



# Faaliyet Raporu **2020**





Fenerbahçe Kulübü'nün her tarafta mazhar-ı takdir olmuş bulunan asarı mesaisini işitmiş ve bu kulübü ziyaret ve erbab-ı himmeti tebrik etmeyi vazife edinmiştim.

Bu vazifenin ifası ancak bugün müyesser olabilmıştır. Takdirât ve tebrikâtımı buraya kayd ile mübahiyim.

Ordu Komutanı  
Mustafa Kemal

03.05.1334 (1918)

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
OLAĞAN SEÇİMLİ GENEL KURUL TOPLANTISI  
DUYURUSU**

Sayın Üyemiz,

12.05.2021 Tarih ve 2021/15 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile ilki 29-30 Mayıs 2021, çoğunluk sağlanamadığı takdirde ise ikincisi 05-06 Haziran 2021 tarihlerinde gerçekleştirilmesi planlanan Kulübümüz Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı'nın; 16 Mayıs 2021 tarihinde T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından tüm il valiliklerine gönderilen "Kademeli Normalleşme Tedbirleri" konulu genelge kapsamındaki yasaklar nedeniyle anılan tarihlerde gerçekleştirilemeyeceği anlaşılmıştır.

Dolayısıyla Tüzüğümüzün 21(4) maddesi uyarınca işbu toplantının geri bırakılmasına; bahsi geçen genelge ve yine Tüzüğümüzün 21(5) Maddesi hükmüne uygun olarak Kulübümüz Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı'nın aşağıda belirtilen gündem maddelerini görüşmek üzere, 05-06 Haziran 2021 tarihlerinde, Saat 10:30'da, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kadıköy, İstanbul adresinde yapılmasına karar verilmiştir.

İlk toplantıda yeterli çoğunluk sağlanamadığı takdirde ikinci toplantının çoğunluk aranmaksızın **12-13 Haziran 2021** tarihlerinde aynı yer ve saatte, yine aşağıda belirtilen gündem ile yapılacaktır.

Tüzüğümüzün 25/2 Maddesi gereğince, Genel Kurul Giriş Kartları, soyadı sırasına göre tanzim edilmiş olarak toplantı mahallinde dağıtılacağından, üyelerimizin giriş kartlarını soyadlarına isabet eden müracaat masalarından temin etmelerini rica ederiz.

Saygılarımızla

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
YÖNETİM KURULU**

## GÜNDEM:

### A. 1. Gün

(05/06/2021 Cumartesi veya 12/06/2021 Cumartesi)

- 1- Açılış
- 2- Genel Kurul Başkanlık Divanı Seçimi
- 3- Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı
- 4- 2019 ve 2020 Yılları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması,
- 5- 2019 ve 2020 Yılları Denetim Kurulu Raporu'nun okunması,
- 6- 2019 ve 2020 Yılları Raporları Hakkında Görüşmeler
- 7- Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
  - a. 01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesi,
  - b. 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesi,
- 8- Denetim Kurulu'nun ibra edilmesinin Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
  - a. 01 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi,
  - b. 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Denetim Kurulu'nun ibra edilmesi,
- 9- Finansal Yeniden Yapılandırma sürecinin Yönetim Kurulu tarafından açıklanması ve yeni oluşacak Yönetim Kurulu'na yapılması gerekli işlemler için görev süresi bitimine kadar yetki verilmesi,
- 10- 2021 Yılı Bütçesi'nin ve borçlanma ihtiyacının okunması ve onay için Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 11- 01.01.2021 ila 30.04.2021 dönemi Denetim Kurulu Raporu'nun okunması,
- 12- 01.01.2021 ila 30.04.2021 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin ibra edilmesi hususunun Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 13- 01.01.2021 ila 30.04.2021 dönemi arasındaki faaliyetlerinden dolayı mevcut Denetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmesi hususunun Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 14- Mali konularda bağımsız denetim standartlarına göre denetimi üstlenecek bağımsız denetim firmasının seçiminin Genel Kurul oylarına sunulması,
- 15- Tüzük Madde 14 (1) uyarınca Yönetim Kurulu'nun yıllık aidat bedeli hakkındaki teklifinin Genel Kurul'a sunulması ve Genel Kurul tarafından görüşülerek oylanması,
- 16- Spor şubeleri ve ticari faaliyetlerin yeniden yapılandırılması amacıyla, aşağıdaki hususlar için yeni

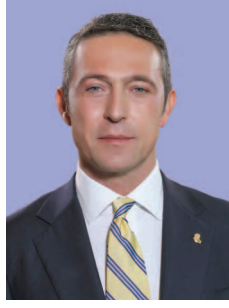
oluşacak Yönetim Kurulu'nun görev süresinin bitimine kadar yetki verilmesi;

- Kulüp ve bağlı kuruluşları arasında ve/veya üçüncü kişiler ile olmak üzere; satış, satın alma, devir, birleşme, bölünme, değerlendirme veya tescil dâhil her türlü işlemin gerçekleştirilebilmesi ve gerekli başvuruların yapılabilmesi yanı sıra, şirketler, ticari işletmeler kurulması, kurulmuş şirketlere ortak olunması, yatırım ortaklıklarının kurulması, mevcut şirket ve/veya iştiraklerin türünün değiştirilmesi, tasfiyesi ve Kulüp ile bağlı şirket ve/veya iştiraklerin arasındaki borç/alacak bakiyesinin tasfiyesine yönelik işlemleri,
  - Kulüp ve bağlı kuruluşları arasında ve/veya üçüncü kişiler ile olmak üzere her türlü gayrimenkul yatırımlarının yapılması, gayrimenkul satın alınması, satılması, satın alma için her türlü kredinin temini, buna ilişkin işlemlerin ifası, ipotek, intifa, kefalet, irtifak hakkı ve yasalarda belirlenmiş her türlü ayni hak tesisinin kurulabilmesi ve/veya kaldırılabilmesi,
  - Kulübün kurduğu veya ortağı olduğu şirketlere ait hisselerin, yasaların öngördüğü şekil ve şartlar dâhilinde halka arz veya diğer bir surette değerlendirilmesi, hisselerinin satışı ve/veya geri alınması,
- 17- Tüzük Madde 19-1(p) uyarınca E-Spor, Kadın Futbol ve Paralimpik spor şubelerinin açılması hususunun görüşülerek yeni oluşacak Yönetim Kurulu'na görev süresi boyunca yetki verilmesi,
- 18- Türkiye Futbol Federasyonu Delegeleri ile Özerk Federasyonların delegelerinin seçimi ve sair konularda yeni oluşacak Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi,
- 19- Tüzüğümüzün 63/2 maddesi kapsamında Kulüp üyeliğinden ihraç edilen 17293 sicil numaralı Ali Haydar Duman ve 34183 sicil numaralı Mehmet Sevinç'in ihraç kararının onaylanması veya kaldırılmasının ayrı ayrı Genel Kurul üyelerimizin oylarına sunulması,
- 20- Sandık Kurulları Başkan ve Üyelerinin Seçimi,
21. Birinci Gün'ün Kapanışı

### B. 2. Gün

(06/06/2021 Pazar veya 13/06/2021 Pazar)

1. Seçimler,
  - a. Başkan Seçimi,
  - b. Yönetim Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
  - c. Denetim Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
  - d. Disiplin Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
  - e. Sicil Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
  - f. Balotaj Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
  - g. Tarih, Müze ve Arşiv Kurulu Asıl ve Yedek üyelerinin seçimi,
2. Seçim Sonuçlarının Açıklanması,
3. İkinci Günün ve Genel Kurul'un Kapanışı



**Ali Y. KOÇ**  
BAŞKAN



**Nevres Erol BİLECİK**  
Başkan Vekili,  
İdari İşler, Gelir Yaratma, Pazarlama  
ve Marka Yönetimi, Eğitim, Fenerium,  
Fenercell, FB TV, İK, Dijital Dönüşüm



**M. Burhan KARAÇAM**  
Başkan Yardımcısı,  
Finans, Muhasebe, Denetim,  
Bütçe, Vergi, Fener Ol Kampanyası



**Burak Çağlan KIZILHAN**  
Genel Sekreter



**Sevil Zeynep BECAN**  
Üye İlişkileri, Şube ve Dernekler,  
Kürek Şubesi, Müze Yönetimi



**Şaban ERDİKLER**  
Kamu İlişkileri,  
Vergi ve Mali İşler



**M. Tankut TURNAOĞLU**  
Pazarlama ve Marka Yönetimi,  
Fenerbahçe Değerleri



**Fethi PEKİN**  
Sportif Olmayan Hukuk İşleri,  
Tüzük



**Turhan ŞAHİN**  
Eğitim Kurumları ve Eğitim  
Tesisleri, Atletizm, Boks,  
Masa Tenisi Şubeleri



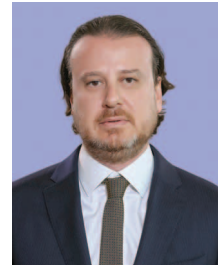
**Mustafa Kemal DANABAŞ**  
Stad Yönetimi ve Futbol Tesisleri,  
Taraftar İlişkileri



**Acar Sertaç KOMSUOĞLU**  
FBTV, Radyo Fenerbahçe,  
Fenerbahçe Turizm ve Catering,  
Erkek Basketbol Şubesi



**Simla Türker BAYAZIT**  
Voleybol Şubesi, Sosyal  
Sorumluluk, Stad içi Etkinlikler



**Ömer OKAN**  
Spor Okulları



**Alper PİRŞEN**  
Basın Sözcüsü ve  
Sportif Hukuk İşleri



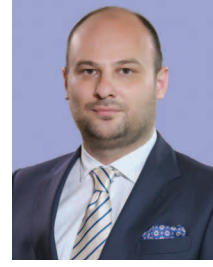
**Ozan Korman TARMAN**  
Dış İlişkiler



**Metin SİPAHIOĞLU**  
Kurumsal İletişim,  
Kadın Basketbol Şubesi



**Selahattin BAKI**  
Basın Sözcüsü  
ve Futbol Altyapı



**Muhittin İlker DİNÇAY**  
Yüzme ve Yelken Şubeleri,  
Stad Turu, Yatırım, Projeler ve  
Gayrimenkuller

**DENETİM KURULU**

Abdulkadir İlbeyli  
İlhan Aydın Erbul  
Musa Erdemir  
Mehmet Vodina  
Oğuz Büktel

**DİSİPLİN KURULU**

Hüdaverdi Aksen  
Ahmet Gürkan Ergenekon  
Ahmet Güneri Özsoy  
Haluk Can Özel  
İsmet Bardakçı  
Cafer Tayyar Başaran  
Cumhur Güven Taşbaşı

**SİCİL KURULU**

Esra Öztürk Çilingir  
Fahrettin Çekmecelgil  
Ahmet Muhtar Tanrıöver  
Feyza Özarca  
Çağrı Giray Kızıltuğ

**BALOTAJ KURULU**

Mert Sayın  
Muazzez Handan Özkan  
Lamia İrem Koç  
Haluk Güvener  
İsmail Hakkı Ergüzel  
Duran Ömür Süssler  
Haluk Bilen  
İnci Ceyda Teomanlı  
Levent Mehmet Bilgin

**TARİH, MÜZE VE ARŞİV KURULU**

Faruk Güler  
Selman Arınç  
Mehmet Kerim Kazgan  
Ahmet Mesut Köseoğlu  
Osman Sinan Sümen

**YEDEKLER**

İsmail Fuat Durutaş  
Mehmet Selim Çeçen  
Selda Leventci

**YEDEK**

Reşit Selim Keki  
Osman Atakan Tekin  
Mustafa Turan  
Mehmet Ergen

**YEDEK**

Ümit Anıl  
Sezai Seçkin Durahim

**YEDEK**

Serhan İren  
Bilal Acar Yıldız  
Aytaç Özgen  
Gamze Ersöyler  
İrfan Bülent Bağater

**YEDEK**

Mehmet Karakaş  
Mehmet Levent Hataylı  
Emine Gül Yıldırım





2019 Yılı Faaliyet Raporu

## Değerli Genel Kurul Üyemiz,

2019 yılı bir yandan kulübümüzün öncelikli kısa dönem finansal ihtiyaçlarını karşılayarak, nefes aldırarak çözümler için çabaladığımız bir dönem olurken, diğer yandan da uzun vadede sağlıklı bir mali yapıya kavuşacak adımların başlangıcı olarak nitelendirebileceğimiz çalışmaların yapıldığı bir yıl oldu. Finansal çalışmalarımızın yanında, faaliyet gösterdiğimiz tüm branşlarda kulübümüzün hedefleri doğrultusunda sportif başarıların devamlılığı için, sporcularımız, teknik heyetlerimiz, hocalarımız ve idari personelimiz ile birlikte yoğun çaba sarf ettik.

Bu doğrultuda, 2019 yılında finansal anlamda attığımız ilk adım Fener Ol kampanyası oldu. UEFA ile yaptığımız FFP anlaşmasının şartlarından birisini yerine getirdiğimiz ve Fenerbahçemizin mali olarak da bağımsızlığını kazanmasını sağlayacak adımlardan ilki olan bu kampanyamız 4 Nisan 2019 itibariyle hayata geçirildi.

Ne mutlu ki, 7'den 70'e tüm taraftarlarımız 'sadece Fenerbahçe' diyerek yüksek aidiyet duygusuyla, birlik ve beraberlik içerisinde zor günlerde Fenerbahçe'ye sahip çıkmak için elinden geleni yaptı. 2019 yılında banka hesaplarımıza gönderilen bağışlarla birlikte 116 milyon TL'lik bir gelir elde etmeyi başardık. kulübümüzün sürdürülebilir finansal reformlara geçiş aşamasında camiamızın sağladığı bu destek bizler için büyük bir itici güç oldu ve spor kulüplerinin son dönemde gerçekleştirdiği en büyük kampanyalardan birisi olarak tarihe geçti.

Kapsayıcı spor kulübü anlayışıyla sosyal sorumluluk faaliyetlerimizi sürdürdük. Bu amaç doğrultusunda, 2018'in Kasım ayında bir parçası olduğumuz Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin HeForShe hareketi kapsamında bu yıl ilk defa 25 Kasım-10 Aralık dönemini kapsayan Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele için 16 Günlük Aktivizm Kampanyası'na aktif katılım gösterdik. Kulüp olarak hep bir ağızdan "Kadına Şiddet Suçtur. Ortak olma, seyirci kalma" diyerek Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olma sorumluluğuyla hareket ettik. HeForShe projemizin yanı sıra birçok sosyal sorumluluk projesine imza atarak içerisinde yaşadığımız toplumun sorunlarına kayıtsız kalmamaya özen gösterdik.

Türkiye'nin en büyük spor kulübü olmanın, faaliyet gösterdiğimiz 9 branşta Türk sporuna katkı sunmanın, sporcu yetiştirmenin tarifsiz gururunu yaşadığımız haberler aldık. 2020 Tokyo Olimpiyatları için kota almayı başaran sporcularımızın arasına yenileri eklendi. Atletizmde Ramil Guliyev, Eda Tuğsuz ve Özkan Baltacı; yüzmede Emre Sakçı ile yelkende Ateş ve Deniz Çınar, olimpiyata katılmaya hak kazanarak göğsümüzü kabarttı.

Sizlerin iradesiyle Fenerbahçemizin yönetimine layık görülen bizler, attığımız her adımda, üstlendiğimiz her sorumlulukta sizlerin teveccühünün farkında olarak hareket ediyor; armamıza olan aşkımızla yorulmadan çalışıyoruz.

Sizlerin verdiği yetkiyle, 1907'den bu yana tarihteki yaşamışlıklarla kavrulmuş ve sağlam bir temelde oluşarak nesilden nesle aktarılan Fenerbahçe değerleri ışığında Türkiye'nin en büyük spor kulübüne yakışır bir şekilde yol almayı sürdüreceğiz.

Saygılarımızla,

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
YÖNETİM KURULU**



**2019 Yılı Konsolide Finansal Tablolar  
ve Bağımsız Denetçi Raporu**



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59  
34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği**  
**Genel Kurulu'na:**

### **Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

#### **1) Görüş**

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Demek") ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını (tamamı için "konsolide finansal tablolar" terimi kullanılacaktır) denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **3) İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un net dönem zararının 422.074.971 TL olduğuna, aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 1.863.095.418 TL tutarında geçtiğine ve net özkaynaklarının negatif 2.336.876.636 TL olduğuna değinen 2.7 nolu konsolide finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.7 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz



gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Güney Dağıtım Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Kaan Birdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

4 Haziran 2020  
İstanbul, Türkiye

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5-6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	7-63

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>353.593.143</b>	<b>452.696.788</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	40.377.649	144.367.123
Ticari Alacaklar	5	197.240.509	180.123.248
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	23	93.930	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		197.146.579	180.123.248
Diğer Alacaklar	6	1.192.265	2.609.178
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.192.265	2.609.178
Stoklar	7	35.262.218	27.187.352
Peşin Ödenmiş Giderler	8	59.677.880	64.054.646
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		59.677.880	64.054.646
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	829.771	1.178.424
Diğer Dönen Varlıklar	9	19.012.851	33.176.817
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.319.081.461</b>	<b>1.151.495.006</b>
Ticari Alacaklar	5	1.783.072	754.904
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		1.783.072	754.904
Diğer Alacaklar	6	1.814.258	305.325
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	23	-	12.307
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.814.258	293.018
Maddi Duran Varlıklar	10	1.030.358.111	1.036.888.669
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	76.621.744	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	168.942.982	97.822.072
Peşin Ödenmiş Giderler	8	33.779.444	14.770.665
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	5.781.850	878.443
Diğer Duran Varlıklar		-	74.928
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.672.674.604</b>	<b>1.604.191.794</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



# FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL.") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.216.688.561</b>	<b>1.297.964.121</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	247.047.050	204.977.912
- Banka Kredileri		208.610.622	135.577.009
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		38.436.428	69.400.903
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	957.893.605	443.361.063
- Banka Kredileri		957.893.605	434.945.000
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		-	8.416.063
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	21.118.661	-
Ticari Borçlar	5	316.828.734	222.957.930
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		316.828.734	222.957.930
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	269.147.765	121.082.473
Diğer Borçlar	6	49.744.204	14.216.561
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	23	32.323.937	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	17.420.267	14.216.561
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	247.618.120	203.371.764
Dönem Kan Vergi Yükümlülüğü	16	417.618	357.237
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	21.575.595	19.048.496
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		21.575.595	19.048.496
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	85.297.209	68.590.685
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.792.862.679</b>	<b>2.218.639.464</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	921.367.178	1.354.543.092
- Banka Kredileri		585.379.094	1.061.462.072
- Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar		335.988.084	293.081.020
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	59.328.603	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	37.526.600	69.536.482
Diğer Borçlar	6	397.763.678	415.513.024
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	23	-	6.967.212
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		397.763.678	408.545.812
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	293.996.488	302.571.658
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	17.369.189	14.171.270
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		17.369.189	14.171.270
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16	15.077.477	12.648.705
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	9	50.433.466	49.655.233
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>(2.336.876.636)</b>	<b>(1.912.411.791)</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>(2.128.010.033)</b>	<b>(1.721.163.686)</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(2.938.710)	(683.799)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu		(2.938.710)	(683.799)
Geçmiş yıllar kar (zararı)		(1.742.555.967)	(1.241.158.849)
Net dönem kar (zararı)		(382.515.356)	(479.321.038)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>17</b>	<b>(208.866.603)</b>	<b>(191.248.105)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.672.674.604</b>	<b>1.604.191.794</b>

Bilanço dışında tutulan şarta bağlı yükümlülükler Not 15'te yer almaktadır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019	1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018
Hasılat	18	1.026.578.503	1.108.471.374
Satışların Maliyeti (-)	19	(1.014.310.667)	(919.293.448)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>12.267.836</b>	<b>189.177.926</b>
Pazarlama Giderleri (-)	19	(49.433.114)	(50.274.448)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(101.950.756)	(150.523.156)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	114.229.033	212.367.034
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(91.819.480)	(263.867.554)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>(116.706.481)</b>	<b>(63.120.198)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	122.186.755	141.814.594
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	(425.733)	(64.768)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>5.054.541</b>	<b>78.629.628</b>
Finansman Gelirleri	22	13.224.528	8.510.885
Finansman Giderleri (-)	22	(438.494.224)	(650.771.761)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>(420.215.155)</b>	<b>(563.631.248)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>			
- Dönem Vergi Gideri	16	(4.208.657)	(3.327.721)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	16	2.348.841	(2.940.170)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(422.074.971)</b>	<b>(569.899.139)</b>
<b>Dönem Zararının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(382.515.356)	(479.321.038)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(39.559.615)	(90.578.101)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>			
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		(2.515.668)	(308.789)
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	15	125.794	61.758
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(2.389.874)</b>	<b>(247.031)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(424.464.845)</b>	<b>(570.146.170)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(384.770.267)	(479.697.381)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(39.694.578)	(90.448.789)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Geçmiş Yıllar Zararı	Dönem Zararı	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)					
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(307.456)</b>	<b>(716.403.712)</b>	<b>(526.446.522)</b>	<b>(1.243.157.690)</b>	<b>(218.033.694)</b>	<b>(1.461.191.384)</b>	
Transferler	-	(526.446.522)	526.446.522	-	-	-	
Azınlık payı ile ilgili işlemler	-	-	-	-	117.234.378	117.234.378	
Diğer düzeltmeler(*)	-	1.691.385	-	1.691.385	-	1.691.385	
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	(376.343)	(479.321.038)	(479.321.038)	(479.697.381)	(90.448.789)	(570.146.170)	
Dönem Karı / (Zararı)	-	-	(479.321.038)	(479.321.038)	(90.578.101)	(569.899.139)	
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(376.343)	-	-	(376.343)	129.312	(247.031)	
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(683.799)</b>	<b>(1.241.158.849)</b>	<b>(479.321.038)</b>	<b>(1.721.163.686)</b>	<b>(191.248.105)</b>	<b>(1.912.411.791)</b>	
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(683.799)</b>	<b>(1.241.158.849)</b>	<b>(479.321.038)</b>	<b>(1.721.163.686)</b>	<b>(191.248.105)</b>	<b>(1.912.411.791)</b>	
Transferler	-	(479.321.038)	479.321.038	-	-	-	
Azınlık payı ile ilgili işlemler	-	(22.076.080)	-	(22.076.080)	22.076.080	-	
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	(2.254.911)	(382.515.356)	(382.515.356)	(384.770.267)	(39.694.578)	(424.464.845)	
Dönem Karı / (Zararı)	-	-	(382.515.356)	(382.515.356)	(39.559.615)	(422.074.971)	
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(2.254.911)	-	-	(2.254.911)	(134.963)	(2.389.874)	
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(2.938.710)</b>	<b>(1.742.555.967)</b>	<b>(382.515.356)</b>	<b>(2.128.010.033)</b>	<b>(208.866.603)</b>	<b>(2.336.876.636)</b>	

(\*) Grup aktifinde yer alan Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin 05.10.2018 tarih ve 29833736-105.01.01.01-E.10413 sayılı yazısı ile, söz konusu bağlı ortaklığın 125.000.000 TL kayıtlı sermaye tamamı içerisinde, 28.280.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüchhan haklarını kullanarak 98.980.000 TL, ye çıkarılması ve 1 TL nominal değerli pay için rüchhan hakkının 5 TL olarak kullanılmaları için edilecek payların satışından elde edilen toplam 356.010.863 TL sermaye artırımını olmuştur. Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi, 98.980.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Satış sonuçlarına göre Halka Açık paydan 116.400.000 TL planlanırken 2.500.000 TL nakit giriş sağlanmıştır. İlgili düzeltme kalemi planlanan nakit girişi ile gerçekleşen nakit girişi arasındaki farkın ana ortaklığa ait olan kısmıdır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>202.343.249</b>	<b>(50.054.254)</b>
Vergi Öncesi Dönem Zaranı		(420.215.155)	(563.631.248)
<b>Dönem Net Karı / Zararı Mutaabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>363.382.193</b>	<b>546.972.839</b>
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10,11,12,19	106.384.486	64.279.624
Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		2.445.612	2.318.747
Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5	2.441.836	2.373.028
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	7	3.776	(54.281)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		5.542.982	7.720.127
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	3.015.883	3.266.568
Dava ve / veya Ceza Karşılıkları / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	2.527.099	4.453.559
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(5.138.022)	11.331.818
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar		(114.727.075)	(138.924.829)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	21	348.308	(349.208)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	21	(115.075.383)	(138.575.621)
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		281.122.307	290.687.733
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	22	(13.138.801)	(8.510.885)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	294.261.108	299.198.619
Kar / Zarar Mutaabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		-	(308.789)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler		87.751.903	309.868.406
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>265.786.845</b>	<b>(30.551.203)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(27.176.111)	(131.779.629)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(93.930)	473.925
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(27.082.181)	(132.253.554)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(92.020)	(642.946)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		12.307	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(104.327)	(642.946)
Stoklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(8.078.642)	(9.638.902)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış / (Artış)		(14.632.013)	(13.541.823)
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		129.087.442	43.713.783
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)		-	(159.746)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)		129.087.442	43.873.529
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		116.055.410	(15.714.889)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		17.778.297	(8.023.823)
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		25.356.725	(435.811)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		(7.578.428)	(7.588.012)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		52.844.482	105.077.026
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)		(81.371.073)	(2.047.971)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)		134.215.555	107.124.997
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>208.953.883</b>	<b>(47.209.612)</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(2.685.217)	(1.516.810)
Vergi Ödemeleri		(3.925.417)	(1.327.833)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
	Dipnot	1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019	1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(37.259.540)</b>	<b>82.968.291</b>
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		120.799.799	178.855.128
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		1.956.308	537.594
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		118.843.491	178.317.534
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(158.059.339)	(95.886.837)
<i>Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	10	(15.733.660)	(19.675.468)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	11	(142.325.679)	(76.211.369)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(262.209.199)</b>	<b>74.981.130</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		268.941.515	654.186.042
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>		217.955.933	333.139.341
<i>Factoring İşlemlerinden Nakit Girişleri</i>		50.985.582	321.046.701
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(320.427.548)	(422.624.019)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları</i>		(272.968.492)	(243.911.560)
<i>Factoring İşlemlerinden Nakit Çıktıları</i>		(47.459.056)	(178.712.459)
Diğer Finansal Girişler		-	118.925.763
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	13	(33.139.251)	-
Alınan Faiz		13.138.801	8.425.158
Ödenen Faiz		(190.722.716)	(283.931.814)
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ / (AZALIS)</b>		<b>(97.125.490)</b>	<b>107.895.166</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>116.846.698</b>	<b>8.951.532</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>19.721.208</b>	<b>116.846.698</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği (“Dernek”) 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul’da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp’ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Dernek’in, İçişleri Bakanlığı’nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu’nun 59’uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu’nca kararlaştırılmıştır.

Dernek’in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul’dur.

31 Aralık 2019 itibarıyla sona eren dönemlere ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 22 Mayıs 2020 tarihinde onaylanmıştır.

Dernek, bağlı ortaklıkları ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

<b>Kadro Türü</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Toplam sporcu	604	596
Teknik/teknik idari	300	268
İdari	1029	1.063
<b>Toplam</b>	<b>1.933</b>	<b>1.927</b>

**(a) Sportif Şubeler:**

Dernek, sportif etkinliklerini 9 şubede yürütmektedir.

1. Futbol
2. Basketbol
3. Voleybol
4. Atletizm
5. Yüzme
6. Kürek
7. Boks
8. Masa Tenisi
9. Yelken

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### (b) Bağlı Ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Futbol	67,07	67,07	67,07	67,07
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mağazacılık	100,00	72,83	100,00	72,83
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri A.Ş.	İletişim	100,00	100,00	100,00	100,00
Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Organizasyon	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi	İktisadi	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	Catering	100,00	100,00	100,00	100,00
Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.	İnşaat	100,00	100,00	100,00	100,00
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Radyo yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)

(\*) İlgili mevzuat gereği sermayedarlar Gerçek kişilerdir. Ancak tüm kontrol Dernekte olduğu için tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

##### Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Futbol A.Ş.")

Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkarılan ve çıkarılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Futbol A.Ş. hisselerinin %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle %32,93 oranında Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir (31 Aralık 2018: %32,93).

##### Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Fenerium")

Fenerium 4 Haziran 2002'de İstanbul'da kurulmuştur. Fenerium'un ana faaliyet konusu, her türlü spor giyim, aksesuar ve hediyelik eşya ticareti alanında faaliyet göstermektir. Fenerium, Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp ortaklarına ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Fenerium, 77 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Aralık 2018: 82).

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****(b) Bağlı Ortaklıklar (devamı)****Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi (“Fenerbahçe Spor Okulları”)**

Dernek tarafından, 100.000 TL sermaye ile 26 Mart 2012 tarihinde, çocuk ve gençlere yönelik; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, jimnastik ve yüzme branşlarında eğitim vermek üzere kurulmuştur.

**Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (“Fenerbahçe Koleji”)**

Dernek tarafından, 1.500.000 TL sermaye ile 31 Temmuz 2002 tarihinde, eğitim sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (“Fenercell”)**

Dernek tarafından, 400.000 TL sermaye ile 23 Şubat 2009 tarihinde, mobil telekomünikasyon sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

**Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. (“Aktif”)**

Dernek tarafından, 50.000 TL sermaye ile 27 Ekim 2005 tarihinde, organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi (“Fenerbahçe İktisadi İşletmesi”)**

Dernek tarafından, 144.000.000 TL sermaye ile 21 Ocak 2013 tarihinde, iktisadi faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (“Fenerbahçe Turizm ve Catering”)**

Dernek tarafından, 200.000 TL sermaye ile 8 Mart 2004 tarihinde, turizm ve catering faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. (“Akfin”)**

Dernek 4 Temmuz 2018 tarihinde 110.576.896 TL sermayeli Akfin şirketini, inşaat faaliyetlerini yürütmek amacıyla satın almıştır.

**Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Radyo Fener”)**

2 Aralık 2010 tarihinde, radyo yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

**FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“FB TV”)**

19 Kasım 2003 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayriaktif durumdadır.

**Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Fener TV”)**

FB TV yerine 12 Nisan 2007 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Dernek ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli finansal tabloları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmaktadır.

Dernek ve bağlı ortaklarının işlevsel para birimi Türk Lirası ("TL") olup, Grup'un konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak TL cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

##### 2.2 Konsolidasyon esasları - bağlı ortaklık

Bağlı ortaklıklar, doğrudan Dernek tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol gücü, Dernek'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmeler finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Dernek ile bağlı ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklıkların özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtılırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

##### 2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunda, maddi duran varlık hesabında muhasebeleştiği 1.039.284 TL tutarındaki birikmiş amortisman tutarını, maddi olmayan duran varlık hesabına sınıflamıştır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihli kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda, hasılat hesabından muhasebeleştiği 176.042.692 TL tutarındaki sporcu bonservis geliri ile satışların maliyeti hesabında muhasebeleştiği 39.741.913 TL tutarındaki sporcu bonservis giderlerini netleyerek yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabına sınıflamıştır.

Grup, 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunda tablosunda, uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden yükümlülükler altında muhasebeleştiği 13.863.315 TL tutarındaki ertelenmiş geliri kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden yükümlülükler hesabına sınıflamıştır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler**

1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 Finansal Kiralama standardı haricinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**Konsolide Finansal Tablolara Etkileri**

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinde başlayan hesap döneminde TFRS 16 Kiralama Standartlarını uygulamıştır ve ilgili standartların konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda, uygulanan güncel muhasebe politikaları ise Not 2.7'de açıklanmıştır.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı uygulamasında Grup, sınıflandırma ve ölçüm değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin yeniden düzenlenmemesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır.

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinde başlayan hesap döneminde TFRS 16 Kiralamalar standardını uygulamıştır. TFRS 16 standardının uygulamasına geçişin etkileri aşağıda sunulmuştur.

**2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti****Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

**Stoklar**

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile hesaplanmaktadır. Stoklar, maliyet bedelinin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

Binalar	30-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3-5 yıl
Mobilya ve diğer demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kiralama süresinden kısa olanı
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Taşıtlar	5 yıl

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanıma başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar oluştuğu dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenebilir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

###### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve sporcu lisanslarından oluşmaktadır. Sporcu lisansları, profesyonel sporculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel sporcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmiştir:

Haklar	Sözleşme süresince
Sporcu lisansları	Sözleşme süresince
Bilgisayar programları	3 -5 yıl

###### Kiralamalar

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 standardını uygulamıştır. 1 Ocak 2019 tarihi öncesinde uygulanan muhasebe politikaları 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tabloları dipnotlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

###### a) Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Kiralamalar(devamı)****i. Kullanım hakkı varlıkları**

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır ve kiralama borçlarının yeniden ölçülmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler, ve
- dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak kiracı tarafından katlanılacak tahmini maliyetler (bu maliyetlerin stok üretimi için katlanıldığı durumlar hariç).

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıklarının faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Tesisler	2-27 yıl
Mağazalar	2-8 yıl

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

**ii. Kiralama yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı, ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Kiralamalar(devamı)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır, ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

###### Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonlarına ilişkin önemli varsayımlar ve tahminler:

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

###### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli tesis ve mağaza kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar).

Grup, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

###### *Değişken kira ödemeleri*

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

###### *b) Grup - kiralayan olarak*

Mülkiyete ait risk ve faydanın tamamının kiracıya devir edilmediği kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller veya operasyonel kiralamaya konu varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü**

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç Pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabii tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

**Yabancı para cinsinden işlemler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler kullanılan para birimine çevrilirken, işlemin yapıldığı tarihteki kurlar esas alınmıştır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

<b>Tarih</b>	<b>ABD Doları / TL</b>	<b>Avro / TL</b>
<b>Alış kuru</b>		
31 Aralık 2019	5,9402	6,6506
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm:*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### *İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklar itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

###### *i. Ticari ve diğer alacaklar*

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup'un faktoring şirketine temlik ettiği bazı müşterilerinden olan ticari alacakları, konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabında takip edilmekte ve söz konusu işlem neticesinde faktoring şirketine işlem komisyonu ödenmektedir. Faktoring şirketine olan borçlar ise finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabında takip edilmektedir.

