve erkek karşılaşmaları
- Masa Tenisi Kadınlar ETTU Cup çeyrek final müsabakası
- Türkiye Sportif Kulüpler Arası Uzun Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonası

FBTV, sahip olduğu teknik altyapı ve yayın kapasitesi sayesinde aynı gün içerisinde farklı branşlardan birden fazla karşılaşmayı eş zamanlı olarak yayınlayabilmekte; bu sayede izleyicilere kesintisiz ve çok yönlü içerik sunmaktadır.

Takımlarımızdan En Özel Görüntüler ve Doğru Haberler FBTV’de

FBTV, müsabaka yayınlarının yanı sıra antrenman yayınları, özel röportajlar ve kulübe özel içeriklerle izleyicilere özgün bir medya deneyimi sunmaktadır. Kulübümüze ilişkin özel görüntüler ve içerikler yalnızca FBTV aracılığıyla izleyiciyle buluşturulmaktadır.

Ayrıca kanal, spor kamuoyunda yer alan yanıltıcı veya manipülatif içeriklere karşı doğru ve güvenilir bilgi akışı sağlayarak kulübümüzün iletişim stratejisinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Olimpik Branşlarımızın Tanıtımı

FBTV, kulübümüzün olimpik branşlardaki güçlü konumuna paralel olarak bu branşların tanıtımına yönelik yayınlar gerçekleştirmektedir. Olimpik spor dallarına ilişkin müsabakalar, canlı yayınlar, canlı bağlantılar ve özel programlar aracılığıyla bu branşların görünürlüğü artırılmaktadır.

Bu yayınlar, kulübümüzün olimpiyatlara en fazla sporcu gönderen kulüplerden biri olma vizyonunu destekleyen önemli bir iletişim aracı olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Faaliyetlerimize Katkılar Sunuyoruz

FBTV, sahip olduğu teknik altyapı ve ekipmanlarla kulübümüzün tüm prodüksiyon ihtiyaçlarına hizmet vermektedir. Disiplin süreçlerinde kullanılan video içeriklerinden yönetim sunumlarına, tanıtım filmlerinden organizasyon yayınlarına kadar birçok kurumsal içerik FBTV tarafından üretilmektedir.

Bu kapsamda FBTV, kulübümüzün kurumsal hafızasının oluşturulması ve sürdürülmesinde önemli bir rol üstlenmektedir. Ayrıca çeşitli organizasyonların canlı yayınlanması ve diğer yayıncı kuruluşlara teknik destek sağlanması da faaliyet alanları arasında yer almaktadır.

Olağanüstü Seçimli Genel Kurul sürecinde kongre üyelerine yönelik bilgilendirici yayınlar ile başkan adaylarının camiamıza hitapları da FBTV ekranlarından yayınlanmıştır.

Fenerbahçemizin Olduğu Her Yerde Yanında

FBTV, kulübümüzün karşı karşıya kaldığı sportif, hukuki ve kurumsal süreçlerde kamuoyunu doğru bilgilendirme ve farkındalık oluşturma misyonunu üstlenmektedir. Bu doğrultuda, kulübümüzün görüş ve duruşunu geniş kitlelere ulaştıran bir yayın politikası izlenmektedir.

7 gün 24 saat kesintisiz yayın anlayışıyla faaliyetlerini sürdüren FBTV, Fenerbahçe'nin bulunduğu her yerde var olma hedefiyle yayıncılık faaliyetlerine devam etmektedir.

Dünyanın Neresinde Olursanız Olun FBTV Sizinle

FBTV; Türksat, Kablo TV, Digitürk, D-Smart, Turkcell TV+ ve Tivibu platformları üzerinden yayınlarını sürdürmekte, aynı zamanda dijital mecralar aracılığıyla YouTube, resmi internet sitesi ve mobil uygulamalar üzerinden izleyicilerine ulaşmaktadır.

Ayrıca Radyo Fenerbahçe üzerinden paralel yayınlarla içerik erişimi desteklenmektedir.

Bu çok kanallı yayın stratejisi sayesinde FBTV, küresel ölçekte geniş bir izleyici kitlesine erişim sağlamaktadır.

Kurumsal İletişim ve fenerbahce.org

Kurumsal İletişim Departmanı ve Web Ekibi tarafından kulübümüzle ilgili her gelişme yakinen takip edilip, tüm resmi açıklamaların duyurulduğu fenerbahce.org; taraftarımızla kulübümüz arasında en önemli iletişim köprülerinden biri olarak faaliyet göstermektedir.

7/24 aktif halde çalışan bu iki departmanımız; basında ve kamuoyunda Fenerbahçe haberlerine kaynak sağlamakta, kulübümüzle ilgili gündemde yer alan haberleri düzenli olarak takip edip raporlamaktadır.

“Türkiye'nin En Gelişmiş Spor Kulübü Portalı” unvanına sahip olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi internet sitesi fenerbahce.org, dünya genelinde en fazla ziyaret edilen kulüp resmi internet siteleri arasında da üst sıralarda yer almaktadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün dijital dünyadaki kurumsal yüzü olan resmi internet sitemiz; sportif şubelerimizi, tesislerimizi, derneklerimizi ve spor okullarımızı kapsamlı şekilde temsil etmektedir. Gerektiğinde oluşturulan özel mikro siteler ve branş sayfaları aracılığıyla taraftarlarımıza zengin içerikler sunulmakta; sporcularımızın kariyer bilgileri, istatistikleri ve branşlara ilişkin güncel gelişmeler paylaşılmaktadır.

Sitemiz üzerinden ayrıca hayatını kaybeden üyelerimiz ve eski sporcularımıza ilişkin vefat ilanları yayınlanmakta; tüm branşlardaki müsabakalarımıza ait güncel fikstür bilgileri taraftarlarımızın erişimine sunulmaktadır.

Kulübümüzün tarihine ışık tutan özel dosyalar, röportajlar ve arşiv niteliğindeki içerikler ise “Taraftara Özel” bölümünde yayınlanmaktadır. Bununla birlikte, 1959 öncesi şampiyonluklarımıza ilişkin hazırlanan “28 Şampiyonluğumuz” sayfası da kulübümüzün bu alandaki çalışmalarında önemli bir referans noktası olarak kamuoyunu bilgilendirmektedir.

Kurumsal iletişim uzmanlarımız ile deneyimli editör ve foto muhabirlerinden oluşan web ekibimiz tarafından hazırlanan içerikler doğrultusunda, kullanıcı deneyimini geliştirmeye yönelik geri bildirimler düzenli olarak teknik altyapı ekiplerine aktarılmakta; sitemizin her geçen gün daha güçlü bir yapıya kavuşması için çalışmalar sürdürülmektedir.

fenerbahce.org üzerinden kongre üyeliği işlemleri, yıllık aidat ödemeleri, Çocuk ve Gençlik Kulübü aidat işlemleri, futbol seremoni paketi ve stat turu satışları gerçekleştirilebilmekte; üyelerimize öncelikli bilet satışı ve online havuz rezervasyonu gibi hizmetler sunulmaktadır.

İngilizce versiyonunun geliştirilmesiyle birlikte yabancı dilde içerik üretimini de artıran resmi internet sitemiz, Fenerbahçemizin uluslararası alandaki görünürlüğüne katkı sağlamakta ve kulübümüzü global ölçekte temsil etmektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün tüm branşlardaki müsabakalarını kamuoyuna anlık olarak aktaran fenerbahce.org, karşılaşmalardan en hızlı ve kaliteli şekilde fotoğraf servis eden resmi platformlardan biri olarak da önemli bir görev üstlenmektedir.

Ayrıca Türkiye'nin ilk spor kulübü televizyonu olan FBTV'nin yayınları da resmi internet sitemiz üzerinden online olarak takip edilebilmektedir.

Başta Fenerium olmak üzere kulübümüze bağlı iştiraklerin de yer aldığı fenerbahce.org; "General Harington Kupası", "Atatürk ve Fenerbahçe" gibi tarihî değeri yüksek özel içeriklerin yanı sıra, kulübümüzle ilgili tüm gelişmelerin arşivlendiği önemli bir dijital hafıza merkezi olma niteliği taşımaktadır.

Radyo Fenerbahçe

Radyo Fenerbahçe, 15 Ocak 2011 tarihinde yayın hayatına başlamış olup, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organı ve Türkiye'nin ilk spor kulübü radyosu olma özelliğini taşımaktadır. Kuruluşundan itibaren Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde yer alan tüm spor branşlarına ilişkin haber ve gelişmeleri kapsayan yayın içeriği sunan Radyo Fenerbahçe; Fenerbahçe TV ile gerçekleştirilen ortak yayınlar aracılığıyla spor müsabakaları, programlar, basın toplantıları ile yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonları dinleyiciyle buluşturmuştur.

Radyo Fenerbahçe, Üsküdar Küçük Çamlıca'da bulunan Küçük Çamlıca Televizyon ve Radyo Kulesi'ndeki teknik altyapı üzerinden yayınlarını sürdürmüştür; sektördeki diğer yayın kuruluşlarıyla birlikte yeni nesil yayın altyapısına uyum sağlamıştır.

Radyo Fenerbahçe, sektördeki saygın ödül organizasyonlarında elde ettiği başarılarla konumunu güçlendirmiştir. 2. Radyo Akademi Ödülleri, 32. Uluslararası Tüketici Zirvesi Güven Veren Marka Ödülleri, Engelsiz Mikrofon Radyo Ödülleri ve 4. Radyonun Yıldızları Ödülleri kapsamında halk oylamasıyla "Yılın Spor Radyosu" seçilmiştir.

2024-2025 dönemi içerisinde gelir artırıcı faaliyetler kapsamında ajanslar, sponsorlar ve müşteriler nezdinde bütçe çalışmaları yürütülmüştür; bu çalışmalar doğrultusunda gelir planlamasında olumlu sonuçlar elde edilmiştir. Ayrıca Ocak 2025 itibarıyla kulübümüz ve bağlı iştiraklerle yapılan sözleşmeler sonucunda yıl sonu itibarıyla kârlılık sağlanmıştır. Mevcut sponsorluk anlaşmaları ise raporlama döneminde geçerliliğini sürdürmüştür.

Yayın akışı, dönem içerisinde farklı içerik yapılarıyla sürdürülmüştür. Raporlama döneminin ilk bölümünde yayın akışı yalnızca spor içerikleriyle sınırlı kalmayıp; Türkçe pop ve rock müzik yayınları, kültür-sanat ve tarih programları, teknoloji ve sosyal medya içerikleri, aktüel sohbet programları, sanatçı konuk yayınları ve alanında uzman isimlerle gerçekleştirilen röportajlarla zenginleştirilmiştir. Raporlama döneminin yaklaşık son üç aylık bölümünde ise yayın akışında içerik değişikliğine gidilerek yalnızca Türkçe müzikler ve Fenerbahçe marşlarına yer verilmiştir.

Bölgesel lisansa sahip olan Radyo Fenerbahçe, İstanbul'da 97.0 frekansı üzerinden karasal yayınlarının yanı sıra Türksat 4A uydusu, iOS ve Android mobil uygulamaları ile kulübümüzün resmi internet sitesi üzerinden 24 saat kesintisiz yayın yaparak geniş bir dinleyici kitlesine ulaşmıştır.

Radyo Fenerbahçe, sosyal medya platformlarında da aktif olarak yer almış; Facebook'ta 7 binin üzerinde, X platformunda 200 binin üzerinde ve Instagram'da 50 binin üzerinde takipçiye sahip olmuştur.

Fenerbahçe YouTube

Fenerbahçe SK YouTube kanalı, özel içerikleri, izlenme rekorları kıran canlı yayınları ve unutulmaz röportajlarıyla sarı-lacivert renklere gönül vermiş milyonlarca taraftarımızın ortak buluşma noktası olmayı sürdürmektedir.

Avrupa'nın en çok takip edilen spor kulübü kanallarından biri hâline gelen kanalımız, organik büyümesini hız kesmeden sürdürürken, yenilikçi içerikleriyle de camiamızdan tam not almaktadır. 2020 yılının Ağustos ayında devreye aldığımız "Katıl" özelliği ile birlikte, 2023 Temmuz ayından itibaren "Lacivert Paket" adıyla sunduğumuz özel üyelik kapsamında; futbolcularımızın saha dışındaki eğlenceli anları, ilk kez yayınlanan görüntüler ve daha birçok özel içerik taraftarlarımızla buluşmaktadır.

Fenerbahçe SK YouTube, kulübümüzün büyüklüğünü ve tutkuyla yoğrulmuş ruhunu dijital dünyaya en güçlü şekilde yansıtarak, her geçen gün daha da güçlenmekte ve taraftarlarımıza ayrıcalıklı bir deneyim sunmaya devam etmektedir.

Fenerbahçe SK YouTube kanalımız, 1 Haziran 2025 - 28 Şubat 2026 tarihleri arasında yayınladığı toplam 164 video, 124 Shorts ve 211 canlı yayın ile toplam 113.700.000 görüntülenme, 5.200.000 saat izlenme süresi ve raporlanan dönemsel artışlara göre +199.983 abone artışı elde etmiştir. Kanalımız, 28 Şubat 2026 itibarıyla 3.094.694 aboneye ulaşmıştır.

Bu dönemde Fenerbahçe SK YouTube kanalından toplam 9.051.897 TL gelir sağlanmıştır. Ayrıca itopya.com ile 268.000 TL değerinde YouTube barter sponsorluğu imzalanmıştır. Bu anlaşma, Fenerbahçe YouTube'un üçüncü barter anlaşmasıdır.

Fenerbahçe SK'nın resmi medya kanallarından FB TV YouTube kanalı ise 1 Haziran 2025 - 28 Şubat 2026 tarihleri arasında toplam +10.800 abone artışı ile 361.120 aboneye ulaşmış; toplam 5.500.000 görüntülenme ve 269.600 saat izlenme süresi elde etmiştir.

Fenerbahçe Sosyal Medya

Twitter / X

Dönem içinde @Fenerbahce resmi X hesabımızdan camiamızı ve kamuoyunu doğru ve hızlı şekilde bilgilendirmeye devam ettik. Takımlarımızın ve sporcularımızın güncel gelişmelerini anlık olarak paylaşıırken; maç içi ve maç sonu içeriklerle gündemi yakından takip eden bir iletişim dili benimsedik.

Taraftarlarımızla güçlü bir bağ kurmayı hedefleyen yaratıcı, dikkat çekici ve etkileşim odaklı içeriklerle dijital varlığımızı daha da pekiştirdik. Özel günler, kulüp tarihimizdeki önemli anlar ile yenilikçi formatlar ve trend içeriklerle erişim ve etkileşim oranlarımızı yukarı taşıdık.