###### *ii. Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

###### *Değer düşüklüğü*

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari ve diğer alacakları için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Finansal yükümlülükler**

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

*i. Borçlanmalar*

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un 2019 yılında aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmayıp, tamamı finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

*ii. Ticari ve diğer borçlar*

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

**Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması**

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması (devamı)

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

###### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

###### Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

###### Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün (yasal ya da yapısal) bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak konsolide finansal tablolara alınır. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablolara yansıtılmayıp sadece dipnotlarda açıklanır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır. Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

###### Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

###### Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara alınır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****İlişkili taraflar**

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu dipnotta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Bu konsolide finansal tablolar açısından, kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır. Dolayısıyla, Dernek ve Futbol A.Ş. kurumlar vergisinden muafır.

Dernek ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

###### Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

###### a) Tanımlanan fayda planı:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

###### b) Tanımlanan katkı planları:

Dernek ve bağlı ortaklıkları, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödemediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

###### c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.6 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarında değer düşüklükleri, dava karşılıkları ve diğer karşılıklar ile ertelenmiş vergi alacak/yükümlülükleri önemli varsayımlar ve tahminler içermektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

**2.7 İşletmenin sürekliliği**

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Ancak 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Grup'un net dönem zararının 422.074.971 TL olduğuna, aynı tarih itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 1.863.095.418 TL tutarında geçtiğine ve net özkaynakları 2.336.876.636 TL tutarında negatife dönmüştür. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe ve belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup, olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir.

10 ve 15 numaralı dipnotlarda açıklandığı üzere, 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle Grup'un aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 1.469.996.773 TL tutarında ipotek, Fenerium hisse senetleri üzerinde 3.750.000 TL ve Futbol A.Ş. hisseleri üzerinde 30.508.828 TL nominal tutarlı rehin bulunmaktadır.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve konsolide finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Grup'un operasyonlarını devam ettirmeye yetecek düzeyde kaynağa sahip olduğunu tespit etmiştir. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. Grup'un, finansal borçların yeniden yapılandırması çerçevesinde Şubat 2020'de başlayan görüşme ve işlemler sonucu TL'na çevrilen yabancı para kredileri 74,2 milyon ABD Doları ve 108,2 milyon Avro'ya ulaşmış olup, finansal borçlarında döviz açık pozisyonu 58 milyon ABD Doları'na gerilemiştir. Bu işlemler sonucunda Grup dipnot 24'te açıklanan kur riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir.
- ii. Raporlama dönemi içerisinde başlatılan "Fener ol" bağış kampanyasından toplanmış olan bağışlar ile Kulüp'e önemli ölçüde nakit akışı yaratılmış olup, gelecek dönemlerde de kampanyanın devam etmesi hedeflenmektedir.
- iii. Türk Parası Kıymetini Koruma Tebliği kapsamında Türk sporcular ile yapılan hizmet sözleşmelerinde, sözleşmede yer alan tüm döviz cinsinden veya dövize endeksli yükümlülükler Türk Lirasına çevrilmiştir. Bu işlem ile Grup'un ileride maruz kalacağı kur riskinde önemli bir azalış hedeflenmektedir.
- iv. Yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı sağlanmıştır.
- v. Yeni sponsorluklar vasıtasıyla ilave reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. 31 Aralık 2019 tarihi itibari ile Grup'un aktifinde yer alan ve sözleşmesi devam eden sporcuların satışından önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- vii. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının 2019/2020 futbol sezonu maçlarını izlemek için satışa çıkarılan kombine biletlerin %98'i ve locaların tamamı satılmış, profesyonel futbol takımının perakende forma satışlarında önceki yıllara göre yüksek bir satış adedi yakalanmıştır. Bu durum önümüzdeki sezon için önemli bir gelir ve nakit artışı sağlamıştır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 İşletmenin sürekliliği (devamı)

- viii. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının önümüzdeki sezon, UEFA Liglerine katılma hakkı elde etmesi durumunda, UEFA gelirlerinde önemli bir artış hedeflenmektedir. Bu durumun forma satışlarından beklenen gelir, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda da Grup'a pozitif bir katkısı olması beklenmektedir.
- ix. Türkiye Futbol Federasyonu, mali disiplini sağlamak için Kulüp Lisansı ve Finansal Fair Play talimatlarını yayımlanmıştır (2019/2020 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere). Ciddi yaptırımları olan bu tebliğ ile böylece futbol kulüplerinin mali yapıları daha yakından olarak takip edilmesi planlanmaktadır.
- x. Grup yönetimi, yüksek maliyetli tecrübeli oyuncuların sözleşmelerini yenilemeyerek maliyetleri ve nakit akışlarını kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.
- xi. Dünya sağlık örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan yeni tip Corona virüs (Covid-19) salgını sebebiyle Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından tüm liglerin ertelenmesi kararı verilmiş ve çeşitli branşlarda faaliyet gösteren spor müsabakaları 2020 yılının Mart ve Haziran ayları arasında durmuştur. Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) Süper Lig'de ertelenen maçları Haziran ayında seyircisiz olarak oynatmaya başlatma kararı almış ve faaliyetin yeniden başlayacağı tarih açıklanmışken basketbol ve voleybol sezonlarının mevcut puan sıralaması ile şampiyon ilan edilmeden tescil edildiği açıklanmıştır.

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlamıştır. Bu çerçevede, Grup konsolide finansal tablolarını oluştururken varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmektedir.

##### 2.8 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

###### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi ("TFRYK") yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

###### i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TFRS 16 Kiralama İşlemleri

TFRS 16 Kiralama İşlemleri KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder. TFRS 16'ya geçiş: Grup, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**2.8 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)****Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)****i) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar(devamı)**

Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi'ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih etmiştir. Grup, geçiş tarihi itibarıyla düşük değerli kiralama için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmıştır. Grup'un ofis ekipman kiralamaları düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler (artış/azalış):

**Varlıklar**

Maddi duran varlıklar (kullanım hakkı varlığı) 95.609.967 TL

**Kaynaklar**

Kiralama yükümlülüğü 95.609.967 TL

- TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler
- Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi
- Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)
- Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Söz konusu standart, değişiklik ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**ii) Yayınlanan ancak yürürlüğe henüz girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar, değişiklikler ve iyileştirmeler:**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik
- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- İşletmenin tanımlanması (TFRS 3 Değişiklikleri)
- Önemliliğin Tanımı (TMS 1 ve TMS 8 Değişiklikleri)
- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu

Söz konusu standart, değişiklik ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:**

- UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

##### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri dört ana bölüm altında toplanmıştır:

- Dernek faaliyetleri (1)
- Futbol faaliyetleri (2)
- Mağazacılık (3)
- Diğer (4)

<b>Bölüm varlıkları</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Futbol A.Ş (2)	2.287.564.662	2.033.973.314
Dernek (1)	1.123.427.925	1.041.842.525
Fenerium (3)	130.569.026	93.420.581
Kolej (4)	13.580.481	7.487.780
Turizm Catering (4)	6.001.708	3.693.991
Spor Okulları (4)	4.816.321	3.193.108
Fenercell (4)	31.160.680	19.812.478
Fener TV (4)	14.627.435	9.700.070
Aktif Gençlik (4)	6.118.393	4.026.911
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	350.005.653	354.758.875
Fener Radyo (4)	218.936	214.261
Akfin (4)	110.679.964	110.673.572
FB TV (4)	74.794	94.283
<b>Toplam</b>	<b>4.078.845.978</b>	<b>3.682.891.749</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(2.406.171.374)	(2.078.699.955)
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.672.674.604</b>	<b>1.604.191.794</b>
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>		
Futbol A.Ş (2)	(2.721.547.594)	(2.405.673.065)
Dernek (1)	(2.501.345.916)	(2.086.870.783)
Fenerium (3)	(105.495.872)	(66.841.066)
Kolej (4)	(15.331.349)	(8.960.400)
Turizm Catering (4)	(9.150.781)	(8.032.817)
Spor Okulları (4)	(3.057.783)	(1.520.242)
Fenercell (4)	(11.171.921)	(4.761.556)
Fener TV (4)	(73.711.650)	(53.605.091)
Aktif Gençlik (4)	(9.237.386)	(8.111.759)
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	(178.625.293)	(188.133.391)
Fener Radyo (4)	(3.907.283)	(3.300.979)
Akfin (4)	(8.303.998)	(5.271.062)
FB TV (4)	(1.527.984)	(1.538.527)
<b>Toplam</b>	<b>(5.642.414.810)</b>	<b>(4.842.620.738)</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	1.632.863.570	1.326.017.153
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(4.009.551.240)</b>	<b>(3.516.603.585)</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019	Fenerbahçe										Bölümler		
	Futbol A.Ş (2)	Dernek (1)	Fenertium (3)	Kolej (4)	Catering (4)	Turizm Okulları (4)	Spor Okulları (4)	Fenercell (4)	Fener TV (4)	Aktif Gençlik (4)	Fenerbahçe İktisadi İşl. (4)	Fener Radyo (4)	FB TV (4) arası Düzeltilme
Hesabat	539.455.676	321.842.562	136.751.217	15.601.349	12.827.304	11.967.109	8.064.694	7.253.339	6.757.910	11.105.263	239.876	28.524	1.026.578.503
Satışların Maliyeti (-)	(628.276.158)	(302.787.024)	(78.617.009)	(1.089.171)	(10.361.240)	(8.705.614)	(112.321)	(17.161.012)	(11.850.215)	-	(617.233)	-	(1.014.310.667)
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>(88.840.482)</b>	<b>19.055.538</b>	<b>58.134.208</b>	<b>14.512.178</b>	<b>2.466.064</b>	<b>3.261.495</b>	<b>7.952.373</b>	<b>(9.907.673)</b>	<b>(5.092.305)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(377.357)</b>	<b>28.524</b>	<b>12.267.836</b>
Pazarlama Giderleri (-)	(2.349.489)	(9.928.152)	(35.113.975)	(76.401)	-	-	(2.478.839)	-	(154.258)	-	-	-	(49.433.114)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18.370.319)	(41.964.753)	(11.523.603)	(16.300.595)	(746.556)	(3.562.719)	(1.093.463)	(1.263.112)	(371.609)	(4.757.336)	(141.873)	(35.171)	(101.950.756)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.892.471	98.859.532	383.791	693.014	79.948	390.374	302.436	1.512.808	1.736.479	-	3.180	-	114.229.033
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(61.972.150)	(11.329.517)	(14.525.614)	(31.722)	(114.831)	(28.414)	(118.321)	(3.296.896)	(345.979)	(10.846)	(43.356)	(1.834)	(91.819.480)
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>(140.639.969)</b>	<b>54.692.648</b>	<b>(2.647.193)</b>	<b>(1.203.526)</b>	<b>1.684.625</b>	<b>60.736</b>	<b>4.564.186</b>	<b>(12.954.873)</b>	<b>(4.227.672)</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(559.406)</b>	<b>(8.481)</b>	<b>(116.706.481)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	103.265.808	15.634.940	76.254	-	74	-	1.097	-	5.053.582	-	-	-	122.186.755
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(425.234)	(403)	-	(96)	-	-	-	-	-	-	-	(425.733)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>(37.374.161)</b>	<b>69.902.354</b>	<b>(2.571.342)</b>	<b>(1.203.526)</b>	<b>1.684.603</b>	<b>60.736</b>	<b>4.565.283</b>	<b>(12.954.873)</b>	<b>825.910</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(559.406)</b>	<b>(8.481)</b>	<b>5.054.541</b>
Finansman Gelirleri	301.397.485	1.146.209	9.672.465	334.151	6.704	48.514	1.525.880	-	144.599	-	-	-	13.224.528
Finansman Giderleri (-)	(383.062.663)	(346.328.146)	(8.240.004)	(2.082)	(198.021)	(125.737)	-	(1.572.953)	(4.654)	-	(9.076)	(459)	(438.494.224)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>(119.039.339)</b>	<b>(275.279.583)</b>	<b>(1.138.881)</b>	<b>(871.457)</b>	<b>1.493.286</b>	<b>(16.487)</b>	<b>6.091.163</b>	<b>(14.527.826)</b>	<b>965.855</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(568.482)</b>	<b>(8.940)</b>	<b>(420.215.155)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(2.673.251)	-	(218.789)	(71.402)	(1.245.215)	-	-	-	-	-	(4.208.657)
Erteleme Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	2.487.288	593.210	155.271	145.545	109.291	438.520	-	(1.582.206)	1.922	-	2.348.841
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>(119.039.339)</b>	<b>(275.279.583)</b>	<b>(1.324.844)</b>	<b>(278.247)</b>	<b>1.429.768</b>	<b>57.656</b>	<b>4.955.239</b>	<b>(14.089.306)</b>	<b>965.855</b>	<b>4.754.875</b>	<b>(566.560)</b>	<b>(8.940)</b>	<b>(422.074.971)</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018											Bölümler			
	Futbol A.S.(2)	Dernek(1)	Fenerium(3)	Kolej(4)	Turizm Catering(4)	Spor Okulları(4)	Fenercell(4)	Fener TV(4)	Aktif Gençlik(4)	Fenerbahçe İktisadi İşl.(4)	Fener Radyo(4)	Alfin(4)	FB TV(4)	arası Düzeltme(4)	Toplam
Hasılat	535.068.366	405.244.489	132.812.261	15.086.766	9.590.134	9.959.043	6.791.979	7.970.060	5.601.903	11.105.263	298.211	-	74.749	(31.131.850)	1.108.471.374
Satışların Maliyeti (-)	(630.402.614)	(226.630.602)	(59.345.091)	(99.975)	(8.436.468)	(7.333.806)	(192.100)	(15.518.961)	(10.212.549)	-	(549.990)	-	-	39.428.708	(919.293.448)
<b>Bütçe Kar/(Zarar)</b>	<b>(95.334.248)</b>	<b>178.613.887</b>	<b>73.467.170</b>	<b>14.986.791</b>	<b>1.153.666</b>	<b>2.625.237</b>	<b>6.599.879</b>	<b>(7.548.901)</b>	<b>(4.610.646)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(251.779)</b>	-	<b>74.749</b>	-	<b>8.296.858</b>
Pazarlama Giderleri (-)	(2.019.176)	(1.070.927)	(46.391.930)	(72.244)	-	-	(4.015.545)	-	(115.145)	-	-	-	-	3.410.519	(50.274.448)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(37.392.557)	(71.440.370)	(12.865.295)	(15.872.971)	(442.967)	(2.073.034)	(1.226.582)	(2.717.469)	(277.985)	(6.677.834)	(73.434)	(1.838.810)	(88.933)	2.465.085	(150.523.156)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	174.513.393	33.028.789	2.716.006	436.412	265.695	224.301	62.838	1.081.413	35.446	-	2.741	-	-	-	212.367.034
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(208.102.488)	(48.259.654)	(821.336)	(170.457)	(684.327)	(128.885)	(54.885)	(5.549.676)	(47.728)	(4.823)	(42.326)	-	(969)	-	(263.867.554)
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>(168.335.076)</b>	<b>90.871.725</b>	<b>16.104.615</b>	<b>(692.469)</b>	<b>292.067</b>	<b>647.619</b>	<b>1.365.705</b>	<b>(14.734.633)</b>	<b>(5.016.058)</b>	<b>4.422.606</b>	<b>(364.798)</b>	<b>(1.838.810)</b>	<b>(15.153)</b>	<b>14.172.462</b>	<b>-63.120.198</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	136.300.779	3.095.091	72.971	-	-	-	-	-	4.010.753	-	-	-	-	(1.665.000)	141.814.594
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	(64.768)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.768)
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>(32.034.297)</b>	<b>93.966.816</b>	<b>16.177.586</b>	<b>(757.237)</b>	<b>292.067</b>	<b>647.619</b>	<b>1.365.705</b>	<b>(14.734.633)</b>	<b>(1.005.305)</b>	<b>4.422.606</b>	<b>(364.798)</b>	<b>(1.838.810)</b>	<b>(15.153)</b>	<b>12.507.462</b>	<b>78.629.628</b>
Finansman Gelirleri	266.943.275	23.874.318	8.992.140	244.675	101.284	128.649	2.221.051	1.642.541	790.096	-	-	-	-	(296.427.144)	8.510.885
Finansman Giderleri (-)	(520.584.979)	(412.477.012)	(8.056.540)	(63)	(162.066)	(24.910)	(468.216)	(4.660.962)	(684.368)	-	(3.278)	(170)	(37)	296.350.840	(650.771.761)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>(285.676.001)</b>	<b>(294.635.878)</b>	<b>17.113.186</b>	<b>(512.625)</b>	<b>231.285</b>	<b>751.358</b>	<b>3.118.540</b>	<b>(17.753.054)</b>	<b>(899.577)</b>	<b>4.422.606</b>	<b>(368.076)</b>	<b>(1.838.980)</b>	<b>(15.190)</b>	<b>12.431.158</b>	<b>(563.631.248)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(2.451.604)	(49.940)	(14.015)	(173.179)	(638.983)	-	-	-	-	-	-	-	-3.327.721
Erteleme Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	(1.796.797)	(44.414)	7.882	(45.624)	(403.957)	(23.096)	-	(579.585)	-	-	-	(54.579)	-2.940.170
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>(285.676.001)</b>	<b>(294.635.878)</b>	<b>12.864.785</b>	<b>(606.979)</b>	<b>225.152</b>	<b>532.555</b>	<b>2.075.600</b>	<b>(17.776.150)</b>	<b>(899.577)</b>	<b>3.843.021</b>	<b>(368.076)</b>	<b>(1.838.980)</b>	<b>(15.190)</b>	<b>12.376.579</b>	<b>(569.899.139)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kasa	116.403	239.225
Bankalar	38.557.861	143.329.209
-Vadeli mevduatlar	21.610.790	135.886.108
-Vadesiz mevduatlar	16.947.071	7.443.101
Alım satım amaçlı finansal varlıklar(*)	1.703.385	798.689
	<b>40.377.649</b>	<b>144.367.123</b>

(\*) Alım satım amaçlı finansal varlıklar kısa vadeli repo işlemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un mevduatlarının orijinal para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>Orijinal Para Birimi</b>	<b>TL Karşılığı</b>
TL	28.703.768	28.703.768
Avro	1.368.528	9.101.532
ABD Doları	38.500	228.698
CHF	85.975	523.863
		<b>38.557.861</b>

31 Aralık 2019 itibariyle Grup'un vadeli mevduatların ortalama faiz oranları sırasıyla TL - %9,50, ABD Doları - %1,10, Avro - %1,10 (31 Aralık 2018: TL - %21,90, ABD Doları : %1,75.)'dir. Grup finansal yatırımlarını kısa vadeli yapmaktadır ve tüm dönemler için açılan vadeli mevduatların vadeleri ilgili dönemi takip eden ilk ayda kapanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Nakit ve nakit benzerleri	40.377.649	144.367.123
Eksi: faiz tahakkukları	-	(85.727)
Eksi: kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (**)	(17.256.791)	(23.666.277)
Eksi: bloke mevduat(*)	(3.399.650)	(3.768.421)
	<b>19.721.208</b>	<b>116.846.698</b>

(\*) 31 Aralık 2019 itibariyle, Grup'un kullandığı kredilere istinaden 3.399.650 TL bloke hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 3.768.421 TL).

(\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibari ile 17.256.791 TL tutarındaki vadeli mevduat bakiyesi, sporcu stopaj iadesi ödemelerinden kaynaklı olup amatör branşların giderlerinde kullanılmak üzere tutulmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Alıcılar (*)	196.274.293	165.720.041
Kredi kartı alacakları	6.697.492	14.944.631
Alınan çekler ve senetler	5.915.611	8.622.459
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 23)	93.930	-
	<b>208.981.326</b>	<b>189.287.131</b>
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(11.605.719)	(9.163.883)
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(135.098)	-
	<b>197.240.509</b>	<b>180.123.248</b>

(\*) Ticari alacaklar 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle ağırlıklı olarak stad hasılatı, bonservis alacakları, katılım performans alacakları, eğitim hizmetleri alacakları, yayın hakkı alacakları, reklam ve isim hakkı alacaklarından oluşmaktadır.

<b>Uzun Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Alınan senetler	1.783.072	754.904
	<b>1.783.072</b>	<b>754.904</b>

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar dipnot 24'te verilmiştir.

Ticari alacakların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %10,50, ABD Doları için %1,53 (31 Aralık 2018: TL - %23,44, ABD Doları - %3,01)'dir.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>(9.163.883)</b>	<b>(6.790.855)</b>
Dönem içerisindeki hareketler, net	(2.441.836)	(2.373.028)
<b>Dönem sonu</b>	<b>(11.605.719)</b>	<b>(9.163.883)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Satıcılar (*)	305.597.944	222.080.878
Borç senetleri ve çekler	11.317.222	2.953.649
	<b>316.915.166</b>	<b>225.034.527</b>
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(86.432)	(2.076.597)
	<b>316.828.734</b>	<b>222.957.930</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari borçların 73.234.784 TL (31 Aralık 2018: 43.206.662 TL) tutarındaki kısmı tesislere ilişkin kira borçlarından, 99.144.461 TL (31 Aralık 2018: 95.601.701 TL ) tutarındaki kısmı sporcu transferlerinden kaynaklanan diğer spor kulüplerine ve menajerlere borçlardan oluşmaktadır.

Ticari borçların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %10,50, ABD Doları için %1,53 (31 Aralık 2018: TL - %23,44, ABD Doları - %3,01)'dir.

**NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Vergi dairesinden alacaklar	730.272	1.614.725
Verilen depozito ve teminatlar	271.961	250.304
Personelden alacaklar	190.032	744.149
	<b>1.192.265</b>	<b>2.609.178</b>
<b>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen depozito ve teminatlar	1.814.258	293.018
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 23)	-	12.307
	<b>1.814.258</b>	<b>305.325</b>
<b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	32.323.937	-
Diğer çeşitli borçlar	17.212.267	14.016.561
Alınan depozito ve teminatlar	208.000	200.000
	<b>49.744.204</b>	<b>14.216.561</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer çeşitli borçlar (*)	396.739.800	404.940.837
Taksitlendirilmiş vergi borçları	1.023.878	3.604.975
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	-	6.967.212
	<b>397.763.678</b>	<b>415.513.024</b>

(\*) 31 Aralık 2019 itibarıyla, uzun vadeli diğer borçların 395.840.676 TL tutarındaki kısmı, varlık edinimi kapsamında değerlendirilen Akfın şirket birleşmesinden kaynaklanmaktadır. (31 Aralık 2018: 395.840.676 TL).

#### NOT 7 – STOKLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari mallar	35.156.721	27.393.139
İlk madde ve malzeme	106.287	87.165
Diğer	295.938	-
	<b>35.558.946</b>	<b>27.480.304</b>
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(296.728)	(292.952)
	<b>35.262.218</b>	<b>27.187.352</b>

Grup, ticari mal stoklarının uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderler satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiş olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Dönem başı açılış bakiyesi	292.952	347.233
Dönem içindeki net değişim	3.776	(54.281)
<b>Dönem sonu kapanış bakiyesi</b>	<b>296.728</b>	<b>292.952</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER****(a) Peşin Ödenmiş Giderler**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen giderler (*)	39.712.622	38.027.486
Verilen avanslar	19.965.258	26.027.160
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>59.677.880</b>	<b>64.054.646</b>
Peşin ödenen giderler (*)	33.779.444	14.770.665
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>33.779.444</b>	<b>14.770.665</b>
<b>Toplam Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>93.457.324</b>	<b>78.825.311</b>

(\*) Peşin ödenen giderlerin kısa ve uzun vadeli kısımları, menajerlik ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

**(b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle gelecek aylara / yıllara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	110.750.030	68.586.946
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	76.035.925	71.279.731
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (*)	28.136.931	30.334.247
Gelecek aylara ait tesis kullanım gelirleri (***)	11.105.263	11.105.263
Alınan avanslar	11.914.357	9.551.328
Gelecek aylara ait eğitim gelirleri	8.671.903	3.512.382
Diğer	1.003.711	9.001.867
<b>Kısa Vadeli</b>	<b>247.618.120</b>	<b>203.371.764</b>
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (**)	114.965.135	139.842.382
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (***)	122.157.896	133.263.159
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	51.897.969	24.745.532
Gelecek yıllara ait kombine ve loca satış gelirleri	2.197.424	506.157
Diğer	2.778.064	4.214.428
<b>Uzun Vadeli</b>	<b>293.996.488</b>	<b>302.571.658</b>
<b>Toplam</b>	<b>541.614.608</b>	<b>505.943.422</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### (b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (devamı)

- (\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gelecek aylara ait isim hakkı gelirlerinin 19.765.689TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 4.000.000 TL tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gelecek yıllara ait isim hakkı gelirlerinin 86.965.135 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 28.000.000 TL (toplam sözleşme bedeli:50.000.000 TL) tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*\*) 31 Aralık 2019 itibarıyla gelecek aylara ve yıllara ait tesis kullanım gelirleri Sağlam İnşaat ile Ülker Arena Spor Salonu intifa hakları üzerine 6 Haziran 2013 tarihinde imzalanan ve 19 yıl geçerli olan sözleşmeden kaynaklanmaktadır.

#### NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, diğer duran varlıklar ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
İadeye tabi indirilecek KDV	17.184.179	30.716.499
Verilen iş avansları	962.141	266.787
Personele verilen avanslar	182.902	211.574
Diğer	683.629	1.981.957
	<b>19.012.851</b>	<b>33.176.817</b>
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	67.976.589	44.841.679
Tevkif yoluyla alınan gelir vergisi iadesi(*)	17.320.620	23.666.277
Diğer	-	82.729
	<b>85.297.209</b>	<b>68.590.685</b>

(\*) 27 Mart 2019 tarihli ve 30373 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7103 sayılı “Vergi Kanunları ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (Kanun) ile sporcular için ödenecek gelir vergilerinin, amatör spor dallarındaki belirli harcamalarda kullanılmak üzere spor kulüplerine ve sportif faaliyette bulunan sermaye şirketlerine iade edilmesine karar verilmiştir. Bu kanun kapsamında Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde futbolcu ve amatör sporcular için ödenmiş olan 17.320.620 TL tutarındaki stopajın iadesini tahsil ederek (Not 4) konsolide finansal tablolarda diğer kısa vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmiştir.

<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	50.433.466	49.655.233
	<b>50.433.466</b>	<b>49.655.233</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıktılar	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	564.888.780	-	-	564.888.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	12.325
Binalar	413.321.013	7.888.647	(2.383.396)	418.826.264
Özel maliyetler	125.795.468	4.965.359	(38.541)	130.722.286
Tesis, makine ve cihazlar	25.094.384	7.015	-	25.101.399
Taşıtlar	6.371.466	253.100	(3.454)	6.621.112
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	42.811.829	2.619.539	(78.675)	45.352.693
Yapılmakta olan yatırımlar	475.460	-	-	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	<b>1.180.267.856</b>	<b>15.733.660</b>	<b>(2.504.066)</b>	<b>1.193.497.450</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(2.464)	(823)	-	(3.287)
Binalar	(48.087.726)	(8.394.960)	82.727	(56.399.959)
Özel maliyetler	(42.654.931)	(5.239.386)	38.541	(47.855.776)
Tesis, makine ve cihazlar	(14.809.470)	(2.734.701)	-	(17.544.171)
Taşıtlar	(3.646.755)	(856.663)	1.096	(4.502.322)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(32.680.710)	(2.733.069)	77.086	(35.336.693)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	(1.497.131)
	<b>(143.379.187)</b>	<b>(19.959.602)</b>	<b>199.450</b>	<b>(163.139.339)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.036.888.669</b>			<b>1.030.358.111</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2018
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	564.420.592	468.188	-	-	564.888.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	-	12.325
Binalar	404.615.549	-	-	8.705.464	413.321.013
Özel maliyetler	121.214.321	210.668	(284.705)	4.655.184	125.795.468
Tesis, makine ve cihazlar	21.899.950	3.194.434	-	-	25.094.384
Taşıtlar	5.620.541	888.524	(137.599)	-	6.371.466
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	39.191.500	2.997.373	(115.290)	738.246	42.811.829
Yapılmakta olan yatırımlar	2.564.489	12.009.865	-	(14.098.894)	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	-	1.497.131
	<b>1.161.036.398</b>	<b>19.769.052</b>	<b>(537.594)</b>	<b>-</b>	<b>1.180.267.856</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>					
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(1.643)	(821)	-	-	(2.464)
Binalar	(39.940.241)	(8.147.485)	-	-	(48.087.726)
Özel maliyetler	(37.232.658)	(5.422.273)	-	-	(42.654.931)
Tesis, makine ve cihazlar	(10.049.383)	(4.760.087)	-	-	(14.809.470)
Taşıtlar	(3.071.538)	(712.816)	137.599	-	(3.646.755)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(32.617.197)	(147.919)	84.406	-	(32.680.710)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	-	(1.497.131)
	<b>(124.409.791)</b>	<b>(19.191.401)</b>	<b>222.005</b>	<b>-</b>	<b>(143.379.187)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.036.626.607</b>			<b>-</b>	<b>1.036.888.669</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 1.469.996.773 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 1.386.260.019 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 11 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Maliyet</b>				
Haklar	5.302.462	1.148.950	(60.266)	6.391.146
Sporcu lisansları (*)	207.184.097	141.176.729	(65.654.260)	282.706.566
	<b>212.486.559</b>	<b>142.325.679</b>	<b>(65.714.526)</b>	<b>289.097.712</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(3.006.906)	(1.218.842)	60.266	(4.165.482)
Sporcu lisansları (*)	(111.657.581)	(66.217.819)	61.886.152	(115.989.248)
	<b>(114.664.487)</b>	<b>(67.436.661)</b>	<b>61.946.418</b>	<b>(120.154.730)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>97.822.072</b>	<b>74.889.018</b>	<b>(3.768.108)</b>	<b>168.942.982</b>
	<b>1 Ocak 2018</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Maliyet</b>				
Haklar	3.848.698	1.453.764	-	5.302.462
Sporcu lisansları (*)	218.284.257	74.757.605	(85.857.765)	207.184.097
	<b>222.132.955</b>	<b>76.211.369</b>	<b>(85.857.765)</b>	<b>212.486.559</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(2.826.076)	(180.830)	-	(3.006.906)
Sporcu lisansları (*)	(112.866.040)	(44.907.393)	46.115.852	(111.657.581)
	<b>(115.692.116)</b>	<b>(45.088.223)</b>	<b>46.115.852</b>	<b>(114.664.487)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>106.440.839</b>	<b>31.123.146</b>	<b>(39.741.913)</b>	<b>97.822.072</b>

Spor Toto Süper Lig'de yer alan kulüplerin profesyonel futbolcuları, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından sigorta ettirilmektedir.

(\*) Sporcu lisanslarının faydalı ömürleri sözleşme süreleri üzerinden belirlenmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tarihi maliyet ile hesaplanan net defter değeri 166.717.318 TL (31 Aralık 2018: 95.526.516 TL) olan sporcu lisanslarının, orijinal para birimleri cinsinden net defter değeri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 34.522.165 Avro (31 Aralık 2018: 17.781.685 Avro) olup 31 Aralık 2019 tarihli kur ile değerlendirildiğinde 229.593.111 TL'ye (31 Aralık 2018: 107.196.030 TL) tekabül etmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	31 Aralık 2018	Geçiş Etkisi	Girişler	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>				
Tesisler	-	64.047.531	-	64.047.531
Mağazalar	-	31.562.436	-	31.562.436
<b>Toplam</b>	-	<b>95.609.967</b>	-	<b>95.609.967</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Tesisler	-	-	(9.865.919)	(9.865.919)
Mağazalar	-	-	(9.122.304)	(9.122.304)
<b>Toplam</b>	-	-	<b>(18.988.223)</b>	<b>(18.988.223)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>				<b>76.621.744</b>

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

#### NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	208.610.622	135.577.009
Faktoring borçları	38.436.428	69.400.903
<b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>247.047.050</b>	<b>204.977.912</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	957.893.605	434.945.000
Uzun vadeli faktoring borçlarının kısa vadeli kısımları	-	8.416.063
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	<b>957.893.605</b>	<b>443.361.063</b>
Uzun vadeli banka kredileri	585.379.094	1.061.462.072
Faktoring borçları	335.988.084	293.081.020
<b>Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>921.367.178</b>	<b>1.354.543.092</b>
<b>Toplam Finansal Borçlar</b>	<b>2.126.307.833</b>	<b>2.002.882.067</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türk Lirası krediler	26.588.262	12.621.631	26.588.260	12.621.631
ABD doları krediler	4.309.190	9.423.164	25.597.450	49.574.321
Avro krediler	23.520.421	12.173.367	156.424.912	73.381.057
<b>Kısa Vadeli Krediler</b>			<b>208.610.622</b>	<b>135.577.009</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	67.876.255	77.874.300	67.876.252	77.874.300
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	81.348.152	42.543.151	483.224.293	223.815.262
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	61.166.370	22.106.078	406.793.060	133.255.438
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri</b>			<b>957.893.605</b>	<b>434.945.000</b>
Uzun vadeli TL krediler	45.527.931	50.747.222	45.527.930	50.747.222
Uzun vadeli ABD doları krediler	51.407.123	81.057.465	305.368.592	426.435.220
Uzun vadeli Avro krediler	35.257.356	96.927.609	234.482.572	584.279.630
<b>Uzun Vadeli Krediler</b>			<b>585.379.094</b>	<b>1.061.462.072</b>
			<b>Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)</b>	
			<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Kısa Vadeli Krediler:</b>				
Türk Lirası krediler			23,81	37,00
ABD doları krediler			9,00	9,01
Avro krediler			7,07	9,55
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri:</b>				
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı			20,19	26,00
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı			7,73	7,92
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı			7,67	8,67
<b>Uzun Vadeli Krediler:</b>				
Uzun vadeli TL krediler			20,19	26,00
Uzun vadeli ABD doları krediler			7,73	7,92
Uzun vadeli Avro krediler			7,67	8,67

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Banka kredilerinin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	1.166.504.227	570.522.009
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	585.379.094	1.058.974.388
5 yıldan uzun vadede ödenecekler	-	2.487.684
	<b>1.751.883.321</b>	<b>1.631.984.081</b>

Faktoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türk Lirası Faktoring borçları	38.436.428	69.400.903	38.436.428	69.400.903
<b>Kısa Vadeli Faktoring Borçları</b>			<b>38.436.428</b>	<b>69.400.903</b>
Türk Lirası Faktoring borçları	-	1.649.789	-	1.649.789
ABD Doları Faktoring borçları	-	1.286.144	-	6.766.274
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının Kısa Vadeli Kısım:</b>			<b>-</b>	<b>8.416.063</b>
Türk Lirası Faktoring borçları	335.988.084	293.081.020	335.988.084	293.081.020
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçları</b>			<b>335.988.084</b>	<b>293.081.020</b>
			<b>Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)</b>	
			<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Kısa Vadeli Faktoring Borçları:</b>				
Türk Lirası Faktoring borçları			19,75	21,95
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçlarının Kısa Vadeli Kısım:</b>				
Türk Lirası Faktoring borçları			-	30,62
ABD Doları Faktoring borçları			-	7,50
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçları:</b>				
Türk Lirası Faktoring borçları			19,75	30,62
ABD Doları Faktoring borçları			-	7,50

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**

Factoring borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	38.436.428	77.816.966
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	335.988.084	293.081.020
	<b>374.424.512</b>	<b>370.897.986</b>

Grup'un kiralama yükümlülükleri detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kiralama yükümlülükleri	21.118.661	-
	<b>21.118.661</b>	-
<b>Uzun vadeli</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kiralama yükümlülükleri	59.328.603	-
	<b>59.328.603</b>	-
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
1 Ocak itibariyle faaliyet kiralaması	95.609.967	-
Dönem içi faaliyet kiralama yükümlülük artışı	-	-
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	(33.139.251)	-
Dönem içi faiz gideri	16.378.503	-
Dönem içi kur değişimin etkileri	1.598.045	-
31 Aralık itibariyle kiralamalar	<b>80.447.264</b>	-

**NOT 14 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

<b>Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek maaş, prim ve sosyal giderler	216.539.257	69.281.817
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	52.608.508	51.800.656
	<b>269.147.765</b>	<b>121.082.473</b>
<b>Uzun Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	37.526.600	69.536.482
	<b>37.526.600</b>	<b>69.536.482</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### Karşılıklar

<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Dava karşılıkları	21.575.595	19.048.496
	<b>21.575.595</b>	<b>19.048.496</b>
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	14.075.696	11.129.256
Kullanılmamış izin karşılıkları	3.293.493	3.042.014
	<b>17.369.189</b>	<b>14.171.270</b>

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
<b>Dönem Başı</b>	<b>3.042.014</b>	<b>2.725.342</b>
Dönem içindeki net değişim	251.479	316.672
<b>Dönem Sonu</b>	<b>3.293.493</b>	<b>3.042.014</b>

##### Kıdem Tazminatı Karşılıkları:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncü maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 6.017,60 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Faiz oranı (%)	12,20	15,4
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	8	9
Net iskonto oranı (%)	3,89	5,87

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 6.379,86 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Aralık 2018: 6.017,60 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
<b>Dönem Başı</b>	11.129.256	9.225.740
Faiz maliyeti	1.207.827	1.137.552
Cari dönem hizmet maliyeti	1.556.577	1.812.345
Dönem içinde ödenen	(2.685.217)	(1.516.810)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	2.867.253	470.429
<b>Dönem Sonu</b>	<b>14.075.696</b>	<b>11.129.256</b>

**Önemli Davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Grup aleyhinde belirsiz alacak davaları açılmış olup, anılan davalarda bilet satış hasılatlarının ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.662.134 TL (31 Aralık 2018: 5.662.134 TL ) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan icra davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 7.959.600 TL (31 Aralık 2018: 7.959.600 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Maliye Hazinesi Demek aleyhine ecrimisil konulu davalar açmıştır. Ecrimisil davaları için Demek, avukatlarından aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide tablolarda 82.760 TL (31 Aralık 2018: 82.760 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 7.871.101 TL (31 Aralık 2018: 5.344.002 TL ) tutarında karşılık ayırmıştır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Sporcu Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından konsolide finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	<b>31 Aralık 2019</b>			
	<b>TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)</b>	<b>ABD Doları (Orijinal para birimi)</b>	<b>Avro (Orijinal para birimi)</b>	<b>TL (Orijinal para birimi)</b>
2019-2020 sezonu	236.549.852	6.817.500	19.075.585	69.188.453
2020-2021 sezonu	294.924.753	8.730.000	20.375.000	107.560.832
2021-2022 sezonu	209.000.309	3.775.000	16.315.000	78.071.515
2022-2023 sezonu	66.224.436	400.000	9.010.000	3.926.450
2023-2024 sezonu	5.517.355	425.000	450.000	-
	<b>812.216.705</b>	<b>20.147.500</b>	<b>65.225.585</b>	<b>258.747.250</b>

	<b>31 Aralık 2018</b>			
	<b>TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)</b>	<b>ABD Doları (Orijinal para birimi)</b>	<b>Avro (Orijinal para birimi)</b>	<b>TL (Orijinal para birimi)</b>
2018-2019 sezonu	240.733.352	5.236.200	25.698.139	58.277.846
2019-2020 sezonu	217.482.100	2.675.000	22.652.500	66.859.923
2020-2021 sezonu	59.488.677	525.000	5.650.833	22.663.483
2021-2022 sezonu	28.648.356	-	1.756.667	18.059.167
2022-2023 sezonu	5.153.800	-	850.000	30.000
2023-2024 sezonu	2.712.600	-	450.000	-
	<b>554.218.885</b>	<b>8.436.200</b>	<b>57.058.139</b>	<b>165.890.419</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)****Alınan Teminatlar:**

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	31 Aralık 2019
				TL
Alınan Teminatlar	24.679.914	2.999.415	25.000	4.583.500
<b>Toplam</b>	<b>24.679.914</b>	<b>2.999.415</b>	<b>25.000</b>	<b>4.583.500</b>

	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	31 Aralık 2018
				TL
Alınan Teminatlar	19.494.919	2.715.315	-	3.127.000
<b>Toplam</b>	<b>19.494.919</b>	<b>2.715.315</b>	<b>-</b>	<b>3.127.000</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	31 Aralık 2019		
		TL	ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.048.828.000	217.200.000	140.000.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	400.000.000	400.000.000	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.448.828.000</b>	<b>617.200.000</b>	<b>140.000.000</b>	<b>-</b>
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	21.168.773	21.061.705	-	16.099
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>21.168.773</b>	<b>21.061.705</b>	<b>-</b>	<b>16.099</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.469.996.773</b>	<b>638.261.705</b>	<b>140.000.000</b>	<b>16.099</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	31 Aralık 2018		
		TL	ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	961.082.770	224.466.350	140.000.000	15.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	401.556.272	401.087.000	89.200	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.362.639.042</b>	<b>625.553.350</b>	<b>140.089.200</b>	<b>15.000</b>
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	23.698.670	20.339.711	214.299	370.198
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>23.698.670</b>	<b>20.339.711</b>	<b>214.299</b>	<b>370.198</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.386.337.712</b>	<b>645.893.061</b>	<b>140.303.499</b>	<b>385.198</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 41.500.000 ABD Doları kredi limitinin üzerinde, şahsi kefalet bulunmaktadır.

TC Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerium hissedarlarından olan ve Şirket'in de ana hissedarı olan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 750.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 20.288.828 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Vakıfbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 10.220.000 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Aktifbank A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 2.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

## Verilen Temlikler

Grup, ağırlıklı olarak TFF'den elde edilecek yayın gelirleri, loca gelirleri, kredi kartı alacakları, reklam ve isim hakkı sözleşmeleri üzerine temlik vermektedir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla verilen temliklerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2019</b>				
<b>Verilen temlikler</b>	<b>Toplam TL değeri</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>TL</b>
Ziraat Bankası	350.471.800	-	59.000.000	-
Aktifbank	186.638.814	28.063.455	-	-
Halk Faktoring	413.350.000	-	-	413.350.000
Denizbank	211.412.034	-	28.044.000	44.825.065
Burganbank	27.000.000	-	-	27.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.188.872.648</b>	<b>28.063.455</b>	<b>87.044.000</b>	<b>485.175.065</b>
<b>31 Aralık 2018</b>				
<b>Verilen temlikler</b>	<b>Toplam TL değeri</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>TL</b>
Ziraat Bankası	343.010.680	-	65.200.000	-
Aktifbank	343.867.260	57.045.000	-	-
Halk Faktoring	303.350.000	-	-	303.350.000
Denizbank	197.284.381	-	28.844.000	45.538.981
Garanti Faktoring	31.766.275	-	1.286.144	25.000.000
Burganbank	21.000.000	-	-	21.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.240.278.596</b>	<b>57.045.000</b>	<b>95.330.144</b>	<b>394.888.981</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Dernek'in Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkları Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Bağlı ortakların cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de 31 Aralık 2019 itibariyle kurumlar vergisi oranı %22'dir. Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2018 - %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi vb.) tenzili sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle cari dönem vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen vergi ve fonlar	829.771	1.178.424
<b>Cari Dönem Vergi Varlığı</b>	<b>829.771</b>	<b>1.178.424</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	4.201.210	2.679.011
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(3.783.592)	(2.321.774)
<b>Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>417.618</b>	<b>357.237</b>

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

Vergi (Geliri) / Gideri:	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Cari gelir vergisi	4.208.657	3.327.721
Ertelenmiş vergi gideri	(2.348.841)	2.940.170
	<b>1.859.816</b>	<b>6.267.891</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Konsolide gelir tablolarındaki vergi öncesi kar / (zarar)	(420.215.155)	(563.631.248)
Hesaplanan vergi: %22	92.447.334	123.998.875
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(698.719)	(191.202)
Vergiye tabi olmayan farklar ve diğer farklar	(89.888.799)	(130.075.564)
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>	<b>1.859.816</b>	<b>(6.267.891)</b>

Grup, Dernek ve Futbol A.Ş dışında kalan bağlı ortaklıklarının ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>Birikmiş Geçici Farklar</b>		<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları</b>	
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)</b>				
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(63.808.246)	(50.537.240)	(14.037.814)	(12.104.972)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	5.683.521	2.206.756	1.250.375	482.781
Dava karşılıkları	5.140.424	54.884	1.130.893	10.977
Verilen avans karşılıkları	8.750.095	-	1.925.021	-
Şüpheli alacak karşılıkları	2.434.860	-	535.669	-
Ertelenmiş finansman geliri / gideri	(1.174.804)	(1.763.264)	(258.457)	(387.919)
Ertelenmiş gelir / gider	-	1.142.282	-	251.302
Stok değer düşüklüğü karşılığı	296.728	292.952	65.280	64.450
Diğer	424.575	(394.914)	93.406	(75.904)
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü</b>			<b>(9.295.627)</b>	<b>(11.770.262)</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:</b>			<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Açılış bakiyesi			(11.770.262)	(8.891.850)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)			2.348.841	(2.940.170)
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi			125.794	61.758
<b>Kapanış Bakiyesi</b>			<b>(9.295.627)</b>	<b>(11.770.262)</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR

##### Sermaye

Derneklerin, Anayasa ve Dernekler Kanunu uyarınca, kazanç paylaşma amacı dışında ve sermaye konularak kurulmamış olmaları nedeniyle tescilli sermayeleri yoktur.

##### Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla negatif olarak 208.866.603 TL ve 191.248.105 TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

#### NOT 18 – HASILAT

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018
Reklam ve sponsorluk gelirleri	302.803.851	262.004.491
Naklen yayın gelirleri	180.331.061	176.368.658
Stad hasılatı	171.188.438	134.592.344
Lisanslı ürün satış gelirleri	125.500.006	119.966.373
Bağış Gelirleri	116.049.024	242.348.947
Katılım ve performans gelirleri	26.025.673	74.056.287
Üye gelirleri	19.131.019	27.866.858
Eğitim gelirleri	15.601.383	9.892.443
Hizmet gelirleri	12.827.304	11.127.609
Spor okulu gelirleri	11.920.307	9.959.042
Tesis kullanım	11.105.263	11.105.263
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	8.064.694	6.805.857
Sporcu kira ve yetiştirme gelirleri	5.061.708	2.274.842
Diğer gelirler	20.968.772	20.102.360
	<b>1.026.578.503</b>	<b>1.108.471.374</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini içermektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	1.014.310.667	919.293.448
Pazarlama giderleri	49.433.114	50.274.448
Genel yönetim giderleri	101.950.756	150.523.156
	<b>1.165.694.537</b>	<b>1.120.091.052</b>

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	653.474.014	590.863.484
Amortisman ve itfa giderleri	106.384.486	64.279.624
Personel giderleri	86.282.658	81.361.842
Satılan ticari mallar maliyeti	63.547.550	45.183.060
Müsabaka giderleri	56.923.595	60.450.663
Menajer giderleri	44.774.972	46.153.883
Elektrik güvenlik ve temizlik giderleri	29.603.790	24.655.256
Sporcu kiralama giderleri	15.908.002	22.197.263
Ceza ve kesinti giderleri	15.514.028	15.321.968
Pazarlama ve promosyon giderleri	12.112.702	4.058.888
Vergi, resim ve harçlar	10.981.987	43.186.798
Danışmanlık giderleri	7.283.966	5.663.899
Kira giderleri	7.065.057	38.228.017
Diğer transfer giderleri	5.893.098	16.567.338
Mağaza ve ofis giderleri	4.130.651	5.262.917
Satış ve dağıtım giderleri	1.864.637	2.588.645
Hazırlık maçı giderleri	1.252.504	3.338.274
Diğer	42.696.840	50.729.233
	<b>1.165.694.537</b>	<b>1.120.091.052</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel ve ücret giderleri ile amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Personel ve Ücret Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	674.288.163	590.863.484
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	22.649.627	22.621.136
Genel yönetim giderleri	42.818.882	58.740.706
	<b>739.756.672</b>	<b>672.225.326</b>

<b>Amortisman ve İtfa Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	70.064.543	47.297.932
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	8.914.409	236.379
Genel yönetim giderleri	27.405.534	16.745.313
	<b>106.384.486</b>	<b>64.279.624</b>

#### NOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	59.394.550	27.350.379
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	36.193.706	164.161.498
Reeskont faiz geliri	2.077.387	1.971.799
Konusu kalmayan karşılıklar	716.391	473.191
Diğer	15.846.999	18.410.167
	<b>114.229.033</b>	<b>212.367.034</b>

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	50.576.625	240.659.671
Ertelenmiş finansman giderleri	15.488.146	5.289.410
Karşılık giderleri	12.423.200	13.208.443
Reeskont faiz giderleri	6.588.846	4.070.609
Diğer	6.742.663	639.421
	<b>91.819.480</b>	<b>263.867.554</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Sporcu bonservis satış karı	115.075.383	136.300.779
Kira gelirleri	7.033.947	5.440.844
Sabit kıymet satış karı	77.425	33.619
Menkul kıymet satış karı	-	39.352
	<b>122.186.755</b>	<b>141.814.594</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Sabit kıymet satış zararı	425.733	-
Diğer	-	64.768
	<b>425.733</b>	<b>64.768</b>

**NOT 22 – FİNANSAL GELİRLER / GİDERLER**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Finansal Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Faiz gelirleri	13.224.528	8.510.885
	<b>13.224.528</b>	<b>8.510.885</b>
<b>Finansal Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018</b>
Faiz giderleri	294.261.108	299.198.619
Kur farkı giderleri	141.314.039	350.680.544
Banka komisyon giderleri ve diğer giderler	2.919.077	892.598
	<b>438.494.224</b>	<b>650.771.761</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Diğer	93.930	-
	<b>93.930</b>	<b>-</b>
<b>Ticari Olmayan Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Fenerbahçe Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı	-	12.307
	<b>-</b>	<b>12.307</b>

b) 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Yıldırım Ali Koç	32.323.937	-
	<b>32.323.937</b>	<b>-</b>
<b>Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Fenerbahçe Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı	-	2.131.926
Fenerbahçe Spor Eğitim Sosyal Yardım Vakfı	-	349.162
Fenerbahçe Koleji	-	9.722
Diğer	-	4.476.402
	<b>-</b>	<b>6.967.212</b>

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 3.799.667 TL'dir. (31 Aralık 2018: 4.383.799 TL)

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Sermaye Risk Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da finans kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak zararını azaltarak başa baş noktasını ulaşmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sağlayarak Grup'un faaliyetlerini sürdürmektir.

**Piyasa Riski**

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

**Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2019	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi riski (A+B+C+D+E)	93.930	198.929.651	-	3.006.523	38.557.861	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	93.930	198.929.651	-	3.006.523	38.557.861	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	11.605.719	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(11.605.719)	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>31 Aralık 2018</b>						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	180.878.152	12.307	2.902.196	143.329.209	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	180.878.152	12.307	2.902.196	143.329.209	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.163.883	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.163.883)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo Grup’un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Aralık 2019						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.126.307.833	2.295.133.327	427.547.661	824.817.982	1.042.767.684	-
Ticari borçlar (**)	316.828.734	316.915.166	47.447.703	269.467.432	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	306.674.365	330.333.153	211.496.908	10.222.677	50.962.711	-
Diğer borçlar (**)	447.507.882	447.545.363	51.555.431	31.324.727	364.665.205	-
Diğer yükümlülükler	135.730.675	135.730.675	12.810.051	72.487.158	50.433.466	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	80.447.264	251.427.581	5.419.232	30.562.440	55.874.308	159.571.600
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>3.413.496.753</b>	<b>3.777.085.265</b>	<b>756.276.986</b>	<b>1.238.882.416</b>	<b>1.564.703.374</b>	<b>159.571.600</b>

31 Aralık 2018						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.002.882.067	2.649.271.409	130.903.911	599.860.557	1.912.026.461	6.480.480
Ticari borçlar (**)	222.957.930	235.759.729	56.258.632	179.501.097	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	190.618.955	203.773.177	16.778.789	30.047.931	145.175.044	11.771.413
Diğer borçlar (**)	429.729.585	429.729.585	3.554.140	10.662.421	415.513.024	-
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>2.846.188.537</b>	<b>3.518.533.900</b>	<b>207.495.472</b>	<b>820.072.006</b>	<b>2.472.714.529</b>	<b>18.251.893</b>

(\*) Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve faktoring borçları toplamından oluşmaktadır.

(\*\*) İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara olan borçlardan oluşmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## Kur Riski Yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi) para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	75.379.164	640.171	10.716.591	304.660
2a. Parasal Finansal Varlıklar	9.416.205	38.500	1.368.528	85.975
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	3.588.405	597.626	-	38.387
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>88.383.774</b>	<b>1.276.297</b>	<b>12.085.119</b>	<b>429.022</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>88.383.774</b>	<b>1.276.297</b>	<b>12.085.119</b>	<b>429.022</b>
10. Ticari Borçlar	(95.448.602)	(567.453)	(12.885.107)	(6.384.125)
11. Finansal Yükümlülükler	(1.072.039.715)	(85.657.342)	(84.686.791)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>(1.167.488.317)</b>	<b>(86.224.795)</b>	<b>(97.571.898)</b>	<b>(6.384.125)</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(539.851.164)	(51.407.123)	(35.257.356)	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>(539.851.164)</b>	<b>(51.407.123)</b>	<b>(35.257.356)</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>(1.707.339.481)</b>	<b>(137.631.918)</b>	<b>(132.829.254)</b>	<b>(6.384.125)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.618.955.707)</b>	<b>(136.355.621)</b>	<b>(120.744.135)</b>	<b>(5.955.103)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.622.544.112)</b>	<b>(136.953.247)</b>	<b>(120.744.135)</b>	<b>(5.993.490)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur Riski Yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	133.436.582	3.770.417	18.845.520	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	23.429.429	3.781.202	586.746	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>156.866.011</b>	<b>7.551.619</b>	<b>19.432.266</b>	-
5. Ticari Alacaklar	3.965.848	753.834	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>3.965.848</b>	<b>753.834</b>	-	-
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>160.831.859</b>	<b>8.305.453</b>	<b>19.432.266</b>	-
10. Ticari Borçlar	120.015.478	524.500	19.451.914	-
11. Finansal Yükümlülükler	480.026.079	51.966.314	34.279.445	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.766.275	1.286.144	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>606.807.832</b>	<b>53.776.958</b>	<b>53.731.359</b>	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.010.714.845	81.057.465	96.927.609	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>1.010.714.845</b>	<b>81.057.465</b>	<b>96.927.609</b>	-
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>1.617.522.681</b>	<b>134.834.424</b>	<b>150.658.969</b>	-
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	471.640	89.650	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	471.640	89.650	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.456.690.823)</b>	<b>(126.528.970)</b>	<b>(131.226.703)</b>	-
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.460.656.671)</b>	<b>(127.282.805)</b>	<b>(131.226.703)</b>	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Kur Riski Yönetimi (devamı)**

Yabancı paranın yüzde on oranında değer kazanması veya kaybetmesi halinde 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yabancı para yükümlülüklerindeki artış veya azalış aşağıdaki gibidir:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi

	<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>Kar/(Zarar)</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(81.352.968)	81.352.968
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>(81.352.968)</b>	<b>81.352.968</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(80.302.094)	80.302.094
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(80.302.094)</b>	<b>80.302.094</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(161.655.062)</b>	<b>161.655.062</b>
		<b>31 Aralık 2018</b>
		<b>Kar/(Zarar)</b>
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(66.565.626)	66.565.626
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>(66.565.626)</b>	<b>66.565.626</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(79.103.457)	79.103.457
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(79.103.457)</b>	<b>79.103.457</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(145.669.083)</b>	<b>145.669.083</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Faiz oranı riski

Faiz oranındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla biten yıllar ile ilgili sabit ve değişken faizli finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	21.610.790	135.886.108
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.703.385	798.689
Finansal yükümlülükler	1.373.186.879	1.206.001.367
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	80.447.264	-
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	753.120.954	796.880.700

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işlemi elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

**Rayiç Değer Ölçümleri Hiyerarşi Tablosu**

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla bilançoda gerçeğe uygun değerinden taşınan varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır.

**NOT 26 – BİLANÇO SONRASI OLAYLAR**

Dünya sağlık örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan yeni tip Corona virüs (Covid-19) salgını sebebiyle Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından basketbol ve voleybol branşlarındaki liglerin iptaline, futbol müsabakalarının ise 12 Haziran 2020 tarihine ertelenmesi kararı verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda ilgili sportif şubelerin tüm faaliyetleri durdurulmuştur. Fenerbahçe Faruk Ilgaz ve Fenerbahçe Serkan Acar Resort&Sports Topuk Yaylası Tesisleri, ikinci bir duyuruya kadar kapatılmış, bununla birlikte Fenerbahçe Burnu'ndaki üye tesisleri ve Fenerbahçe Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'ne girişler yine ikinci bir duyuruya kadar durdurulmuştur.

Kulüp bünyesindeki tüm çalışanlar için, kritik roller haricinde nöbet sistemi ile üçer günlük periyotlar halinde evden/uzaktan çalışma uygulamasına geçilmiştir.

Fenerium mağazaları 20 Mart Cuma gününden itibaren faaliyetlerini durdurmuş olup, 11 Mayıs tarihinde ise 15 mağazanın tekrar faaliyete başlayacağı açıklanmıştır.

Grup'un, finansal borçların yeniden yapılandırılması çerçevesinde Şubat 2020'de başlayan görüşme ve işlemler sonucu TL'na çevrilen yabancı para kredileri 74,2 milyon ABD Doları ve 108,2 milyon Avro'ya ulaşmış olup, finansal borçlarında döviz açık pozisyonu 58 milyon ABD Doları'na gerilemiştir. Bu işlemler sonucunda Grup dipnot 24'te açıklanan kur riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir.



2019 Yılı Denetim Kurulu Raporu

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**DENETİM KURULU RAPORU**  
**01.01.2019-31.12.2019**

Olağan Mali Genel Kurulun Saygıdeğer Üyeleri;

Kulübümüz Tüzüğü'nün 19/c-d bentlerine göre hazırlanan ve 16.06.2019 tarihinde yapılan Olağan Mali Genel Kurul Toplantısında kabul edilen;

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 2019 Yılı Solo Bütçesi ile Gelir-Giderleri,**

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının 2019 Yılı Konsolide Bütçesi ile Gelir-Giderleri,**

**-Bağımsız Denetim Şirketi tarafından (TFRS) bağımsız denetim standartlarına göre hazırlanan Finansal Tabloları ve Ekleri faaliyet raporunda incelenmek üzere bilgilerinize sunulmuştur.**

Denetim Kurulu olarak bu dönem incelemelerimizde;

**--Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin faaliyet ve hesapları, bilanço gelir-gider tabloları denetlenmiş, Vergi Usul Kanununa göre yasal kayıtlar, Solo Bütçe ve Bağımsız Denetim Raporu ile karşılaştırılmıştır.**

**- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının bağımsız denetim şirketi tarafından hazırlanmış bulunan Finansal Tabloları, Konsolide Bütçe karşılaştırmaları yapılarak bilgilerinize sunulmuştur.**

İnceleme döneminde Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin yasal defterlerinin noter tasdiklerinin yapıldığı, e-defter beratlarının alındığı, muhasebe kayıtlarının dernekler mevzuatı, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre tutulduğu tespit edilmiştir.



A- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 01.01.2019 - 31.12.2019 Dönemi Bilançosu;

## AKTİF

### I- DÖNEN VARLIKLAR

**75.337.522**

A-Hazır Değerler	5.049.963
B-Ticari Alacaklar	12.508.446
C-Diğer Alacaklar	6.051.170
D-Stoklar / Verilen Sipariş Avansları	465.032
E-Gelecek Aylara Ait Giderler	24.568.417
F-Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	14.289.651
G-Diğer Dönen Varlıklar	12.404.843

### II- DURAN VARLIKLAR

**1.693.151.358**

A-Mali Duran Varlıklar	794.146.414
1-Diğer Alacaklar	110.416.506
2-Bağlı Ortaklıklar	682.675.908
3-Diğer Mali Duran Varlıklar	1.054.000
B-Maddi Duran Varlıklar	866.725.530
1-Arsa ve Araziler	59.395.343
2-Binalar	760.086.391
3-Taşıtlar	5.516.301
4-Demirbaşlar	19.344.027
5-Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.383.468
C- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	566.665
1-Haklar	566.665
D-Gelecek Yıllara Ait Giderler	31.712.749

### **AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI**

**1.768.488.880**



**PASİF****I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR****602.408.705**

A-Mali Borçlar	46.213.274
B-Ticari Borçlar	77.455.837
C-Diğer Borçlar	637.450
D-Ödenecek Diğer Vergi ve Yükümlülükler	6.124.459
E-Gelecek Aylara Ait Gelirler	21.333.961
F-Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	450.643.724

**II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR****1.874.931.571**

A-Uzun Vadeli Mali Borçlar	127.642.358
B-Diğer Borçlar	1.490.488.205
C-Alınan Avanslar	13.145.000
D-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	188.570.026
E-Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	29.085.982
F-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	26.000.000

**III-ÖZKAYNAKLAR****-708.851.396**

A-Özel Fonlar	443.200.543
B-Geçmiş Yıllar Gelir-Gider Fazlası (2017 Sonu)	(-)337.452.560
C-Geçmiş Yıl Gideri (2018 Yılı)	(-)603.196.879
D-Dönem Gideri (2019 Yılı)	(-)211.402.500

**PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI****1.768.488.880**

**B- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan 01.01.2019 - 31.12.2019 Dönemi Gelir ve Gider Tablosu şu şekilde gerçekleşmiştir;**

### 1-GELİRLER

Sportif Faaliyet Dışı Gelirler	76.581.143
Aidat, Giriş ve Teberru Gelirleri	17.114.116
Amatör Şube Gelirleri	162.789.169
Taraftar Kart Gelirleri	2.016.903
Kambiyo Karları	32.146.884
Menkul Kıymet Satış Gelirleri	20.625.000
Bağış Gelirleri	159.236.051
7103 Sayılı Kanun Amatör Şube Teşvik Geliri	55.851.673
Faiz Gelirleri	1.146.258
Çeşitli Gelirler	3.664.136
<b>Gelirler Toplamı</b>	<b>531.171.333</b>

### 2-GİDERLER

Genel Giderler	109.949.118
Stad Giderleri	2.585.760
Can Bartu Tesis Giderleri	1.753.030
Lefter Küçükandonyadis Tesis Giderleri	2.131.603
Üye İlişkileri, FB Çocuk Gençlik Kulübü ve Taraftar Kart Giderleri	4.160.532
Bağış Kampanyası Giderleri	9.921.591
Amatör Şubeler Giderleri	297.552.959
Finansman Giderleri	20.381.759
İlişkili Taraf Finansman Giderleri	137.058.951
Kambiyo Zararları	157.078.530
<b>Giderler Toplamı</b>	<b>742.573.833</b>
<b>Gider Fazlası</b>	<b>-211.402.500</b>



FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ  
2019 YILI SOLO BÜTÇE VE FİİLİ SONUÇLAR

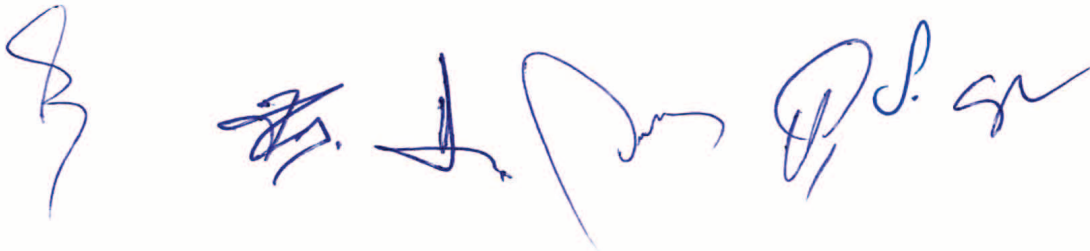
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)  
(TFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Gelirler	299	320
Bağış Gelirleri	200	116
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>499</b>	<b>436</b>
Satışların Maliyeti (-)	(332)	(303)
Pazarlama Giderleri (-)	(2)	(10)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(93)	(42)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(50)	(12)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(477)</b>	<b>(367)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(471)	(345)
Vergi gideri (net)	-	-
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(449)</b>	<b>(276)</b>

FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ  
2019 YILI KONSOLİDE BÜTÇE VE FİİLİ SONUÇLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası (“milyon TL”) olarak ifade edilmiştir.)  
(TFRS)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Gelirler	1.272	1.147
Bağış Gelirleri	200	116
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>1.472</b>	<b>1.263</b>
Satışların Maliyeti (-)	(1.090)	(1.014)
Pazarlama Giderleri (-)	(64)	(50)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(173)	(102)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(258)	(92)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(1.585)</b>	<b>(1.258)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(674)	(425)
Vergi gideri (net)	(7)	(2)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(794)</b>	<b>(422)</b>



## AÇIKLAMALAR

### MALİ HUSUSLAR

#### A. BİLANÇO

##### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin bilançosunun aktifinde yer alan;**

- “Dönen Varlıklar”da geçen yıla göre **51.861.097 TL** azalış, “Duran Varlıklar”da ise **82.778.249 TL** artış olduğu anlaşılmıştır.
- “Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar” tutarı olan **110.416.506 TL** bilanço aktifindeki “Mali Duran Varlıklar” altındaki “Diğer Alacaklar” içinde yer aldığı görülmüştür.
- “Maddi Duran Varlıklar”da yeniden değerlendirme yapılmadığı ve amortisman ayrılmadığı anlaşılmıştır.

##### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin bilançosunun pasifinde yer alan;**

- “Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar”da **280.650.111 TL** artış, “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar”da **11.105.460 TL** azalış olduğu görülmüştür.
- Banka kredileri ve dövizle olan “Diğer Borçlar & Alacaklar” için 31.12.2019 tarihinde geçerli olan TCMB kuru ile değerlendirme yapıldığı anlaşılmıştır.
- Bağlı ortaklıklara olan borçlar toplamı **1.182.761.121 TL** olup, bilançonun pasifinde “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar” içinde yer almaktadır.
- “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar” hesabında yer alan “Alınan Avanslar” **13.145.000 TL** olup, Fenerbahçe Futbol A.Ş. ile yapılan lisans bedeli sözleşmesine istinaden alınan tutarları ve diğer bağlı ortaklıklardan alınan avansları kapsadığı anlaşılmıştır.
- 2019 yılı içerisinde yeni kredi kullanılmamış olup, 55.012.771 TL’si faktoring, 25.147.229 TL’si banka kredisi olmak üzere toplam **80.160.000 TL** anapara ve faiz geri ödemesi yapıldığı görülmüştür.
- “Menkul Kıymet Satış Karı” **20.625.000 TL**’nin, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğine ait %7.5 nispetindeki Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. hissesinin Fenerbahçe İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ne satışından kaynaklandığı görülmüştür.
- Amatör şube sporcu, teknik kadro ve menajer sözleşmelerinden doğan, gelecek dönemlere ait yükümlülükler; **₺35.808.500 TL**, **12.486.300 USD** ve **€ 12.453.600 EUR** olup, bilanço dışı yükümlülük olarak izlendiği anlaşılmıştır.
- “Geçmiş Yıl Zararları”ndaki **27.225.000 TL**’lik artış Fenerbahçe Futbol A.Ş. tarafından satın alınan Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş. paylarının fiyatında, SPK’nın yazısı doğrultusunda yapılan fiyat değişikliğinden kaynaklandığı anlaşılmıştır.
- 2019 yılı Dönem Zararının **211.402.500 TL** olduğu görülmüştür.

- Özkaynaklar toplamının özel fonlar ve geçmiş yıl kâr / zararları ve Dönem Zararı ile birlikte (-) **708.851.396 TL** olduğu incelenmiştir.