Stratejik içerik planlaması ve anlık refleks kabiliyetimiz sayesinde yalnızca bilgilendiren değil, aynı zamanda taraftar deneyimini zenginleştiren bir iletişim yaklaşımı ortaya koyduk. Bu doğrultuda, dijital iletişim gücümüzü sürdürülebilir şekilde büyütme ve her geçen gün daha geniş kitlelere ulaşmaya devam ettik.

Bu süreçte, "iletişim gücümüzü teknolojiyle ileri taşıdık" yaklaşımı doğrultusunda dijital içerik üretim ve analiz süreçlerimizde teknolojik araçlardan da faydalanarak daha hızlı, daha verimli ve daha etkili bir iletişim yapısı oluşturduk.

Paylaştığımız içerikler aracılığıyla aylık periyotlarda gelir elde etmeye yönelik modelleri aktif hale getirerek Kulübümüze sürdürülebilir bir ek gelir kaynağı kazandırdık. X (formerly Twitter) üzerinde yürüttüğümüz bu yapı sayesinde, yüksek etkileşim alan içeriklerimizi stratejik biçimde değerlendirerek dijital mecralardaki üretim gücümüzü finansal katkıya dönüştürdük.

X hesabımızın güncel takipçi sayısı: 12.921.131

Instagram

Instagram hesabımız, bu yıl da kulübümüzün en etkin dijital mecralarından biri olmayı sürdürdü. Kısa, dinamik ve dikkat çekici video içeriklerle geniş kitlelere ulaşmayı hedeflerken; gündeme hızlı adapte olan yaratıcı kurgularla platform algoritmasına uyum sağladık.

Trend akımları yakından takip ederek doğru zamanda doğru içeriklerle görünürlüğümüzü en yukarıda tutmaya çalıştık; yaratıcı anlatım dili ve güçlü görsel kurgu ile Instagram'daki dijital etkimizi daha da ileri taşıdık.

Bununla birlikte, Instagram üzerinden sunulan içerik üretici araçları doğrultusunda gelir elde etmeye yönelik modelleri de aktif şekilde değerlendirdik. Platform içi gelir mekanizmaları aracılığıyla dijital içerik gücümüzü finansal katkıya dönüştürerek kulübümüze ek gelir sağladık. Bu doğrultuda, hem iletişim hem de ticari hedeflerimizi dengeli bir şekilde ilerleterek Instagram'daki varlığımızı çok yönlü bir yapıya kavuşturduk.

Instagram hesabımızın güncel takipçi sayısı: 11.888.349

Facebook

Meta çatısı altında yer alan Facebook, kullanıcı alışkanlıklarındaki dönüşüme paralel olarak eskiye kıyasla daha sınırlı ve belirli bir kitleye hitap eden bir mecra haline gelmiştir. Instagram ile benzer şekilde sunulan Reels formatı Facebook'ta da kullanılmaya devam edilmekte; kısa, dinamik ve dikkat çekici video içeriklerimiz bu platformda da dijital iletişimimizin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Mecralar arası içerik uyumu gözetilerek hazırlanan bu videolar, erişim potansiyelini korurken mevcut takipçi kitlemizle etkileşimi sürdürülebilir kılmaktadır.

Facebook'un daha çok bilgi odaklı ve paylaşım refleksi yüksek kullanıcı yapısı göz önünde bulundurularak; maç sonuçları, resmi açıklamalar ve kulüp duyuruları gibi içeriklerle platformdaki varlığımızı istikrarlı bir şekilde sürdürmeye devam ettik.

Facebook hesabımızın güncel takipçi sayısı: 8.931.525

LinkedIn

LinkedIn hesabımızda, özel gün paylaşımları ve kurumsal içeriklerin yanı sıra, zaman zaman iş ilanlarına yönelik bilgilendirici içerikler de paylaşılmaktadır. Bu kapsamda, kurumsal iletişim diline uygun şekilde hazırlanan paylaşımlar ile marka değerimizi ve profesyonel duruşumuzu güçlendirmeyi hedefliyoruz.

LinkedIn takipçi sayısı: 80.015

WhatsApp

WhatsApp kanalımızda, önemli duyurular ve güncel bilgiler takipçilerimize doğrudan ve hızlı bir şekilde mesaj olarak iletilmektedir. Anlık bildirim avantajı sayesinde, kritik gelişmeler ve resmi açıklamalar en kısa sürede geniş bir kitleye ulaştırılmakta; böylece iletişimde hız ve etkinlik üst seviyede tutulmaktadır.

WhatsApp kanalımızın takipçi sayısı: **2.973.823**

TikTok

@fenerbahce TikTok hesabımızda, platformun içerik tüketim alışkanlıklarına uygun özgün formatlar geliştirilerek aktif bir yayın stratejisi benimsenmiştir. Diğer sosyal medya mecralarımıza kıyasla daha belirgin şekilde futbol takımı odaklı konumlanan hesabımız, 2,1 milyon takipçiyle geniş bir kitleye ulaşarak yüksek etkileşim performansı göstermiştir.

TikTok takipçi sayısı **2,1 milyon**

NSosyal:

Ayrıca NSosyal platformu üzerinden de dijital iletişim ağıımızı genişleterek taraftarlarımızla daha doğrudan ve topluluk odaklı bir bağ kurmaya devam ettik. Bu platformda özellikle kulübümüze dair resmi duyurular, bilgilendirici paylaşımlar ve topluluk etkileşimini artıran içeriklere düzenli olarak yer verildi. Böylece farklı bir mecra üzerinden iletişim kanallarımız çeşitlendirilirken, taraftarlarımızla olan dijital temas noktalarımız da güçlendirildi.

NSosyal hesabımızın takipçi sayısı: **27.000**



Sportif Raporlar
01.06.2025 - 21.09.2025

Futbol

Fenerbahçe Futbol A Takımı

Hazırlık Dönemi ve Kamp Çalışmaları

2025-2026 futbol sezonu hazırlık çalışmaları, 6 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul Can Bartu Tesisleri'nde toplanılarak başlatılmıştır. 14 Temmuz'a kadar süren İstanbul etabının ardından, takımımız teknik çalışmalarını derinleştirmek amacıyla Portekiz'e hareket etmiştir. 14-27 Temmuz tarihleri arasında gerçekleştirilen yurtdışı kampı süresince toplam 4 hazırlık müsabakası yapılmış; oyuncuların fiziksel kondisyonu ve taktiksel uyumu hedeflenen seviyeye getirilmiştir.

Avrupa Kupaları Performansı

UEFA Şampiyonlar Ligi serüvenine 3. ön eleme turundan başlayan takımımız, Hollanda temsilcisi Feyenoord ile eşleşmiş ve rakibini eleyerek Play-Off turuna yükselme başarısı göstermiştir. Play-Off turunda Portekiz'in Benfica ekibiyle eşleşen takımımız, bu turda elenerek yoluna UEFA Avrupa Ligi grup aşamasında devam etme hakkı kazanmıştır.

Teknik Heyet Değişimi

Benfica müsabakaları sonrası alınan sonuçlar ve yapılan değerlendirmeler neticesinde, teknik direktör Jose Mourinho ile yollar ayrılmıştır. Takımımızın başına, kulübümüzün orta ve uzun vadeli sportif hedefleri doğrultusunda Domenico Tedesco getirilerek yeni bir yapılanma sürecine girilmiştir.

Transfer ve Tescil Dönemi Faaliyetleri

2025-2026 sezonu 1. transfer ve tescil dönemi, kadro mühendisliği açısından oldukça hareketli tamamlanmıştır. Kadro derinliğini ve kalitesini artırmak amacıyla her pozisyona takviye yapılmış, toplam 10 yeni futbolcu kadromuza dahil edilmiştir.

Kadro planlaması kapsamında; 8'i kiralık olmak üzere toplam 18 futbolcu ile yollarımız ayrılmıştır.

Bu hamlelerle sahada rekabetçi bir kadro yapısı oluşturulmuştur.

Türkiye Süper Lig Performansı

21 Eylül 2025 tarihine kadar Trendyol Süper Lig'de toplam 6 müsabakaya çıkmıştır. Bu süreçte takımımız 3 galibiyet ve 3 beraberlik elde etmiştir.

Sonuç

Raporlanan dönem itibarıyla, Fenerbahçe Futbol A Takımı hem Avrupa'da hem de ligde sürdürülebilir başarı hedefiyle yeniden yapılandırılmış; hem teknik hem de idari açıdan sezonun geri kalanı için gerekli temeller atılmıştır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol Akademisi

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak; sporun hedefinin bireyler ve toplumlar arası dostluk, barış, sevgi ve kardeşliği geliştirmek olduğu bilinciyle, saygılı, ahlaklı, kültürlü genç sporcuları Kulübümüze ve Türk Millî Takımlarına kazandırmak temel politikamızı oluşturmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda; genç nesillerin bilimsel ve akademik altyapılarının gelişimine katkı sağlamak, amatör futbolun daha sağlıklı bir zeminde büyümesini desteklemek, endüstriyel futbolun ulusal ve uluslararası düzeyde arzu edilen standartlara ulaşmasına katkıda bulunmak ve spor ekonomisi modelinin gelişimi için gerekli çağdaş eğitimi vermek temel hedeflerimizi oluşturmaktadır.

Futbol Akademisi bünyesindeki tüm yaş grubu takımlarımız (U19'dan U7'ye kadar) 2024-2025 sezonunu başarıyla tamamlamıştır. 2025-2026 sezon başlangıcında, 8 futbolcu profesyonel statüde, 35 futbolcu amatör statüde kulübümüze kazandırılmış; lisans işlemleri tamamlanarak resmi tescilleri gerçekleştirilmiştir. Transfer edilen oyuncuların yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde, 19 Yaş Altı Takımı'na 8, 17 Yaş Altı Takımı'na 2, 16 Yaş Altı Takımı'na 5, 15 Yaş Altı Takımı'na 3, 14 Yaş Altı Takımı'na 8, 13 Yaş Altı Takımı'na 8, 12 Yaş Altı Takımı'na 7 ve 11 Yaş Altı Takımı'na ise 2 oyuncu dahil edilmiştir.

Akademi bünyesinde toplam 268 sporcu yer almakta olup, bunlardan 191'i amatör lisanslı, 24'ü profesyonel lisanslı, 53'ü ise küçük yaş grubunda lisanssız olarak çalışmalarına devam etmektedir.

19 Yaş Altı Genç Takım (U19)

19 Yaş Altı (2007–2008 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 07 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 08 Ağustos 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U19 PAF Ligi'nde mücadele eden takımımız, toplam 6 karşılaşma sonunda 5 puan toplayarak liginde 15. sırada yer almaktadır. Takımımız, 24-30 Ağustos 2025 tarihleri arasında Çin'in Shanghai şehrinde düzenlenen Uluslararası Gençlik Turnuvasına katılmış ve 12 takımın yer aldığı organizasyonu 3. sırada tamamlamıştır.

17 Yaş Altı Genç Takım (U17)

17 Yaş Altı (2009 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 16 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 20 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U17 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, oynadığı bir karşılaşma sonunda 3 puan kazanarak liginde 1. sırada yer almaktadır.

16 Yaş Altı Genç Takım (U16)

16 Yaş Altı (2010 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 16 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 20 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U16 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, oynadığı bir karşılaşma sonunda 1 puan kazanarak liginde 5. sırada yer almaktadır. Takımımız, 20-25 Ağustos 2025 tarihleri arasında Rusya'nın St. Petersburg şehrinde düzenlenen 17. Uluslararası Morozov Kupası turnuvasına katılmış ve 8 takımın yer aldığı organizasyonu 6. sırada tamamlamıştır.

15 Yaş Altı Genç Takım (U15)

15 Yaş Altı (2011 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 21 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 13 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U15 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, oynadığı bir karşılaşma sonunda 3 puan kazanarak 7. sırada yer almaktadır. Takımımız, 19-24 Ağustos 2025 tarihleri arasında Kazakistan'ın Aktau şehrinde düzenlenen Turan Kupası turnuvasına katılmış ve 8 takımın yer aldığı organizasyonu 1. sırada tamamlamıştır.

14 Yaş Altı Genç Takım (U14)

14 Yaş Altı (2012 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 11 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 13 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U14 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, oynadığı bir karşılaşma sonunda 3 puan kazanarak 8. sırada yer almaktadır.

13 Yaş Altı Genç Takım (U13)

13 Yaş Altı (2013 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 11 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Takımımız 28 Ocak 2026 tarihinde başlayacak U13 Gelişim Ligi için hazırlık çalışmalarına antrenman ve hazırlık karşılaşmaları ile devam etmektedir.

12 Yaş Altı Genç Takım (U12)

12 Yaş Altı (2014 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 13 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Takımımız 25 Ekim 2025 tarihinde başlayacak U12 Ligi için hazırlık çalışmalarına antrenman ve hazırlık karşılaşmaları ile devam etmektedir. Takımımız, 12-14 Eylül 2025 tarihleri arasında Makedonya'nın Üsküp şehrinde düzenlenen Uluslararası Ilinden Cup 2025 turnuvasına katılmış, 32 takımın yer aldığı organizasyonu 5. sırada tamamlamıştır.

11 Yaş Altı Genç Takım (U11)

11 Yaş Altı (2015 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 13 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Takımımız, 28 Mart 2026 tarihinde başlayacak U11 Ligi için hazırlık çalışmalarına antrenman ve hazırlık karşılaşmaları ile devam etmektedir. U11 Takımı 09-16 Eylül 2025 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Kranevo şehrinde düzenlenen Uluslararası Gold Cup Turnuvasına katılmış, 10 takımın yer aldığı organizasyonu 2. sırada tamamlamıştır.

10 Yaş Altı Genç Takım (U10)

10 Yaş Altı (2016 doğumlu) Genç Takım, 18 Ağustos 2025 tarihinde, 2025–2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu yaş grubunda hazırlık karşılaşmaları ve yurt içi ve yurt dışında katıldığımız turnuvalar ile çalışmalar devam etmektedir.

9 Yaş Altı Genç Takım (U9)

9 Yaş Altı (2017 doğumlu) Genç Takım, 18 Ağustos 2025 tarihinde 2025–2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu yaş grubunda hazırlık karşılaşmaları ve yurt içi ve yurt dışında katıldığımız turnuvalar ile çalışmalar devam etmektedir. Takımımız 09-16 Eylül 2025 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Kranevo şehrinde düzenlenen Uluslararası Gold Cup Turnuvasına katılmış ve 10 takımın yer aldığı organizasyonu 5. sırada tamamlamıştır.

8 ve 7 Yaş Altı Genç Takım (U8 / U7)

Akademimizde yer alan 8 ve 7 yaş grubu sporcularımıza, gelişim düzeyleri doğrultusunda gerekli futbol eğitimini almaları akademi mezunu teknik heyetimizce titizlikle gerçekleştirilmektedir. 8 Yaş Altı (2018 doğumlu) ve 7 Yaş Altı (2019 doğumlu) Genç Takımlarımız 25 Ağustos 2025 tarihinde 2025–2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına Fikirtepe Tesislerinde başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu iki yaş grubunda antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalar devam etmektedir.