## B. SOLO BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından **Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS)** göre hazırlanan "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği 2019 Yılı Solo Bütçe ve Fiili Sonuçlar" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam gelirlerin **436 mio TL** olduğu, bu tutarın **499 mio TL** olarak bütçelenen toplam gelirin **63 mio TL** altında kaldığı, başka bir ifadeyle 2019 yılının gelir bütçesinin **% 87** olarak gerçekleştiği görülmüştür.
- Yaratılan **436 mio TL** fiili gelirin **320 mio TL**'si kulüp faaliyetlerinden, **116 mio TL**'si bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- Bağımsız denetimden geçmiş, toplam giderlerin **712 mio TL** olduğu, bu tutarın **948 mio TL** olarak bütçelenen toplam giderin **236 mio TL** altında kaldığı, başka bir ifadeyle 2019 yılı gider bütçesinin **% 75** olarak gerçekleştiği görülmüştür.
- **712 mio TL** olarak gerçekleşen toplam giderlerin **345 mio TL**'sinin finansman giderlerinden kaynaklandığı anlaşılmıştır.
- **Vergi Usul Kanunu (VUK)** uyarınca oluşturulan yasal kayıtlarda **211 mio TL** olarak gerçekleşen dönem zararının, **TFRS'ye** göre hazırlanan ve bağımsız denetim geçmiş mali tablolara **276 mio TL** olarak yansıtıldığı görülmüştür.

## C. KONSOLİDE BÜTÇE / GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından **Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS)** göre hazırlanan "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıkları 2019 Yılı Konsolide Bütçe ve Fiili Sonuçlar" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam konsolide gelirin **1.263 mio TL** olduğu, bu tutarın **1.472 mio TL** olarak bütçelenen toplam gelirin **209 mio TL** altında kaldığı, başka bir ifadeyle 2019 yılı konsolide gelir bütçesinin **% 86** olarak gerçekleştiği görülmüştür.
- Bağımsız denetimden geçmiş, toplam konsolide giderlerin **1.685 mio TL** olduğu, bu tutarın **2.266 mio TL** olarak bütçelenen toplam giderlerin **581 mio TL** altında kaldığı, başka bir ifadeyle 2019 yılı konsolide gider bütçesinin **% 74** olarak gerçekleştiği görülmüştür.
- **1.685 mio TL** olarak gerçekleşen toplam giderlerin **425 mio TL**'si finansman giderlerinden kaynaklandığı anlaşılmıştır.



## İDARİ HUSUSLAR

### **A-İNSAN KAYNAKLARI İŞ VE İŞLEMLERİ**

1-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 506 sporcu ve teknik kadro ile 200 idari kadro olmak üzere toplam **726** çalışanı mevcuttur.

2-31.12.2019 tarihi itibarıyla çalışanların maaş ve SSK işveren payı dahil toplam ödemeleri, sosyal yardımlar hariç, **257.719.496 TL** olarak gerçekleşmiştir.

3- Kıdem **10.063.903 TL**, İhbar **2.121.792 TL** olmak üzere toplam **12.185.695 TL** potansiyel tazminat yükü için karşılık ayrılmamıştır.

4-İncelenen dönem itibarıyla 1.441.777 TL kıdem ve ihbar tazminatı ödenmiştir.

### **B-ÜYELİK İŞ VE İŞLEMLERİ**

1-01.01.2019-31.12.2019 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Kararı ile Derneğimize toplam **1889 yeni üye** kaydedilmiştir.

2-2019 yılı içerisinde 107 üyemiz vefat etmiş, 30 üye ihraç edilmiş 14 üye istifa etmiştir.

3-31.12.2019 tarihi itibarıyla **toplam üye sayısı 33.233**, toplam temsilci üye sayısı ise **10.436** olmuştur.

4-2019 Yılı içerisinde toplam 26983 üyemizin yıllık üyelik aidatını yatırdığı ve bu rakamında 1.349.150 TL, 6949 temsilci üyemizin yıllık aidatını yatırdığı ve bu rakamın da 347.450 TL olduğu ayrıca 2019 yılı Duhuliyeye geliri 14.981.029 TL ile birlikte **cegan 16.677.629 TL** gelir elde edildiği anlaşılmıştır.

5-Bu dönemde kurulumuza intikal eden herhangi bir öneri veya şikayet bulunmamaktadır.

## SONUÇ

1-Kulübümüzün Olağan Mali Genel Kurulu'nda kabul edilen 2019 yılı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının Konsolide Bütçesi ile Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş tarafından (TFRS) bağımsız denetim standartlarına göre hazırlanarak raporlanan ve incelemenize sunulan Konsolide Finansal Tabloları ve Eklerine göre;

Fenerbahçe Spor Kulübünün 2019 yılı Net Dönem Zararının **422.074.971 TL** olarak gerçekleştiği, aynı tarih itibarıyla Dönen Varlıkların **353.593.143 TL**, Duran Varlıkların **1.319.081.461 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin **2.216.688.561 TL**, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin **1.792.862.679 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin Dönen Varlıkları **1.863.095.418 TL** tutarında aştığı ve Net Öz Kaynakların negatif olarak **2.336.876.636 TL**'ye ulaştığı anlaşılmıştır.



2-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin **01.01.2019-31.12.2019** dönemine ilişkin bilanço ve gelir-gider tablolarının defter kayıtları ile uygun olduğu tespit edilmiştir.

3-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 2019 yılı Net Dönem Zararının **211.402.500 TL** olarak gerçekleştiği, aynı tarih itibariyle Dönen Varlıkların **75.337.522 TL**, Duran Varlıkların **1.693.151.358 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin **602.408.705 TL**, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin **1.874.931.571 TL** olduğu ve Net Öz Kaynakların negatif olarak **708.851.396 TL**'ye ulaştığı görülmüştür.

4-Kurulumuz tarafından denetlenen Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin VUK'na göre hazırlanan solo mali tablolarından anlaşılacağı üzere 2019 yılı Dönem Zararı bir önceki yıla göre 364.569.379 TL azaldığı ve 2019 yılı için bütçe dışı harcama yapılmadığı görülmüştür.

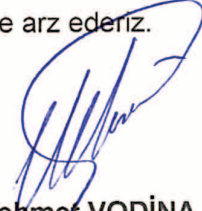
5-01.01.2019 - 31.12.2019 Dönemi için Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı **ibra edilmesi** yönündeki önerilerimizi Genel Kurul'un takdirine arz ederiz.



**Abdülkadir İLBEYLİ**



**İlhan Aydın ERBUL**



**Mehmet VODİNA**



**Musa ERDEMİR**



**Fuat DURUTAŞ**



**M.Selim ÇEÇEN**



**Selda LEVENTCİ**





**2020 Yılı Faaliyet Raporu**

## Değerli Genel Kurul Üyemiz,

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle Fenerbahçe Spor Kulübü olarak, her yönüyle olağandışı bir yılı geride bıraktık. Özellikle salgının ilk zamanlarında dünya tarihinde çok uzun süredir eşi benzeri görülmemiş bir karantina sürecini hep birlikte yaşadık.

Sporcularımızın, çalışma arkadaşlarımızın ve sizlerin sağlığı en önemli önceliğimiz oldu ve bu doğrultuda süreç boyunca “Her şeyin başı sağlık” ilkesiyle hareket ettik.

Salgın dönemi boyunca hiçbir çalışma arkadaşımızı mağdur etmemek adına Yönetim Kurulu olarak sorumlu bir yaklaşımla hareket ettik. Sizlerin de bildiğiniz üzere, bu küresel salgın birçok sektörde olduğu gibi; kulübümüzün ve bağlı şirketlerimizde de faaliyetlerimizin azalmasını, stadyumlarda ve salonlarda en büyük destekçimiz taraftarlarımızla ayrı düşmemizi, doğal olarak da gelir kaybı yaşamamızı da beraberinde getirdi. Bu noktada Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'na bağlı İŞKUR tarafından “Kısa Çalışma Ödeneği” adıyla gelir desteği sağlandı. Kısa Çalışma Ödeneği başvurularımızı hızlı bir şekilde işleme alan ve sonuçlandıran, başta Kadıköy olmak üzere tüm İŞKUR Hizmet Merkezi yetkili ve çalışanlarına teşekkür ederiz.

Güçlü dijital altyapımız ve yeterli teknik donanımımız sayesinde, salgın sürecinin başından bugüne dek çalışma arkadaşlarımız dönüşümlü olarak ofislere gelse de, evlerinden çalışabilecekleri bir düzene geçtik. Kıymetli çalışma arkadaşlarımız, nerede olurlarsa olsunlar büyük bir özveri ve disiplinle asırlık çınarımız için mesai vermeye devam etmektedir. Ayrıca bu süreçte kulübümüzün tarihinde ilk kez, değerli iş ortağımız HDI Sigorta ile birlikte çalışanlarımız için tamamlayıcı sağlık sigortası imkanını hayata geçirdik.

Sportif anlamda yarım kalan hikayelerle dolu bir zamanı geride bıraktık. 2019-2020 sezonunda futbol dışındaki tüm branşlardaki ligler, salgın öncesindeki sıralamayla tescil edilerek müsabakalar iptal edildi ve hiçbir ligde şampiyon ilan edilen bir takım olmadı.

Buna göre, Herbalife Nutiriton Kadınlar Basketbol Süper Ligi'nde Takımımız Fenerbahçe Öznur Kablo ligi lider olarak, ING Erkekler Basketbol Süper Ligi'nde Takımımız Fenerbahçe Beko, ligi 3.sırada bitirdi. Efeler Ligi'nde Takımımız Fenerbahçe HDI Sigorta sezonu 1. sırada, Sultanlar Ligi'nde Takımımız Fenerbahçe Opet sezonu 3.sırada tamamladı.

Fenerbahçe Beko, 2020-21 sezonuna yeni transferleriyle girdi. Efsane başantrenörümüz, görevde olduğu yedi sezon boyunca şubemizin altın yıllarını yaşatan ve takımımızı Avrupa'nın zirvesine çıkaran Zeljko Obradovic ile yol ayrımına geldik. Sözleşmesi sona eren Obradovic, pandemi döneminde ailesine vakit ayırmak istediğini ve bir sezon herhangi bir takımında görev yapmayacağını söyleyerek görevinden ayrıldı. Kulübümüzde geçirdiği süre boyunca ebedi gönül bağımızın olduğu Obradovic'e bundan sonraki kariyerinde başarılar dileyerek veda ettik. Ek olarak Gigi Datome, Kostas Sloukas, Nikola Kalinic gibi formamızla büyük başarılar yaşamış oyuncuların yanı sıra, James Nunnally, Joffrey Lauvergne, Malcolm Thomas ve Derrick Williams takımdan ayrıldı. Başantrenörlük görevine, NBA'de başantrenörlük yapan ilk Avrupalı olan Igor Kokoskov'u getiren ekibimiz, Dyshawn Pierre, Danilo Barthel, Lorenzo Brown, Edgaras Ulanovas, Jarell Eddie gibi yeni transferleri ile 2020-2021 sezonuna başladı.

Fenerbahçe Öznur Kablo Kadın Basketbol Takımımız, Covid-19 pandemisi nedeniyle yarıda kalan 2019-2020 sezonunun ardından 2020-2021 sezonuna mevcut kadrosunu güçlendirerek başladı. Yeni sezon kadro yapılanması kapsamında Kayla McBride, Satou Sabally, Kia Vaughn ve Jasmine Thomas gibi tecrübeli oyuncular kadroya katıldı.

2020-2021 sezonunda Başantrenör Erkan Toğan yönetiminde başlayan Fenerbahçe HDI Sigorta'da Wouter Ter Maat, Thibault Rossard, Oğuzhan Karasu, Ferhat Akdeniz, Caner Dengin ile yollar ayrılırken; Nicholas Hoag, Graham Vigrass, Hasan Yeşilbudak, Caner Pekşen, Metin Toy takımımıza dahil oldu.

Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, başantrenörümüz Zoran Terzic'in önderliğinde yeni sezon çalışmaları kapsamında Fatma Yıldırım, Kelsey Robinson, Damla Çakıroğlu, Jordan Thompson ve Sıla Çalışkan ile yollarını ayıran Takımımız, kadrosunu Bianka Busa, Cansu Çetin ve altyapımızda yetişen Lila Şengün, Gülce Güçtekin ve Hilal Kocakara ile güçlendirdi.

2020 yılında da olimpiyat kotası alan sporcularımız oldu. 6 branştan 11 sporcumuz, Atletizmde Ramil Guliyev, Eda Tuğsuz ve Özkan Baltacı; boksta 53 kiloda Batuhan Çiftçi; yelkende Alican Kaynar ve Ateş-Deniz Çınar kardeşler;

masa tenisinde Ahmed Saleh, yüzmede Emre Sakçı ve A Milli Kadın Voleybol Takımımızda kaptanımız Eda Erdem DüNDAR ve Naz Aydemir Akyol bayrağımızı temsil edecek.

Futbol A Takımımız ise Haziran ayından itibaren devam eden ve 26 Temmuz'da sona eren 2019-2020 sezonunu 7. sırada tamamladı. 2020-2021 sezonu hazırlıklarına finansal ve hukuksal anlamda zor şartlar altında başladık. 2019-2020 sezonun ara transfer döneminde takımımıza istediğimiz takviyeleri harcama limitleri uygulamaları sebebiyle yapamamıştık. Ancak yeni sezona başlarken finansal durumumuzu iyi analiz ederek, hiçbir kuralı çiğnmeden, tamamen hukuk sınırları içerisinde "Sevgi Limit Tanımaz" diyerek kadromuza gerekli takviyeleri yaptık.

Bu süreci, 6 Ekim 2020'de yaptığımız KAP açıklamasında belirttiğimiz gibi 23,1 milyon euro transfer geliri; 14,6 milyon euro transfer harcaması, toplamda 8,5 milyon euro transfer karı ile kapattık. Toplamda 18 yeni oyuncu takımımıza katıldı. 10'u kiralık olmak üzere 21 oyuncumuz ise takımımızdan ayrıldı. 2020-2021 sezonu oyuncu garanti ücretleri ve fesih bedelleri 35.9 milyon euro, teknik kadromuz dahil tüm futbol takımı personelimizin de içinde olduğu, vergiler dahil bütçemiz ise 56 milyon euro şeklinde gerçekleşti. Bütçemizde geçen sezona kıyasla yaklaşık 9 milyon euroluk bir tasarruf yaptık. 2020-21 sezonuna ait tüm transferlerimiz, TFF Kulüp Lisans Kurulu tarafından kulübümüze tanınan Takım Harcama Limiti dahilinde incelendi ve onaylandı.

Büyük zorluklarla geride kalan ve toplumsal dayanışmaya her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyduğumuz 2020'de, Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olma sorumluluğuyla Fenerbahçe Spor Kulübü olarak sosyal sorumluluk ve toplumun bir parçası olma bilinciyle hareket etmek en önemli görevlerimizden biriydi. Bu doğrultuda gerçekleştirdiğimiz projelerden biri zaman sponsorumuz Getir'in katkılarıyla, 65 yaş üstü kongre üyelerimize ve 1217 çalışma arkadaşımıza gıda takviyesi yaptığımız "Fenerbahçe Ailesi Destek Kolisi" oldu. Ayrıca İstanbul Valiliği'nin bu süreçteki gıda yardımı kampanyasına da futbolcularımız 33 bin koli ile destek oldu.

Salgın sürecinin getirdiği kısıtlamalarla beraber stadyumlarda, salonlarda hatta sokaklarda büyük taraftarımızla bir araya gelememenin büyük üzüntüsünü yaşadık. Manevi anlamda bizlere yüklediği hasret duygusunun yanı sıra, kaçınılmaz olarak maddi anlamda da kulübümüzü derinden etkileyen bir durumla karşı karşıya kaldık.

Siz değerli taraftarlarımızın gösterdiği büyük ilgi ile kulübümüz için farklı gelir kalemleri yaratmayı başardık. Fenerbahçemiz için en önemli olan ise birçok sektörün etkilendiği salgın ortamında sponsorlarımızla olan anlaşmalarımızı devam ettirmek ve ailemize yeni ortakları ekleyebilmek oldu. Asya'nın önde gelen doğrudan satış şirketlerinden biri olan QNET ile, hızlı servis restoran zinciri devi TAB Gıda ile Burger King markası üzerinden ve çevrimiçi market uygulaması Getir ile sponsorluk anlaşması imzaladık. 2020-2021 sezonunun başında ise Acıbadem, Pürsu, Naturel gaz, Nesine ve Terrazzo ailemize katılan yeni fertler oldu.

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak, çağı yakalamak ve çağı belirleyen kulüplerden biri olmak adına, dijital dönüşüm alanında gerekli hamleler yaparak kararlı bir şekilde ilerledik. İhtiyaçlarımıza ve önceliklerimize göre, dijital dönüşüm sürecinde üç alanı; süreç yönetimi, taraftar ilişkileri yönetimi ve gelir getirici projeleri önceliklendirdik.

Kulübümüz ile taraftarlarımız arasındaki bağı korumak ve geliştirmek, yeni nesillere Fenerbahçe değerlerini aşılayabilmek, asırlık çınarımızın ilelebet ve layık olduğu gibi zirvede var olabilmesi için büyük önem taşıyor.

Bu düşüncemiz, dijital dönüşüm girişimimizin en önemli konularından biri olarak planlamalarımızda yer aldı. Bu planlamanın bir parçası olarak, Ekim ayında kulübümüzün resmi taraftar uygulaması olan Mohikan'ın lansmanını gerçekleştirdik. Uygulama vesilesiyle taraftarımız hiçbir yerde bulunamayacak, parayla satın alınamayacak deneyimlere, içeriklere ve özelliklere sahip olma şansını elde ediyorlar. Ayrıca taraftar ilişkileri yönetimi alanında kulübümüz bünyesinde Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek kurduğumuz 'Taraftar Deneyimi' ekibimizle taraftarımızı daha iyi tanıyarak etkin iletişim ve etkileşim sağlama konusunda çözümler geliştirdik.

Salgın döneminde birçok gelir kalemimizde kaçınılmaz olarak azalma yaşandı. Bu dönemden önce de spor kulüplerinin ve diğer kurumların dijitalleştiği ve dijital dünyada kendine gelir kapıları yaratmaya çalıştığı bir ekosistemdeydik.

Yaşadığımız bu salgın dönemi, bu ekosisteme olan ilgiyi hızla artırdı ve burada fark yaratmak zorunlu hale geldi. Biz de kulüp olarak bu dönemde teknolojinin nimetlerinden faydalanarak sürekli gelir getirici projelere daha çok odaklandık. Bu doğrultuda, FBTV ile Youtube içeriklerini tamamen ayrıştırarak, Youtube için özgün içerikler üretme adına yatırımlarımızı artırdık. Bu doğrultuda, Fenerbahçe Spor Kulübü olarak, Youtube'daki KATIL aboneliğini etkin hale getiren Türkiye'deki ilk spor kulübü olduk. Siz değerli taraftarlarımızın gösterdiği büyük ilgi ile Youtube, kulübümüz için kıymetli bir gelir kaynağına dönüşmeye başladı.

Ek olarak, yeni nesillerle iletişim kurma ana amacının yanında reklam geliriyle de kulübümüze katkı sağlayacağını düşündüğümüz üç mobil oyunu; Fubo Rolls, Fubo Runner ve Fener Legend'ı AppStore ve GooglePlay üzerinden taraftarlarımızın kullanımına sunduk.

Gelir yaratma konusunda hayata geçirdiğimiz bir diğer proje ise, futbolcularımızın maçlarda giydiği formaların internet üzerinden açık artırmaya çıkarılması oldu. Futbolcularımızın imzaladığı maç formaları, dönüşümlü olarak matchwornshirt.com ve www.fenerium.com.tr adresinden satışa sunuldu.

Dijital dünyada son günlerin en önemli gündem maddelerinden biri olan, literatürde NFT olarak geçen Non-Fungible Token'lar ile alakalı adımımızı Sorare firmasıyla olan iş birliğimizle attık. Futbolcularımızın dijital sporcu kartlarını oluşturarak Türkiye'de spor alanında bir ilki gerçekleştirdik. En kısa tanımıyla başka bir eşi daha bulunmayan dijital varlıklar diyebileceğimiz NFT'ler, bu özelliği nedeniyle maddi bir değer teşkil ediyordu. Bu sayede, kartların alım-satımından da Kulübümüze gelir oluşturuldu.

Bir yandan dijital gelirlerimizi artırmanın yollarını ararken diğer yandan da, elimizde bulunan değerler ile ilgili çalışmalar yaptık. Bu kapsamda 14 Ekim 2020 tarihi itibarıyla stadımızın yanındaki Kenan Evren Lisesi arazisinin 30 yıllık irtifak hakkı kulübümüz tarafından alındı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile ifraz, tevhit, terk, proje hazırlıkları gibi çalışmalar için, 1 yıl süreli ön izin sözleşmesi imzalandı. Bu hususta başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve emeği geçen herkese teşekkür ediyoruz.

Hukuksal anlamda en büyük kazanımımız olarak gördüğümüz, gelişme ise 3 Temmuz mücadelemizle ilgili yaşandı. İstanbul 13'üncü Ağır Ceza Mahkemesi'nin, Futbolda Sözde Şike Davası'nda aldığı kararı, Yargıtay 5'inci Ceza Dairesi'nin usul eksikliği nedeniyle bozması sonucu yeniden görülmeye başlanan davanın ikinci duruşması, 6 Kasım'da gerçekleşti. Davada, eski Başkanımız Aziz Yıldırım ve eski yöneticilerimiz, şike ve teşvik suçlamalarından beraat etti. Fenerbahçe Spor Kulübü olarak hem 3 Temmuz davamızı hem de şike kumpası davamızı takip etmeye devam ettik. Bu davalar kulübümüzün mağduriyeti tescillenene ve eski başkanımız Aziz Yıldırım ve Yöneticilerimize kurulan kumpaslar yargı önünde kesinleşinceye kadar kararlılıkla devam edecektir.

Her zaman dediğimiz gibi 3 Temmuz bizim kırmızı çizgimizdir ve her Fenerbahçeli için de bu böyle olmalıdır.

Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olarak, Kasım 2018'de Birleşmiş Milletler Kadın Birimi'nin HeForShe hareketine dahil olup uzun soluklu bir iş birliği yaparak sporda toplumsal cinsiyet eşitliğinin gerçekleşmesi ve kadın hakları savunuculuğu yolunda harekete geçen ilk spor kulübü olmuştuk. 8 Mart'ta ayında salgın sürecinin başlamasından hemen önce Fenerbahçe olarak Birleşmiş Milletler Kadın Biriminin "Nesiller Boyu Eşitlik" temalı kampanyası çerçevesinde "Sporda ve Sporla Kadınların ve Kız Çocuklarının Güçlenmesi" adlı, üyelerimizin, sporcularımızın, yöneticilerimizin ve çok özel konuklarımızın yer aldığı önemli bir etkinliğine ev sahipliği yaptık. Avustralyalı Jennine Shephard konuşumuzu oldu. 25 Kasım - 10 Aralık Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele için 16 günlük Aktivizm Kampanyası döneminde bu yıl da, "Kadına Şiddete Tahammülümüz YOK!" mesajı ile hazırlanan manifestomuzu, 9 branştan 18 sporcu ile Futbol A Takımımızın Teknik Direktörü Erol Bulut ve Erkek Voleybol Takımımızın Başantrenörü Erkan Toğan'ın katıldığı tweet zinciriyle paylaştık. Aynı zamanda, Başkanımız Sayın Ali Koç ve kulüp çalışanlarımızın yer aldığı, "Kadına Şiddete Tahammülümüz YOK!" manifesto videomuzu, Fenerbahçe TV ekranlarında ve tüm sosyal medya hesaplarımızdan paylaşarak, kadına şiddete karşı ortaya bir duruş koymuş olduk.

Bizler, sarı-lacivert çubuklunun sevdasıyla büyümüş çocuklar olarak siz değerli kongre üyelerimizin iradesiyle Fenerbahçemizin yönetimine layık görüldüğümüz ilk günden beri, kulübümüzün sürdürülebilir bir finansal yapıya kavuşması ve faaliyet gösterdiği her branşta rekabetçi bir kimlikle var olması için büyük bir heves, özveri ve kararlılıkla çalışıyoruz. Attığımız her adımda, hayata geçirdiğimiz her projede gelecekteki Fenerbahçe'yi hayal ediyoruz. Bu yoldaki en büyük itici gücümüz, büyük Fenerbahçe camiasıdır.

Sizlerden aldığımız kudretle, kulübümüzün değerlerine, asırlık tarihine ve nesiller boyu aktarılarak büyüyen kültürüne bağlı kalarak ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımızla,

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ  
YÖNETİM KURULU**



**2020 Yılı Konsolide Finansal Tablolar  
ve Bağımsız Denetçi Raporu**



DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş. Maslak  
no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği Genel Kurulu'na,

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide kar finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Uluslararası Denetim Standartlarına ("UDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Uluslararası Muhasebe Meslek Mensubu Etik Standartlar Kurulu tarafından yayımlanan *Muhasebe Meslek Mensupları için Etik Kurallar'a* (Etik Kurallar) uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 799.430.512 (31 Aralık 2019: 422.074.971 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli alacaklarını 2.553.183.203 TL (31 Aralık 2019: 1.863.095.418 TL) aşmaktadır ve net özkaynakları 3.137.915.125 TL (31 Aralık 2019: 2.336.876.636 TL eksiye dönmüştür) tutarında eksiye dönmüştür. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 1.693.202.148 TL (31 Aralık 2019: 1.166.504.227 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2021. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



# Deloitte.

Grup, kredi borçları sebebiyle maruz kaldığı kur ve likidite riskini azaltmak amacıyla kredi alacaklıları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Dipnot 2.6'da detaylı olarak açıklandığı üzere 19 Mart 2021 itibarıyla imzalanan yeniden yapılandırma sözleşmesi ile kredilerin tamamı yeniden yapılandırılmış ve döviz cinsi kredi borçları TL'ye çevrilmiştir.

Ek olarak, bu sözleşme çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Yeniden yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde kredilerin yeniden vadelendirilmesi ve alınan diğer önlemler Dipnot 2.6'da açıklanmıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar denetim görüşümüzü etkilememektedir.

## **Diğer Hususlar**

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilmiş olup 4 Haziran 2020 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

## **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanları Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## **Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

# Deloitte.

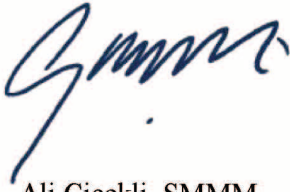
UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyetler bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mayıs 2021

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5-6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	7-68

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>327.322.256</b>	<b>353.593.143</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	58.780.403	40.377.649
Ticari Alacaklar	5	110.368.595	197.240.509
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	23	541.321	93.930
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		109.827.274	197.146.579
Diğer Alacaklar	6	1.702.526	1.192.265
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.702.526	1.192.265
Stoklar	7	39.187.033	35.262.218
Peşin Ödenmiş Giderler	8	98.843.809	59.677.880
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	23	28.288.000	-
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		70.555.809	59.677.880
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	16	1.039.116	829.771
Diğer Dönen Varlıklar	9	17.400.774	19.012.851
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.254.953.328</b>	<b>1.319.081.461</b>
Ticari Alacaklar	5	-	1.783.072
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		-	1.783.072
Diğer Alacaklar	6	1.753.702	1.814.258
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.753.702	1.814.258
Maddi Duran Varlıklar	10	1.024.094.049	1.030.358.111
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	60.737.268	76.621.744
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	142.818.487	168.942.982
Peşin Ödenmiş Giderler	8	18.225.136	33.779.444
Ertelenmiş Vergi Varlığı	16	7.324.686	5.781.850
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.582.275.584</b>	<b>1.672.674.604</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

## 31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2019
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.880.505.459</b>	<b>2.216.688.561</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	971.780.334	247.047.050
- <i>Banka Kredileri</i>		960.580.523	208.610.622
- <i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		11.199.811	38.436.428
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	732.621.625	957.893.605
- <i>Banka Kredileri</i>		732.621.625	957.893.605
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	29.301.181	21.118.661
Ticari Borçlar	5	433.858.618	316.828.734
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		433.858.618	316.828.734
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	351.401.227	269.147.765
Diğer Borçlar	6	32.580.009	49.744.204
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	23	14.690.895	32.323.937
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	17.889.114	17.420.267
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	246.608.122	247.618.120
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	16	165.387	417.618
Kısa Vadeli Karşılıklar	15	26.397.964	21.575.595
- <i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		26.397.964	21.575.595
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	55.790.992	85.297.209
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.839.685.250</b>	<b>1.792.862.679</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	784.237.568	921.367.178
- <i>Banka Kredileri</i>		377.661.219	585.379.094
- <i>Diğer Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>		406.576.349	335.988.084
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	13	40.817.868	59.328.603
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	41.211.007	37.526.600
Diğer Borçlar	6	677.242.296	397.763.678
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	23	277.545.268	-
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		399.697.028	397.763.678
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	235.287.701	293.996.488
Uzun Vadeli Karşılıklar	15	20.734.724	17.369.189
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>		20.734.724	17.369.189
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16	16.200.713	15.077.477
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	9	23.953.373	50.433.466
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>(3.137.915.125)</b>	<b>(2.336.876.636)</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>(2.871.127.959)</b>	<b>(2.128.010.033)</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(4.571.246)	(2.938.710)
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu</i>		(4.571.246)	(2.938.710)
<i>Geçmiş yıllar zararı</i>		(2.125.071.323)	(1.742.555.967)
<i>Net dönem zararı</i>		(741.485.390)	(382.515.356)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	17	<b>(266.787.166)</b>	<b>(208.866.603)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.582.275.584</b>	<b>1.672.674.604</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019
Hasılat	18	816.783.212	1.026.578.503
Satışların Maliyeti (-)	19	(972.638.936)	(1.025.219.853)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>(155.855.724)</b>	<b>1.358.650</b>
Pazarlama Giderleri (-)	19	(45.494.982)	(49.433.114)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(99.204.417)	(91.041.570)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	102.708.461	114.229.033
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	(142.067.354)	(91.819.480)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>(339.914.016)</b>	<b>(116.706.481)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21	173.911.803	122.186.755
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	21	(29.357.313)	(425.733)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>(195.359.526)</b>	<b>5.054.541</b>
Finansman Gelirleri	22	2.792.268	13.224.528
Finansman Giderleri (-)	22	(605.933.001)	(438.494.224)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(798.500.259)</b>	<b>(420.215.155)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>			
- Dönem Vergi Gideri	16	(924.826)	(4.208.657)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	16	(5.427)	2.348.841
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(799.430.512)</b>	<b>(422.074.971)</b>
<b>Dönem Zararının Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(741.485.390)	(382.515.356)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(57.945.122)	(39.559.615)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>			
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		(2.033.004)	(2.515.668)
- Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	16	425.027	125.794
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(1.607.977)</b>	<b>(2.389.874)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>		<b>(801.038.489)</b>	<b>(424.464.845)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin / (Giderin) Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları		(743.117.926)	(384.770.267)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(57.920.563)	(39.694.578)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Geçmiş Yıllar Zararı	Dönem Zararı	Ana Ortaklık Payları	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiye							
Transferler	-	-	(479.321.038)	479.321.038	-	-	-
Azınlık payları ile ilgili işlemler	-	-	(22.076.080)	-	(22.076.080)	22.076.080	-
Toplam Kapsamlı Gider	(2.254.911)	(2.254.911)	-	(382.515.356)	(384.770.267)	(39.694.578)	(424.464.845)
Dönem Zararı	-	-	-	(382.515.356)	(382.515.356)	(39.559.615)	(422.074.971)
Diğer Kapsamlı Gider	(2.254.911)	(2.254.911)	-	-	(2.254.911)	(134.963)	(2.389.874)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(2.938.710)</b>	<b>(2,938,710)</b>	<b>(1,742,555,967)</b>	<b>(382,515,356)</b>	<b>(2,128,010,033)</b>	<b>(208,866,603)</b>	<b>(2,336,876,636)</b>
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye							
Transferler	-	-	(382.515.356)	382.515.356	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gider	(1.632.536)	(1,632,536)	-	(741,485,390)	(743,117,926)	(57,920,563)	(801,038,489)
Dönem Zararı	-	-	-	(741,485,390)	(741,485,390)	(57,945,122)	(799,430,512)
Diğer Kapsamlı Gider	(1.632.536)	(1,632,536)	-	-	(1,632,536)	24,559	(1,607,977)
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>(4,571,246)</b>	<b>(2,125,071,323)</b>	<b>(741,485,390)</b>	<b>(741,485,390)</b>	<b>(2,871,127,959)</b>	<b>(266,787,166)</b>	<b>(3,137,915,125)</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>148.520.103</b>	<b>202.343.249</b>
Vergi Öncesi Dönem Zaran		(798.500.259)	(420.215.155)
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>524.276.426</b>	<b>363.382.193</b>
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10,11,12,19	109.546.995	106.384.486
Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		2.296.500	2.445.612
Alacaklarda Değer Düşüklüğü / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	5	2.296.500	2.441.836
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı İle İlgili Düzeltmeler	7	-	3.776
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		8.516.060	5.542.982
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar / (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	3.693.691	3.015.883
Dava ve Ceza Karşılıkları İle İlgili Düzeltmeler	15	4.822.369	2.527.099
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		373.514	(5.138.022)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp / Kazançlar		(160.016.521)	(114.727.075)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	21	(147.491)	348.308
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar / (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	21	(159.869.030)	(115.075.383)
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		353.690.187	281.122.307
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	22	(2.792.268)	(13.138.801)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	356.482.455	294.261.108
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkı İle İlgili Düzeltmeler		209.869.691	87.751.903
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>426.768.431</b>	<b>265.786.845</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		84.279.111	(27.176.111)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(447.391)	(93.930)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		84.726.502	(27.082.181)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(449.705)	(92.020)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		-	12.307
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(449.705)	(104.327)
Stoklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		(3.924.815)	(8.078.642)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış / (Artış)		(23.611.621)	(14.632.013)
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		153.747.189	129.087.442
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)		153.747.189	129.087.442
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		85.937.869	116.055.410
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		262.314.423	17.778.297
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		259.912.226	25.356.725
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		2.402.197	(7.578.428)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / Azalışla İlgili Düzeltmeler		(131.524.020)	52.844.482
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)		(5.743.083)	(81.371.073)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)		(125.780.937)	134.215.555
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>152.544.598</b>	<b>208.953.883</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(2.361.161)	(2.685.217)
Vergi Ödemeleri		(1.663.334)	(3.925.417)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem		Geçmiş Dönem
	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2020 –	31 Aralık 2020	1 Ocak 2019 –
	Dipnot		31 Aralık 2019
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>106.097.719</b>	<b>(37.259.540)</b>
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		195.982.972	120.799.799
<i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		243.734	1.956.308
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		195.739.238	118.843.491
Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(89.885.253)	(158.059.339)
<i>Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	10	(13.972.944)	(15.733.660)
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	11	(75.912.309)	(142.325.679)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(220.699.363)</b>	<b>(262.209.199)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		18.904.133	268.941.515
<i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	13	18.904.133	217.955.933
<i>Factoring İşlemlerinden Nakit Girişleri</i>		-	50.985.582
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(28.735.505)	(320.427.548)
<i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları</i>	13	(5.189.780)	(272.968.492)
<i>Factoring İşlemlerinden Nakit Çıktıları</i>		(23.545.725)	(47.459.056)
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	13	(34.479.423)	(33.139.251)
Alınan Faiz		2.792.268	13.138.801
Ödenen Faiz		(179.180.836)	(190.722.716)
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ARTIŞ/ (AZALIS)</b>		<b>33.918.459</b>	<b>(97.125.490)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>19.721.208</b>	<b>116.846.698</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>53.639.667</b>	<b>19.721.208</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği (“Demek”) 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah Bey, Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul’da kurulmuştur. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp’ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Demek’in, İçişleri Bakanlığı’nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Demekler Kanunu’nun 59’uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu’nca kararlaştırılmıştır.

Demek’in adresi, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, 34724 Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul’ dur.

Demek, bağlı ortaklıkları ile birlikte “Grup” olarak anılacaktır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup’un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

<b>Kadro Türü</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Toplam sporcu	508	604
Teknik/teknik idari	273	300
İdari	899	1029
<b>Toplam</b>	<b>1.680</b>	<b>1.933</b>

**(a) Sportif Şubeler:**

Demek, sportif etkinliklerini 9 şubede yürütmektedir.

1. Futbol
2. Basketbol
3. Voleybol
4. Atletizm
5. Yüzme
6. Kürek
7. Boks
8. Masa Tenisi
9. Yelken

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### (b) Bağlı Ortaklıklar:

Aşağıda 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
		Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı iştirak oranı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Fenerbahçe Futbol A.Ş.	Futbol	67,07	67,07	67,07	67,07
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mağazacılık	100,00	72,83	100,00	72,83
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş.	Eğitim	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri A.Ş.	İletişim	100,00	100,00	100,00	100,00
Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş.	Organizasyon	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi	İktisadi	100,00	100,00	100,00	100,00
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	Catering	100,00	100,00	100,00	100,00
Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş.	İnşaat	100,00	100,00	100,00	100,00
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Radio yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)
Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	TV yayını	(*)	(*)	(*)	(*)

(\*) İlgili mevzuat gereği sermayedarlar Gerçek kişilerdir. Ancak tüm kontrol Demekte olduğu için tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

##### Fenerbahçe Futbol A.Ş. (“Futbol A.Ş.”)

Futbol A.Ş.’nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu (“TFF”), Union of European Football Associations (“UEFA”) ve Fédération Internationale de Football Association (“FIFA”) tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Futbol A.Ş. hisselerinin %15’i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %32,93 oranında Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) işlem görmektedir (31 Aralık 2019: %32,93).

##### Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Fenerium”)

Fenerium 4 Haziran 2002’de İstanbul’da kurulmuştur. Fenerium’un ana faaliyet konusu, her türlü spor giyim, aksesuar ve hediyelik eşya ticareti alanında faaliyet göstermektedir. Fenerium, Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp ortaklarına ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Fenerium, 69 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir (31 Aralık 2019: 77).

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****(b) Bağlı Ortaklıklar (devamı)****Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri Limited Şirketi (“Fenerbahçe Spor Okulları”)**

Dernek tarafından, 100.000 TL sermaye ile 26 Mart 2012 tarihinde, çocuk ve gençlere yönelik; futbol, basketbol, voleybol, atletizm, masa tenisi, jimnastik ve yüzme branşlarında eğitim vermek üzere kurulmuştur.

**Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (“Fenerbahçe Koleji”)**

Dernek tarafından, 1.500.000 TL sermaye ile 31 Temmuz 2002 tarihinde, eğitim sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (“Fenercell”)**

Dernek tarafından, 400.000 TL sermaye ile 23 Şubat 2009 tarihinde, mobil telekomünikasyon sektöründe hizmet vermek amacıyla kurulmuştur.

**Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. (“Aktif”)**

Dernek tarafından, 50.000 TL sermaye ile 27 Ekim 2005 tarihinde, organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği İktisadi İşletmesi (“Fenerbahçe İktisadi İşletmesi”)**

Dernek tarafından, 144.000.000 TL sermaye ile 21 Ocak 2013 tarihinde, iktisadi faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Fenerbahçe Turizm ve Catering İşletmeleri San. ve Tic. Ltd. Şti. (“Fenerbahçe Turizm ve Catering”)**

Dernek tarafından, 200.000 TL sermaye ile 8 Mart 2004 tarihinde, turizm ve catering faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

**Akfin Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. (“Akfin”)**

Dernek 4 Temmuz 2018 tarihinde 110.576.896 TL sermayeli Akfin şirketini, inşaat faaliyetlerini yürütmek amacıyla satın almıştır.

**Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (“Radio Fener”)**

2 Aralık 2010 tarihinde, radyo yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

**FB TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“FB TV”)**

19 Kasım 2003 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla gayrifaal durumdadır.

**Fener TV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (“Fener TV”)**

FB TV yerine 12 Nisan 2007 tarihinde, televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Demek ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Grup’un 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’na (“UFRS”) uygun olarak hazırlanmıştır. UFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standardı adıyla yayımlanan muhasebe standartları ile yorumlardan ve KGK tarafından yayımlanan özel ve istisnai diğer standartlar ile bu alana ilişkin olarak yapılan ek, yorum ve diğer düzenlemelerden oluşmaktadır.

Konsolide finansal tablolar tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmaktadır.

Demek ve bağlı ortaklıklarının işlevsel para birimi Türk Lirası (“TL”) olup, Grup’un konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak TL cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

##### 2.2 Konsolidasyon esasları - bağlı ortaklık

Bağlı ortaklıklar, doğrudan Demek tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol gücü, Demek’in doğrudan veya dolaylı olarak işletmeler finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Demek ile bağlı ortaklıkları arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklıkların özkaynağındaki değişikliklerdeki kontrol gücü olmayan payların tutarından oluşur. Kontrol gücü olmayan payların oluşan zararları kontrol gücü olmayan paylara ait hisseye dağıtılırlar. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

##### 2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların sınıflanması

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırmalılığı sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosunda, maddi olmayan duran varlık hesabında muhasebeleştiği 285.393 TL tutarındaki birikmiş amortisman tutarını, maddi duran varlık hesabına sınıflamıştır.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihli gelir tablosunda, genel yönetim giderlerinde muhasebeleştiği 10.909.186 TL tutarındaki personel giderini, satışların maliyeti hesabına sınıflamıştır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti****Gelirlerin muhasebeleştirilmesi**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

**Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur:

Binalar	30-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	3-5 yıl
Mobilya ve diğer demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5 yıl veya kiralama süresinden kısa olanı
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl
Taşıtlar	5 yıl

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

###### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve sporcu lisanslarından oluşmaktadır. Sporcu lisansları, profesyonel sporculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel sporcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, aşağıda belirtilen sürelerde faydalı ömürlerine göre itfa edilmişlerdir:

Haklar	Sözleşme süresince
Sporcu lisansları	Sözleşme süresince
Bilgisayar programları	3 -5 yıl

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Maddi olmayan duran varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılması**

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (*bilanço*) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

**Maddi Duran Varlıklar ve Şerefiye Haricinde Maddi Olmayan Duran Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Kiralama İşlemleri

###### Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Kiralama İşlemleri (devamı)****Kiracı durumunda Grup (devamı)**

- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresine göre amortisman tabii tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabii tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kaleme sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için UMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, ‘Maddi Duran Varlıklar’ politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, UFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirilmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

**Kiraya veren durumunda Grup**

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup’un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Bir sözleşmenin kiralamaya ilişkin olan ve olmayan unsurlar içermesi halinde Grup, sözleşmede belirtilmiş bedeli her bir unsura dağıtmak için UFRS 15 standardını uygular.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler kullanılan para birimine çevrilirken, işlemin yapıldığı tarihteki kurlar esas alınmıştır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden kaynaklanan kur farkları gelir ve gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerlemede kullandığı, T.C. Merkez Bankası döviz kurları aşağıdaki gibidir:

Tarih	ABD Doları / TL	Avro / TL
<b>Varlıklar için Alış kuru</b>		
31 Aralık 2020	7,4194	9,1164
31 Aralık 2019	5,9402	6,6506
<b>Kaynaklar için Satış kuru</b>		
31 Aralık 2020	7,4327	9,1329

###### Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direkt olarak kar veya zarara yansıtılır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Finansal varlıklar*****Sınıflandırma ve ölçüm:***

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

***İtfa edilmiş maliyet bedeli ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar***

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir.

***i. Ticari ve diğer alacaklar***

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemli olmaması durumunda, fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup’un faktoring şirketine temlik ettiği bazı müşterilerinden olan ticari alacakları, konsolide finansal durum tablosunda ticari alacaklar hesabında takip edilmekte ve söz konusu işlem neticesinde faktoring şirketine işlem komisyonu ödenmektedir. Faktoring şirketine olan borçlar ise finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalar hesabında takip edilmektedir.

***ii. Nakit ve nakit benzerleri***

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir. Konsolide nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri ve bloke mevduat hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir. Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli sebeple değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır. Beklenen kredi zararı hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

***Değer düşüklüğü***

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan, itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklar için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi yoluyla hesaplamaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari ve diğer alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup’un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### Finansal yükümlülükler

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri "Borçlanmalar" "Ticari borçlar" ve "Diğer borçlar" kalemlerinden oluşmaktadır.

###### i. Borçlanmalar

Borçlanmalar ilk muhasebeleştirme esnasında gerçeğe uygun değerden katlanılan işlem maliyetleri düşülerek muhasebeleştirilirler. Borçlanmalar ilk muhasebeleştirmenin ardından itfa edilmiş maliyetlerinden ölçülürler. Tahsil edilen tutar (işlem maliyetleri düşülmüş) ile geri alınan tutar arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılmak sureti ile dönem süresince kar veya zarda muhasebeleştirilir.

Borçlanmalar sözleşmede belirtilen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal durum tablosundan çıkarılır.

Borçlanmalar yeniden yapılandırılması durumunda, bu borca ilişkin gerçekleşen her türlü maliyet ve bedel, borcun kayıtlı değerinden indirilerek yeniden yapılandırılmış kredi sözleşmesinin kalan ömrü boyunca amorti edilmektedir.

Kredilerden kaynaklanan finansman maliyetleri, özellikli varlıkların iktisabı veya inşası ile ilişkilendirildikleri takdirde, özellikli varlıkların maliyet bedeline dahil edilirler. Özellikli varlıklar amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlıkları ifade eder. Diğer kredi maliyetleri olduğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un 2020 yılında aktifleştirilen herhangi bir borçlanma maliyeti bulunmayıp, tamamı finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

###### ii. Ticari ve diğer borçlar

Ticari ve diğer borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

###### Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması (devamı)**

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

**Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

**Netleştirme/mahsup**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

**Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler**

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün (yasal ya da yapısal) bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak konsolide finansal tablolara alınır. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablolara yansıtılmayıp sadece dipnotlarda açıklanır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır. Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

**Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

**Devlet teşvik ve yardımları**

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda konsolide finansal tablolara alınır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)

###### İlişkili taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu dipnotta ‘raporlayan işletme’ olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.4 Önemli muhasebe politikaları özeti (devamı)****Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.GEL 049/-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır. Dolayısıyla, Demek ve Futbol A.Ş. kurumlar vergisinden muafır.

Demek ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. % varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleşirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

**Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı***a) Tanımlanan fayda planı:*

Demek ve bağlı ortaklıkları, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

*b) Tanımlanan katkı planları:*

Demek ve bağlı ortaklıkları, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

*c) İzin hakları*

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.5 Önemli muhasebe tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, stok değer düşüklüğü karşılığı, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğü karşılığı, maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarında değer düşüklükleri, dava karşılıkları ve diğer karşılıklar ile ertelenmiş vergi alacak/yükümlülükleri önemli varsayımlar ve tahminler içermektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

##### 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Ancak 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un net dönem zararı 799.430.512 TL gerçekleşmiş , aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 2.553.183.203 TL tutarında aşmış ve net özkaynakları 3.137.915.125 TL tutarında eksiye dönmüştür. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe ve belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup, olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir.

10 ve 15 numaralı dipnotlarda açıklandığı üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 140 milyon USD ve 613 milyon TL tutarında ipotek, Fenerium hisse senetleri üzerinde 3.750.000 TL ve Futbol A.Ş. hisseleri üzerinde 30.508.828 TL nominal tutarlı rehin bulunmaktadır.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmış ve konsolide finansal tabloları takip eden 12 aylık dönem boyunca, Grup'un operasyonlarını devam ettirmeye yetecek düzeyde kaynağa sahip olduğunu tespit etmiştir. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. Grup, Mart 2021'de bankalardan oluşan konsorsiyum ile borçların yeniden yapılandırması amacıyla sözleşme imzalamıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.
- ii. Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında 2021-22 sezonu için futbol ailesi giderlerinde 2020-2021 sezonuna kıyasla en az %20 tasarruf edilmesi, dernek faaliyetlerinin ise başabaş düzeyinde gerçekleşmesi beklenmektedir.
- iii. 2019 yılında başlatılan "Fener ol" bağış kampanyasından toplanmış olan bağışlar ile 116 milyon TL tutarında nakit akışı yaratılmış olup, gelecek dönemlerde de bağış kampanyalarının devam etmesi hedeflenmektedir.
- iv. Yeni sezonda forma reklamları konularında lehine olacak anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri vasıtasıyla ilave gelir yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. 31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile Grup'un aktifinde yer alan ve sözleşmesi devam eden sporcuların satışından önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- vii. Gayrimenkul projelerinden ilave gelir yaratılması hedeflenmektedir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.6 İşletmenin sürekliliği (devamı)**

- viii. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının önümüzdeki sezon, UEFA Liglerine katılma hakkı elde etmesi durumunda, UEFA gelirlerinde önemli bir artış hedeflenmektedir. Bu durumun forma satışlarından beklenen gelir, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda da Grup’a pozitif bir katkısı olması beklenmektedir.

Grup yukarıdaki açıklamalarına ve planlarına istinaden finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesini baz alarak hazırlamıştır. Bu çerçevede, Grup konsolide finansal tablolarını oluştururken varlıklarının taşıdığı değerden nakde çevrilebileceğini ve yükümlülüklerini normal iş akışı içerisinde karşılayabileceğini öngörmektedir.

**2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları****a) 2020 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar**

UFRS 3 (Değişiklikler)	<i>İşletme Tanımı</i>
UMS 1 ve UMS 8 (Değişiklikler)	<i>Önemlilik Tanımı</i>
UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Gösterge Faiz Oranı Reformu</i>
UFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19 ile ilgili Kira İmtiyazları</i>
Kavramsal Çerçeve ( Değişiklikler)	<i>UFRS’lerde Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklikler</i>

**UFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı**

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için “işletme” tanımı önemlidir. UFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan “işletme” tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişiklikle beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

**UMS 1 ve UMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı**

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (UMS 1 ve UMS 8’deki değişiklikler), “önemlilik” tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve’de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

**UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu**

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunmuş kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunmuş muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

###### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

###### **UFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar**

Söz konusu değişiklik ile Şirket COVID-19'dan dolayı yapılan kira imtiyazının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeyi tercih edebilir. Öngörülen kolaylaştırıcı uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanır:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-UFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler kiracılar tarafından, 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, UFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

Grup, yukarıda bahsedilen imtiyazlardan yararlanmayı tercih etmemiştir. Bu sebeple Grup, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını tekrar değerlendirmemiştir.

###### **Kavramsal Çerçeve (Değişiklikler) UFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atflara İlişkin Değişiklikler**

UFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atflara ilişkin değişiklikler; UFRS 2, UFRS 3, UFRS 6, UFRS 14, UMS 1, UMS 8, UMS 34, UMS 37, UMS 38, UFRS Yorum 12, UFRS Yorum 19, UFRS Yorum 20, UFRS Yorum 22, UMS Yorum 32'nin ilgili paragraflarını değiştirmiştir. Söz konusu değişiklikler 1 Ocak 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. *UFRS'lerde Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atflara İlişkin Değişiklikler* tarafından yapılan diğer tüm değişiklikler uygulanıyorsa erken uygulamaya izin verilir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)****a) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
UMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
UFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflar</i>
UMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
UMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açından Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	<i>UFRS 1, UFRS 9 ve UMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>
UFRS 4 (Değişiklikler)	<i>UFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
UFRS 9, UMS 39, UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16 (Değişiklikler)	<i>Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama</i>

**UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

UFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. UFRS 17, 1 Ocak 2021 itibarıyla UFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

**UMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

UMS 1’de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

**UFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflar**

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden UFRS 3’te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve’ye yapılan bir referansı güncellemektedir. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve’de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

###### UMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

###### UMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açından Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

UMS 37’de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

###### UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

###### UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması'nda Yapılan Değişiklik

UFRS 1’de yapılan değişiklik, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte UFRS’leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, UFRS’leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

###### UFRS 9 Finansal Araçlar’da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

###### UFRS 4 (Değişiklikler) UFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

UFRS 17’nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023’e ertelenmesiyle sigortacılara sağlanan UFRS 9’un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

###### UFRS 9, UMS 39, UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama

UFRS 9, UMS 39, UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16’da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama’daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına, ve Gösterge Faiz Oranı Reformu’na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir. UFRS 9, UMS 39, UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16’ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Covid-19 Salgının Grup'un Faaliyetlerine Etkisi**

Dünya sağlık örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan yeni tip Corona virüs (Covid-19) salgını sebebiyle Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından 2020 yılında basketbol ve voleybol branşlarındaki liglerin iptaline veya tesciline, futbol müsabakalarının ertelenmesine karar verilmiştir. 2020 – 2021 futbol sezonu Eylül 2020'de başlamış ve müsabakaların seyircisiz oynanmasına karar verilmiştir. Grup, cari dönemde gişe gelirlerinde önemli düşüş yaşamıştır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı'nın aldığı kararlar doğrultusunda Fenerbahçe Faruk Ilgaz ve Fenerbahçe Serkan Acar Resort&Sports Topuk Yaylası Tesisleri yılın büyük bir bölümünde kapatılmış,

Fenerium mağazaları, sokağa çıkma kısıtlamaları ve ülke genelinde AVM ve mağazalara uygulanan kısıtlamalar sebebiyle yılın belli dönemlerinde kapalı kalmıştır. Fenerium'un, pandemi döneminde online satış gelirlerinde artış gözlemlenmiştir.

Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir. Bununla birlikte, 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları hazırlanırken Covid-19 salgınının olası etkileri değerlendirilmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlar gözden geçirilmiştir. Grup yönetimi, Covid-19'un perakende ve gişe gelirlerinde yarattığı olumsuz etkiyi telafi etmek için perakende alanında online satışların artırılması ve sportif alanda reklam ve sponsorluk gelirlerinin artırılması yönünde çalışmalarına devam etmektedir. Grup yönetimi, sportif müsabakaların 2020 yılı üçüncü çeyreğinden itibaren devam ettirilmesi sebebiyle, maddi olmayan duran varlıklarda olası değer düşüklüğü etkilerini değerlendirmiş ve önemli bir etki olmadığını gözlemlenmiştir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

##### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un iş kolları açısından faaliyetleri dört ana bölüm altında toplanmıştır:

- Dernek faaliyetleri (1)
- Futbol faaliyetleri (2)
- Mağazacılık (3)
- Diğer (4)

Bölüm varlıkları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Futbol A.Ş (2)	2.562.076.806	2.287.564.662
Dernek (1)	1.110.131.581	1.123.427.925
Fenerium (3)	134.047.086	130.569.026
Kolej (4)	15.917.914	13.580.481
Turizm Catering (4)	6.125.029	6.001.708
Spor Okulları (4)	1.704.677	4.816.321
Fenercell (4)	34.108.837	31.160.680
Fener TV (4)	9.483.503	14.627.435
Aktif Gençlik (4)	6.589.345	6.118.393
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	345.262.875	350.005.653
Fener Radyo (4)	421.805	218.936
Akfin (4)	110.688.227	110.679.964
FB TV (4)	54.732	74.794
<b>Toplam</b>	<b>4.336.612.417</b>	<b>4.078.845.978</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(2.754.336.833)	(2.406.171.374)
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.582.275.584</b>	<b>1.672.674.604</b>
<b>Bölüm yükümlülükleri</b>		
Futbol A.Ş (2)	(3.170.685.595)	(2.721.547.594)
Dernek (1)	(3.096.316.447)	(2.501.345.916)
Fenerium (3)	(110.506.021)	(105.495.872)
Kolej (4)	(16.945.799)	(15.331.349)
Turizm Catering (4)	(9.841.603)	(9.150.781)
Spor Okulları (4)	(2.488.034)	(3.057.783)
Fenercell (4)	(13.407.981)	(11.171.921)
Fener TV (4)	(83.573.061)	(73.711.650)
Aktif Gençlik (4)	(11.904.949)	(9.237.386)
Fenerbahçe İktisadi İşletmesi (4)	(169.013.311)	(178.625.293)
Fener Radyo (4)	(4.336.990)	(3.907.283)
Akfin (4)	(10.666.652)	(8.303.998)
FB TV (4)	(1.533.295)	(1.527.984)
<b>Toplam</b>	<b>(6.701.219.738)</b>	<b>(5.642.414.810)</b>
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	1.981.029.029	1.632.863.570
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>(4.720.190.709)</b>	<b>(4.009.551.240)</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	Futbol A.Ş. (2)	Dernek (1)	Fenerium (3)	Kolej (4)	Catering (4)	Turizm	Spor Okulları (4)	Fenercell (4)	Fener TV (4)	Gençlik (4)	Aktif FB İktisadi İşletme (4)	Fener Radyo (4)	Akfin (4)	FB TV (4)	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	448.175.050	235.595.240	135.629.031	13.241.354	8.134.455	5.855.145	10.497.113	7.448.112	4.989.933	11.105.263	363.305	--	--	--	(64.230.789)	816.783.212
Satışların maliyeti (-)	(611.759.071)	(281.566.549)	(82.288.598)	(11.689.303)	(7.911.026)	(6.765.743)	(6.859.276)	(14.050.990)	(11.465.471)	--	(452.932)	--	--	--	62.170.023	(972.638.936)
<b>Brüt kar</b>	<b>(163.584.021)</b>	<b>(45.971.309)</b>	<b>53.340.433</b>	<b>1.552.051</b>	<b>223.429</b>	<b>(910.598)</b>	<b>3.637.837</b>	<b>(6.602.878)</b>	<b>(6.475.538)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(89.627)</b>	--	--	--	<b>(2.080.766)</b>	<b>(155.855.734)</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(1.729.149)	(4.786.257)	(41.408.565)	(46.125)	--	--	(1.892.337)	--	(113.315)	--	--	--	--	--	4.480.766	(45.494.982)
Genel yönetim giderleri (-)	(23.272.905)	(51.347.041)	(9.622.178)	(1.191.343)	(621.739)	(1.647.630)	(962.909)	(2.858.991)	(445.249)	(4.756.980)	(100.343)	(22.718)	--	--	--	(99.204.417)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	63.464.327	33.380.819	1.035.452	1.992.426	81.854	261.158	78.080	2.375.020	37.268	--	2.057	--	--	--	--	102.708.461
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(118.395.401)	(21.533.185)	(1.233.371)	(437.364)	(133.311)	(21.350)	--	(283.793)	(5.172)	(1.916)	--	--	--	--	(2.491)	(142.067.354)
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>(243.517.149)</b>	<b>(90.256.973)</b>	<b>2.091.771</b>	<b>1.869.645</b>	<b>(449.767)</b>	<b>(2.318.420)</b>	<b>860.671</b>	<b>(7.370.642)</b>	<b>(7.002.006)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(187.913)</b>	<b>(2.354.391)</b>	<b>(25.209)</b>	<b>(2.400.000)</b>	<b>2.400.000</b>	<b>(339.914.016)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	167.333.316	4.157.061	15.313	--	--	--	--	--	4.806.113	--	--	--	--	--	(2.400.000)	173.911.803
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(29.354.112)	--	(3.201)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(29.357.313)
<b>Finansman giderleri öncesi faaliyet karı/zararı</b>	<b>(105.537.945)</b>	<b>(86.099.912)</b>	<b>2.103.883</b>	<b>1.869.645</b>	<b>(449.767)</b>	<b>(2.318.420)</b>	<b>860.671</b>	<b>(7.370.642)</b>	<b>(2.195.893)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(187.913)</b>	<b>(2.354.391)</b>	<b>(25.209)</b>	<b>(2.400.000)</b>	<b>2.400.000</b>	<b>(195.359.526)</b>
Finansman giderleri	425.019.397	309.727	568.028	217.031	3.992	16.393	44.488	--	25.978	--	--	--	--	--	(423.412.966)	2.792.268
Finansman giderleri (-)	(494.605.588)	(521.877.353)	(4.000.526)	(19.087)	(115.350)	(57.250)	--	(8.656.412)	(419)	--	(13.820)	--	(162)	--	423.412.966	(605.933.001)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>(175.124.136)</b>	<b>(607.667.538)</b>	<b>(1.328.615)</b>	<b>2.067.589</b>	<b>(561.125)</b>	<b>(2.359.077)</b>	<b>905.159</b>	<b>(16.027.054)</b>	<b>(2.170.334)</b>	<b>6.346.367</b>	<b>(201.733)</b>	<b>(2.354.391)</b>	<b>(25.371)</b>	<b>(25.371)</b>	--	<b>(798.500.259)</b>
Dönem vergi gideri	--	--	(489.724)	(265.341)	--	--	(169.761)	--	--	--	--	--	--	--	--	(924.826)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	--	--	799.771	(450.433)	(3.042)	35.646	13.090	1.067.334	5.231	(1.477.164)	4.140	--	--	--	--	(5.427)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)</b>	<b>(175.124.136)</b>	<b>(607.667.538)</b>	<b>(1.018.568)</b>	<b>1.351.815</b>	<b>(564.167)</b>	<b>(2.323.431)</b>	<b>748.488</b>	<b>(14.959.750)</b>	<b>(2.165.103)</b>	<b>4.869.203</b>	<b>(197.593)</b>	<b>(2.354.391)</b>	<b>(25.371)</b>	<b>(25.371)</b>	--	<b>(799.430.512)</b>
Toplam Vardıklar	2.562.076.806	1.110.131.581	134.047.086	15.917.914	6.125.029	1.704.677	34.108.837	9.483.503	6.589.345	345.262.875	421.805	110.688.227	54.732	(2.754.336.833)	1.582.275.584	
Bölümlere Ait Kaynaklar	3.170.685.595	3.096.316.447	110.506.021	16.945.799	9.841.603	2.488.034	13.407.981	83.573.061	11.904.949	169.013.311	4.336.990	10.666.652	1.533.295	(1.981.029.029)	4.720.190.709	
<b>Net Borç</b>	<b>(608.608.789)</b>	<b>(1.986.184.866)</b>	<b>23.541.065</b>	<b>(1.027.885)</b>	<b>(3.716.574)</b>	<b>(783.357)</b>	<b>20.700.856</b>	<b>(74.089.558)</b>	<b>(6.315.604)</b>	<b>176.249.564</b>	<b>(3.915.185)</b>	<b>100.021.575</b>	<b>(1.478.563)</b>	<b>(773.307.804)</b>	--	<b>(3.137.915.125)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:	77.797.031	15.435.030	2.137.776	228.463	190.871	62.122	5.930	119.944	23.612	--	--	--	--	--	--	96.000.779
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (FAVÖK)</b>	<b>(32.472.809)</b>	<b>(61.480.391)</b>	<b>15.655.205</b>	<b>355.365</b>	<b>(124.943)</b>	<b>(2.084.204)</b>	<b>954.827</b>	<b>(4.778.091)</b>	<b>(1.940.476)</b>	<b>11.090.982</b>	<b>(157.818)</b>	<b>(2.353.670)</b>	<b>(25.209)</b>	<b>(25.209)</b>	--	<b>(77.361.132)</b>
Amortisman ve itfa payı	68.680.437	19.359.619	14.088.419	60.425	163.719	28.970	61.661	2.160.055	195.316	4.744.615	2.738	821	--	--	--	109.546.995
Küden ve İzin karşılığı	351.728	1.059.070	(534.790)	(463.655)	161.105	206.823	32.495	432.496	59.901	--	27.357	--	--	--	--	1.332.530
Diğer karşılıklar	4.032.971	4.200.832	(2.307)	(1.111.050)	--	(1.577)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	7.118.869

Grup'un satışlarının tamamı tutarı yurtdışından elde edilmektedir. Grup'un yurtdışında yerleşik bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019	Futbol A.Ş. (2)		Dernek (1)		Fenerium (3)		Kolej (4)		Turizm		Spor		Akrif FB İktisadi İşletme (4)		Fener		Bölümler		
Hasılat	539.435.676	321.842.562	136.751.217	15.601.349	12.827.304	11.967.109	8.064.694	7.253.339	6.757.910	11.105.263	239.876	-	28.524	(45.296.320)	-	28.524	(45.296.320)	1.026.578.503	
Satışların maliyeti (-)	(628.276.158)	(302.787.024)	(78.617.009)	(11.998.357)	(10.361.240)	(8.705.614)	(112.321)	(17.161.012)	(11.850.215)	-	-	-	-	(617.233)	-	-	45.266.330	(1.025.219.853)	
<b>Brüt kar</b>	<b>(88.840.482)</b>	<b>19.055.538</b>	<b>58.134.208</b>	<b>3.602.992</b>	<b>2.466.064</b>	<b>3.261.495</b>	<b>7.952.373</b>	<b>(9.907.673)</b>	<b>(5.092.305)</b>	<b>11.105.263</b>	<b>(377.357)</b>	-	<b>28.524</b>	-	-	-	<b>(29.990)</b>	<b>1.358.650</b>	
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(2.349.489)	(9.928.152)	(35.115.975)	(76.401)	-	(2.478.839)	-	(154.258)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	670.000	(49.433.114)
Genel yönetim giderleri (-)	(18.370.319)	(41.964.753)	(11.523.603)	(5.391.409)	(746.556)	(3.562.719)	(1.093.463)	(1.263.112)	(371.609)	(4.757.336)	(141.873)	(3.024.637)	(35.171)	-	-	-	-	1.204.990	(91.041.570)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	30.892.471	98.859.532	383.791	693.014	79.948	390.374	302.436	1.512.808	1.736.479	-	3.180	-	-	-	-	-	-	(20.625.000)	114.229.033
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(61.972.150)	(11.329.517)	(14.525.614)	(31.722)	(114.831)	(28.414)	(118.321)	(3.296.896)	(345.979)	(10.846)	(43.356)	-	(1.834)	-	-	-	-	(91.819.480)	
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>(140.639.969)</b>	<b>54.692.648</b>	<b>(2.647.193)</b>	<b>(1.203.526)</b>	<b>1.684.625</b>	<b>60.736</b>	<b>4.564.186</b>	<b>(12.954.873)</b>	<b>(4.227.672)</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(559.406)</b>	<b>(3.024.637)</b>	<b>(8.481)</b>	-	-	-	-	<b>(116.706.481)</b>	
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	103.265.808	15.634.940	76.254	-	74	-	1.097	-	5.053.582	-	-	-	-	-	-	-	-	122.186.755	
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	(425.234)	(403)	-	(96)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(425.733)	
<b>Finansman geliri öncesi faaliyet karı/zararı</b>	<b>(37.374.161)</b>	<b>69.902.354</b>	<b>(2.671.342)</b>	<b>(1.203.526)</b>	<b>1.684.603</b>	<b>60.736</b>	<b>4.565.283</b>	<b>(12.954.873)</b>	<b>825.910</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(559.406)</b>	<b>(3.024.637)</b>	<b>(8.481)</b>	-	-	-	-	<b>5.054.541</b>	
Finansman gelirleri	301.397.485	1.146.209	9.672.465	334.151	6.704	48.514	1.525.880	-	144.599	-	-	-	-	-	-	-	-	13.224.528	
Finansman giderleri (-)	(383.062.663)	(346.328.146)	(8.240.004)	(2.082)	(198.021)	(125.737)	(4.654)	-	(1.572.953)	-	-	-	-	-	-	-	-	(438.494.224)	
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>(119.039.339)</b>	<b>(275.279.583)</b>	<b>(1.138.881)</b>	<b>(871.457)</b>	<b>1.493.286</b>	<b>(16.487)</b>	<b>6.091.163</b>	<b>(14.527.826)</b>	<b>965.855</b>	<b>6.337.081</b>	<b>(568.482)</b>	<b>(3.026.545)</b>	<b>(8.940)</b>	-	-	-	-	<b>(420.215.155)</b>	
Dönen vergi gideri	-	-	(2.673.231)	-	(218.789)	(71.402)	(1.245.215)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.208.657)	
Erteleme vergi gideri/geliri	-	-	2.487.288	593.210	155.271	143.545	109.291	438.320	-	(1.582.206)	1.922	-	-	-	-	-	-	2.348.841	
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / zararı</b>	<b>(119.039.339)</b>	<b>(275.279.583)</b>	<b>(1.324.844)</b>	<b>(278.247)</b>	<b>1.429.768</b>	<b>57.656</b>	<b>4.955.239</b>	<b>(14.089.306)</b>	<b>965.855</b>	<b>4.754.875</b>	<b>(566.560)</b>	<b>(3.026.545)</b>	<b>(8.940)</b>	-	-	-	-	<b>(422.074.971)</b>	
Toplam Varlıklar	2.287.564.662	1.123.427.925	130.569.026	13.580.481	6.001.708	4.816.321	31.160.680	14.627.435	6.118.393	350.005.653	218.936	110.679.964	74.794	(2.406.171.374)	-	-	-	1.672.674.604	
Bölgelere Ait Kaynaklar	2.721.547.594	2.501.345.916	105.495.872	15.331.349	9.150.781	3.057.783	11.171.921	73.711.650	9.237.386	178.625.293	3.907.283	8.303.998	1.527.984	(1.632.863.570)	-	-	-	4.009.551.240	
<b>Net Borç</b>	<b>(433.982.932)</b>	<b>(1.377.917.991)</b>	<b>25.073.154</b>	<b>(1.750.868)</b>	<b>(3.149.073)</b>	<b>1.758.438</b>	<b>19.988.759</b>	<b>(59.084.215)</b>	<b>(3.118.993)</b>	<b>171.380.360</b>	<b>(3.688.347)</b>	<b>102.375.966</b>	<b>(1.453.190)</b>	<b>(773.307.804)</b>	-	-	-	<b>(2.336.876.636)</b>	
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kırsalmsa faaliye	143.439.375	12.286.440	1.138.326	119.021	93.185	58.807	15.118	13.367	895.500	-	-	-	-	-	-	-	-	158.059.339	
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (FAVÖK)</b>	<b>33.172.533</b>	<b>90.128.038</b>	<b>9.292.241</b>	<b>(1.203.526)</b>	<b>1.694.306</b>	<b>325.349</b>	<b>4.663.735</b>	<b>(10.988.802)</b>	<b>2.776.716</b>	<b>11.081.696</b>	<b>(542.587)</b>	<b>(3.023.814)</b>	<b>(8.481)</b>	-	-	-	-	<b>116.742.403</b>	
Amortisman ve itfa payı	69.561.219	18.195.485	11.150.497	-	192.660	27.394	60.690	2.258.158	190.206	4.744.615	2.739	823	-	-	-	-	-	106.384.486	
Küdem ve İzin karşılığı	83.194	698.849	(161.294)	-	(182.957)	133.119	37.762	(292.087)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	330.666	
Diğer karşılıklar	902.281	1.331.350	874.380	-	-	104.100	-	-	1.760.600	-	-	-	-	-	-	-	-	4.972.711	

Grup'un satışlarının tamamı tutarı yurtiçinden elde edilmiştir. Grup'un yurtdışında yenileşik bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Kasa	45.394	116.403
Bankalar	49.247.131	38.557.861
-Vadeli mevduatlar	36.397.786	21.610.790
-Vadesiz mevduatlar	12.849.345	16.947.071
Alım satım amaçlı finansal varlıklar(*)	9.487.878	1.703.385
	<b>58.780.403</b>	<b>40.377.649</b>

(\*) Alım satım amaçlı finansal varlıklar kısa vadeli repo işlemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un vadeli mevduatlarının orijinal para birimi cinsinden detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>Orijinal Para Birimi</b>	<b>TL Karşılığı</b>
TL	36.186.504	36.186.504
ABD Doları	28.477	211.282
		<b>36.397.786</b>

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un vadeli mevduatların ortalama faiz oranları sırasıyla TL - %16,27, ABD Doları - %1 (31 Aralık 2019: TL - %9,5, ABD Doları : - %1,10.)'dir. Grup finansal yatırımlarını kısa vadeli yapmaktadır ve tüm dönemler için açılan vadeli mevduatların vadeleri ilgili dönemi takip eden ilk ayda kapanmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri değerler aşağıdaki gibidir

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Nakit ve nakit benzerleri	58.780.403	40.377.649
Eksi: kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (**)	-	(17.256.791)
Eksi: bloke mevduat(*)	(5.140.736)	(3.399.650)
	<b>53.639.667</b>	<b>19.721.208</b>

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un kullandığı kredilere istinaden 5.140.736 TL bloke hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 3.399.650 TL).