Millî Takımlar

Bu dönemde 25 sporcumuz, Türk Millî Takımlarında forma giyme başarısını göstermiştir. U18 Millî Takımı'na 3, U17 Millî Takımı'na 6, U16 Millî Takımı'na 6, U15 Millî Takımı'na ise 10 oyuncumuz davet edilmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

Sporcularımızın stratejik düşünme yeteneklerini geliştirmek amacıyla, uzman eğitimler eşliğinde düzenli olarak satranç ve akıl oyunları dersleri verilmektedir.

Tesisler

Futbol Akademisi takımlarımızdan U19 ve U13 yaş grupları, antrenman ve çalışmalarını Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde sürdürmektedir. U12 ile U7 yaş gruplarımız ise çalışmalarını Fikirtepe Tesisleri'nde gerçekleştirmektedir. Ayrıca, genç takımlarımız bünyesinde yer alan yaklaşık 53 sporcumuz, Fenerbahçe Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri içerisinde yer alan Akademi Kamp Binasında konaklamaktadır. 2021 yılında kullanıma açılan ve modern olanaklarla donatılmış olan bu misafirhanede konaklayan futbolcularımızın tüm sosyal ve günlük ihtiyaçları eksiksiz bir şekilde karşılanmaktadır.

Diğer Faaliyetler / Seçme Organizasyonu

Futbol Akademimizin oyuncu bulma kaynaklarından olan seçme organizasyonumuz her sezon öncesi düzenlenmektedir. Bu dönemde, seçme organizasyonumuz ise 2012-2019 doğumlu adayların katılımı ile 31 Mayıs ile 1 - 13 - 14 - 16 Haziran 2025 tarihlerinde Fenerbahçe Fikirtepe Tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Seçme organizasyonuna rekor bir talep olmuş ve toplam 3.508 aday başvuruda bulunmuştur. Teknik kadromuz tarafından yapılan değerlendirme sonucu seçmelerin ilk etabında ve ikinci etabında beğenilen oyuncular, kendi yaş gruplarına uygun genç takımlarımızla birlikte denemek üzere antrenmanlara davet edilmektedir. Bu aşamada beğenilen oyuncuların kulübümüze lisans işlemleri gerçekleştirilerek, takım kadrolarına dahil edilmektedir.

2025-2026 sezonu, Fenerbahçe Futbol Akademisi'nin tüm yaş gruplarında sportif başarıyla birlikte gelişim odaklı yaklaşımı da aynı potada erittiği; namağlup şampiyonluklar ve uluslararası arenadaki güçlü performanslarla akademimizin kalite ve vizyonunu bir kez daha ortaya koyduğu bir dönem olmuştur. Bu sezon boyunca elde edilen kazanımlar, yalnızca bugünün değil, yarının Fenerbahçesi için de umut ve güven kaynağı olmuştur. Sergilenen bu yüksek performans, Fenerbahçe Futbol Akademisi'nin Türk futboluna yön veren bir merkez olma vizyonunu kararlılıkla sürdürdüğünün göstergesidir. Elde ettiğimiz başarılar, yalnızca yetenekli oyuncular değil; karakterli, sorumluluk sahibi bireyler yetiştirme misyonumuzun da başarıyla sürdürdüğünü kanıtlamaktadır. Geride bıraktığımız bu sezon, geleceğin yıldızlarını bugünden yetiştirme kararlılığımızın somut bir yansımasıdır.

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol Takımı

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol A Takımımız, 2025-2026 sezonu hazırlıklarına 15 Temmuz 2025 tarihinde Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesislerimizde Teknik Sorumlumuz Gökhan Bozkaya yönetiminde başlamıştır.

Sezon başında İsim ve forma göğüs sponsoru ArsaVev, forma yan sponsoru Netship Agency & Chartering Company, forma sırt sponsoru BLUME Metal Kimya Sanayi, şort arka sponsoru Perios Beach Hotel olmak üzere Takımımız ile sezon boyunca sponsor desteği için anlaşma sağlanmıştır.

Öte yandan 2025/2026 sezonu için önceki sezon katkı seviyesi yüksek olan oyuncularımızı da

kadromuzda tutmaya devam ettik. Ece Türkoğlu, Yağmur Uraz, Zeynep Akdeniz, Cansu Gürel, Busem Şeker, Göknur Gülerüz, Yaşam Göksu, Zeynep Kerimoğlu, Mesude Alayont, Mevlüde Melek Okuyan, Fatoş Yıldırım, Ümran Özev ve İpek Kaya ile birer yıllık kontrat imzalanmıştır.

Takımımız, 2025/2026 sezonu yaz hazırlık kampını 08-19 Ağustos tarihleri arasında Fenerbahçe Serkan Acar Resort & Sports Topuk Yaylası Tesislerimizde gerçekleştirmiştir.

21 Eylül 2025 tarihinde Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi ilk hafta müsabakaları başlamıştır.

Basketbol

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımı

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, tarihinde ikinci kez EuroLeague şampiyonluğuna ulaştığı 2024-25 sezonunun son bölümünde Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi Play-off'larında mücadele etti. Bu kulvarda çeyrek finalde Türk Telekom'u 2-1, yarı finalde Bahçeşehir Koleji'ni 3-0 ile geçen Fenerbahçemiz, finalde de Beşiktaş Fibabanka'yı 4-1 ile geçerek üst üste ikinci, toplamda on ikinci şampiyonluğuna ulaştı.

Takımımızın başantrenörü Sarunas Jasikevicius EuroLeague'de yılın koçu, genel menajerimiz Derya Yannier ise EuroLeague'de yılın yöneticisi seçildi. Fenerbahçe Beko aynı zamanda EuroLeague Pazarlama Ödülleri'nde de bronz ödülün sahibi oldu.

Ekibimizin kadrosundan yaz döneminde Marko Guduric, Nigel Hayes-Davis, Errick McCollum ve Sertaç Şanlı ayrılırken, kadromuza Armando Bacot, Brandon Boston Jr, Mikael Jantunen, Talen Horton Tucker ve kiralık anlaşmasından geri dönen Onuralp Bitim katıldı.

Fenerbahçe Beko, yeni sezona da büyük hedeflerle başladı.

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımı

2024-2025 sezonunu Türkiye Ligi Şampiyonu olarak tamamladıktan sonra 2025-2026 sezonu hazırlıklarına başlanmıştır.

Türk Sporcularımız Alperi Onar, Olcay Çakır Turgut, Sevgi Uzun ve Tilbe Şenyürek ile kontrat yenileyip, Emma Meesseman, Gabrielle Williams ve Kayla McBride ile kontratlarımız 1 sene daha uzatılmıştır. Bu oyunculara ek olarak dış transferde Dominique Malonga, Jonquel Jones ve İliana Rupert ile anlaşmaya varılmıştır. WNBA playofflarının uzaması sebebiyle takımımıza sezon başında destek olmaları adına Rebecca Allen, Monique Billings ve Megan Gustafson ile de kısa dönem kontrat imzalanmıştır. Sporcumuz Julie Allemand ile kontratımız 1 sene daha devam etmekteydi.

Ancak Jonquel Jones ve Dominique Malonga sakatlığı dolayısıyla takıma katılamamıştır. Daha sonra iyileştiği halde Avrupa'ya gelmeme kararı alan Malonga ile dava sürecine girmiş bulunuyoruz.

Bu süreçte Euroleague Women müsabakalarımızın Ülker Etkinlik ve Spor Salonu'nda oynanacağı FIBA tarafına resmi olarak beyan edilmiştir.

Fenerbahçe İstanbul Jet Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı

2025 - 2026 Sezonunda takımın gençleştirilmesi, her kulvarda başarı odaklı güçlü bir kadronun kurulması kapsamında 4 sporcuyla yollarımız ayrıldı. 5 yeni sporcuyla anlaşma sağlanarak yeni sezon için takımın güçlenmesi sağlanmıştır.

Yeni sezon 22 Kasım 2025 başlayacak olup, takım sezonu 27 Ekim'de açacağız. İlk maçımızı iç sahada Ordu takımı ile oynayacağız.

5-8 Şubat tarihleri arasında Almanya'da düzenlenecek olan Şampiyon Kulüpler Kupası'na katılacağız.

7-19 Ekim tarihleri arasında Bosna Hersek'te düzenlenecek Avrupa Şampiyonasına katılacak Millî Takımımızda 6 sporcumuz, İran Millî Takımında da 2 sporcumuz yer almakta olup, takımların hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Voleybol

Fenerbahçe Mediana Erkek Voleybol Takımı

Fenerbahçe Mediana A Erkek Voleybol Takımımız, 2024-25 sezonunda AXA Sigorta Kupa Voley'de şampiyon olmuş ve SMS Grup Efeler Liginde üçüncü sırada tamamlamıştır. 2025-2026 sezonunda CEV Kupası'nda ülkemizi ve kulübümüzü temsil etmeye hak kazanmıştır.

2024-25 sezonundan sporcularımız Kaptan Fabian Drzyzga, Earvin Ngapeth, Kaan Gürbüz, Yiğit Gülmezoğlu ve Caner Dengin ile yola devam ederken Marko Matic, Adis Lagumdžija, Mirza Lagumdžija, Julio Alberto Gomez Galvez, Barthelemy Chinenyeze, Maicon França, Burutay Subaşı, Mustafa Cengiz ve Halit Kurtuluş'u sarı-lacivertli renklerimize bağladık.

Sporcularımız Adis Lagumdžija, Mirza Lagumdžija, Marko Mert Matic ve Kaan Gürbüz ve bir dönem başantrenörlüğümüzü de yapmış olan Slobodan Kovac'ın da yer aldığı A Erkek Millî Takımımız tarihinde ilk defa katıldığı 2025 FIVB Dünya Şampiyonasını başarıyla tamamlamıştır.

Fenerbahçe Mediana A Erkek Voleybol Takımımız, Millî Takımda olmayan teknik ekip ve sporcularımız ile birlikte 18 Ağustos'ta gerçekleşen sağlık kontrollerinin ardından yeni sezon çalışmalarına başlamıştır.

Kadın takımlarımızda olduğu gibi, 2025-26 sezonunda Fenerbahçe Mediana A Erkek Voleybol Takımımızın yanı sıra altyapı sporcularımızdan oluşturduğumuz 1. Lig ve 2. Lig takımlarımızla beraber geleceğe sporcu yetiştirmek adına tüm liglere katılım sağladık.

Fenerbahçe Mediana Kadın Voleybol Takımı

Fenerbahçe Mediana A Kadın Voleybol Takımımız, 2024-2025 sezonunda AXA Sigorta Kupa Voley'de şampiyon olmuş ve Vodafone Sultanlar Liginde ikinci sırada tamamlayarak 2025-26 sezonunda CEV Zeren Group Kadınlar Şampiyonlar Ligi'nde ülkemizi ve kulübümüzü temsil etme hakkı kazanmıştır.

Fenerbahçe Medicana A Kadın Voleybol Takımımız, 2024-2025 sezonunda AXA Sigorta Kupa Voley'de şampiyon olmuş ve Vodafone Sultanlar Liginde ikinci sırada tamamlayarak 2025-26 sezonunda CEV Zeren Group Kadınlar Şampiyonlar Ligi'nde ülkemizi ve kulübümüzü temsil etme hakkı kazanmıştır.

2024-25 sezonundan sporcularımız Kaptan Eda Erdem, Melissa Vargas, Aslı Kalaç, Gizem Öрге, Ana Cristina de Souza, Arina Fedorovtseva, Liza Safronova ve Arelya Karasoy Koçaş ile yola devam ederken; Alessia Orro, Agnieszka Korneluk, Hande Baladın, Yaasmeen Bedart-Ghani, Bojana Milenkovic, Fatma Beyaz ve altyapımızdan yetişen Helin Kayıkçı'yı sarı lacivertli renklerimize bağladık.

Kaptanımız Eda Erdem'in yanı sıra Melissa Vargas, Aslı Kalaç, Gizem Öрге ve Hande Baladın 2025 FIVB Dünya Şampiyonası'nda ikincilik elde ederek tarihimizin ilk gümüş madalyasını ülkemize getirdiler. 2025 FIVB Dünya Şampiyonası'nda En İyi Orta Oyuncu ödülünü alan kaptanımız Eda Erdem, En İyi Pasör Çaprazı ödülünü alan Melissa Vargas'la beraber turnuvanın En Değerli Oyuncusu seçilen ve En İyi Pasör ödülünü alan Alessia Orro, Rüya Takıma adını yazdırdı.

Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımız, Millî Takımda olmayan teknik ekip ve sporcularımız ile birlikte 15 Ağustos'ta gerçekleşen sağlık kontrollerinin ardından yeni sezon çalışmalarına başlamıştır.

2025-26 sezonunda Fenerbahçe Medicana A Kadın Takımımızın yanı sıra; altyapı sporcularımızdan oluşturduğumuz 1.Lig ve 2.Lig takımlarımızla beraber geleceğe sporcu yetiştirmek adına tüm liglere katılım sağladık.

Atletizm

Ulusal Müsabakalar

31 Mayıs – Haziran 2025 tarihinde İzmir’de yapılan olimpik deneme yarışlarında sporcumuz Elif Bayar 300 m’de U18 Türkiye rekoru kırmıştır.

12 Haziran 2025 tarihinde Eskişehir’de yapılan olimpik deneme yarışlarında sporcumuz Berfin Babat 400m engellide U18 Türkiye Rekoru Kırmıştır

14-15 Haziran 2025 tarihlerinde İzmir’de yapılan U20 Türkiye Şampiyonası’nda piste çıkan atletimiz Berfin Babat, U18 Kızlar kategorisinde 59.62’lik derecesiyle kendisine ait olan Türkiye rekorunu geliştirdi. Ayrıca bu yarışta toplamda 40 madalya alarak kürsüde yer aldılar.

28-29 Haziran’da Eskişehir’de düzenlenen Olimpik deneme yarışlarında sporcularımızdan rekor geldi. 300 metre engelli yarışında sporcumuz İlkim Altınbulak U20 ve büyükler rekorunu kırarken, sporcumuz Berfin Babat U18 300m engelli rekorunu kırdı.

5-6 Temmuz’da İzmir ilinde yapılan Balkan Büyükler Millî Takım seçmesi yarışlarında Atletlerimiz başarılı sonuçlara imza attı. Toplamda 33 madalya almışlardır.

30-31 Ağustos 2025 tarihlerinde İzmir ilinde yapılan U20 Kulüpler Liginde kadınlar ve erkeklerde şampiyon olmuştur. Elif Akçiçek, 2000 metre engellide 6.35.83’lik derecesiyle yıldızlarda yeni Türkiye rekorunun sahibi oldu.

02-03 Eylül 2025 tarihlerinde İzmir ilinde yapılan Süper Lig Final müsabakasında kadın ve erkek takımımız ikinci olmuştur.

Uluslararası Müsabakalar

U20 Balkan Şampiyonası 12-13 Temmuz tarihleri arasında Romanya’da gerçekleşti.

Fenerbahçeli milli atletlerimiz, organizasyonda 1 Altın, 1 Gümüş ve 4 Bronz madalyanın sahibi olarak başarılı sonuçlar elde etti.

28-29 Haziran'da Maribor'da yapılan Avrupa Takımlar Şampiyonası'nda Millî Takımı temsil eden sporcularımızdan 4 madalya.

12-13 Temmuz tarihlerinde Romanya'da yapılan U20 Balkan Şampiyonasında Millî Takımı temsil eden atletlerimizden 6 madalya.

17-20 Temmuz 2025 tarihlerinde Norveç'in Bergen şehrinde düzenlenen şampiyonada ay yıldızlı formayla yarışan Koçak, 1500 metrede sezonun en iyi derecesi 4:08.79 ile Avrupa Şampiyonu oldu.

21-26 Temmuz 2025 tarihlerinde Kuzey Makedonya'nın başkenti Üsküp'te düzenlenen Avrupa Gençlik Olimpik Yaz Festivali'nde (EYOF) Oğuzhan Zeki Yeşilobalığil finalde 400m engel U18 Türkiye rekoru kırarak Gümüş madalyaya uzandı.

Aynı yarışmada Yağız Celal Delice, Toprak Ege Özdemir, Oğuzhan Zeki Yeşilobalığil, Velat Bulut'tan oluşan İsveç Bayrak Takımımız U18 Türkiye rekoru kırarak Finale çıktılar. Finalde sporcularımız kendilerine ait Türkiye rekorunu geliştirerek Gümüş madalya aldılar.

24 Temmuz 2025 tarihinde Almanya'da yapılan Üniversiteler Dünya Şampiyonası'nda yarışan sporcumuz Özlem Becerek bir ilki başararak Disk Atma Kadınlarda Şampiyon oldu.

26 Temmuz 2025 tarihinde Almanya'da yapılan Üniversiteler Dünya Şampiyonasında sporcumuz Esra Türkmen Cirit Atma branşında Dünya Şampiyonu oldu.

27 Temmuz 2025 tarihinde Almanya'da yapılan 4x400m Bayrak yarışmasında sporcumuz İlyas Çanakçı'nın da yer aldığı takım dünya üçüncüsü oldu.

27 Temmuz Almanya'da yapılan uluslararası Ersu Şasma bir yarışmada 5.92 atlayarak kendine ait Türkiye Rekorunu Geliştirdi.

26-27 Temmuz 2025 tarihlerinde Yunanistan'da yapılan Büyükler Balkan Şampiyonasında sporcularımızdan toplamda 9 madalya.

Avrupa U20 Atletizm Şampiyonası'nda mücadele eden Fenerbahçeli milli atlet Edibe Yağız, kadınlar 5000m finalinde kariyer en iyi derecesi olan 15:43.60 ile gümüş madalya kazandı.

Finlandiya'nın Tampere şehrinde düzenlenen Avrupa U20 Atletizm Şampiyonası 3000 metre engelli finalinde yarışan Kıyasettin Kara, 8.43.55'lik derecesiyle U20 Türkiye rekoru kırarak, Avrupa Şampiyonu oldu.

Kıyasettin Kara'nın altın madalya kazandığı şampiyonada Emre Çolak üç adım atlamada, Edibe Yağız da 5000 metrede gümüş madalya kazanan sporcularımız oldular.

9 Ağustos'ta Belçika'da gerçekleşen Uluslararası yarışlarında piste çıkan atletimiz Ömer Faruk Bozdağ, 800 metrede 1:46.13 koşarak U23 Türkiye rekorunun sahibi oldu.

13-21 Eylül 2025 tarihleri arasında düzenlenen Dünya Atletizm Şampiyonası'nda 8 sporcumuz bu yarışmada Kulübümüzü temsil etmişlerdir.

Boks

• 06-10 Haziran 2025 tarihleri arasında Gürcistan'da düzenlenen Zurab Sarsania Genç Erkekler Boks Turnuvasında 2 altın, 2 bronz madalyayla tamamlanmıştır.

Altın: Hamza Yağız Dülger, Toprak Salman

Bronz: Furkan Avar, Mustafa Ömer Şahin

• 01-14 Haziran 2025 tarihinde Çekya'da düzenlenen uluslararası turnuvada bir bronz madalya kazanılmıştır.

Bronz: Nurullah Oyan

• Temmuz 2025 tarihinde Kazakistan'ın Astana kentinde düzenlenen World Boxing Cup organizasyonunda sporcularımız toplam 6 madalya kazanmıştır.

Gümüş: Busenaz Sürmeneli, Emrah Yaşar

Bronz: Nurselen Yalgettekin, Samet Ersoy, Şeyma Düztaş, Büşra Işıldar

• 4-10 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de U23 Erkekler Türkiye Ferdi Boks Şampiyonasında toplam 5 altın, 4 gümüş, 1 bronz toplam 10 madalya kazanıldı.

Altın: Nurullah Oyan, Selahattin Çinibulak, Bilge Kağan Kanlı, Cem Kaya,

Muhammed Halil Doğru

Gümüş: Talat Yağlı, İlyas Özcan Esmer, Yusuf Mert Derdiyok, Taha Turgut Tarhan

Bronz: Muhammet Bursa

• Eylül ayında İngiltere'nin Liverpool kentinin ev sahipliği yaptığı şampiyonada Dünya şampiyonasında 2 gümüş,1 bronz madalya kazanıldı.

Gümüş: Buse Naz Çakıroğlu, Büşra Işıldar

Bronz: Şeyma Düztaş

• 09-12 Ekim 2025 tarihinde Küçükçekmece Halkalı Spor Salonu'nda Gençler İstanbul Boks Şampiyonası yapıldı. 5 altın, 4 gümüş, 2 bronz toplam 11 madalya kazanılmıştır.

Altın: Sümeyye Celep, Demet Sude Dilaver, Ruken Levent, Ramazan Alptekin,

Bilal Güçlü

Gümüş: Yaren Gök, Sadullah Eres, Yağız Berat Özkan, Talha Güreci

Bronz: Demir Akkurt, Burak Altınoğlu , Kerem Karaaslan, Yiğit Güven

• Büyük Erkekler İstanbul Şampiyonası 6-9 Kasım tarihleri arasında İFA Halkalı Kapalı Spor Salonu'nda yapıldı. 7 altın, 3 gümüş ve 4 bronz toplam 14 madalya alarak büyük bir başarı elde etti.

Altın: Mahmut Serhat Yardımcı, Selahattin Çinibulak, Muhammet Bursa, Vedat Kaçar,

Berke Saadettin Sahip, Yusuf Mert Derdiyok, Taha Turgut Tarhan

Gümüş: Can Kaya, Mizan Aykol, Uğur Aydemir

Bronz: Nihat Adıyan, İlyas Esmer, Barış Adikti, Melihcan Başbuğ

- Kasım ayında Suudi Arabistan'da yapılan Riyad 2025 İslami Oyunlarında;

Altın: Rabia Topuz, Evin Erginoğuz

Gümüş: Sultan Osmanlı

- 23-29 Kasım 2025 tarihleri arasında Macaristan'ın Budapeşte kentinde düzenlenen 23 Yaş Altı Avrupa Boks Şampiyonası'nda sporcularımız 3 Altın ve 1 Bronz madalya kazanmıştır.

Altın: Nilay Yaren Çam, Nurselen Yalgettekin, Emrah Yaşar

Bronz: Berfin Polat

- 10-17 Aralık 2025 tarihinde Almanya'da yapılan U17 Avrupa Boks Şampiyonası'nda mücadele eden Fenerbahçeli milli boksörlerimiz organizasyonu üç bronz madalya ile tamamladı.

Bronz: Ümmü Sıla Kutluata, Baturalp Çevik, Ecrin Alp.

- 25-27 Aralık tarihleri arasında İstanbul Halkalı Kapalı Spor Salonu'nda yapılan turnuvaya Fenerbahçeli sporcular damga vurdu. Minikler ve Yıldızlar İstanbul Teşvik müsabakalarını 13 altın ve 4 gümüş toplam 17 madalya ile tamamladı.

Altın: Cansu Kaya, Loya Topçu, Ceren Gecir, Ada Eybey, Ali Fırat Acar, Yılmaz Elçi, Hacı Çetin, Miraç Saral, Batuhan Arpağ, İhsan Osmanoğlu, Erdem Çetin, Caner Kemer, Cengiz Tuğra

Gümüş: Melek Eftal Yılmaz, Sinan Efe Torun, Enes Kayasaroğlu, Tuna Karakuş

Masa Tenisi

Ulusal Müsabakalar

Masa Tenisi Şubemiz 05-07 Eylül 2025 tarihinde Düzce'de gerçekleştirilen Minikler Bölge Takım Yarışmalarında Kadın (A) ve Erkek Takımlarımız Bölge Şampiyonu olmuştur.

Kadın B Takımımız Bölge 4.'sü olarak Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

12-14 Eylül tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilen Küçükler Kuzeybatı Bölge Yarışmalarında Kadın A Takımımız Bölge Şampiyonu olmuştur.

Erkek Takımımız Bölge 4.'sü olarak Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

Uluslararası Müsabakalar

24-29 Haziran'da Yunanistan'da yapılan Yıldız-Genç Balkan Şampiyonasına kulübümüz sporcularından Arda Murat Edis, Nil Başaran, Yiğitcan Kaya ve Defne Karaoğlu katılım sağlamıştır.

Defne Karaoğlu'nun bulunduğu Genç Kız takımımız Balkan 2.'si, Nil Başaran'ın bulunduğu Yıldız Kız takımımız Balkan 2.'si

11-20 Temmuz tarihlerinde Çek Cumhuriyetinde yapılan Yıldız-Genç Avrupa şampiyonasına kulübümüz sporcularından Arda Murat Edis, Nil Başaran, Yiğitcan Kaya ve Defne Karaoğlu katılım sağlamıştır.

03-07 Eylül tarihlerinde İstanbul'da yapılan Büyükler Balkan Şampiyonasına kulübümüz sporcularından Ece Haraç, Sibel Altinkaya ve Talha Yiğenler katılmıştır.

Sibel Altinkaya ve Ece Haraç'ın bulunduğu Kadın A Millî Takımımız Balkan 2.'si Talha Yiğenler'in bulunduğu Erkek A Millî Takımımız Balkan 2.'si olmuştur.

Çift kızlar kategorisinde sporcumuz Ece Haraç takım arkadaşı ile çift kızlar Balkan şampiyonu olmuştur. Tek kızlarda ise Ece Haraç Balkan 3.'sü olmuştur.

11-15 Eylül 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen WTT Feeder turnuvasında Olimpik sporcumuz Sibel Altinkaya, Tek Kadınlar kategorisinde gümüş madalya elde ederek uluslararası açık turnuvalarda final oynayan ilk Türk sporcu unvanını kazanmış ve ülkemize bu organizasyondaki ilk uluslararası madalyayı kazandırmıştır.

Kürek

18 Ocak 2026 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Türkiye Salon Kürek Şampiyonası'nda kürek şubemiz; Erkekler, Kadınlar, U19 Kadınlar ve U15 Erkekler kategorilerinde Türkiye Şampiyonu olmuştur.

Şubemiz İstanbul ve Muğla'da düzenlediği kamplar ile yeni sezon hazırlıklarına devam etmiştir.

Yüzme

- 19-21 Haziran 2025 tarihleri arasında Portekiz'in Setubal kentinde düzenlenen Avrupa Gençler Açık Su Yüzme Şampiyonasında sporcumuz Su İNAL 5000m mesafesinde Avrupa Gençler Şampiyonu olmuştur.
- 20-22 Haziran 2025 tarihleri arasında Sırbistan'ın Belgrad kentinde düzenlenen Comen CUP 2025 müsabakalarında sporcularımızın elde ettiği dereceler aşağıdaki gibidir.

Tuana Betül ERGÜN: 100m Serbest Bronz Madalya

Lina Deniz OĞUZHAN: 200m Sırtüstü Bronz Madalya

Can ACAR: 100m Sırtüstü Gümüş Madalya

Taylan UYGUR: 400m Serbest Altın Madalya

200m Serbest Gümüş Madalya

4x50m. Mix Karışık Bayrak takımı Altın Madalya

Can ACAR – Serhat KASAL

4x100m Serbest Kadın Bayrak takımı Bronz Madalya

Tuana Betül ERGÜN

4x200m Serbest Kadın Bayrak Takımı Gümüş Madalya

Tuana Betül ERGÜN

4x200m Serbest Kadın Bayrak Takımı Gümüş Madalya

Taylan UYGUR

4x100m Karışık Kadın Bayrak Takımı Bronz Madalya

Tuana Betül ERGÜN

4x100m Karışık Erkek Bayrak Takımı Gümüş Madalya

Can ACAR

4x100m Mix Serbest Bayrak Takımı Bronz Madalya

Tuana Betül ERGÜN

- 01-06 Temmuz 2025 tarihleri arasında Slovakya'nın Samorin kentinde düzenlenen Avrupa Gençler Şampiyonasında sporcularımızın elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir.

Kuzey TUNÇELLİ

800m Serbest **Avrupa Gençler Şampiyonu ve Avrupa Gençler Şampiyona Rekoru**

1500m Serbest **Avrupa Gençler Şampiyonu**

400m Serbest **Avrupa Gençler üçüncüsü**

4x200m Serbest **Bayrak Takımı Avrupa Gençler üçüncüsü**

Demir ÖZDEMİR

4x100m Karışık Bayrak Takımı **18 Yaş Türkiye Rekoru**

100m Serbest 00:49:66 **17 yaş ve 18 yaş Türkiye Rekoru**

Arda AKKOYUN

4x100m Karışık Bayrak Takımı **18 Yaş Türkiye Rekoru**

- 05-09 Ağustos 2025 tarihleri arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Yüzme Şubesi tesislerinde düzenlenen Türkiye Kulüpler Arası Uzun Kulvar Yıldız, Genç ve Açık Yaş Yüzme Şampiyonasında sporcularımız takım halinde 6 kategorinin 5'inde Türkiye Şampiyonu olmuşlardır.

Müsabakalarda sporcularımız 17 Türkiye rekoru kırmışlardır.

Açık Yaş Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu
Açık Yaş Kadınlar	Türkiye Şampiyonluğu
Genç Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu
Genç Kadınlar	Türkiye Şampiyonluğu
Yıldız Erkekler	Türkiye Şampiyonluğu

19-24 Ağustos 2025 tarihleri arasında Romanya'nın Otopeni kentinde düzenlenen Dünya Gençler Yüzme Şampiyonasında sporcumuz Kuzey Tunçelli 1500m serbest ve 800m serbest mesafelerinde Dünya Gençler Şampiyonu olmuştur.