(\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarı ile 17.256.791 TL tutarındaki vadeli mevduat bakiyesi, sporcu stopaj iadesi ödemelerinden kaynaklı olup amatör branşların giderlerinde kullanılmak üzere tutulmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Alıcılar (*)	109.165.708	196.274.293
Kredi kartı alacakları	1.244.123	6.697.492
Alınan çekler ve senetler	13.319.662	5.915.611
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 23)	541.321	93.930
	<b>124.270.814</b>	<b>208.981.326</b>
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(13.902.219)	(11.605.719)
Ertelenmiş finansman gideri (-)	-	(135.098)
	<b>110.368.595</b>	<b>197.240.509</b>

(\*) Ticari alacaklar 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ağırlıklı olarak, bonservis alacakları, katılım performans alacakları, eğitim hizmetleri alacakları, yayın hakkı alacakları, reklam ve isim hakkı alacaklarından oluşmaktadır.

<b>Uzun Vadeli Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Alınan senetler	-	1.783.072
	-	<b>1.783.072</b>

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar dipnot 24'te verilmiştir.

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>(11.605.719)</b>	<b>(9.163.883)</b>
Dönem içerisindeki hareketler, net	(2.296.500)	(2.441.836)
<b>Dönem sonu</b>	<b>(13.902.219)</b>	<b>(11.605.719)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 5 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Satıcılar (*)	430.561.726	305.597.944
Borç senetleri ve çekler	3.296.892	11.317.222
	<b>433.858.618</b>	<b>316.915.166</b>
Ertelenmiş finansman geliri (-)	-	(86.432)
	<b>433.858.618</b>	<b>316.828.734</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ticari borçların 97.426.715 TL (31 Aralık 2019: 73.234.784 TL) tutarındaki kısmı tesislere ilişkin kira borçlarından, 205.793.461 TL (31 Aralık 2019: 99.144.461 TL ) tutarındaki kısmı sporcu transferlerinden kaynaklanan diğer spor kulüplerine ve menajerlere borçlardan oluşmaktadır.

**NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Vergi dairesinden alacaklar	776.491	730.272
Verilen depozito ve teminatlar	422.881	271.961
Personelden alacaklar	503.154	190.032
	<b>1.702.526</b>	<b>1.192.265</b>
<b>Uzun Vadeli Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Verilen depozito ve teminatlar	1.753.702	1.814.258
	<b>1.753.702</b>	<b>1.814.258</b>
<b>Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	14.690.895	32.323.937
Diğer çeşitli borçlar	17.636.114	17.212.267
Alınan depozito ve teminatlar	253.000	208.000
	<b>32.580.009</b>	<b>49.744.204</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 – DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer çeşitli borçlar (*)	399.085.073	396.739.800
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 23)	277.545.268	-
Taksitlendirilmiş vergi borçları	611.955	1.023.878
	<b>677.242.296</b>	<b>397.763.678</b>

(\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla, uzun vadeli diğer borçların 395.840.676 TL tutarındaki kısmı, varlık edinimi kapsamında değerlendirilen Akfin şirket birleşmesinden kaynaklanmaktadır. (31 Aralık 2019: 395.840.676 TL).

#### NOT 7 – STOKLAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari mallar	38.719.155	35.156.721
İlk madde ve malzeme	23.619	106.287
Diğer	740.987	295.938
	<b>39.483.761</b>	<b>35.558.946</b>
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(296.728)	(296.728)
	<b>39.187.033</b>	<b>35.262.218</b>

Grup, ticari mal stoklarının uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğünden kaynaklanan giderler satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiş olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
Dönem başı açılış bakiyesi	296.728	292.952
Dönem içindeki net değişim	-	3.776
<b>Dönem sonu kapanış bakiyesi</b>	<b>296.728</b>	<b>296.728</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER****(a) Peşin Ödenmiş Giderler**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflara peşin ödenen giderler (Not: 23)	28.288.000	-
Diğer Peşin ödenen giderler (*)	52.356.556	39.712.622
Verilen avanslar	18.199.253	19.965.258
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>98.843.809</b>	<b>59.677.880</b>
Diğer Peşin ödenen giderler (*)	18.225.136	33.779.444
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>18.225.136</b>	<b>33.779.444</b>
<b>Toplam Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>117.068.945</b>	<b>93.457.324</b>

(\*) Peşin ödenen giderlerin kısa ve uzun vadeli kısımları, menajerlik ve diğer peşin ödenen giderlerden oluşmaktadır.

**(b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla gelecek aylara / yıllara ait ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gelecek aylara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	115.365.420	110.750.030
Gelecek aylara ait kombine ve loca satış gelirleri	31.400.300	76.035.925
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (*)	23.765.689	28.136.931
Gelecek aylara ait tesis kullanım gelirleri (***)	11.750.263	11.105.263
Alınan avanslar	43.877.440	11.914.357
Gelecek aylara ait eğitim gelirleri	13.306.595	8.671.903
Diğer	7.142.415	1.003.711
<b>Kısa Vadeli</b>	<b>246.608.122</b>	<b>247.618.120</b>
Gelecek aylara ait yayın ve isim hakkı gelirleri (**)	91.507.574	114.965.135
Gelecek yıllara ait tesis kullanım gelirleri (***)	111.085.133	122.157.896
Gelecek yıllara ait reklam ve sponsorluk gelirleri	14.440.550	51.897.969
Gelecek yıllara ait kombine ve loca satış gelirleri	17.354.444	2.197.424
Diğer	900.000	2.778.064
<b>Uzun Vadeli</b>	<b>235.287.701</b>	<b>293.996.488</b>
<b>Toplam</b>	<b>481.895.823</b>	<b>541.614.608</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### (b) Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler (devamı)

- (\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelecek aylara ait isim hakkı gelirlerinin 19.765.689 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 4.000.000 TL tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelecek yıllara ait isim hakkı gelirlerinin 67.532.773 TL tutarındaki kısmı 3 Ağustos 2015 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi isim hakkı sözleşmesinden, 23.666.667 TL (toplam sözleşme bedeli:50.000.000 TL) tutarındaki kısmı 1 Aralık 2017 tarihinde imzalanan ve 10 yıl geçerli olan Spor Toto reklam sözleşmesinden kaynaklanan ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.
- (\*\*\*) 31 Aralık 2020 itibarıyla gelecek aylara ve yıllara ait tesis kullanım gelirleri Sağlam İnşaat ile Ülker Arena Spor Salonu intifa hakları üzerine 6 Haziran 2013 tarihinde imzalanan ve 19 yıl geçerli olan sözleşmeden kaynaklanmaktadır.

#### NOT 9 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, diğer duran varlıklar ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
İadeye tabi indirilecek KDV	15.009.923	17.184.179
Verilen iş avansları	1.737.038	1.145.043
Diğer	653.813	683.629
	<b>17.400.774</b>	<b>19.012.851</b>
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	55.708.727	67.976.589
Tevkif yoluyla alınan gelir vergisi iadesi(*)	-	17.320.620
Diğer	82.265	-
	<b>55.790.992</b>	<b>85.297.209</b>

(\*) 27 Mart 2019 tarihli ve 30373 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7103 sayılı “Vergi Kanunları ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (Kanun) ile sporcular için ödenecek gelir vergilerinin, amatör spor dallarındaki belirli harcamalarda kullanılmak üzere spor kulüplerine ve sportif faaliyette bulunan sermaye şirketlerine iade edilmesine karar verilmiştir. Bu kanun kapsamında Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap döneminde futbolcu ve amatör sporcular için ödenmiş olan 17.320.620 TL tutarındaki stopajın iadesini tahsil ederek (Not 4) konsolide finansal tablolarda diğer kısa vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirmiştir.

<b>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ödenecek vergi ve fonlar	23.953.373	50.433.466
	<b>23.953.373</b>	<b>50.433.466</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	564.888.780	2.030.000	-	566.918.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	12.325
Binalar	418.826.264	2.296.088	-	421.122.352
Özel maliyetler	130.722.286	4.611.449	-	135.333.735
Tesis, makine ve cihazlar	25.101.399	348.309	-	25.449.708
Taşıtlar	6.621.112	1.605.356	-	8.226.468
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	45.352.693	3.081.742	(103.221)	48.331.214
Yapılmakta olan yatırımlar	475.460	-	-	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	<b>1.193.497.450</b>	<b>13.972.944</b>	<b>(103.221)</b>	<b>1.207.367.173</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(3.287)	(821)	-	(4.108)
Binalar	(56.399.959)	(8.368.362)	-	(64.768.321)
Özel maliyetler	(47.570.383)	(5.945.210)	-	(53.515.593)
Tesis, makine ve cihazlar	(17.543.075)	(2.154.353)	-	(19.697.428)
Taşıtlar	(4.499.347)	(971.792)	-	(5.471.139)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(35.340.764)	(2.985.618)	6.978	(38.319.404)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	(1.497.131)
	<b>(162.853.946)</b>	<b>(20.426.156)</b>	<b>6.978</b>	<b>(183.273.124)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.030.643.504</b>			<b>1.024.094.049</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>				
Arazi ve arsalar	564.888.780	-	-	564.888.780
Yer altı ve yer üstü düzenleri	12.325	-	-	12.325
Binalar	413.321.013	7.888.647	(2.383.396)	418.826.264
Özel maliyetler	125.795.468	4.965.359	(38.541)	130.722.286
Tesis, makine ve cihazlar	25.094.384	7.015	-	25.101.399
Taşıtlar	6.371.466	253.100	(3.454)	6.621.112
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	42.811.829	2.619.539	(78.675)	45.352.693
Yapılmakta olan yatırımlar	475.460	-	-	475.460
Diğer maddi varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	<b>1.180.267.856</b>	<b>15.733.660</b>	<b>(2.504.066)</b>	<b>1.193.497.450</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>				
Yer altı ve yer üstü düzenleri	(2.464)	(823)	-	(3.287)
Binalar	(48.087.726)	(8.394.960)	82.727	(56.399.959)
Özel maliyetler	(42.654.931)	(5.239.386)	38.541	(47.855.776)
Tesis, makine ve cihazlar	(14.809.470)	(2.734.701)	-	(17.544.171)
Taşıtlar	(3.646.755)	(856.663)	1.096	(4.502.322)
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	(32.680.710)	(2.733.069)	77.086	(35.336.693)
Diğer maddi varlıklar	(1.497.131)	-	-	(1.497.131)
	<b>(143.379.187)</b>	<b>(19.959.602)</b>	<b>199.450</b>	<b>(163.139.339)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.036.888.669</b>			<b>1.030.358.111</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 140 milyon USD ve 613 milyon TL tutarında ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 140 milyon USD ve 617,2 milyon TL).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 11 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
<b>Maliyet</b>				
Haklar	6.391.146	455.402	(80.259)	6.766.289
Sporcu lisansları (*)	282.706.566	75.456.907	(96.471.779)	261.691.694
	<b>289.097.712</b>	<b>75.912.309</b>	<b>(96.552.038)</b>	<b>268.457.983</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(4.450.875)	(1.011.343)	-	(5.462.218)
Sporcu lisansları (*)	(115.989.248)	(64.869.860)	60.681.830	(120.177.278)
	<b>(120.440.123)</b>	<b>(65.881.203)</b>	<b>60.681.830</b>	<b>(125.639.496)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>168.657.589</b>	<b>10.031.106</b>	<b>(35.870.208)</b>	<b>142.818.487</b>
	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>				
Haklar	5.302.462	1.148.950	(60.266)	6.391.146
Sporcu lisansları (*)	207.184.097	141.176.729	(65.654.260)	282.706.566
	<b>212.486.559</b>	<b>142.325.679</b>	<b>(65.714.526)</b>	<b>289.097.712</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı</b>				
Haklar	(3.006.906)	(1.218.842)	60.266	(4.165.482)
Sporcu lisansları (*)	(111.657.581)	(66.217.819)	61.886.152	(115.989.248)
	<b>(114.664.487)</b>	<b>(67.436.661)</b>	<b>61.946.418</b>	<b>(120.154.730)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>97.822.072</b>	<b>74.889.018</b>	<b>(3.768.108)</b>	<b>168.942.982</b>

Spor Toto Süper Lig'de yer alan kulüplerin profesyonel futbolcuları, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından sigorta ettirilmiştir.

(\*) Sporcu lisanslarının faydalı ömürleri sözleşme süreleri üzerinden belirlenmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tarihi maliyet ile hesaplanan net defter değeri 141.514.416 TL (31 Aralık 2019: 166.717.318 TL) olan sporcu lisanslarının, orijinal para birimleri cinsinden net defter değeri 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 19.235.581 Avro (31 Aralık 2019: 34.522.165 Avro) olup 31 Aralık 2020 tarihli kur ile değerlendirildiğinde 175.359.247 TL'ye (31 Aralık 2019: 229.593.111 TL) tekabül etmektedir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2020	Girişler	Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin sözleşme değişiklikleri	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>				
Tesisler	64.047.531	6.115.526	-	70.163.057
Mağazalar	31.562.436	-	(8.304.531)	23.257.905
<b>Toplam</b>	<b>95.609.967</b>	<b>6.115.526</b>	<b>(8.304.531)</b>	<b>93.420.962</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Tesisler	(9.865.919)	(10.785.733)		(20.651.652)
Mağazalar	(9.122.304)	(12.032.042)	9.122.304	(12.032.042)
<b>Toplam</b>	<b>(18.988.223)</b>	<b>(22.817.775)</b>	<b>9.122.304</b>	<b>(32.683.694)</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>76.621.744</b>	<b>(16.702.249)</b>	<b>817.773</b>	<b>60.737.268</b>
	1 Ocak 2019	Geçiş Etkisi	Girişler	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>				
Tesisler	-	64.047.531	-	64.047.531
Mağazalar	-	31.562.436	-	31.562.436
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>95.609.967</b>	<b>-</b>	<b>95.609.967</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Tesisler	-	-	(9.865.919)	(9.865.919)
Mağazalar	-	-	(9.122.304)	(9.122.304)
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.988.223</b>	<b>18.988.223</b>
<b>Net Kayıtlı Değer</b>	<b>-</b>	<b>95.609.967</b>	<b>(18.988.223)</b>	<b>76.621.744</b>

Grup, bir kiracı olarak, kiralanan varlığın kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	960.580.523	208.610.622
Factoring borçları	11.199.811	38.436.428
<b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>971.780.334</b>	<b>247.047.050</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	732.621.625	957.893.605
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	<b>732.621.625</b>	<b>957.893.605</b>
Uzun vadeli banka kredileri	377.661.219	585.379.094
Factoring borçları	406.576.349	335.988.084
<b>Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>784.237.568</b>	<b>921.367.178</b>
<b>Toplam Finansal Borçlar</b>	<b>2.488.639.527</b>	<b>2.126.307.833</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türk Lirası krediler	938.057.851	26.588.262	938.057.851	26.588.260
ABD doları krediler	3.030.214	4.309.190	22.522.672	25.597.450
Avro krediler	-	23.520.421	-	156.424.912
<b>Kısa Vadeli Krediler</b>			<b>960.580.523</b>	<b>208.610.622</b>
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	434.942.838	67.876.255	434.942.838	67.876.252
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	39.450.992	81.348.152	293.227.391	483.224.293
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	487.402	61.166.370	4.451.396	406.793.060
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri</b>			<b>732.621.625</b>	<b>957.893.605</b>
Uzun vadeli TL krediler	204.611.960	45.527.931	204.611.960	45.527.930
Uzun vadeli ABD doları krediler	21.570.669	51.407.123	160.328.310	305.368.592
Uzun vadeli Avro krediler	1.392.871	35.257.356	12.720.949	234.482.572
<b>Uzun Vadeli Krediler</b>			<b>377.661.219</b>	<b>585.379.094</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa Vadeli Krediler:</b>		
Türk Lirası krediler	19,04	23,81
ABD doları krediler	5,33	9,00
Avro krediler	-	7,07
<b>Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Anapara Taksitleri Ve Faizleri:</b>		
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı	13,42	20,19
Uzun vadeli ABD doları kredilerin kısa vadeli kısmı	7,03	7,73
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı	6,00	7,67
<b>Uzun Vadeli Krediler:</b>		
Uzun vadeli TL krediler	14,63	20,19
Uzun vadeli ABD doları krediler	7,03	7,73
Uzun vadeli Avro krediler	6,00	7,67

Banka kredilerinin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	1.693.202.148	1.166.504.227
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	377.661.219	585.379.094
	<b>2.070.863.367</b>	<b>1.751.883.321</b>

Faktoring borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Orijinal Para Birimi		Türk Lirası	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türk Lirası Faktoring borçları	11.199.811	38.436.428	11.199.811	38.436.428
<b>Kısa Vadeli Faktoring Borçları</b>			<b>11.199.811</b>	<b>38.436.428</b>
Türk Lirası Faktoring borçları	406.576.349	335.988.084	406.576.349	335.988.084
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçları</b>			<b>406.576.349</b>	<b>335.988.084</b>

	Ağırlıklı ortalama faiz oranı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa Vadeli Faktoring Borçları:</b>		
Türk Lirası Faktoring borçları	19,00	19,75
<b>Uzun Vadeli Faktoring Borçları:</b>		
Türk Lirası Faktoring borçları	25,00	19,75

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**

Factoring borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0-1 yıl içerisinde ödenecekler	11.199.811	38.436.428
1-5 yıl içerisinde ödenecekler	406.576.349	335.988.084
	<b>417.776.160</b>	<b>374.424.512</b>

Grup'un kiralama yükümlülükleri detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli</b>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama yükümlülükleri	29.301.181	21.118.661
	<b>29.301.181</b>	<b>21.118.661</b>

<b>Uzun vadeli</b>	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kiralama yükümlülükleri	40.817.868	59.328.603
	<b>40.817.868</b>	<b>59.328.603</b>

	2020	2019
1 Ocak itibarıyla faaliyet kiralaması	80.447.264	95.609.967
Dönem içi faaliyet kiralama yükümlülük artışı	9.052.270	-
Dönem içi faaliyet kiralama ödemesi	(34.479.423)	(33.139.251)
Dönem içi faiz gideri	15.008.244	16.378.503
Dönem içi kur değişimin etkileri	90.694	1.598.045
<b>31 Aralık itibarıyla kiralamalar</b>	<b>70.119.049</b>	<b>80.447.264</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 – FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2020
			Kur farkı hareketleri	Tahakkuk eden faiz	
Banka Kredileri	1.751.883.321	13.714.353	209.869.691	95.396.002	2.070.863.367
Diğer finansal borçlar	374.424.512	(23.545.725)	-	66.897.373	417.776.160
	<b>2.126.307.833</b>	<b>(9.831.372)</b>	<b>209.869.691</b>	<b>162.293.375</b>	<b>2.488.639.527</b>

	1 Ocak 2019	Finansman nakit akışları	Nakit olmayan değişimler		31 Aralık 2019
			Kur farkı hareketleri	Tahakkuk eden faiz	
Banka Kredileri	1.631.984.081	(55.012.559)	87.751.903	87.159.896	1.751.883.321
Diğer finansal borçlar	370.897.986	3.526.526	-	-	374.424.512
	<b>2.002.882.067</b>	<b>(51.486.033)</b>	<b>87.751.903</b>	<b>87.159.896</b>	<b>2.126.307.833</b>

#### NOT 14 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Kısa Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek maaş, prim ve sosyal giderler	173.541.606	216.539.257
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	177.859.621	52.608.508
	<b>351.401.227</b>	<b>269.147.765</b>

Uzun Vadeli Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal sigorta primi, muhtasar ve damga vergisi	41.211.007	37.526.600
	<b>41.211.007</b>	<b>37.526.600</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****Karşılıklar**

<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Dava karşılıkları	26.397.964	21.575.595
	<b>26.397.964</b>	<b>21.575.595</b>
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	17.628.198	14.075.696
Kullanılmamış izin karşılıkları	3.106.526	3.293.493
	<b>20.734.724</b>	<b>17.369.189</b>

Kullanılmamış izin karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
<b>Dönem Başı</b>	<b>3.293.493</b>	<b>3.042.014</b>
Dönem içindeki net değişim	(186.967)	251.479
<b>Dönem Sonu</b>	<b>3.106.526</b>	<b>3.293.493</b>

**Kıdem Tazminatı Karşılıkları:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Faiz oranı (%)	13,60	12,20
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	9,5	8
Net iskonto oranı (%)	3,74	3,89



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 7.117,17 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
<b>Dönem Başı</b>	14.075.696	11.129.256
Faiz maliyeti	1.914.295	1.207.827
Cari dönem hizmet maliyeti	1.966.363	1.556.577
Dönem içinde ödenen	(2.361.161)	(2.685.217)
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	2.033.005	2.867.253
<b>Dönem Sonu</b>	<b>17.628.198</b>	<b>14.075.696</b>

#### Önemli Davalar

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Grup aleyhinde belirsiz alacak davaları açılmış olup, anılan davalarda bilet satış hasılatlarının ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Davalar ile ilgili süreç devam etmekte olup Grup yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 4.225.951 TL (31 Aralık 2019: 5.662.134 TL ) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan icra davaları için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 12.127.971 TL (31 Aralık 2019: 7.959.600 TL) tutarında karşılık ayırmıştır.

Grup, aleyhine açılan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.284.477 TL (31 Aralık 2019: 5.344.002 TL ) tutarında karşılık ayırmıştır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

## Sporcu Sözleşmelerine İlişkin Yükümlülükler

Grup'un aktifine kayıtlı sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından konsolide finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2020-2021 sezonu	238.839.863	4.381.900	15.739.385	62.524.285
2021-2022 sezonu	413.979.581	5.502.500	28.735.000	110.647.268
2022-2023 sezonu	235.625.382	400.000	19.385.000	55.611.035
2023-2024 sezonu	95.485.050	425.000	5.150.000	45.291.718
2024-2025 sezonu	429.620	-	-	429.620
	<b>984.359.496</b>	<b>10.709.400</b>	<b>69.009.385</b>	<b>274.503.926</b>
	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2019-2020 sezonu	236.549.852	6.817.500	19.075.585	69.188.453
2020-2021 sezonu	294.924.753	8.730.000	20.375.000	107.560.832
2021-2022 sezonu	209.000.309	3.775.000	16.315.000	78.071.515
2022-2023 sezonu	66.224.436	400.000	9.010.000	3.926.450
2023-2024 sezonu	5.517.355	425.000	450.000	-
	<b>812.216.705</b>	<b>20.147.500</b>	<b>65.225.585</b>	<b>258.747.250</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Alınan Teminatlar:

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek tabloları aşağıdaki gibidir:

				31 Aralık 2020
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Alınan Teminatlar (*)	71.244.745	513.100	25.000	66.567.120
<b>Toplam</b>	<b>71.244.745</b>	<b>513.100</b>	<b>25.000</b>	<b>66.567.120</b>

				31 Aralık 2019
	Toplam TL değeri	Avro	ABD Doları	TL
Alınan Teminatlar	24.679.914	2.999.415	25.000	4.583.500
<b>Toplam</b>	<b>24.679.914</b>	<b>2.999.415</b>	<b>25.000</b>	<b>4.583.500</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup’un teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ’ler	TL Karşılığı	TL	31 Aralık 2020	
			ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	1.253.578.000	213.000.000	140.000.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	400.000.000	400.000.000	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.653.578.000</b>	<b>613.000.000</b>	<b>140.000.000</b>	<b>-</b>
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	25.423.049	2.212.409	3.100.000	18.534
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25.423.049</b>	<b>2.212.409</b>	<b>3.100.000</b>	<b>18.534</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.679.001.049</b>	<b>615.212.409</b>	<b>143.100.000</b>	<b>18.534</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL Karşılığı	31 Aralık 2019		
		TL	ABD Doları	Avro
<b>Dernek:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.048.828.000	217.200.000	140.000.000	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	400.000.000	400.000.000	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.448.828.000</b>	<b>617.200.000</b>	<b>140.000.000</b>	<b>-</b>
<b>Bağlı Ortaklık:</b>				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	21.168.773	21.061.705	-	16.099
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>21.168.773</b>	<b>21.061.705</b>	<b>-</b>	<b>16.099</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.469.996.773</b>	<b>638.261.705</b>	<b>140.000.000</b>	<b>16.099</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin 41.500.000 ABD Doları kredi limitinin üzerinde, şahsi kefalet bulunmaktadır.

TC Ziraat Bankası A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 1.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerium hissedarlarından olan ve Şirket'in de ana hissedarı olan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 750.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

Denizbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 20.288.828 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Vakıfbank A.Ş. ile Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin sahip olduğu toplamda 10.220.000 TL nominal değere sahip Fenerbahçe Futbol A.Ş. hissesi rehin olarak verilmiştir.

Aktifbank A.Ş. ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında akdedilmiş olan hisse rehin sözleşmesi gereğince, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin sahip olduğu toplamda 2.000.000 TL nominal değere sahip Fenerium hissesi rehin olarak verilmiştir.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### Verilen Temlikler

Grup, ağırlıklı olarak TFF’den elde edilecek yayın gelirleri, loca gelirleri, kredi kartı alacakları, reklam ve isim hakkı sözleşmeleri üzerine temlik vermektedir. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla verilen temliklerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2020</b>				
<b>Verilen temlikler</b>	<b>Toplam TL değeri</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>TL</b>
Ziraat Bankası	438.529.300	-	59.000.000	-
Aktifbank	95.558.190	10.463.072	-	-
Halk Faktoring	413.350.000	-	-	413.350.000
Denizbank	283.442.639	-	28.044.000	75.000.000
Burganbank	29.000.000	-	-	29.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.259.880.129</b>	<b>10.463.072</b>	<b>87.044.000</b>	<b>517.350.000</b>

<b>31 Aralık 2019</b>				
<b>Verilen temlikler</b>	<b>Toplam TL değeri</b>	<b>Avro</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>TL</b>
Ziraat Bankası	350.471.800	-	59.000.000	-
Aktifbank	186.638.814	28.063.455	-	-
Halk Faktoring	413.350.000	-	-	413.350.000
Denizbank	211.412.034	-	28.044.000	44.825.065
Burganbank	27.000.000	-	-	27.000.000
<b>Toplam</b>	<b>1.188.872.648</b>	<b>28.063.455</b>	<b>87.044.000</b>	<b>485.175.065</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Dernek'in Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkları Kurumlar Vergisi'ne tabidir. Bağlı ortakların cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Türkiye'de 31 Aralık 2020 itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir. Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanmaktadır (31 Aralık 2019 - %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi vb.) tenzili sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Vergi incelemesine yetkili makamlar muhasebe kayıtları incelemelerini geriye dönük beş yıl süreyle yapabilir ve hatalı işlem tespit edilirse ortaya çıkan vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarlarını değiştirebilirler.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla cari dönem vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.039.116	829.771
<b>Cari Dönem Vergi Varlığı</b>	<b>1.039.116</b>	<b>829.771</b>

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	789.605	4.201.210
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(624.218)	(3.783.592)
<b>Cari Dönem Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>165.387</b>	<b>417.618</b>

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tablosundaki gelir vergisi gelir/(gideri)'nin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir;

<b>Vergi (Geliri) / Gideri:</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Cari gelir vergisi	924.826	4.208.657
Ertelenmiş vergi gideri / (geliri)	5.427	(2.348.841)
	<b>930.253</b>	<b>1.859.816</b>



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019
Konsolide gelir tablolarındaki vergi öncesi kar / (zarar)	(798.500.259)	(420.215.155)
Hesaplanan vergi: %22	175.670.057	92.447.334
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(576.797)	(698.719)
Vergiye tabi olmayan farklar ve diğer farklar	(174.168.434)	(89.888.799)
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>	<b>924.826</b>	<b>1.859.816</b>

Grup, Demek ve Futbol A.Ş dışında kalan bağlı ortaklıklarının ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin UFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlıkları	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(70.165.121)	(63.808.246)	(15.436.326)	(14.037.814)
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	7.542.786	5.683.521	1.659.413	1.250.375
Dava karşılıkları	3.639.424	5.140.424	800.673	1.130.893
Verilen avans karşılıkları	9.745.095	8.750.095	2.143.921	1.925.021
Şüpheli alacak karşılıkları	2.457.133	2.434.860	540.569	535.669
Ertelenmiş finansman geliri / gideri	-	(1.174.804)	-	(258.457)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	296.728	296.728	65.275	65.280
Diğer	6.138.358	424.575	1.350.448	93.406

<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü</b>	<b>(8.876.027)</b>	<b>(9.295.627)</b>
---	--------------------	--------------------

#### Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü) Hareketi:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	(9.295.627)	(11.770.262)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(5.427)	2.348.841
Diğer kapsamlı gelirin ertelenmiş vergisi	425.027	125.794

<b>Kapamış Bakiyesi</b>	<b>(8.876.027)</b>	<b>(9.295.627)</b>
-------------------------	--------------------	--------------------

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 16 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Ertelenmiş vergi varlığı	7.324.686	5.781.850
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	16.200.713	15.077.477

**NOT 17 – ÖZKAYNAKLAR****Sermaye**

Demeklerin, Anayasa ve Demekler Kanunu uyarınca, kazanç paylaşma amacı dışında ve sermaye konularak kurulmamış olmaları nedeniyle tescilli sermayeleri yoktur.