Yavuz Ömer Ağa 100m Kelebek 52,73 17 yaş Türkiye rekoru Dünya 7.'si

4x100m Karışık Bayrak takımı 03:41.69 17 Yaş Türkiye rekoru

Can Acar

Demir Özdemir

Yavuz Ömer Ağa

4x200m Serbest Bayrak takımı 07:19,28 18 yaş, 19+ Açık Yaş Türkiye rekoru

Kuzey Tunçelli

Fenerbahçe Doğuş Yelken

3 Haziran 2025 tarihinde İzmir Çeşme'de düzenlenen Optimist Avrupa Şampiyonası'nda, 43 ülkeden 256 sporcunun mücadele ettiği dev organizasyonda sporcumuz Ada Vera Tüfekçiler, Avrupa 3.'sü olarak büyük bir başarı elde etti. Aynı müsabakada bir diğer sporcumuz Elif Terece ise Avrupa 5.'si oldu.

1 - 5 Haziran 2025 tarihleri arasında Polonya'nın Puck şehrinde düzenlenen Europa Cup'ta, 148 sporcunun yarıştığı ILCA 4 sınıfında sporcumuz Sinan Uslu, genel klasmanda 5., U16 klasmanında ise 3. olarak büyük bir başarıya imza attı.

15 - 26 Haziran 2025 tarihleri arasında Polonya'nın Puck şehrinde gerçekleştirilen ve ILCA 4 Erkekler kategorisinde 280, Kızlar kategorisinde ise 165 sporcunun mücadele ettiği Avrupa Şampiyonası'nda sporcularımız önemli başarılarla imza attı. ILCA 4 erkekler kategorisinde, Han Eroğlu - Genel Klasman: 18., Sinan Uslu - Genel Klasman: 21., U16 Klasman: 5., Asrın Hepbayraktar - Genel Klasman: 34., U16 Klasman: 7. ILCA 4 Kızlar Kategorisinde, Naz Tulumcu - Genel Klasman: 32., Zeynep Alpartun - Genel Klasman: 45.

1-7 Temmuz 2025 tarihleri arasında İtalya Gizzeria'da düzenlenen Formula Kite Youth Europeans'ın şampiyonu olimpik milli sporcumuz Derin Atakan oldu.

5-8 Temmuz 2025 tarihlerinde Almanya'nın Warnemünde kentinde düzenlenen Europa Cup Germany yarışlarında ILCA 6 sınıfında sporcumuz Ece Tüzün 142 sporcu arasında U21 Kadınlar kategorisinde 3. oldu.

1-9 Temmuz 2025 tarihleri arasında İzmir Urla'da düzenlenen 420 Dünya Şampiyonası'nda Zeynep Ela Köy ve Zeynep Çaçur, Kadınlar kategorisinde Dünya 3.'sü olarak büyük bir başarıya imza attılar.

10 - 13 Temmuz 2025 tarihleri arasında Yunanistan'ın Alexandroupolis kentinde düzenlenen 15th NOA Regatta yarışlarında sporcularımızın aldığı dereceler; Derya Köroğlu, U13 Kategorisi: 3., U13 Kızlar: 1., Deniz Köroğlu, U13 Erkekler: 5., Eymen Pehlivan, U13 Erkekler: 3.

5 - 27 Temmuz 2025 tarihleri arasında ABD/Los Angeles'ta düzenlenen ILCA 4 Dünya Şampiyonası'nda, 140 sporcunun yarıştığı erkekler kategorisinde, Sinan Uslu genel sıralamada 15., U16 kategorisinde 5., Han Eroğlu genel sıralamada 29. oldu. 100 sporcunun yer aldığı kızlar kategorisinde ise Zeynep Alpartun genel sıralamada 44. oldu.

24 - 31 Temmuz 2025 tarihleri arasında Fransa'nın Brest kentinde düzenlenen IQFoil Youth & Junior Dünya Şampiyonası'nda, U19 Kızlar kategorisinde yarışan sporcumuz Nurhayat Güven, gösterdiği üstün performansla dünya üçüncüsü olarak kürsüde yer aldı.

11 - 14 Ağustos 2025 tarihleri arasında gerçekleşen Eker Olympos Regatta hareketli salma yarışları, Marmara Yelken ev sahipliğinde yapıldı. ILCA 4 kategorisinde Genel Klasmanda, Zeynep Alpartun 3., Kızlarda Zeynep Alpartun 1., Elya Şakaklı 2., Ilca6 kategorisinde, Genel Klasmanda Sinan Uslu 2., Ece Tüzün 3., Kadınlar Kategorisinde Ece Tüzün 1. Naz Tulumcu 3., Gençler Kategorisinde Sinan Uslu 2., Asrın Hepbayraktar 3., Genç Kızlar Kategorisinde Naz Tulumcu 2. olarak yarışını tamamladı.

13 - 17 Ağustos 2025 tarihleri arasında İstanbul'da ev sahipliğimizde, Audi Wing Foil World Cup yarışları yapıldı. İstanbul'da ilk kez düzenlenen bu prestijli organizasyonda 14 ülkeden 55 sporcuyu bir araya getirerek dünya çapında bir buluşmaya imza attı.

17 Ağustos 2025 tarihinde Boğaz etabıyla tamamlanan 13. Eker Olympos Regatta'da Fenerbahçe Doğuş Yat Takımımız önemli bir başarıya imza atmıştır. IRC 1 sınıfında 8 teknenin, toplamda 33 teknenin katılım gösterdiği organizasyonda, IRC 1 sınıfı birinciliği, IRC O-1-2 overall birinciliği takımımız tarafından elde edilmiştir.

27 – 31 Ağustos 2025 tarihleri arasında düzenlenen 420-470 ve 29er İstanbul Şampiyonası ve 30 Ağustos Zafer Bayramı Kupası İstanbul'da tamamlandı.

30 Ağustos Zafer Bayramı Kupası sonuçları, 420 Genel 1. Zeynep Ela Köy-Zeynep Çaçur, 420 Kadın 1. Zeynep Ela Köy-Zeynep Çaçur, 2. Elif Kayacık-Melis Pehlivan, 3. Maya Utlu-Mira Utlu, 420 U15 Genel 3. Maya Utlu Mira Utlu, 29er 1. Bilge Duru İpekoğlu-Ela Tırpancı 2. Demir Nevzat Özel-Sinan Çaçur, 3. Alp Can Kürekçioğlu-Ali Kemal Acer

İstanbul İl Şampiyonası (Açık) sonuçları, 420 Genel 2. Zeynep Ela Köy -Zeynep Çaçur, 420 Kadın 1. Zeynep Ela Köy-Zeynep Çaçur, 2. Elif Kayacık-Melis Pehlivan, 3. Zeynep Ela Balkanlı-Ada Kalemdaroğlu, 420 U17 Kadın 1. Elif Kayacık-Melis Pehlivan, 2. Zeynep Ela Balkanlı-Ada Kalemdaroğlu, 3. Mira Utlu-Maya Utlu, 420 U15 Genel 2. Maya Utlu-Mira Utlu 3. Sancak Saraçoğlu - Tuna Altun, 29er 1. Demir Nevzat Özel-Sinan Çaçur, 2. Alp Can Kürekçioğlu-Ali Kemal Acer 3. Bilge Duru İpekoğlu-Ela Tırpancı

1-5 Eylül 2025 tarihleri arasında Tekirdağ Yelken Kulübü ev sahipliğinde düzenlenen 9. Süleymanpaşa Optimist Cup'ta sporcularımız önemli dereceler elde ettiler. Optimist Genelde Elif Terece gümüş, Ada Vera Tüfekçiler bronz, Optimist kızlarda Elif Terece altın, Ada Vera Tüfekçiler gümüş, Optimist Banbibo kızlarda Ela Terece Bronz, Cherry Cup Kızlarda Elif Terece gümüş.

6-13 Eylül 2025 tarihleri arasında Portekiz'in Portimao kentinde düzenlenen 2025 IQFoil U23 Dünya Şampiyonası'nda milli sporcumuz Nurhayat Güven, kadınlar kategorisini 28. sırada tamamladı.

Fenerbahçe E-spor

- **PUBG Mobile**
22/12/2025 Pubg Mobile TetoGames (3. Sıra)
- **EAFC 1v1 (IsoPower)**
02/06/2025 Yarımada Espor Oyunları (Şampiyon)
- **EAFC 11v11 Pro Clubs**
Tesfed 2025/2026 Türkiye Espor Futbol Ligi Kış sezonu (2. Sıra)





Sportif Raporlar
21.09.2025 - 28.02.2026

Futbol

Türkiye Süper Lig Performansı ve Namağlup Serisi

Takımımız, 2025-2026 sezonunun ilk yarısını büyük bir istikrarla tamamlamıştır. 22 Aralık 2025 tarihinde tamamlanan Süper Lig ilk yarısı, 17 müsabakada elde edilen 11 galibiyet ve 6 beraberlik ile namağlup şekilde, liderin 3 puan gerisinde tamamlanmıştır.

Takımımız, 21 Eylül 2025 - 28 Şubat 2026 tarihleri arasını kapsayan fikstürde çıktığı 18 müsabakada; 12 galibiyet ve 6 beraberlik kaydederek mağlubiyetsiz bir seri yakalamış, şampiyonluk hedefleri doğrultusundaki istikrarlı gidişatını sürdürmüştür.

TFF Süper Kupa Şampiyonluğu

Ocak ayı içerisinde düzenlenen Süper Kupa organizasyonu, kulübümüz adına dönemin en önemli sportif başarısı olmuştur.

Yarı Final: Samsunspor karşısında alınan galibiyetle finale yükselinmiştir.

Final: Atatürk Olimpiyat Stadi'nda ezeli rakibimiz Galatasaray ile oynanan final müsabakası kazanılmış; TFF Süper Kupa müzemize götürülerek camiamıza sezonun ilk kupası armağan edilmiştir.

UEFA Avrupa Ligi Süreci ve Avrupa Vedası

UEFA Avrupa Ligi'nin yeni formatında grup aşaması boyunca toplam 8 müsabakaya çıkmıştır. Bu süreçte takımımız 3 galibiyet, 3 beraberlik ve 2 mağlubiyet alarak topladığı puanlarla grubu 19. sırada tamamlamış ve Play-Off turuna yükselme başarısı göstermiştir.

Play-Off turunda İngiltere'nin Nottingham Forest takımıyla eşleşen takımımız, sergilenen mücadeleye rağmen rakibine elenerek bu sezonki Avrupa serüvenini noktalamıştır. Odak noktamız tamamen yerel kupa ve lig şampiyonluğuna çevrilmiştir.

Devre Arası (2. Transfer) Dönemi Çalışmaları

Teknik direktörümüz Domenico Tedesco'nun raporları ve takımın ihtiyaçları doğrultusunda devre arası transfer dönemi verimli kullanılmıştır:

Devre arası transfer ve tescil döneminde kadro yapılanması kapsamında takıma doğrudan katkı sağlayacak 5 futbolcu kadroya dahil edilmiştir.

Kadro şişkinliğini azaltmak ve oyuncularımızın süre almasını sağlamak amacıyla 7 isimle yollar ayrılmıştır.

Bu planlama ile daha kompakt ve hedefe odaklı bir kadro yapısı oluşturulmuştur.

Genel Değerlendirme

28 Şubat'a kadar geçen sürede Fenerbahçe Futbol A Takımı, Süper Lig'deki namağlup unvanını korumuş, müzemize yeni bir kupa eklemiş ve Avrupa'da ülkemizi temsil etmiştir.

Sonuç

Raporlanan dönem, kazanılan Süper Kupa ve ligdeki istikrarlı grafik ile sportif açıdan başarılı geçmiştir.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol Akademisi

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak; sporun hedefinin bireyler ve toplumlar arası dostluk, barış, sevgi ve kardeşliği geliştirmek olduğu bilinciyle, saygılı, ahlaklı, kültürlü genç sporcuları Kulübümüze ve Türk Millî Takımlarına kazandırmak temel politikamızı oluşturmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda; genç nesillerin bilimsel ve akademik altyapılarının gelişimine katkı sağlamak, amatör futbolun daha sağlıklı bir zeminde büyümesini desteklemek, endüstriyel futbolun ulusal ve uluslararası düzeyde arzu edilen standartlara ulaşmasına katkıda bulunmak ve spor ekonomisi modelinin gelişimi için gerekli çağdaş eğitimi vermek en önemli hedeflerimizi oluşturmaktadır.

Futbol Akademisi bünyesindeki tüm yaş grubu takımlarımız (U19'dan U7'ye kadar) 2024-2025 sezonunu başarıyla tamamlamıştır. 2025-2026 sezon başlangıcında, 8 futbolcu profesyonel statüde, 35 futbolcu amatör statüde kulübümüze kazandırılmış; lisans işlemleri tamamlanarak resmi tescilleri gerçekleştirilmiştir. Transfer edilen oyuncuların yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde, 19 Yaş Altı Takımı'na 8, 17 Yaş Altı Takımı'na 2, 16 Yaş Altı Takımı'na 5, 15 Yaş Altı Takımı'na 3, 14 Yaş Altı Takımı'na 8, 13 Yaş Altı Takımı'na 8, 12 Yaş Altı Takımı'na 7 ve 11 Yaş Altı Takımı'na ise 2 oyuncu dahil edilmiştir.

Akademi bünyesinde toplam 268 sporcu yer almakta olup, bunlardan 191'i amatör lisanslı, 24'ü profesyonel lisanslı, 53'ü ise küçük yaş grubunda lisanssız olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Bu dönemde Futbol Akademimiz bünyesinde yetişen oyuncularımızdan Kamil Efe Üregen, Haydar Karataş ve Alaettin Ekici, A Takım kadrosuna dahil edilerek önemli bir gelişim göstermişlerdir. Oyuncularımız, A Takım antrenmanlarında düzenli olarak yer almış ve resmi karşılaşmalarda forma şansı bulmuştur.

19 Yaş Altı Genç Takım (U19)

19 Yaş Altı (2007-2008 doğumlu) Genç Takımımız, 2025-2026 sezonu hazırlıklarına 07 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 08 Ağustos 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U19 PAF Ligi'nde mücadele eden takımımız, bugüne kadar oynadığı 24 karşılaşma sonunda 29 puan toplayarak liginde 12. sırada yer almaktadır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

17 Yaş Altı Genç Takım (U17)

17 Yaş Altı (2009 doğumlu) Genç Takımımız, 2025-2026 sezonu hazırlıklarına 16 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 20 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U17 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, bugüne kadar oynadığı 23 karşılaşma sonunda 54 puan kazanarak liginde 1. sırada yer almaktadır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

16 Yaş Altı Genç Takım (U16)

16 Yaş Altı (2010 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 16 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 20 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U16 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, bugüne kadar oynadığı 23 karşılaşma sonunda 49 puan kazanarak liginde 3. sırada yer almaktadır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

15 Yaş Altı Genç Takım (U15)

15 Yaş Altı (2011 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 21 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 13 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U15 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, bugüne kadar oynadığı 25 karşılaşma sonunda 63 puan kazanarak liginde 1. sırada yer almaktadır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

14 Yaş Altı Genç Takım (U14)

14 Yaş Altı (2012 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 11 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 13 Eylül 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U14 Gelişim Liginde mücadele eden takımımız, bugüne kadar oynadığı 25 karşılaşma sonunda 63 puan kazanarak liginde 1. sırada yer almaktadır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

13 Yaş Altı Genç Takım (U13)

13 Yaş Altı (2013 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 11 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Takımımız hazırlık sürecinin ardından, 28 Ocak 2026 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre düzenlenen U13 Gelişim Liginde, bugüne kadar oynadığı 5 karşılaşma sonunda 15 puan kazanarak liginde 1. sırada yer almaktadır. U13 Takımımız; 13-16 Şubat 2026 tarihleri arasında Fransa'nın Alsace şehrinde düzenlenen Uluslararası KGS Salon turnuvasına katılmış ve 24 takımın yer aldığı organizasyonu 2. sırada tamamlamıştır. Takımımız sezon planlaması doğrultusunda çalışmalarını sürdürmekte ve lig karşılaşmalarına devam etmektedir.

12 Yaş Altı Genç Takım (U12)

12 Yaş Altı (2014 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 13 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Hazırlık sürecinin ardından, 25 Ekim 2025 tarihinde başlayan ve çift devreli lig usulüne göre oynanan U12 Liginde mücadele eden takımımız, sezonda oynadığı 18 hafta sonucunda ligini 1. sırada tamamlamıştır.

U12 Takımımız; 25-30 Ekim 2025 tarihleri arasında Kazakistan'ın Türkistan şehrinde düzenlenen Türkistan Kupası'na katılmış ve 20 takımın yer aldığı organizasyonu 1. sırada tamamlamıştır.

11 Yaş Altı Genç Takım (U11)

11 Yaş Altı (2015 doğumlu) Genç Takımımız, 2025–2026 sezonu hazırlıklarına 13 Ağustos 2025 tarihinde başlamıştır. Takımımız 28 Mart 2026 tarihinde başlayacak U11 Ligi için hazırlık çalışmalarına antrenman ve hazırlık karşılaşmaları ile devam etmektedir.

U11 Takımımız; 03-06 Ekim 2025 tarihleri arasında Almanya'nın Ravensburg şehrinde düzenlenen Uluslararası DS Immobilien kupasına katılmış ve 16 takımın yer aldığı organizasyonu 4. sırada tamamlamıştır. 09-12 Ocak 2026 tarihleri arasında Fransa'nın Metz şehrinde düzenlenen Uluslararası Rising Stars Futbol Turnuvası'na katılmış ve 20 takımın yer aldığı organizasyonu 3. sırada tamamlamıştır. 20-23 Şubat 2026 tarihleri arasında Avusturya'nın Salzburg şehrinde düzenlenen Uluslararası Fortuna Masters Salon Turnuvası'na katılmış ve 12 takımın yer aldığı organizasyonu 3. sırada tamamlamıştır.

10 Yaş Altı Genç Takım (U10)

10 Yaş Altı (2016 doğumlu) Genç Takım, 18 Ağustos 2025 tarihinde, 2025–2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu yaş grubunda hazırlık karşılaşmaları ve yurt içi ve yurt dışında katıldığımız turnuvalar ile çalışmalar devam etmektedir. U10 Takımımız; 26-29 Eylül 2025 tarihleri arasında İtalya'nın Lombardia şehrinde düzenlenen Uluslararası Strikers Trophy Cup Turnuvasına katılmış, 44 takımın yer aldığı organizasyonu 10. sırada tamamlamıştır.

17-19 Ekim 2025 tarihleri arasında Almanya'nın Köln şehrinde düzenlenen Uluslararası Herbst kupasına katılmış ve 74 takımın yer aldığı organizasyonu 1. sırada tamamlamıştır. 09-12 Ocak 2026 tarihleri arasında Fransa'nın Oyonnax şehrinde düzenlenen Uluslararası OYO Cup futbol turnuvasına katılmış ve 16 takımın yer aldığı organizasyonu 10. sırada tamamlamıştır. 27 Şubat - 01 Mart 2026 tarihleri arasında Almanya'nın Weinheim şehrinde düzenlenen Uluslararası Bergstrassen futbol turnuvasına katılmış ve 40 takımın yer aldığı organizasyonu 12. sırada tamamlamıştır.

9 Yaş Altı Genç Takım (U9)

9 Yaş Altı (2017 doğumlu) Genç Takım, 18 Ağustos 2025 tarihinde 2025-2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu yaş grubunda hazırlık karşılaşmaları ve yurt içi ve yurt dışında katıldığımız turnuvalar ile çalışmalar devam etmektedir. U9 Takımımız; 03-05 Ekim 2025 tarihleri arasında Almanya'nın Hessen şehrinde düzenlenen Uluslararası Kids Cup Futbol Turnuvasına katılmış ve 32 takımın yer aldığı organizasyonu 5. sırada tamamlamıştır.

8 ve 7 Yaş Altı Genç Takımlar (U8/U7)

Akademimizde yer alan 8 ve 7 yaş grubu sporcularımıza, yetenek gelişimleri doğrultusunda gerekli futbol eğitimi almaları akademi mezunu teknik heyetimizce titizlikle gerçekleştirilmektedir. 8 Yaş Altı (2018 doğumlu) ve 7 Yaş Altı (2019 doğumlu) Genç Takımlarımız 25 Ağustos 2025 tarihinde 2025-2026 Sezonu hazırlık çalışmalarına Fikirtepe Tesislerinde başlamıştır. Lig uygulaması yapılmayan bu iki yaş grubunda antrenmanlar ve hazırlık karşılaşmaları ile çalışmalar devam etmektedir.

Millî Takımlar

Bu dönemde 26 sporcumuz, Türk Millî Takımlarında forma giyme başarısını göstermiştir. U19 Millî Takımı'na 1, U18 Millî Takımı'na 3, U17 Millî Takımı'na 9, U16 Millî Takımı'na 5, U15 Millî Takımı'na ise 8 oyuncumuz davet edilmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

Sporcularımızın stratejik dűşünme yeteneklerini geliştirmek amacıyla, uzman eğitmenler eşliğinde düzenli olarak satranç ve akıl oyunları dersleri verilmektedir.

Diğer Faaliyetler / Seçme Organizasyonu

Futbol Akademisi takımlarımızdan U19 ve U13 yař grupları, antrenman ve ęalıřmalarını Dereağzı Lefter Kűçükandonyadis Tesisleri'nde sürdürmektedir. U12 ile U7 yař gruplarımız ise ęalıřmalarını Fikirtepe Tesisleri'nde geręekleřtirmektedir. Ayrıca, genç takımlarımız bünyesinde yer alan yaklaşık 53 sporcumuz, Fenerbahęe Dereağzı Lefter Kűçükandonyadis Tesisleri iğerisinde yer alan Akademi Kamp Binasında konaklamaktadır. 2021 yılında kullanıma ağılan ve modern olanaklarla donatılmış bu misafirhanede konaklayan futbolcularımızın tüm sosyal ve günlük ihtiyağları eksiksiz bir şekilde karşılanmaktadır.

Geğtiğimiz sezon, Fenerbahęe Futbol Akademisi'nin tüm yaş gruplarında sportif başarıyla birlikte gelişim odaklı yaklaşımı da aynı potada erittiği; namağlup şampiyonluklar ve uluslararası arenadaki güçlü performanslarla akademimizin kalite ve vizyonunu bir kez daha ortaya koyduğu bir dönem olmuştur. Bu sezon boyunca elde edilen kazanımlar, yalnızca bugünün değil, yarının Fenerbahęesi için de umut ve güven kaynağı olmuştur. Sergilenen bu yüksek performans, Fenerbahęe Futbol Akademisi'nin Türk futboluna yön veren bir merkez olma vizyonunu kararlılıkla sürdürdüğünün göstergesidir. Elde ettiğimiz başarılar, yalnızca yetenekli oyuncular değil; karakterli, sorumluluk sahibi bireyler yetiştirme misyonumuzun da başarıyla sürdürdüğünü kanıtlamaktadır. Geride bıraktığımız bu sezon, geleceğin yıldızlarını bugünden yetiştirme kararlılığımızın somut bir yansımasıdır.

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol Takımı

21 Eylül 2025 tarihinde başlayan Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nden 28 Şubat 2026 tarihine kadarki lig sürecinde Takımımız 20 haftada 19 galibiyet 1 beraberlik alarak 58 puanla liderliğini sürdürmüştür.

Takımımız ligin ilk yarısını 15 haftada 14 galibiyet 1 beraberlik alarak 43 puanla lider olarak tamamlamıştır.

Ayrıca, Takımımız ligin 11. haftasında bu sezon ilk defa Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde sahaya çıkmış olup, Galatasaray Gain ile derbi mücadelesinde sahadan 1-0'lık galibiyetle ayrılmıştır.

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol Takımımız ligin ikinci yarısı hazırlıkları kapsamında 4-12 Ocak tarihleri arasında Antalya Belek'te kamp gerçekleştirmiştir. Kamp süreci boyunca Norveç takımı Bodo/Glimt kadın futbol takımı ile 2 kez hazırlık maçı gerçekleştiren takımımız bu maçlardan 12-0 ve 7-0'lık skorlarla galip ayrılmıştır.

Bu süreçte kadro yapılanmamız doğrultusunda takımımıza önemli iki takviyede bulunduk. Kongo Kadın A Millî Takım forması da giyen Olga Massombo ve Brezilya uyruklu Maria Aparecida Souza Alves ile sözleşme imzaladık. Son olarak takımımızın sporcularından Olivia Matilde Johansson Alcaide ve Abigail Paola Chaves ile karşılıklı anlaşarak yollarımızı ayırmış bulunmaktayız.

Bu dönemde iki önemli oyuncumuzun uzun süreli sakatlığı gerçekleşmiştir. Aralık ayında sakatlanan Yaşam Göksu ve Şubat ayı milli ara döneminde sakatlanan Marta Alexandra Cox Villarreal'in sakatlıkları sürmektedir.

Ligde liderliğini sürdüren Kadın Futbol Takımımız tarihindeki ilk şampiyonluk yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Basketbol

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımı

Takımımız, yeni sezonun ilk kupasını 24 Eylül tarihinde kaldırdı. Sinan Erdem Spor Salonu'nda oynanan müsabakada Beşiktaş Gain'i 85-83 ile geçen Fenerbahçe Beko, toplamda sekizinci kez bu kupayı müzesine götürdü.

Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi'ne son şampiyon unvanıyla giren Fenerbahçe Beko, Şubat ayının sonuna dek oynadığı 20 maçta 18 galibiyet elde ederek liderlik koltuğunu kimseye bırakmadı.

Takımımız, Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi'nin ilk yarısını lider tamamlayarak katılma hakkı elde ettiği Türkiye Kupası'nda ise çeyrek finalde Safiport Erokspor'u 76-83, yarı finalde Türk Telekom'u 86-78, finalde ise Beşiktaş Gain'i 91-74 ile geçerek mutlu sona ulaştı. Bu sonuçla Fenerbahçe Beko, Türkiye Kupası'nı 10. kez kazanmış oldu.

Fenerbahçe Beko, son şampiyon olarak katıldığı EuroLeague'de de Şubat ayının sonuna dek oynadığı 28 maçta 21 galibiyet elde ederek liderlik koltuğunu uzun süre elinde bulundurdu.

Takımımız bu süreçte, eski oyuncusu ve EuroLeague efsanelerinden biri olan Nando De Colo'nun yanı sıra, Gabonlu uzun oyuncu Chris Silva'yı transfer etti.

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımı

Türkiye Ligi normal sezonunu 20 müsabakada 20 galibiyet ile namağlup lider olarak tamamlayıp, play-offlara birinci sıradan girmeye hak kazanmıştır. Euroleague Women'da ilk grup etabını 6'da 6, ikinci grup etabını da 6'da 5 yaparak lider bitirerek, çeyrek finalde Spar Girona ile eşleşen takımımız, bu müsabakaları da 87-69 ve 58-65 kazanarak üst üste 6, toplamda 12. kez Final Four'a katılmaya hak kazanmıştır.

Sezon içerisinde Tilbe Şenyürek'in yaşadığı hastalık dolayısıyla Türk oyuncular Teira Mccowan ve Meltem Avcı Yılmaz ile sezonun geri kalanı için anlaşmaya varılmıştır. Uzun oyuncu eksikimiz dolayısıyla Nikolina Milic'i Beşiktaş'tan ara transfer ile takıma dâhil ettikten sonra, Euroleague şampiyonluğumuzu garanti altına almak adına sezon sonu için Breanna Stewart ile anlaşmaya vardık.

Cumhurbaşkanlığı Kupasında ÇBK Mersin maçını 104-77 kazanarak şampiyon olduk. Türkiye Kupası'nda çeyrek finalde Nesibe Aydın'ı 109-56, yarı finalde ÇBK Mersin'i 84-66, finaldeyse Galatasaray'ı 86-66 mağlup ederek şampiyon olduk.

Fenerbahçe İstanbul Jet Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı

Yeni sezonda da İstanbul Jet Havacılık ve Yakıt Hizmetleri A.Ş. ile isim sponsorluğu anlaşması yenilenmiştir.

Kıbrıs'ta yeni sezon öncesi hazırlık kampı yapılmış olup, KKTC Fenerbahçeliler Derneği hazırlık kampının tüm maddi giderlerinin sponsorluğunu üstlenmiştir.

27 Ekim 2025 tarihinde 2025-2026 sezonunun açılışı yapıldı. İlk maçı Ordu B.Şehir Belediye ile oynayan takımımız 101-42 sonuçla galip gelmiştir.

Takımımız, Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Liginin ilk yarısını 3. sırada tamamlamıştır.

03 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında çeşitli etkinliklere katılmıştır. Ayrıca, engelli sporunu tanıtmak ve farkındalık oluşturmak adına farklı platformlardaki toplantı ve etkinliklere katılmıştır.

5 - 8 Şubat tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen Champion Cup kupasının ilk elemelerine katılan takımımız, grubu 1. sırada tamamlayarak çeyrek final elemelerine katılmaya hak kazanmıştır.

Voleybol

Fenerbahçe Mediana Erkek Voleybol Takımı

Fenerbahçe Mediana A Erkek Voleybol takımımız, 21 Ekim'de Malatya'da oynanan AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nda Ziraat Bankkart'a 3-1 mağlup olarak ikinci olmuştur.