**Kontrol gücü olmayan paylar**

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla (266.787.166) TL ve (208.866.603) TL'dir. Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

**NOT 18 – HASILAT**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Hasılat</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Reklam ve sponsorluk gelirleri	319.288.442	302.803.851
Naklen yayın gelirleri	141.303.790	180.331.061
Lisanslı ürün satış gelirleri	121.179.422	125.500.006
Stad hasılatı	109.040.315	171.188.438
Bağış Gelirleri	18.422.632	116.049.024
Üye gelirleri	22.564.604	19.131.019
Katılım ve performans gelirleri	18.475.775	26.025.673
Eğitim gelirleri	13.241.354	15.601.383
Hizmet gelirleri	8.134.455	12.827.304
Sporcu kira ve yetiştirme gelirleri	7.617.657	5.061.708
Tesis kullanım geliri	11.105.263	11.105.263
Spor okulu gelirleri	5.855.145	11.920.307
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	10.497.113	8.064.694
Diğer gelirler	10.057.245	20.968.772
	<b>816.783.212</b>	<b>1.026.578.503</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini içermektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Satışların maliyeti	972.638.936	1.025.219.853
Pazarlama giderleri	45.494.982	49.433.114
Genel yönetim giderleri	99.204.417	91.041.570
	<b>1.117.338.335</b>	<b>1.165.694.537</b>

<b>Niteliklerine Göre Giderler</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	628.700.760	653.474.014
Amortisman ve itfa giderleri	109.546.995	106.384.486
Personel giderleri	67.211.075	86.282.658
Satılan ticari mallar maliyeti	63.623.312	63.547.550
Menajer giderleri	48.872.449	44.774.972
Müsabaka giderleri	43.652.126	56.923.595
Tesis Giderleri	31.996.509	29.603.790
Diğer transfer giderleri	4.304.159	5.893.098
Vergi, resim ve harçlar	17.821.529	10.981.987
Danışmanlık giderleri	11.474.028	7.283.966
Ceza ve kesinti giderleri	10.808.800	15.514.028
Kira giderleri	10.614.381	7.065.057
Sporcu kiralama giderleri	9.458.839	15.908.002
Pazarlama ve promosyon giderleri	5.623.572	12.112.702
Mağaza ve ofis giderleri	4.973.160	4.130.651
Hazırlık maçı giderleri	3.195.926	1.252.504
Satış ve dağıtım giderleri	2.292.114	1.864.637
Diğer	43.168.601	42.696.840
	<b>1.117.338.335</b>	<b>1.165.694.537</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 19 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)**

Personel ve ücret giderleri ile amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyonel kırılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Personel ve Ücret Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Satışların maliyeti	649.359.768	685.197.349
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	20.158.455	22.649.627
Genel yönetim giderleri	26.393.612	31.909.696
	<b>695.911.835</b>	<b>739.756.672</b>
<b>Amortisman ve İtfa Giderleri</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Satışların maliyeti	80.982.339	70.064.543
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	12.047.053	8.914.409
Genel yönetim giderleri	16.517.603	27.405.534
	<b>109.546.995</b>	<b>106.384.486</b>

**NOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	28.568.024	59.394.550
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	57.646.282	36.193.706
Reeskont faiz geliri	2.237.882	2.077.387
Konusu kalmayan karşılıklar	4.758.432	716.391
Diğer	9.497.841	15.846.999
	<b>102.708.461</b>	<b>114.229.033</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	107.017.521	50.576.625
Ertelenmiş finansman giderleri	13.152.922	15.488.146
Karşılık giderleri	12.232.127	12.423.200
Reeskont faiz giderleri	2.079.375	6.588.846
Diğer	7.585.409	6.742.663
	<b>142.067.354</b>	<b>91.819.480</b>

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Sporcu bonservis satış karı	167.333.316	115.075.383
Kira gelirleri	6.427.795	7.033.947
Sabit kıymet satış karı	150.692	77.425
	<b>173.911.803</b>	<b>122.186.755</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Sabit kıymet satış zararı	3.201	425.733
Bonservis satış zararı (*)	7.464.286	-
Şarta bağlı transfer ödemeleri(*)	21.889.826	-
	<b>29.357.313</b>	<b>425.733</b>

(\*) Grup, haklar hesabında takip edilen bonservislerin satışlarından kaynaklanan net defter değeri çıkışları ile şarta bağlı transfer ödemelerini bonservis satış zararı ve şarta bağlı olarak transfer ödemeleri olarak muhasebeleşirmektedir.

#### NOT 22 – FİNANSAL GELİRLER / GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansal gelirler ve giderler detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Finansal Gelirler</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Faiz gelirleri	2.792.268	13.224.528
	<b>2.792.268</b>	<b>13.224.528</b>
<b>Finansal Giderler (-)</b>	<b>1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020</b>	<b>1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019</b>
Faiz giderleri	356.482.455	294.261.108
Kur farkı giderleri	245.850.470	141.314.039
Banka komisyon giderleri ve diğer giderler	3.600.076	2.919.077
	<b>605.933.001</b>	<b>438.494.224</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 23 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

a) 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Fenerbahçe Üniversitesi	454.487	-
Diğer	86.834	93.930
	<b>541.321</b>	<b>93.930</b>

b) 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Yıldırım Ali Koç	14.690.895	32.323.937
	<b>14.690.895</b>	<b>32.323.937</b>

<b>Uzun Vadeli Ticari Olmayan Borçlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Yıldırım Ali Koç	277.545.268	-
	<b>277.545.268</b>	<b>-</b>

c) 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenen Giderler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Fenerbahçe Eğitim Kültür Sağlık Vakfı	28.288.000	-
	<b>28.288.000</b>	<b>-</b>

d) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 3.412.337 TL'dir. (31 Aralık 2019: 3.799.667 TL)

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### **Sermaye Risk Yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da finans kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak zararını azaltarak başa baş noktasını ulaşmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sağlayarak Grup'un faaliyetlerini sürdürmektir.

##### **Piyasa Riski**

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

##### **Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2020	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	541.321	109.827.274	-	3.456.228	49.247.131
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	541.321	109.827.274	-	3.456.228	49.247.131
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	13.902.219	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(13.902.219)	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-



## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maruz kaldığı kredi risklerin aşağıdaki gibidir:

Finansal Araç Türleri İtibarıyla Maruz Kalınan Kredi Riskleri	Alacaklar		Alacaklar		Diğer Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	İlişkili Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Diğer
<b>31 Aralık 2019</b>								
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	93.930	198.929.651	-	3.006.523	38.557.861	-	-	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	93.930	198.929.651	-	3.006.523	38.557.861	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	11.605.719	-	-	-	-	-	-
- Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(11.605.719)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerim teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo Grup’un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

## 31 Aralık 2020

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
		(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.488.639.527	2.732.797.442	417.976.437	1.439.738.111	875.082.894	-
Ticari borçlar (**)	433.858.618	433.858.618	42.764.377	391.094.241	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	392.612.234	408.481.025	348.687.137	12.931.193	46.862.695	-
Diğer borçlar (**)	709.822.305	709.822.305	89.144.957	-	620.677.348	-
Diğer yükümlülükler	79.744.365	79.744.365	7.190.780	48.600.210	23.953.375	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	70.119.049	277.716.055	5.257.608	37.237.507	32.900.977	202.319.963
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>4.174.796.098</b>	<b>4.642.419.810</b>	<b>911.021.296</b>	<b>1.929.601.262</b>	<b>1.599.477.289</b>	<b>202.319.963</b>

## 31 Aralık 2019

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
		(I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıl üzeri (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	2.126.307.833	2.295.133.327	427.547.661	824.817.982	1.042.767.684	-
Ticari borçlar (**)	316.828.734	316.915.166	47.447.703	269.467.432	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	306.674.365	330.333.153	211.496.908	10.222.677	50.962.711	-
Diğer borçlar (**)	447.507.882	447.545.363	51.555.431	31.324.727	364.665.205	-
Diğer yükümlülükler	135.730.675	135.730.675	12.810.051	72.487.158	50.433.466	-
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	80.447.264	251.427.581	5.419.232	30.562.440	55.874.308	159.571.600
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>3.413.496.753</b>	<b>3.777.085.265</b>	<b>756.276.986</b>	<b>1.238.882.416</b>	<b>1.564.703.374</b>	<b>159.571.600</b>

(\*) Kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve faktoring borçları toplamından oluşmaktadır.

(\*\*) İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara olan borçlardan oluşmaktadır.

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur Riski Yönetimi

Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un fonksiyonel para birimi olan TL dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi) para birimi)	Avro (Orijinal para birimi) para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	49.783.162	306.548	5.211.351	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	11.396.380	53.619	1.206.402	51
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>61.179.542</b>	<b>360.167</b>	<b>6.417.753</b>	<b>51</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>61.179.542</b>	<b>360.167</b>	<b>6.417.753</b>	<b>51</b>
10. Ticari Borçlar	(248.545.641)	(1.240.726)	(25.355.052)	(767.094)
11. Finansal Yükümlülükler	(316.316.075)	(42.481.206)	(487.402)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(118.266.630)	(1.696.363)	(11.568.951)	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>(683.128.346)</b>	<b>(45.418.295)</b>	<b>(37.411.405)</b>	<b>(767.094)</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(176.111.423)	(21.570.669)	(1.392.871)	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(226.021.077)	(9.919.760)	(16.674.931)	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>(402.132.500)</b>	<b>(31.490.429)</b>	<b>(18.067.802)</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>(1.085.260.846)</b>	<b>(76.908.724)</b>	<b>(55.479.207)</b>	<b>(767.094)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.024.081.304)</b>	<b>(76.548.557)</b>	<b>(49.061.454)</b>	<b>(767.043)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.024.081.304)</b>	<b>(76.548.557)</b>	<b>(49.061.454)</b>	<b>(767.043)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

## Kur Riski Yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	Diğer (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacak	75.379.164	640.171	10.716.591	304.660
2a. Parasal Finansal Varlıklar	9.416.205	38.500	1.368.528	85.975
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	3.588.405	597.626	-	38.387
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>88.383.774</b>	<b>1.276.297</b>	<b>12.085.119</b>	<b>429.022</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
<b>8. DÜRAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>88.383.774</b>	<b>1.276.297</b>	<b>12.085.119</b>	<b>429.022</b>
10. Ticari Borçlar	(95.448.602)	(567.453)	(12.885.107)	(6.384.125)
11. Finansal Yükümlülükler	(1.072.039.715)	(85.657.342)	(84.686.791)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>(1.167.488.317)</b>	<b>(86.224.795)</b>	<b>(97.571.898)</b>	<b>(6.384.125)</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	(539.851.164)	(51.407.123)	(35.257.356)	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>(539.851.164)</b>	<b>(51.407.123)</b>	<b>(35.257.356)</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>(1.707.339.481)</b>	<b>(137.631.918)</b>	<b>(132.829.254)</b>	<b>(6.384.125)</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.618.955.707)</b>	<b>(136.355.621)</b>	<b>(120.744.135)</b>	<b>(5.955.103)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.622.544.112)</b>	<b>(136.953.247)</b>	<b>(120.744.135)</b>	<b>(5.993.490)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Kur Riski Yönetimi (devamı)

Yabancı paranın yüzde on oranında değer kazanması veya kaybetmesi halinde 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla yabancı para yükümlülüklerindeki artış veya azalış aşağıdaki gibidir:

##### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi

	<b>31 Aralık 2020</b>	
	<b>Kar/(Zarar)</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(56.896.246)	56.896.246
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>(56.896.246)</b>	<b>56.896.246</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(44.807.336)	44.807.336
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(44.807.336)</b>	<b>44.807.336</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(101.703.582)</b>	<b>101.703.582</b>
	<b>31 Aralık 2019</b>	
	<b>Kar/(Zarar)</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(81.352.968)	81.352.968
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etkisi (1+2)</b>	<b>(81.352.968)</b>	<b>81.352.968</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülüğü	(80.302.094)	80.302.094
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etkisi (4+5)</b>	<b>(80.302.094)</b>	<b>80.302.094</b>
<b>Toplam (3+6)</b>	<b>(161.655.062)</b>	<b>161.655.062</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**NOT 24 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Faiz oranı riski**

Faiz oranındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla biten yıllar ile ilgili sabit ve değişken faizli finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Vadeli mevduatlar	36.397.786	21.610.790
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	9.487.878	1.703.385
Finansal yükümlülükler	836.927.589	1.373.186.879
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	70.119.049	80.447.264
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	1.651.711.938	753.120.954

## FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ

### 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 25 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Rayiç bedel, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini rayiç bedelleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak tespit edilmiştir. Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir.

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

##### Rayiç Değer Ölçümleri Hiyerarşi Tablosu

Grup, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla bilançoda gerçeğe uygun değerinden taşınan varlık ve yükümlülük bulunmamaktadır.

#### NOT 26 – BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Grup, Mart 2021'de bankalardan oluşan konsorsiyum ile borçların yeniden yapılandırması amacıyla sözleşme imzalamıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 ve 2022-2023 sezonlarında anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş ettiği görülmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kanun değişikliğine istinaden, kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %25 ve 2022 yılı için %23 oranından uygulanacaktır. Demek ve Futbol A.Ş. dışındaki bağlı ortaklıkların tamamı Kurumlar Vergisi Kanunu'na tabidir.

---







**2020 Yılı Denetim Kurulu Raporu**

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**DENETİM KURULU RAPORU**  
**01.01.2020 - 31.12.2020**

Olağan Genel Kurulun Saygıdeğer Üyeleri;

Kulübümüz Tüzüğü'nün 19. maddesine göre hazırlanan;

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 2020 Yılı Solo Gelir-Giderleri,**

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının 2020 Yılı Konsolide Gelir-Giderleri,**

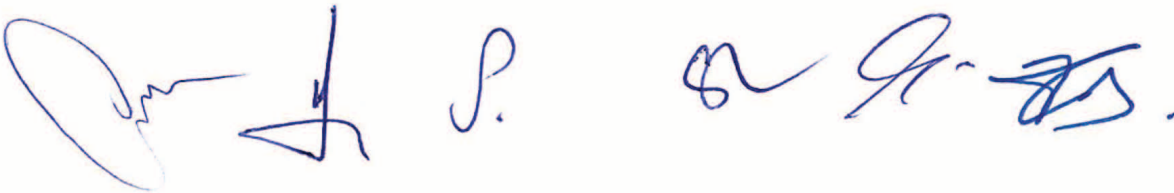
-Bağımsız Denetim Şirketi tarafından (UFRS) bağımsız denetim standartlarına göre hazırlanan Finansal Tabloları ve Ekleri faaliyet raporunda incelenmek üzere bilgilerinize sunulmuştur.

Denetim Kurulu olarak bu dönem incelemelerimizde;

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin** faaliyet ve hesapları, bilanço gelir-gider tabloları denetlenmiş, Vergi Usul Kanununa göre yasal kayıtlar Bağımsız Denetim Raporu ile karşılaştırılmıştır.

**-Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının** bağımsız denetim şirketi tarafından hazırlanmış bulunan Finansal Tabloları, Konsolide Gelir-Gider karşılaştırmaları yapılarak bilgilerinize sunulmuştur.

İnceleme döneminde Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin yasal defterlerinin noter tasdiklerinin yapıldığı, e-defter beratlarının alındığı, muhasebe kayıtlarının dernekler mevzuatı, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre tutulduğu tespit edilmiştir.



A- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 01.01.2020 - 31.12.2020 Dönemi Bilançosu;

AKTİF	(TL)
<b><u>I- DÖNEN VARLIKLAR</u></b>	<b>152.612.304</b>
A-Hazır Değerler	9.867.383
B-Ticari Alacaklar	72.616.729
C-Diğer Alacaklar	6.495.598
D-Stoklar / Verilen Sipariş Avansları	29.486.117
E-Gelecek Aylara Ait Giderler	27.138.879
F-Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	6.091.762
G-Diğer Dönen Varlıklar	915.836
<b><u>II- DURAN VARLIKLAR</u></b>	<b>1.847.294.858</b>
<b>A-Mali Duran Varlıklar</b>	<b>716.928.634</b>
1-Diğer Alacaklar	83.197.726
2-Bağlı Ortaklıklar	632.676.908
3-Diğer Mali Duran Varlıklar	1.054.000
<b>B-Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>1.088.450.499</b>
1-Arsa ve Araziler	81.458.621
2-Binalar	978.868.771
3-Taşıtlar	7.119.963
4-Demirbaşlar	20.527.684
5-Yapılmakta Olan Yatırımlar	475.460
<b>C- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>1.280.616</b>
1-Haklar	566.665
2-Özel Maliyetler	713.951
<b>D-Gelecek Yıllara Ait Giderler</b>	<b>40.635.109</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.999.907.162</b>



**PASİF**

(TL)

**I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR****1.223.501.429**

A-Mali Borçlar	113.727.149
B-Ticari Borçlar	97.514.043
C-Diğer Borçlar	27.155.534
D-Ödenecek Diğer Vergi ve Yükümlülükler	31.846.988
E-Gelecek Aylara Ait Gelirler	42.308.012
F-Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	910.949.703

**II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR****1.948.882.323**

A-Uzun Vadeli Mali Borçlar	77.144.076
B-Diğer Borçlar	1.618.827.648
C-Alınan Avanslar	72.245.000
D-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	118.584.883
E-Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	36.080.716
F-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	26.000.000

**III-ÖZKAYNAKLAR****-1.172.476.590**

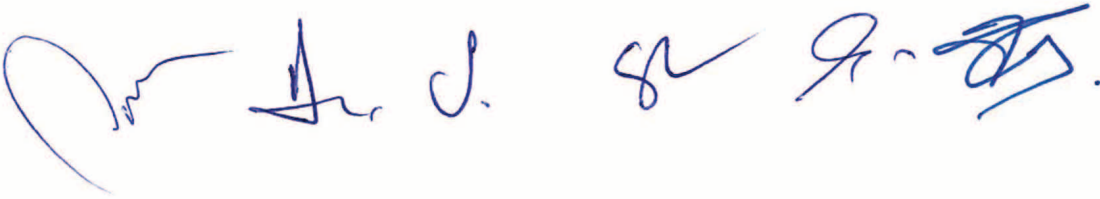
A-MDV Yeniden Değer Artışı	650.792.577
B-Özel Fonlar	5.911.190
C-Geçmiş Yıl Kârları	178.862.399
D-Geçmiş Yıl Zararları	-1.330.914.338
F-Dönem Zararı	-677.128.418

**PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI****1.999.907.162**

B- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan  
01.01.2020 - 31.12.2020 Dönemi Gelir ve Gider Tablosu şu şekilde gerçekleşmiştir;

<b>1-GELİRLER</b>	<b>(TL)</b>
Sportif Faaliyet Dışı Gelirler	43.315.237
Aidat, Giriş ve Teberru Gelirleri	20.475.195
Amatör Şube Gelirleri	150.622.511
Taraftar Kart Gelirleri	2.089.809
Kambiyo Karları	8.670.453
Bağış Gelirleri	56.491.787
7103 Sayılı Kanun Amatör Şube Teşvik Geliri	28.528.146
Faiz Gelirleri	309.728
Çeşitli Gelirler	7.248.372
<b>Gelirler Toplamı</b>	<b>317.751.238</b>

<b>2-GİDERLER</b>	<b>(TL)</b>
Genel Giderler	71.962.978
Stat Giderleri	2.243.714
Can Bartu Tesis Giderleri	1.216.421
Lefter Küçükandonyadis Tesis Giderleri	2.263.283
Üye İlişkileri, FB Çocuk Gençlik Kulübü ve Taraftar Kart Giderleri	2.229.453
Bağış Kampanyası Giderleri	3.760.992
Amatör Şubeler Giderleri	269.811.871
Finansman Giderleri	27.139.041
İlişkili Taraf Finansman Giderleri	224.892.323
Kambiyo Zararları	337.624.373
Önceki Dönem Gider ve Zararları	51.735.207
<b>Giderler Toplamı</b>	<b>994.879.656</b>
<b>Gider Fazlası</b>	<b>-677.128.418</b>



**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ****2020 ve 2019 YILI SOLO****GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

(UFRS)

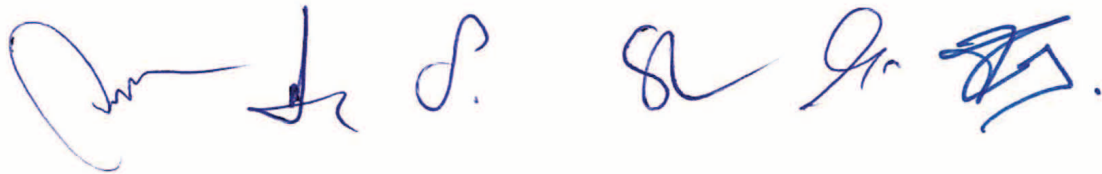
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	2020	2019
Gelirler	255	321
Bağış Gelirleri	18	116
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>273</b>	<b>437</b>
Satışların Maliyeti (-)	(281)	(303)
Pazarlama Giderleri (-)	(5)	(10)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(51)	(42)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(22)	(12)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(359)</b>	<b>(367)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(521)	(345)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(607)</b>	<b>(275)</b>



**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ**  
**2020 ve 2019 YILI KONSOLİDE**  
**GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)  
(UFRS)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	2020	2019
Gelirler	1.075	1.147
Bağış Gelirleri	18	116
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>1.093</b>	<b>1.263</b>
Satışların Maliyeti (-)	(973)	(1.025)
Pazarlama Giderleri (-)	(45)	(50)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(99)	(91)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(142)	(92)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(29)	-
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(1.288)</b>	<b>(1.258)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(603)	(425)
Vergi gideri (net)	(1)	(2)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(799)</b>	<b>(422)</b>



## AÇIKLAMALAR

### MALİ HUSUSLAR

#### A. BİLANÇO

##### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin bilançosunun aktifinde yer alan;**

- “Dönen Varlıklar”da geçen yıla göre **72.274.782 TL**, “Duran Varlıklar”da ise **154.143.500 TL** artış olduğu anlaşılmıştır.
- “Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar” tutarı olan **83.197.726 TL’nin** bilanço aktifindeki “Mali Duran Varlıklar” altındaki “Diğer Alacaklar” içinde yer aldığı görülmüştür.
- “Maddi Duran Varlıklar”da yeniden değerlendirilmiştir olup, yeniden değerlendirilme artış tutarı **225.628.224 TL** olmuştur.
- Duran varlıklarda amortisman ayrılmamıştır.

##### **Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin bilançosunun pasifinde yer alan;**

- “Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar”da **621.092.724 TL**, “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar”da **73.950.752 TL** artış olduğu görülmüştür.
- Bağlı ortaklıklara olan borçlar toplamı **1.074.504.473 TL** olup, bilançonun pasifinde “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar” içinde yer almaktadır.
- “Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar” hesabında yer alan “Alınan Avanslar” **72.245.000 TL** olup, bu tutarın **60.000.000 TL’si** Medicana Grubu ile yapılan işbirliği anlaşmasından ileri gelmektedir. Kalan tutarın ise Fenerbahçe Futbol A.Ş. ile yapılan lisans bedeli sözleşmesine istinaden ve ayrıca diğer bağlı ortaklıklardan alınan avansları kapsadığı anlaşılmıştır.
- 2020 yılı içerisinde yeni kredi kullanılmamış olup, **30.955.341 TL’si** faktoring, **6.464.240 TL’si** banka kredisi olmak üzere toplam **37.419.581 TL** anapara ve faiz geri ödemesi yapıldığı görülmüştür.
- Amatör şube sporcu, teknik kadro ve menajer sözleşmelerinden doğan, gelecek dönemlere ait yükümlülükler; **34.887.360 TL**, **12.856.000 USD** ve **12.742.693 EUR** olup bilanço dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.
- 2020 yılı Dönem Zararının **677.128.418 TL** olduğu görülmüştür.
- Özkaynaklar toplamının; “Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları”, “Özel Fonlar”, Geçmiş Yıl Kâr / Zararları” ve “Dönem Zararı” ile birlikte **(-) 1.172.476.590 TL** olduğu görülmüştür.
- Geçmiş dönemlerde “Özel Fonlar” hesabında yer alan duran varlıklara ait değerlendirilme artışları, ilgili dönemde “Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları” hesabında izlenmiştir.



## B. BÜTÇE / GELİR GİDER (UFRS)

T.C. İçişleri Bakanlığının COVID-19 pandemisi nedeniyle aldığı tedbirler kapsamında ertelenen Genel Kurul toplantıları sebebiyle Kulübümüzce de 2020 Yılı Olağan Mali Genel Kurul icra edilememiş, 2020 Yılı Solo ve Konsolide bütçeleri kesinleşmemiştir. Bu nedenle UFRS kayıtlarına göre raporda sunulan Gelir / Gider Tabloları, bir önceki yılın fiili rakamları ile mukayese edilmiştir.

### B1. SOLO GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından **Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS)** göre hazırlanan "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği 2019-2020 Yılı Solo Fiili Sonuçları" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam gelirin **273 mio TL** olduğu, bu tutarın, **437 mio TL** olan geçen yıl gelirlerine göre **164 mio TL** altında kaldığı görülmüştür.
- Bu yıl yaratılan **273 mio TL** fiili gelirin **255 mio TL**'si kulüp faaliyetlerinden, **18 mio TL**'si bağış gelirlerinden oluşmaktadır.
- Bağımsız denetimden geçmiş toplam giderlerin **880 mio TL** olduğu, bu tutarın, **712 mio TL** olan geçen yıl giderlerine göre **168 mio TL** arttığı görülmüştür.
- **880 mio TL** olarak gerçekleşen toplam giderlerin **521 mio TL**'sinin finansman giderlerinden kaynaklandığı anlaşılmıştır.
- **Vergi Usul Kanunu (VUK)** uyarınca oluşturulan yasal kayıtlarda **677 mio TL** olarak gerçekleşen **dönem zararının**, **UFRS'ye** göre hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolara **607 mio TL** olarak yansıdığı görülmüştür.

### A. KONSOLİDE GELİR-GİDER

Bağımsız Denetim Şirketi tarafından **Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na (UFRS)** göre hazırlanan "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıkları 2020 Yılı Konsolide Fiili Sonuçlar" tablosunda da görüleceği üzere;

- Bağımsız denetimden geçmiş toplam konsolide gelirin **1.093 mio TL** olduğu, bu tutarın **1.263 mio TL** olan geçen yıl gelirlerinin **170 mio TL** altında kaldığı görülmüştür.
- Bağımsız denetimden geçmiş, toplam konsolide giderlerin **1.892 mio TL** olduğu, bu tutarın **1.685 mio TL** olan geçen yıl toplam giderlerine göre **207 mio TL** arttığı görülmüştür.
- **1.892 mio TL** olarak gerçekleşen toplam giderlerin **603 mio TL**'si finansman giderlerinden kaynaklandığı anlaşılmıştır.



## İDARİ HUSUSLAR

### A. İNSAN KAYNAKLARI İŞ VE İŞLEMLERİ

- Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin **489** sporcu ve teknik kadro ile **223** idari kadro olmak üzere toplam **712** çalışanı,  
Futbol A.Ş.'nin **253** sporcu ve teknik kadro ile **67** idari kadro olmak üzere toplam **320** çalışanı,  
Diğer iştiraklerin **39** sporcu ve teknik kadro ile **609** idari kadro olmak üzere toplam **648** çalışanı mevcut olup, konsolide bazda **781** sporcu ve teknik kadro ile **899** idari kadro olmak üzere **1680** çalışanı mevcuttur.
- 31.12.2020** itibarıyla çalışanların maaş ve SSK işveren payı dâhil toplam ödemeleri, sosyal yardımlar hariç, **802.332.607 TL** olarak gerçekleşmiştir.
- Kıdem **33.423.312 TL**, ihbar **8.709.783 TL** olmak üzere toplam **42.133.095 TL** potansiyel tazminat yükü için karşılık ayrılmamıştır.
- İncelenen dönem itibarıyla **610.835 TL** kıdem ve ihbar tazminatı ödenmiştir.

### B. ÜYELİK İŞ VE İŞLEMLERİ

- 01.01.2020-31.12.2020** arasında Yönetim Kurulu Kararı ile Derneğimize toplam **1783** yeni üye (**1637** kongre üyesi, **146** temsilci üye) kaydedilmiş ve **452** temsilci üyemiz kongre üyeliğine geçiş yapmıştır.
- 2020 yılı içerisinde üye ve temsilcilerimizden **217** üyemiz vefat etmiş, **31** üyemiz istifa etmiştir. Bu dönem içerisinde ihraç edilen üyemiz olmamıştır.
- 31.12.2020** itibarıyla toplam üye sayısı **34.362**, toplam temsilci üye sayısı ise **10.400** olmuştur.
- 2020 Yılı içerisinde toplam **24.450** üyemiz ve **3953** temsilci üyemiz yıllık üyelik aidatlarını yatırmıştır.
- Bu dönemde kurulumuza intikal eden herhangi bir öneri veya şikâyet bulunmamaktadır.



## **SONUÇ**

1. Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından (UFRS) bağımsız denetim standartlarına göre hazırlanarak raporlanan ve incelemenize sunulan 2020 Yılı Konsolide Finansal Tabloları ve Eklerine göre;
2. Fenerbahçe Spor Kulübünün 2020 yılı Net Dönem Zararının **799.430.512 TL** olarak gerçekleştiği, aynı tarih itibarıyla Dönen Varlıkların **327.322.256. TL**, Duran Varlıkların **1.254.953.328 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin **2.880.505.459 TL**, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin **1.839.685.250 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin, Kısa Vadeli Alacakları **2.553.183.203 TL** aştığı ve Net Öz Kaynakların negatif olarak **3.137.915.125 TL**'ye ulaştığı anlaşılmıştır.
3. Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin **01.01.2020-31.12.2020** dönemine ilişkin bilanço ve gelir-gider tablolarının defter kayıtları ile uygun olduğu tespit edilmiştir.
4. Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin 2020 yılı Net Dönem Zararının **677.128.418 TL** olarak gerçekleştiği, aynı tarih itibarıyla Dönen Varlıkların **152.612.304 TL**, Duran Varlıkların **1.847.294.858 TL** olduğu, Kısa Vadeli Yükümlülüklerin **1.223.501.429 TL**, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin **1.948.882.323 TL** olduğu ve Net Öz Kaynakların negatif olarak **1.172.476.590 TL**'ye ulaştığı görülmüştür.
5. Kurulumuz tarafından denetlenen Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin VUK'na göre hazırlanan solo mali tablolarından anlaşılacağı üzere 2020 yılı Dönem Zararı'nın bir önceki yıla göre **465.725.918 TL** arttığı görülmüştür.
6. **01.01.2020 - 31.12.2020** dönemi için Yönetim Kurulu'nun faaliyet ve hesaplarından dolayı **ibra edilmesi** yönündeki önerilerimizi Genel Kurul'un takdirine arz ederiz.



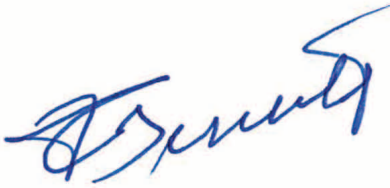
**Mehmet VODİNA**



**İlhan Aydın ERBUL**



**Musa ERDEMİR**



**İsmail Fuat DURUTAŞ**



**M. Selim ÇEÇEN**



**Selda LEVENTCİ**





**2021 Yılı Bütçe Teklifi**

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)  
(UFRS)

	Bütçe (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2021	2020
Hasılat	1.213	817
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	141	103
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	168	173
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>1.522</b>	<b>1.093</b>
Satışların Maliyeti (-)	(1.224)	(973)
Pazarlama Giderleri (-)	(68)	(45)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(129)	(99)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(107)	(142)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(118)	(29)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(1.646)</b>	<b>(1.288)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(689)	(603)
Vergi gideri (net)	(3)	(1)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(816)</b>	<b>(799)</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GELİRLERİN DAĞILIMI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Hasılat	2021	2020
Reklam ve sponsorluk gelirleri	493	319
Naklen yayın gelirleri	220	141
Stad hasılatı	126	109
Lisanslı ürün satış gelirleri	178	121
Bağış Gelirleri	4	18
Katılım ve performans gelirleri	96	19
Üye gelirleri	20	23
Eğitim gelirleri	17	13
Hizmet gelirleri	12	8
Spor okulu gelirleri	9	6
Tesis kullanım	11	11
Telekomünikasyon hizmet gelirleri	10	11
Sporcu kiralama gelirleri	13	8
Diğer gelirler	4	10
	<b>1.213</b>	<b>817</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
7103 Sayılı kanun teşvik geliri	59	29
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo karı	82	58
Reeskont faiz geliri	-	2
Konusu kalmayan karşılıklar	-	5
Diğer faaliyet gelirleri	-	9
	<b>141</b>	<b>103</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Sporcu bonservis satış karı	159	167
Kira gelirleri	9	6
	<b>168</b>	<b>173</b>
<b>TOPLAM GELİR</b>	<b>1.522</b>	<b>1.093</b>

**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI KONSOLİDE BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GİDERLERİN DAĞILIMI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bütçe	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Niteliklerine Göre Giderler	2021	2020
Sporcu ve teknik kadro ücret giderleri	773	629
Amortisman ve itfa giderleri	139	110
Personel giderleri	104	67
Satılan ticari mallar maliyeti	89	64
Müsabaka giderleri	84	44
Menajer giderleri	41	49
Tesis Giderleri	59	32
Diğer transfer giderleri	2	4
Sporcu kiralama giderleri	9	9
Ceza ve kesinti giderleri	2	11
Pazarlama ve satış giderleri	19	8
Vergi, resim ve harçlar	16	18
Kira giderleri	12	11
Danışmanlık giderleri	11	11
Diğer giderler	61	50
	<b>1.421</b>	<b>1.117</b>
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Ticari işlemlere ilişkin kambiyo zararı	82	107
Ertelenmiş finansman giderleri	9	13
Karşılık giderleri	9	12
Reeskont faiz giderleri	-	2
Diğer faaliyet giderleri	7	8
	<b>107</b>	<b>142</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Bonservis satış zararı	118	7
Şarta Bağlı transfer ödemeleri	-	22
	<b>118</b>	<b>29</b>
<b>TOPLAM GİDER</b>	<b>1.646</b>	<b>1.288</b>



**FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**2021 YILI SOLO BÜTÇE TEKLİFİ**  
**GELİR/GİDER TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Milyon Türk Lirası ("milyon TL") olarak ifade edilmiştir.)

(UFRS)

	Bütçe (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	2021	2020
Gelirler	326	236
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	74	33
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4	4
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>404</b>	<b>273</b>
Satışların Maliyeti (-)	(367)	(281)
Pazarlama Giderleri (-)	(7)	(5)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(58)	(51)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(21)	(22)
<b>Toplam Giderler</b>	<b>(453)</b>	<b>(359)</b>
Finansman Giderleri (Net)	(496)	(521)
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(545)</b>	<b>(607)</b>

(\*) Olağan sezon koşulları dikkate alınmıştır.