Sezon arası transfer çalışmaları kapsamında Slobodan Kovac ile yollarını ayıran takımımız başantrenörlük koltuğuna Taner Atik'i getirmiştir. Fin smaçör Luka Marttila ile sözleşme imzalayarak kadrosunu güçlendirmiş ve Maicon França'nın sezon sonuna kadar Gebze Belediye takımına kiralık gitmesi konusunda anlaşma sağlanmıştır.

Fenerbahçe Medicana A Erkek Voleybol takımımız; CEV Kupası çeyrek finalde ACH Volley Ljubljana takımı ile eşleşmiştir. AXA Sigorta Kupa Voley'de yarı finale çıkma başarısı göstermiş olup takımımız yarı finalde Galatasaray HDI Sigorta ile karşılaşacaktır.

Kadın altyapı takımlarımızda olduğu gibi Genç, Yıldız, Küçük ve Midi Erkek takımlarımız Türkiye Şampiyonası finallerinde yer almak adına çalışmalarını sürdürmektedir.

Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımı

8 Ekim'de Vakıfbank'ı 3-2 mağlup eden Sarı Melekler, 2025 AXA Sigorta Şampiyonlar Kupasını kazanarak sezona kupayla başlamıştır.

Takımımız bu sene yaptığımız transferlere ek olarak; Sude Hacımustafaoğlu, Dicle Nur Babat ve altyapımızdan yetişen Gülce Güçtekin ile sözleşme imzalayarak kadrosunu güçlendirmiştir.

2025-26 sezonuna Şampiyonlar Kupasını kazanarak başlayan Sarı Melekler; CEV Zeren Group Şampiyonlar Ligi Çeyrek Final etabına yükselmiş olup Scandicci takımı ile eşleşmiştir.

Kulübümüz, CEV Zeren Group Şampiyonlar Ligi Dörtlü Finallerine 2025-26, 2026-27 sezonlarında Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda ev sahipliği yapacaktır.

Genç, Yıldız, Küçük ve Midi Kız takımlarımız Türkiye Şampiyonası finallerinde yer almak için çalışmalarını sürdürmektedir.

Atletizm

Ulusal Müsabakalar

14 Ocak 2026 – Besim Aybars Kulüpler Kros 1. Lig Finali U18-U20 Ligi Elemeleri (Kocaeli): U18 Kadın Takımı 3.'lük, U18 Erkek Takımı 2.'lik, U20 Kadınlar ferdi ve takım halinde 1.'lik, U20 Erkekler ferdi ve takım halinde 1.'lik elde etmiştir.

23 Ocak 2026 – Salon Olimpik Deneme & TOHM Yarışları: Sporcumuz Doruk Saldamlı, 1000 metrede 2:28.92 derecesiyle U18 Türkiye Salon Rekoru kırmıştır.

24–25 Ocak 2026 – Türkiye U20 Atletizm Salon Şampiyonası: 18 sporcumuz 12 branşta yarışmış; toplamda 9 altın, 6 gümüş ve 7 bronz olmak üzere 22 madalya kazanılmıştır.

28 Ocak 2026 – Kulüpler 1. Kademe Kros Şampiyonası (Adana): U18 Yıldız Kız Takımı şampiyon olmuş, Elif Çelik ferdi sıralamada 3.'lük elde etmiştir. U18 Yıldız Erkek Takımı ise 3.'lük elde etmiştir.

30 Ocak 2026 – Türkiye Salon Şampiyonası (İstanbul): 4 altın, 10 gümüş ve 4 bronz madalya kazanılmıştır.

6–8 Şubat 2026 – U16 Türkiye Şampiyonası (Bursa): 13 altın, 6 gümüş ve 3 bronz madalya kazanılmıştır.

21–22 Şubat 2026 – Jerfi Fıratlı U18 Türkiye Salon Şampiyonası (İstanbul): Kadınlarda 5 birincilik, 3 ikincilik, 2 üçüncülük; erkeklerde ise 4 birincilik, 1 ikincilik ve 3 üçüncülük elde edilmiştir.

Uluslararası Müsabakalar

Kasım ayında Romanya'da yapılan Balkan Kros Şampiyonası'nda

U20 Erkek Millî Takımımız Balkan Şampiyonu olurken, Ali Tunç da bireysel olarak altın madalya kazandı.

U20 Kadın Millî Takımımızın Balkan Şampiyonu olduğu yarışlarda da Fenerbahçeli milli sporculardan Havva Efe üçüncü, Viyan Adar yedinci oldu.

Fenerbahçeli bir diğer milli sporcusu Mert Selek'in yer aldığı U23 Erkek Takımımız da Balkan Şampiyonu oldu.

Fenerbahçeli milli sporcu Sümeyye Erol'un birinci, Derya Kunur'un üçüncü olduğu yarışlarda Büyük Kadınlar Millî Takımımız Balkan Şampiyonluğu'na ulaştı.

Fenerbahçeli milli atlet Ayetullah Aslan'ın yer aldığı Büyük Erkek Takımımız da Balkan Şampiyonu oldu.

17-20 Kasım 2025 tarihinde Suudi Arabistan Riyad 2025 İslami Oyunlarında Yasir Kuduban yüksek atlamada 1., Esra Türkmen cirit atmada 2., Özlem Becerek disk atmada 3., Eda Tuğsuz cirit atmada 3. oldu.

24 Ocak 2026 – New Balance Indoor Grand Prix: Şilan Ayyıldız, 3000 metrede Türkiye Salon Rekoru kırmıştır.

31 Ocak 2026 – New Mexico Team Open: Oğuz Uyar, 200 metrede Türkiye rekoru kırarak şampiyon olmuştur.

EAP Glasgow International Meeting (İskoçya): Salih Teksöz, 1 milde 3:58.99 derecesiyle Türkiye rekoru kırmıştır.

8 Şubat 2026 – Avrupa Kulüpler Kros Şampiyonası (Albufeira/Portekiz): U20 Kadın Takımı Avrupa şampiyonu olmuş, Büyük Kadın Takımı 2.'lik, U20 Erkek Takımı ise 9.'luk elde etmiştir.

8 Şubat 2026 – Open Meeting (Sofya): Emir Yılmaz, 2.03 m derecesiyle 3.'lük elde etmiştir.

21-22 Şubat 2026 – Balkan Şampiyonası (Belgrad): 2 altın, 2 gümüş ve 3 bronz madalya kazanılmıştır.

Boks

• 23 Ocak - 01 Şubat 2026 tarihleri arasında Darıca'da düzenlenen Büyük Erkek ve Kadınlar Türkiye Boks Şampiyonası'nda sporcularımız toplam 16 Altın, 7 Gümüş ve 10 Bronz madalya kazanmıştır.

Altın: Nurselen Yalgettekin, Hatice Akbaş, Evin Erginoğuz, Sema Çalışkan, Busenaz Sürmeneli, Büşra Işıldar, Yaren Düztaş, Samet Gümüş, Mehmetan Çınar, Bilge Kağan Kanlı, Necat Ekinci, Vedat Kaçar, Sultan Osmanlı, Kaan Aykutsun, Emrah Yaşar, Mücahit İlyas

Gümüş: Rabia Topuz, Gizem Özer, Sudenur Aslan, Şeyma Düztaş, Tolga Kaya, Cem Kaya, Uğur Aydemir

Bronz: Aleyna Demirkır, Yaren Nilay Çam, Berfin Polat, Zeliha Özdemir, Nurullah Oyan, Nihat Adıyan, Selahattin Çinibulak, Ahmet Pekel, Yusuf Mert Derdiyok, Taha Turgut Tarhan

• 12-15 Şubat 2026 tarihleri arasında İstanbul Küçükçekmece'de düzenlenen Gençler İstanbul Boks Şampiyonası'nda sporcularımız 8 Altın, 2 Gümüş ve 3 Bronz madalya kazanmıştır.

Altın: Ramazan Alptekin, Yiğit Güven, Aslan Aziz, Selçuk Efe Şentürk, Kübra Çiçek, Yaren Gök, Buse Nur Yazan, Sedef Nergiz

Gümüş: Serhun Aydın, Hacı Çetin

Bronz: Batuhan Arpağ, Sümeyye Celep, Cansu Kaya

Masa Tenisi

Ulusal Müsabakalar

Masa Tenisi Şubemiz 05-07 Eylül 2025 tarihinde Düzce'de gerçekleştirilen Minikler Bölge Takım Yarışmalarında Kadın (A) ve Erkek Takımlarımız Bölge Şampiyonu olmuştur.

Kadın B Takımımız Bölge 4.'sü olarak Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

12-14 Eylül 2025 tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilen Küçükler Kuzeybatı Bölge Yarışmalarında Kadın A Takımımız Bölge Şampiyonu olmuştur.

Erkek Takımımız Bölge 4.'sü olarak Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

18-19 Ekim 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Süper Lig Süper Grup 1. Etap yarışmalarında Kadın B Takımımız ilk etap müsabakalarını 6 galibiyet ve 3 mağlubiyet ile tamamlamıştır.

25-26 Ekim 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen 1. Lig 1. Etap yarışmalarında Erkek B Takımımız oynadığı dört karşılaşmanın tamamını kazanarak etabı namağlup tamamlamıştır.

31 Ekim-2 Kasım 2025 tarihinde Sakarya'da düzenlenen Yıldızlar Bölge Takım Müsabakalarında Kadın B Takımımız Bölge Şampiyonu olmuştur. Kadın A Takımımız ve Erkek A Takımımız müsabakaları bronz madalya alarak 3.'lük ile tamamlamış ve Türkiye Şampiyonası'na katılma hakkı kazanmıştır.

01-02 Kasım 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Süper Lig Elit Grup 1. Etap yarışmalarında Kadın A Takımımız oynadığı 5 karşılaşmanın tamamını kazanarak etabı namağlup tamamlamıştır.

Erkek A Takımımız ise oynadığı 5 karşılaşmada 4 galibiyet elde etmiştir.

05-07 Aralık 2025 tarihinde Kocaeli'nde düzenlenen Gençler Bölge Takım Müsabakalarında Erkek Takımımız organizasyonu altın madalya alarak şampiyonlukla tamamlamıştır. Kadın Takımımız ise müsabakaları gümüş madalya ile 2. sırada tamamlayarak Türkiye Şampiyonası Finallerine katılma hakkı elde etmiştir.

27-28 Aralık 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen Süper Lig Elit Grup 2. Etap yarışmalarında Kadın A Takımımız; Merit Grup Real Mardin, Tigem Spor ve Adana Çiltar takımlarını 3-0, Kapp-Off takımını ise 3-1 mağlup ederek ikinci etabı lider tamamlamıştır.

Erkek A Takımımız ise; Ted Spor Kulübü'nü 3-1, Spin Point'i 3-0 ve Beşiktaş'ı 3-1 mağlup etmiş, Adana Çiltar karşısında 3-1 mağlup olarak ikinci etabı 2. sırada tamamlamıştır.

03-08 Ocak 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen Millî Takım Seçme (Genç-Yıldız-Küçük) Türkiye Şampiyonası'nda Gençlerde Onur Duran 4., Yiğit Can Kaya 7., Selin Akyüz 4.

Nil Başaran 5., Defne Karaoğlu 12., Yıldızlarda Armin Aydın 3., Zeynep Duran 8., Aras Aydın 5., Küçüklerde Derin Mülazım 2., Zeynep Duran 5., olarak üst seviye yarışmalara katılma hakkı kazanmıştır.

17-18 Ocak 2026 tarihinde İstanbul'da düzenlenen 1. Lig 3. Etap yarışmalarında Erkek Takımımız oynadığı 3 karşılaşmayı da kazanarak ilk devreyi 2. sırada tamamlamıştır. Takım kadrosu tamamen altyapı sporcularımızdan oluşmaktadır.

20-27 Ocak 2026 tarihinde Nevşehir'de düzenlenen Millî Takım Kampına altyapı sporcularımız Selin Akyüz, Onur Duran, Zeynep Duran, Nil Başaran, Yiğit Can Kaya, Armin Aydın ve Aras Aydın davet edilmiştir.

07-09 Şubat 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen Büyükler Ferdi Türkiye Şampiyonası'nda Çift kızlarda Gül Pembe Özkaya Türkiye şampiyonu olmuştur. Tek kızlarda Ece Haraç Türkiye şampiyonu, Sibel Altinkaya Türkiye 3.'sü olmuştur. Tek erkeklerde Hakan Işık Türkiye 3.'sü olurken, Onur Duran Türkiye 10.'su olarak sporcularımız Top 10'a katılma hakkı kazanmıştır.

13-15 Şubat 2026 tarihinde İzmir'de düzenlenen Küçükler En İyi 16'lar ve Gençler En İyi 12'ler yarışmalarında Küçük kızlarda Zeynep Duran Türkiye şampiyonu, Derin Mülazım Türkiye 3.'sü olmuştur. Genç erkeklerde Onur Duran 4. Yiğit Can Kaya 7. olmuştur.

20-22 Şubat 2026 tarihinde Tokat'ta düzenlenen Minikler En İyi 16'lar ve Yıldızlar En İyi 12'ler yarışmalarında Minik kızlarda Derin Mülazım 2. yıldızlarda Emine Aydınay 3. Zeynep Duran 4. olmuştur.

28 Şubat - 01 Mart 2026 tarihinde Kayseri'de düzenlenen Süper Grup 3. Etap yarışmalarında Yıldız sporcularımıza yer verilen etapta takımımız 5 maçta 3 galibiyet alarak üst sıralardaki konumunu korumuştur.

Uluslararası Müsabakalar

11-15 Eylül 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen WTT Feeder turnuvasında Olimpik sporcumuz Sibel Altinkaya, Tek Kadınlar kategorisinde gümüş madalya elde ederek uluslararası açık turnuvalarda final oynayan ilk Türk sporcu unvanını kazanmış ve ülkemize bu organizasyondaki ilk uluslararası madalyayı kazandırmıştır.

14-16 Kasım 2025 tarihinde İspanya'da yapılan ETTU Avrupa Kupası C Grubu yarışmalarında Kadın A Takımımız, grup müsabakalarını 2 galibiyet 1 mağlubiyet ile 2. sırada tamamlayarak 2. tura yükselmiştir.

19-20 Aralık 2025 tarihinde Fransa'da düzenlenen ETTU Avrupa Kupası 2. Tur yarışmalarında Kadın A Takımımız müsabakalarını kayıpsız geçerek çeyrek finale yükselmiştir. Takımımız; CTM Mirandela ve Bebetto AZS UJD Czastochova takımlarını 3-0, STK Dr. Casl Zagreb ve TalTech Sport Club takımlarını ise 3-1'lik skorlarla mağlup etmiştir. Bu sonuçlarla 4'te 4 yapan takımımız, ETTU Avrupa Kupası'nda çeyrek finale yükselme başarısı göstermiştir.

11-14 Şubat 2026 ETTU Avrupa Kupası Çeyrek Final

Kadın Takımımız çeyrek finale yükselme başarısı göstermiş, Avrupa'da ülkemizin en üst düzey temsilcilerinden biri olma konumunu sürdürmüştür.

Kürek

Ulusal Müsabakalar

18 Ocak 2026 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Türkiye Salon Kürek Şampiyonası'nda kürek şubemiz; Erkekler, Kadınlar, U19 Kadınlar ve U15 Erkekler kategorilerinde Türkiye Şampiyonu olmuştur.

Şubemiz İstanbul ve Muğla'da düzenlediği kamplar ile yeni sezon hazırlıklarına devam etmiştir.

Fenerbahçeli milli kürekçilerin elde ettiği bu başarılar sonucunda kürek Millî Takımımız tarihinde ilk kez takım halinde Avrupa ikincisi olmuştur.

2025 Mayıs ayında Bulgaristan/Plovdiv'de düzenlenen Büyükler Avrupa Şampiyonası'nda altyapımızdan yetişen 20 yaşındaki sporcumuz Halil Kaan Köroğlu; Hafif Kilo Erkek Tek Çifte kategorisinde ülkemize gümüş madalya kazandırmıştır.

Yüzme

- 8-12 Kasım 2025 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen 6. İslami Dayanışma Oyunlarında sporcularımızın elde ettiği dereceler aşağıdaki gibidir.

Emre Sakcı

100m Kurbağalama 1.
50m Kurbağalama 1.
4x100m Karışık Mix Bayrak 1.
4x100m Karışık Erkek Bayrak 1.
4x100m Serbest Erkek Bayrak 1.

Gizem Güvenç

100m Serbest 2.
4x100m Karışık Mix Bayrak 1.
4x100m Serbest Mix Bayrak 1.
4x200m Serbest Kadın Bayrak 1.
4x100m Karışık Kadın Bayrak 1.
4x100m Serbest Kadın Bayrak 1.

Ecem Dönmez Öğretir

200m Serbest 1.
400m Karışık 1.
400m Serbest 2.
4x200m Serbest Kadın Bayrak 1.

Kuzey Tunçelli

1500m Serbest 1.

400m Serbest 2.

4x200m Serbest Erkek Bayrak 1.

Demir Özdemir

4x100m Serbest Mix Bayrak 1.

4x200m Serbest Erkek Bayrak 1.

4x100m Karışık Erkek Bayrak 1.

4x100m Serbest Erkek Bayrak 1.

Mert Ali Satır

50m Sırtüstü 1.

100m Sırtüstü 1.

4x100m Karışık Mix Bayrak 1.

4x100m Karışık Erkek Bayrak 1.

Berk Özkul

100m Sırtüstü 3.

Nehir Toker

4x100m Serbest Mix Bayrak 1.

4x100m Serbest Kadın Bayrak 1.

Zülal Zeren

100m Sırtüstü 2.

200m Sırtüstü 2.

Arda Akkoyun

4x100m Karışık Erkek Bayrak 1.

4x100m Serbest Erkek Bayrak 1.

- 29-30 Kasım 2025 tarihleri arasında Macaristan'ın Sopron şehrinde düzenlenen Central European Countries Junior Meet Yüzme Şampiyonasında sporcularımızın elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir.

Emir Bartu Özcan

100m Serbest 3.

4x100m Karışık Mix Bayrak 2.

200m Kurbağalama 3.

100m Kurbağalama 1.

4x100m Karışık Bayrak 1. **14 Yaş Türkiye Rekoru**

4x100m Serbest Bayrak 1. **14-15 Yaş Türkiye Rekoru**

Eymen Batu Özcan

200m Karışık 2.

400m Karışık 2.

4x200m Serbest Bayrak 2. **14 Yaş Türkiye Rekoru**

Umut Aras Özkan

4x100m Karışık Mix Bayrak 2.

100m Kelebek 1.

4x100m Karışık Bayrak 1. **14 Yaş Türkiye Rekoru**

- 2-7 Aralık 2025 tarihlerinde Polonya'nın Lublin kentinde düzenlenen Avrupa Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda sporcumuz H. Emre SAKCI, 50m ve 100m Kurbağalama mesafesinde Avrupa ikincisi olmuştur.
- **19-21 Aralık 2025 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Artistik Yüzme Türkiye Şampiyonası'nda sporcularımızın elde ettiği başarılar aşağıdaki gibidir.**
- **Junior Duet Serbest: 1. Ece Üngör - Ayça Boru 2. Defne Gümüş - İda Doğrayan**
- **Senior Duet Serbest: 1. Ece Üngör - Ayça Boru 2. Defne Gümüş - İda Doğrayan**
- **Junior Solo Serbest: 1. Ece Üngör**
- **Senior Solo Serbest: 1. Ece Üngör**
- **Junior Solo Teknik: 2. Ece Üngör**
- **Senior Solo Teknik: 2. Ece Üngör**
- **13-15 Yaş Duet: 1. Ayça Boru - Defne Gümüş 2. İda Doğrayan - Ece Doğanyıldız**
- **13-15 Yaş Solo: 1. Ayça Boru 3. Ece Doğanyıldız**
- **10 Yaş Solo: 1. Vera Bektaş**
- **8 Yaş Solo: 3. Asya Demir**
- **12 Yaş Solo: 3. Bettina Hulli**
- 24-28 Aralık 2025 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Türkiye Sportive Yıldız, Genç ve Açık Yaş Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda sporcularımız takım halinde Genç Kadınlar ve Açık Yaş Kadınlar kategorisinde Türkiye Şampiyonu olmuşlardır.

Müsabakalarda sporcularımız 8 bireysel, 7 bayrak müsabakalarında olmak üzere toplam 15 Türkiye rekoru kırmışlardır.

Fenerbahçe Doğuş Yelken

28 Eylül – 2 Ekim 2025 tarihleri arasında Urla'da TYF Yelken Ligi 1. Ayak Federasyon Kupası IQ Foil Yarışları düzenlendi. Onur Cavit Biriz – IQ Foil Erkekler 1.'si, Ali Markus Bekişoğlu – IQ Foil U23 Erkekler 2.'si, Nurhayat Güven – IQ Foil Youth Kızlar 1.'si olarak yarışı tamamladı.

28 Eylül - 5 Ekim 2025 tarihleri arasında İtalya'nın Cagliari kentinde düzenlenen Formula Kite Dünya Şampiyonası'nda millî olimpiik sporcumuz Derin Atakan, genel klasmanda elde ettiği 7.'lik derecesiyle bu sınıfta ülkemiz adına tarihin en iyi sonucuna imza attı.

8-11 Ekim 2025 tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Para Yelken Türkiye Şampiyonası ve Millî Takım Seçme Yarışları tamamlandı. 7 kulüpten 17 sporcunun mücadele ettiği organizasyonda, sporcumuz Miray Ulaş, Genel Kategoride Türkiye Şampiyonu, Kadınlar Kategorisinde Türkiye Şampiyonu olarak yarışları zirvede tamamladı.

7-11 Ekim 2025 tarihleri arasında Urla/İzmir'de TYF Yelken Ligi 1. Ayak ILCA Yarışları gerçekleşti. Sporcularımızın aldığı madalyalar;

ILCA7 sınıfı;

Gençler Klasmanı, Kutsal Güneş Kurnaz Altın

Genel Klasman Kutsal Güneş Kurnaz Gümüş

ILCA6 sınıfı;

Kızlar Klasmanı, Ece Tüzün Bronz

Genç Erkekler Klasmanı, Faruk Timur Goca Bronz

Genç Kızlar Klasmanı, Asya Şakaklı Gümüş

ILCA4 sınıfında;

Genel Klasman, Demir Saygın Gümüş

Junior Klasmanı, Demir Saygın Altın

Kızlar Klasmanı, Zeynep Alpartun Gümüş

8 - 12 Ekim 2025 tarihleri arasında Bodrumspor Yelken Şubesi ev sahipliğinde düzenlenen BIOR yarışları tamamlandı. Sporcularımızın aldığı madalyalar;

Optimist Genel Kategori, Alper Kerem Karataş Bronz

Optimist Kızlar Genel Kategori, Elif Terece Bronz

Superparcup Özel Ödülleri Erkekler, Alper Kerem Karataş Altın

Country Cup, Alper Kerem Karataş Bronz

12 - 16 Ekim 2025 tarihleri arasında İzmir Urla'da gerçekleştirilen TYF Yelken Ligi 1. Ayak 420 - 470 - 29er - RS Feva yarışlarında sporcularımız, 14 altın, 12 gümüş, 8 bronz madalya kazanarak üstün bir başarı sağladılar.

18 - 25 Ekim 2025 tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen ve 10 ülkeden 20 sporcunun mücadele ettiği 2025 Abilitysport Dünya Plaj Oyunları Para Yelken (Hansa 303) yarışlarında sporcumuz Miray Ulaş, sergilediği üstün performansla Kadınlar kategorisinde gümüş madalyanın sahibi oldu.

18 - 25 Ekim 2025 tarihleri arasında İtalya Arzachena'da gerçekleşen IQ Foil Youth & Junior Avrupa Şampiyonası'nda mücadele eden milli sporcumuz Nurhayat Güven, U19 Kızlar kategorisinde 3.'lük derece elde ederek büyük bir başarıya imza attı.

26 Ekim - 1 Kasım 2025 tarihleri arasında Portekiz'de düzenlenen Formula Kite Gençler Dünya Şampiyonası'nda olimpiik milli sporcumuz Derin Atakan, sergilediği üstün performansla Dünya ikincisi oldu.

TYF Yelken Ligi 2. Ayak ILCA Yarışları, 12-16 Kasım 2025 tarihlerinde Bodrum/Muğla'da gerçekleşti. 1 altın, 3 gümüş, 2 bronz madalya kazanarak yarışları tamamladık.

20 - 24 Kasım 2025 tarihleri arasında Yunanistan'da yapılan Athens Sailing Week'te 420 takımı sporcularımızdan Zeynep Çaçur - Zeynep Ela Köy ikilisi bronz madalya kazandı.

27-30 Kasım 2025 tarihleri arasında Vilamoura/Portekiz'de düzenlenen 8th Portugal Grand Prix'de ILCA 7 sınıfında yarışan Yiğit Yalçın Çıtak, 80 sporcu arasından 5.'liği elde ederek önemli bir başarıya imza attı. Sporcularımızdan Berkay Abay yarışı 26., Kutsal Güneş Kurnaz ise 67. sırada tamamladı.

2-5 Aralık 2025 tarihleri arasında düzenlenen 2nd Youth Portugal Grand Prix Round 1 yarışlarında Can Çaçur - Aras Şengün ikilisi yarışları 3. sırada tamamlayarak bronz madalyanın sahibi oldu.

11 - 20 Aralık 2025 tarihleri arasında Portekiz/Vilamoura'da gerçekleşen World Sailing Youth Championship'te IQ Foil takımı sporcumuz Nurhayat Güven, bronz madalya kazanarak bir kez daha büyük bir başarıya imza attı.

17-24 Ocak 2026 tarihleri arasında İspanya'da düzenlenen 2026 ILCA U21 Dünya Şampiyonasında;

ILCA 7 sınıfına, 96 sporcunun mücadele ettiği kategoride Kutsal Güneş Kurnaz, genel sıralamada 37. olurken; 26 sporcunun yer aldığı U19 kategorisini 9. sırada tamamladı.

ILCA 6 sınıfında, 52 sporcunun yarıştığı kategoride Ece Tüzün şampiyonayı 20. sırada, Naz Tulumcu ise 40. sırada tamamladı.

25-29 Ocak 2026 tarihleri arasında düzenlenen 2025-2026 TYF Yelken Ligi 2. Ayak Türkiye Şampiyonası'nda Fenerbahçe Doğuş Yelken olarak, toplamda 4 altın ve 6 gümüş madalya kazanarak yarışın en başarılı takımı olduk.

29 Ocak - 1 Şubat 2026 tarihleri arasında İspanya'nın Torrevieja kentinde düzenlenen Euromarina Optimist Trophy yarışlarında ve 27 ülkeden 427 sporcunun mücadele ettiği bu dev organizasyonda, sporcumuz Elif Terece, zorlu rakiplerini geride bırakarak Kızlar Kategorisinde 4. olma başarısını gösterdi.

04 - 07 Şubat 2026 tarihleri arasında Aydın/Didim'de düzenlenen ILCA Türkiye Şampiyonasında, toplam 2 altın, 3 gümüş, 3 bronz madalya kazanarak yarışı başarıyla tamamladık.

22 - 26 Şubat 2026 tarihleri arasında Didim'de gerçekleşen IQ Foil Türkiye Şampiyonası'nda alınan neticeler;

IQ Foil Erkekler Türkiye Şampiyonu: Onur Cavit Biriz

IQ Foil Kadınlar Türkiye Şampiyonu: Merve Vatan

IQ Foil Kadınlar Türkiye İkincisi: Nurhayat Güven

25 - 28 Şubat 2026 tarihleri arasında Vilamoura/Portekiz'de düzenlenen 8. Portugal Grand Prix Round 2 yarışında, ILCA 6 sınıfında Faruk Timur Goca ikinci, U17 kategorisinde ise Sinan Uslu üçüncü olarak yarışı tamamladı.

Fenerbahçe E-spor

- **Valorant**
 - Valorant Birlik Kickoff Split #4
 - Valorant Birlik Ligi Split 2 #3
 - BtcTurk GameFest #9-12
- **FC25 (1v1)**
 - World Cup Play-inn (Berlin) Top 8
 - World Cup (Berlin) Top 32
 - Tesfed 18. Yarımada oyunları Şampiyonu
 - Sony EAFC Fut Cup Şampiyonu
 - Pro Ladder East Europe Rank 1
- **FC25 (11v11)**
 - Tesfed Türkiye Espor Futbol Ligi Şampiyonu
 - Tesfed Türkiye Kupası 2'ncilik
 - Esports Premier(Europe) 3'üncülük
 - Esports Cup (Europe) yarı final
 - VPG Champions League yarı final
 - Tesfed Türkiye Espor Futbol Ligi 2'ncilik
- **PUBG Mobile (Erkek)**
 - PUBGM Partnerlik Turnuvası Şampiyonu
 - PMGO Avrupa elemeleri Şampiyonu
 - PMGO Özbekistan elemeleri Top 10
 - PMSL Avrupa elemeleri Top 4
 - PMSL Avrupa top 10
 - Teto Games PUBGM turnuvası Şampiyonu
- **PUBG Mobile(Kadın)**
 - PMEWL 4. sezon finalleri
 - PMEWL top 8
- **Sponsorluklar**
 - İş Bankası (Maximum) sponsorluğumuz 2025 yılında da devam etmektedir.



Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Chobani Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi
Kapı No: 3A Kızıltoprak, Kadıköy - İstanbul

0 216 542 1907 | www.fenerbahce.org