## 2020 YILI YÜKSEK DİVAN KURULU ÇALIŞMA RAPORU

1. 2020 Yılında OCAK AYI Olağan Toplantımız Faruk Ilgaz Tesislerinde üyelerimizin katılımı ile yapılmıştır.
2. NİSAN – TEMMUZ – EKİM Aylarındaki toplantılarımız Covid – 19 tedbirleri dolayısıyla online yapılmıştır.
3. Havuz giriş ücreti ve sosyal tesislerden faydalanma ücretlerinin üyelerimize uygun gelecek makul seviyede olması ve uygulanan ücretlere zam yapmayıp aynen devam etmesi Yönetim Kuruluna tavsiye edilmiştir.
4. Yüksek Divan Kurulu üye sayımız 31 ARALIK 2020 tarihinde 3.312 kişiye ulaşmıştır.
5. 2020 yılında kulüp üyeliğinde 25 yılını doldurdıkları için Yüksek Divan Kurulu Üyesi olanlara sertifikaları adreslerine gönderilmiştir.
6. 40-50-60-70 ve 80 yılını dolduran üyelerin plaketleri fiziki yapılacak ilk toplantıda kendilerine takdim edilecektir.

Genel Kurulumuzun Değerli Üyelerine sevgi ve saygılarımızı arz ederiz.

24.04.2021

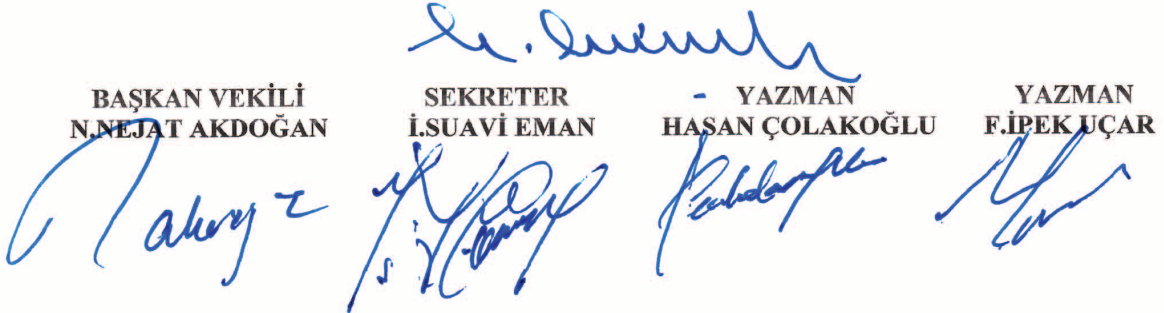
YÜKSEK DİVAN KURULU BAŞKANI  
A.VEFA KÜÇÜK

BAŞKAN VEKİLİ  
N.NEJAT AKDOĞAN

SEKRETER  
İ.SUAVİ EMAN

- YAZMAN  
HASAN ÇOLAKOĞLU

YAZMAN  
F.İPEK UÇAR





**Fenerbahçe Spor Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (FENERIUM)**



## FENERBAHÇE SPOR ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. (FENERIUM)

Kurumumuz; Fenerbahçe Lisanslı ürünlerinin üretim, dağıtım, satış ve pazarlamasını yürütmekte, bu amaçla perakende satış mağazaları ve yetkili satış noktaları oluşturmakta, bunun yanı sıra da sektöründeki lider firmalarla lisans sözleşmeleri yaparak pazar payının ve ürün çeşitliliğinin genişletilmesini sağlayıp kulübümüze ek gelir kaynakları yaratmaktadır.

Söz konusu Lisanslı üreticilere, Fenerium'un ana iştiğal konusu olan spor tekstili dışındaki ürünler için Fenerbahçe Spor Kulübü logo amblem, renk, slogan ve işaretlerinin satış pazarlama ve üretim izin hakları verilerek (Kırtasiye, Ayakkabı, Terlik, Ev tekstili, Bebek giyim, Çorap, Oyuncak, Saat, Çakmak, Çanta, Kozmetik ve Kişisel Bakım Ürünleri, Parti Malzemesi, Takı, Top, Bisiklet, Bilgisayar oyunu, Züccaciye, Gıda vb. gibi) ilgili ürünlerin Türkiye'nin her noktasında Fenerbahçe taraftarları ile buluşturulması hedeflenmektedir.

Ürünlerimizin tamamı "FENERIUM" markası ile üretilmektedir. Şirketimiz ticari ürün satışının yanı sıra Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde yer alan tüm profesyonel ve amatör branşlarındaki sporculara da kendi markası ile sportif ekipman sağlamaktadır.

Şirketin merkezi ve en büyük mağazası, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Maraton tribünü gi-

rişindedir. Sahip olduğu 69 mağazanın 53 adedi merkez tarafından işletilirken 16 adet mağaza merkeze bağlı olarak franchising (FRC) sistemi ile yönetilmektedir. Geliştirilen satış organizasyonu ile tüm Türkiye'ye yayılmış olan mağazalarımızın yanı sıra ülkemiz genelinde 35'e yakın noktada FENERIUM köşeleri oluşturulmuş ve bu sayede ulaşılabilen taraftar sayısı artırılmıştır.

Hizmet vermekte olan Fenerium tabelalı 69 mağazanın 29'u İstanbul, 6'sı Ankara, 4'ü İzmir, 2'si Antalya, 2'si Hatay, 2'si Muğla'da olup Adana, Afyonkarahisar, Alanya, Aydın, Bolu, Bursa, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Kahramanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya, Mersin, Samsun, Tekirdağ ve Yalova'da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurt dışında ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Lefkoşa'da 1 Fenerium mağazası bulunmaktadır.

Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonuyla tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır.

Fiziki mağazalarla birlikte [www.fenerium.com](http://www.fenerium.com) internet adresi üzerinden de faaliyette bulunan Fenerium, 'Sanal Satış Mağazası' aracılığıyla tüm Türkiye ve yurt dışında yaşayan Fe-



nerbahçeli taraftarlara Fenerbahçe Spor Kulübü'nün lisanslı ürünlerine bir tıklama ile ulaşma imkânı sağlamıştır. Özellikle yurt dışında yaşayan Fenerbahçe taraftarlarının yoğun ilgi gösterdiği Sanal Fenerium mağazası yurt içinde de satış performansını her geçen gün arttırmaktadır. Oluşturulan geniş perakende ağı sayesinde Fenerbahçe taraftarının Fenerbahçe lisanslı ürünleri ile daha kolay buluşması ve Fenerium'un bir mağaza ismi olmaktan ileri, bir marka olarak algılanması sağlanmıştır. Bu sayede Fenerium Türkiye perakende sektörü içerisinde çok kısa zamanda kendisine önemli bir yer edinmiştir.

Sahip olunan 69 adet Fenerium mağazası, günümüz mağazacılık prensiplerine uygun olarak ortaya çıkarılan özel konsepti ile kurumsal anlamda taraftar mağazacılığının da öncüsü olmuştur.

Fenerbahçe Spor Ürünleri San. Tic. A.Ş., Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerimizin vizyon ve hedefleri doğrultusunda tamamen profesyonel bir şekilde ve çağdaş işletmecilik prensipleri ile yönetilmektedir.

- Fenerium 2020 yılı sonunda 1 adedi sanal, 2'si mobil olmak üzere toplam 69 mağazada hizmet vermektedir.
- 200 metrekarelik mağaza ile faaliyete başlayan FENERIUM mağazaları 2020 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 9.000 metrekarelik modern mağazalar zinciri haline gelmiştir.
- Türkiye'nin en önemli alışveriş merkezlerinde perakendecilik sektörüne devam edilmektedir.



• Geliştirilen satış organizasyonu ile mağazalarımızın yanı sıra 35'e yakın yetkili satış noktasına Fenerium köşeleri oluşturularak ulaşılabilen taraftar sayısı artırılmıştır.

• 2 adet Gezici TIR ile Fenerium mağazalarının olmadığı iller ziyaret edilerek ürünlerimizin taraftarımıza ulaştırılması misyonu üstlenilmiştir.

• Fenerbahçe Spor Ürünleri San. Tic. A.Ş.'nin 2020 yılı sonu itibarıyla yürürlükte bulunan 25 adet Lisans ve Sponsorluk anlaşması bulunmaktadır.

• Aktif olarak 3.700 farklı ürün çeşidi ile taraftara hizmet verilmektedir.

Tüm profesyonel ve amatör branşlardaki sporcularımızın her türlü spor malzeme ihtiyacı karşılanarak önemli bir misyon üstlenilmiştir.





**Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (FENERCELL)**

## FENERBAHÇE İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (FENERCELL VE FENERNET)

### Fenercell üçüncü 5 yıl için sözleşme imzaladı

Kulübümüzün resmi GSM hattı Fenercell, gerek spor dünyasında gerekse GSM sektöründe ilkleri ve yenilikleri üstlenmeye devam etmekte. 2009 yılından bu yana devam eden Türk Telekom-Fenercell iş birliği gerçekleştirilen yeni anlaşma ile 5 yıl daha uzatıldı.

Yıl boyunca sunduğu avantajlı tarifeler, hediye internet, dakika, SMS gibi GSM ürünlerini avantajlı fiyatlarla sunmayı ön planda tutan Fenercell, yeni teknolojileri ve uygulamaları da operatörlerle aynı anda Fenerbahçelilere sunmaya devam etti.

### Fenercell yeni tarifelerini sunmaya devam etti

Fenercell yıl boyunca birbirinden avantajlı fiyatlarla tarifeler sunmaya devam etti.

Fenercell'liler, Fenerol Tarifesiyle yıl boyunca avantajlı konuşup Fenerbahçe'ye destek oldu.

Fenercell Forma Tarifesini tercih eden Fenerbahçeliler, hem bol internetli tarifeye konuştular hem de hediye olarak Fenerbahçe forması kazandılar.

Fenercell ile konuşmak için Fenercell Mağazaları, Türk Telekom bayileri veya [www.fenercell.com](http://www.fenercell.com) web sayfamızı ziyaret edebilirsiniz.

### Fenercell Mağazaları

Fenercell ve Fenernet'li olmak isteyen Fenerbahçeliler, Fenercell mağazalarında, son model cep telefonları ve aksesuarları bulabilirken; sabit ve mobil hat, internet, telefon ödeme hizmetleri gibi tüm işlemlerini yapabilmektedirler. Fenercell Mağazalarından yapılan alışverişlerde düzenlediğimiz kampanyalarla sürpriz hediyeler, maçlara davetiye, tarifeye ek cep telefonları sunulmaktadır.

Mağazalarımız, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Maraton tribünü girişi ve Migros mağazası yanında bulunmaktadır.

### Fenercell'liler sosyal medyada da kazandı

Taraftarlarla sanal ortamda da iletişim ve etkileşimin önemini benimseyen Fenercell, yıl içinde düzenlenen yarışma ve kampanyalarla imzalı forma, USB bileklik gibi ödüller kazandırdı.

Bir yıl boyunca sosyal medyada başarılı performans gösteren Fenercell, Türkiye'nin en kapsamlı sosyal medya yarışması "So-

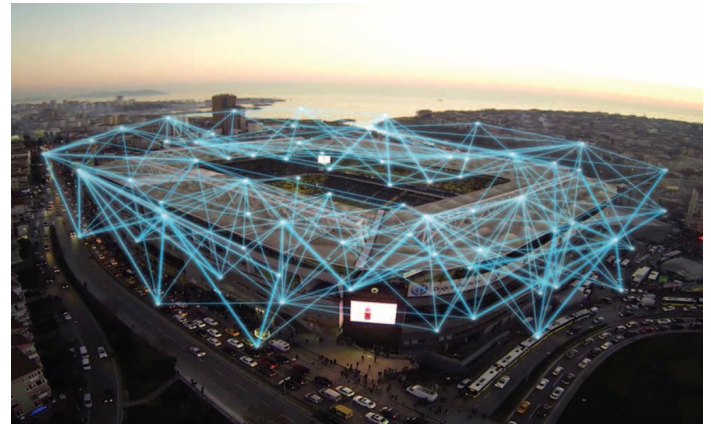


cial Media Awards Turkey'de Servis ve Platformlar kategorisinde, altın ödüle layık görüldü.

### Sarı Lacivert internet Fenernet

Sarı lacivert internet Fenernet, Türk Telekom altyapısı ile aynı kalitede internet hizmeti sunmaya devam etti. Fenernet abonelerinin, 1907 Wi-Fi dakikası hediye, fiber hızında internet ile evde tüm internet hizmetlerini karşılamaktayız.

Fenernet ile internete bağlanmak için [www.fenernet.net](http://www.fenernet.net) web sitemizden online başvuru yapılabilmektedir.



### Akıllı stadyumda ikinci 5 yıl

Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Türk Telekom Grubu'nun teknolojisi ile 5 yıl evvel baştan aşağı yenilenerek Wi-Fi ve 4,5G uyumlu mobil internet altyapısı ile Türkiye'nin ilk akıllı stadyumu olmuştur.

5 yıl süreyle yenilenen sözleşme ile mevcut Wi-Fi altyapısı son teknolojiyle güncellenecek ve GSM servisi de 5G kapsamına yükseltilecektir.

Sunulan Wi-Fi Hizmeti ile maç boyunca Fenercell ve Fenernet abonelerine sınırsız internet hizmeti sunulacaktır.

**FENERBAHÇE'Lİ  
FENERCELL ile KONUŞUR!**





**Aktif Gençlik Sportif Yatırım ve Yönetim Hizmetleri Ticaret A.Ş.**

## AKTİF GENÇLİK SPORTİF YATIRIM VE YÖNETİM HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.

Aktif Gençlik Sportif Yatırım Ve Yönetim Hizmetleri Tic. A.Ş. tarafından işletilmekte olan Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu, kurumsal etkinliklerden, E-spor müsabakalarına, ulusal / uluslararası konserlerden dünyaca ünlü tiyatro, dans ve sahne gösterilerine, spor müsabakalarına kadar geniş bir yelpazede her türlü etkinliğe ev sahipliği yapan Türkiye'nin en gelişmiş altyapısına sahip dünya standartlarında bir etkinlik ve spor mekanlarından birisi olarak 2012 yılından beri faaliyet göstermektedir.

Bugüne kadar Fenerbahçe kadın/erkek basketbol ve voleybol takımlarının maçlarına ve uluslararası basketbol organizasyonlarına ev sahipliği yapan tesis; sadece spor karşılaşmalarını değil, 67,000 m<sup>2</sup>'lik hacmi, ana salon iç yüksekliğinin 28 metre olması sebebiyle küçük toplantılardan dünyaca ünlü starların konserlerine varıncaya değin farklı etkinliklerin ihtiyaçlarına uygun alanlar yaratarak bu etkinlikleri de en iyi şekilde ağırlamaktadır.

Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun esnek mimarisi, farklı içerikli etkinliklerin düzenlenebilmesi için pek çok fırsat sunuyor. 266 parçadan oluşan basketbol parkesi, parke kullanılmayan etkinliklerde kaldırılabilir ve geniş bir alan hizmete açılabilir. Çekilebilen tribünler sayesinde etkinlik alanı daha da büyüyebilir veya küçülebilir. Ayrıca üst tribünde yer alan perde sistemiyle üst bloklar tamamen kapatılabilir ve kapasite yaklaşık olarak %50 oranında küçültülebilir.

Tesis, yaklaşık 13.000 kişilik kapasitesi, 46 adet locası, salonu gören restoranı Bruschetta, VIP alanları, saha içi koltukları, hem antrenmanlar hem de maçlar için kullanılabilir 1000 kişi kapasiteli ek salonu ile Türkiye'de ilkleri yaşatıyor.

Planlama aşamasında her türlü detayın düşünüldüğü tesis, iç mekan reklam alanları ile de fark yaratmakta. Tribünleri dolaşan 360 derece led kuşağı, ağırlığı 28 tonu bulan skorbordu ile sponsorlarına hayallerindeki gerçekleştirilecekleri iletişim alanı ve olanakları sunuyor.

2 katlı kapalı ve açık otoparkıyla yaklaşık 1000 araçlık otopark alanı ile gelen misafirlerin konforlu bir hizmet alması sağlanmakta.

2020 yılında Ülker Spor ve Etkinlik Salonu 6 adeti seyircili 8 adeti seyircisiz olmak üzere 14 adet EuroLeague maçına, 4 adeti seyircili 8 adeti seyircisiz olmak üzere 12 adet ING Basketbol Süper Ligi maçına ev sahipliği yapmıştır. Mart ayı sonunda 2019-2020 basketbol sezonu iptal edildi.

2020 yılının ilk çeyreğinde tüm dünya ile birlikte ülkemizi de etkilemeye başlayan Covid-19 salgını sebebiyle Mart ayı itibarıyla resmi makamlarca maçların seyircisiz olarak oynanmasına karar verilmiş; bu bağlamda tesis yönetimi her türlü tedbiri alarak tesisimizi takımımız, teknik kadromuz, idari personel, yöneticilerimiz ve tesis personeli için güvenli hale getirme adına her türlü girişimde bulunarak kontrol mekanizmaları geliştirdi.

Bu dönemde minimum personel ile maksimum güvenlik ve performans sağlamak adına gerekli girişimlerde bulunulmuş, günün şartlarına hızla uyum sağlayacak stratejiler geliştirilmiş ve hayata geçirildi.

1000 kişi kapasiteli ek salon olan Metro Enerji Spor Salonu, Fener-



bahçe Öznur Kablo Kadın Basketbol Takımımızın, Euroleague Women ve Türkiye Ligi maçlarında da aynı kurallar çerçevesinde Covid-19 tedbirleri uygulanmıştır. Bu kapsamda Kadın Basketbol Takımımız, Herbalife Nutrition Kadınlar Basketbol Süper Ligi'nde 3 maçını seyircili, 8 maçını seyircisiz; EuroLeague'de de yine 3 maçını seyircili, 2 maçını seyircisiz olarak tesisimizde oynadı.

Ayrıca 1-4 Aralık 2020 tarihleri arasında Kadınlar EuroLeague Grup Elemesi Covid-19 tedbirleri alınarak seyircisiz olarak ev sahipliğimizde gerçekleştirildi.

2020 sezonunda Kadınlar Basketbol 1. Ligi'nde oynayan Gelişim Takımımız müsabakalarını Metro Enerji Spor Salonu'nda oynadı.

Bunların yanı sıra tesisimizde 29 Ocak tarihinde Turkcell Info Day, 23 Şubat tarihinde Yapı Kredi- BizBize Etkinliği ve 6-11 Mart tarihlerinde First Robotics İstanbul & Bosphorus Regional etkinlikleri başarı ile gerçekleştirildi.

Kulübümüzün resmi taraftar uygulaması Mohikan'ın lansmanı da 27 Ekim 2020 tarihinde Fenerbahçe Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Yüksek Covid-19 tedbirleri kapsamında yapılan lansmana Başkanımız Ali Koç, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Futbol A Takımı Direktörümüz Emre Belözoğlu ve sanat dünyasından Fenerbahçeli ünlüler katıldı.

Sunuculuğunu İlker Ayrık'ın yaptığı lansmana Futbol Takımımızın Yardımcı Antrenörü Volkan Demirel, Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımızın Kaptanı Melih Mahmutoğlu, Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımızın Kaptanı Eda Erdem DüNDAR ve rekortmen yüzücümüz Emre Sakçı ile Mohikan uygulamasını deneyimleyen 1907 taraftarımız online olarak bağlantı yaptı.



**Fenerbahçe Eğitim - Öğretim İşletmeleri  
ve Ticaret A.Ş. (Fenerbahçe Koleji)**



## FENERBAHÇE EĞİTİM-ÖĞRETİM İŞLETMELERİ VE TİCARET A.Ş. (FENERBAHÇE KOLEJİ)

Özel Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri ve Ticaret A.Ş.'ye ait okullarımız, 2003-2004 Eğitim-Öğretim yılında İlk-öğretim Okulu ve Lise olarak başladığı eğitim faaliyetlerini Anaokulu, İlkokul, Ortaokul ve Anadolu Lisesi statüsündeki okullarıyla sürdürmektedir.

Kolejimizde, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında anaokulunda 79, ilkokulda 215, ortaokulda 198 ve lise kademesinde 191 öğrenci olmak üzere toplamda 683 öğrenci ile eğitim faaliyetleri sürdürülmüş, 101 öğretmen ve 23 idari personel istihdam edilmiştir. 2019-2020 eğitim-öğretim yılı sonunda 8. ve 12. sınıflar düzeyinde toplam 90 öğrenci mezun olmuştur. Öğrenci-öğretmen sayılarına göre yaklaşık her 7 öğrenciye 1 öğretmen düşmüştür. 2020-2021 eğitim öğretim yılında anaokulunda 20, ilkokulda 159, ortaokulda 178 ve lise kademesinde 203 öğrenci olmak üzere toplamda 560 öğrenci ile eğitim faaliyetleri sürdürülmüş, 82 öğretmen ve 23 idari personel istihdam edilmiştir. Öğrenci-öğretmen sayılarına göre yine yaklaşık her 7 öğrenciye 1 öğretmen düşmüştür.

Yeni bir heyecanla başladığımız 2019-20 yılının 1. Dönemini başarıyla tamamladık. Covid-19 pandemisinin beklenmedik biçimde hayatımıza girmesiyle birlikte 16 Mart 2020 itibarıyla diğer okullar gibi uzaktan eğitime geçmek durumunda kaldık. Bu salgınla mücadele kapsamında okulların kapalı olduğu süreçte öğrencilerimizin bilişsel, sosyal ve duygusal gelişimlerine devam edebilmeleri için Bakanlığımızın uzaktan eğitim sistemi olan EBA dışında, kendi dijital platformumuz aracılığıyla daha işlevsel, çeşitli ve zenginleştirilmiş eğitim

öğretim süreçlerini uzaktan eğitime geçilen ilk günden itibaren öğrencilerimize sunduk. Uzaktan eğitim için seçtiğimiz dijital platform, zaten çözüm ortaklarımız olan K12NET ve özellikle Google Workspace (G Suite) uygulamaları oldu. Google G Suite üyeliğimiz sayesinde öncelikle her bir öğrencimize sağladığımız kurumsal e-posta hesaplarıyla platforma giriş yapılmasını, platformun dışarıdan erişime kapalı ve böylece daha güvenilir ve özel olmasını amaçladık. Bu alanda dünyanın en gelişmiş teknolojileri ve güvenilir altyapılarından birine sahip olan Google ile olan çözüm ortaklığımız uzaktan eğitim platformumuzun kapasitesi, çeşitliliği (senkron-asenkron uygulamalar, sanal sınıf uygulaması ve diğer Google uygulamalarıyla bütünleşik yapı), güvenilirliği ve kişisel verilerin korunması açısından önemli avantajlar sağladık. Uzaktan eğitim uygulamalarını başlattığımız ilk günden itibaren hem senkron hem de asenkron öğrenme ortamlarının harmanlandığı ve birini tamamladığı bir program tasarladık. Bu çerçevede, bir yandan Google Classroom üzerinden asenkron sanal sınıf uygulamaları devam ederken bir yandan da Google Meet üzerinden yapılan senkron bağlantıları (canlı bağlantılar/eş zamanlı ders anlatımları) tüm seviyelerde gerçekleştirdik. Bakanlığın aldığı kararlar doğrultusunda yüz yüze, uzaktan, hibrit ve seyreltilmiş modellerin hepsinde eğitim öğretim çalışmalarımız 2019-2020 ve 2020-2021 yılında kesintisiz ve başarılı bir biçimde sürdürülmüştür. 2020-2021 yılı başından beri Anaokulu, 8. ve 12. sınıflarımız haftada 5 gün yüz yüze eğitime devam etmiştir. 360 civarında sanal sınıfımızda senkron

ve asenkron içeriklerle haftada 40 derslik normal haftalık çizelgemiz uzaktan eğitim alan öğrencilerimize sunulmaktadır. Müfredatlar kapsamındaki derslerin yanı sıra törenler, söyleşiler, yazar ve konuk etkinlikleri, veli katılımlı etkinlikler, bireysel ve grup halinde öğrenci ve veli görüşmeleri ve toplantıları, müzik, masal, şiir geceleri, yarışmalar, atölye çalışmaları, veli görüşmeleri ve toplantıları gibi ders dışı etkinlikler uzaktan eğitim sistemimizde de yapılmıştır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında okulumuzda 59 öğrencinin girdiği Liselere Giriş Sınavı'nda (LGS) açıklanan sonuçlara göre öğrencilerimizin %87'si Türkiye ortalamasının üstünde puan alarak 6 öğrencimiz %0-%3'lük dilimde, 4 öğrencimiz % 3,01-%5'lik dilimde, 9 öğrencimiz %5,01-%10'lük dilimde yer almıştır. Öğrencilerimiz, Mustafa Saffet Fen Lisesi, Burak Bora Anadolu Lisesi, Köy Hizmetleri Anadolu Lisesi, Beşiktaş Atatürk Anadolu Lisesi gibi nitelikli devlet okulları ile Eyüboğlu Koleji, Galilei Galelio İtalyan Lisesi gibi özel okullara burslu yerleşirken mezun öğrencilerimizin %56'sı ise Anadolu Lisemize devam etmiştir.

Anadolu Lisemizden 2019-2020 eğitim-öğretim yılında mezun olan 29 öğrencimizden 28'si 2020 Yüksek Öğretime Kurumları Giriş Sınavı'nda (YKS) tercih yapmış ve 26'sı yerleşmiştir. Böylelikle, yerleşme oranımız %93'dür. Öğrencilerimiz İstanbul Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi gibi devlet üniversitelerini tercih etmiş bazıları da Fenerbahçe Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Işık Üniversitesi gibi vakıf üniversitelerine burslu olarak yerleşmiştir.

Yabancı Dil eğitimine büyük önem veren okullarımızda bir uluslararası program başlatmak için çalışmalar yaz aylarında başlatılmış ve dünyanın en büyük eğitim şirketi olan Pearson ile çözüm ortaklığı yapılmıştır. Bu çerçevede, dünyadaki en büyük akreditasyon kuruluşlarından olan Edexcel tarafından Anadolu Lisemiz İngiliz menşeli Uluslararası IGCSE (Uluslararası Genel Ortaöğretim Sertifikası) Programı uygulamak üzere akredite olmuştur. Bu programın önümüzdeki yıllarda Ortaokul ve ilkokulumuzda da uygulanması için hazırlıklara başlanmıştır. Dünyanın her tarafında kabul gören bu sertifika programı sayesinde öğrencilerimizin dil yeterlilikleri uluslararası düzeyde saptanmış ve Avrupa ve Amerika başta olmak üzere birçok üniversiteye kabullerinde seçilebilirlikleri artmış olacaktır.

Öğrencilerimiz; bilim, spor ve sanat alanında yaptıkları etkinlikleri ulusal ve uluslararası platformlara da taşıyarak birçok başarı elde etmiş ve ödüllere layık görülmüştür.

Öğrencilerimizin her yıl Amerika, İngiltere, Almanya, Danimarka ve Hollanda gibi ülkelerde katıldıkları projeler ve konferanslar pandemi nedeniyle iptal edildiğinden yarışma ve etkinliklere online olarak katılım sağlanmıştır. Öğrencilerimiz İngilizce branşında katıldıkları Express Publishing / 3D House Craft Challenge Yarışmasında 1.'lik elde ederken okulumuzda ikinci dil olarak öğretilen Almanca branşında öğ-

rencilerimiz Berlin Hikâye Yazma Yarışması'nda bu yıl da 1.'lik, Era Dil Yayınevi 23 Nisan Uluslararası Almanca Resim ve Slogan Yarışması en iyi video 1.'lik ve 2020 Minticity Olimpiyatları'nda 3 derece birden kazanmıştır.

Çocuklara ve gençlere bilim ve teknolojiyi sevdiren, onların sosyal sorumluluklarının farkındalığını arttıran, takım çalışması yapabilen, çevresindekilere, doğaya, topluma duyarlı birer birey olmalarına katkıda bulunmayı amaçlayan First Lego League 2020 Yerel Turnuvaları'na FENEROBİK JR ve FENEROBOTİK JR isimleriyle iki takım ile katılan okulumuz öğrencileri turnuvadan "Sunum" ödülü ile dönmüştür. URFODO Uluslararası Bilim Temelleri Bilgi Yarışması'nda 30 öğrencimiz finale kalma başarısı göstermiştir. Genç Başarı Eğitim Vakfı tarafından düzenlenen GençBizz Lise Girişimcilik programına bu yıl da katılarak yakın gelecekte sosyal-ekonomik hayata yön verecek olan öğrencilerimiz ile iş dünyası buluşturulmuştur.

Argüman Fabrikası iş birliği ile okulumuz tarafından bu yıl ilki düzenlenen ve ulusal düzeyde bir yarışma olan Çaylaklar Münazara Turnuvası, Fenerbahçe Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Ortaokul ve lise öğrencilerimiz katıldıkları Özgür Pencere Çocuk ve Genç Kalem Öykü Yarışması'nda 1.'lik ödülü, Jüri Özel ödülü ve Dil Anlatım ödülleri, Yaratıcı Çocuklar Derneği Öykü Yarışması'nda ise 2.'lik ödülü kazandı. Hiç kimsenin kitaplardan mahrum kalmaması adına Kadıköy Belediyesi Engelli Merkezi ile Görme Engellilere Yönelik Kitap Okuma Sosyal Sorumluluk Projesi gerçekleştirildi. 7. Geleneksel Kitap ve Söyleşi Günleri ile öğrencilerimiz, yazarlarla buluşturuldu. Gençler Kız A Basketbol Takımımız Grup Şampiyonu olmuştur ancak pandemi sebebiyle turnuvalar iptal edilmiştir. Trakya Üniversitesi tarafından düzenlenen Dünya Su Günü Konulu Resim Yarışmasında 2.'lik elde edilmiştir.

Eğlenceli Bilim, Çocuk Felsefesi, STEM Uygulamaları, 2. Adım Sosyal Duygusal Gelişim Programı, FLL, FRC, Proje Tabanlı Eğitim Uygulamaları, Açık Sınıf Uygulamaları, Aile Katılım Etkinlikleri gibi yeni uygulama ve destek programlar başlatılarak okulumuzun eğitim öğretim programları zenginleştirilmiştir. Ayrıca, her öğretmen için ders gözlemi ve eğitsel rehberlik çalışmaları yapılarak öğretmenlerimiz daha yenilikçi ve öğrenci merkezli yöntem ve teknikler kullanmaları konusunda teşvik edilmiştir. Robotik Kodlama eğitimleri (FLL-FRC) ve Bilişim Garajı uygulamaları iyileştirilmiştir. Uluslararası ortaklıklar ve akreditasyonlar için müzakerelere başlanmıştır. Her çalışan için görev tanımları ve yetkiler gözden geçirilmiştir. Eğitim-öğretim ortamlarımızın iyileştirilmesine yönelik bina cephesi boyanarak oyun alanları, bina içi fuaye ve teneffüs alanları öğrencilerimiz için eğitici ve güzel zaman geçirebilecekleri alanlara dönüştürülmüştür. Kimya laboratuvarı tamamıyla yenilenmiş ve 2 adet robotik-kodlama atölyesi oluşturulmuştur. Kampüsün tüm İnternet altyapısı yenilenerek sınıflar online ve hibrit eğitim modeline göre düzenlenmiştir.





**Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. LTD. ŞTİ.**



## FENERBAHÇE SPOR OKULLARI EĞİTİM İŞLETMECİLİĞİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. LTD ŞTİ., 2012 yılında kurulmuştur.

Fenerbahçe Spor Okulları'mızın misyonu sporu, küçük yaşlardan itibaren çocuklarımıza bir yaşam biçimi olarak benimseterek, onları spor bilincine sahip birer birey olarak yetiştirmektir. Spor Okulları'mıza bu amaç için gelen çocuklarımız arasından yetenekli çocukları seçip, yetiştirerek Kulübümüze ve milli takımlarımıza sporcu kazandırmak da stratejik hedefimiz olarak belirlenmiştir.

Fenerbahçe Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde bulunan Spor Okullarımızda futbol, basketbol, voleybol, yüzme, yelken, atletizm, masa tenisi, boks, jimnastik ve kürek olmak üzere toplam 10 branşta yılda yaklaşık 10.000 çocuğa eğitim verilmektedir.

### DEREAĞZI SPOR OKULLARI MERKEZ

2012 yılında 7 branşta Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri'nde spor okulları faaliyetlerimiz ağırlıklı futbol, voleybol, basketbol branşlarında devam ederken; 2012 yılından bugüne özellikle masa tenisi, atletizm, jimnastik branşlarıyla birlikte tüm branşlarda pazarlama faaliyetleri ile sayılar ve gelirler artırılmıştır. Kasım 2018'de boks, Mayıs 2019'da da kürek branşlarında çocuklara ve yetişkinlere yönelik spor okulları aktiviteleriyle spor okulları branş sayısı 10 olmuştur.

Spor Okullarımız, merkezde 10 branşta yaz ve kış okulları olarak aralıksız eğitimlerini sürdürmektedir, her yıl düzenlenen turnuvalarla merkezde bulunan sporcuların seviye tespitleri yapılmaktadır.

Spor okullarımıza 10 branşta kayıtlı tüm sporcularımıza vü-

cut kompozisyon analizi ve fiziksel ölçümlenmeleri her yıl yapılarak veri tabanımıza alınmaktadır. Her yıl yapılan ölçümler velilere, sporcu adaylarının gelişimlerini görmeleri için karne ile ulaştırılmakta; yapılan veli toplantıları ile velilere detaylı bilgi verilmektedir. 2020 yılında veli toplantıları pandemi nedeniyle zoom (online) üzerinden yapılmıştır.

### TÜRKİYE GENELİ İSİM HAKKI VERİLEN SPOR OKULLARI

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak sporu Türkiye'deki tüm çocuklarımıza sevdirmek, onlara sosyalleşmeleri için korunaklı ortamlar yaratmak ve altyapılarımıza her ilden sporcu kazandırma hedefiyle Türkiye'nin neredeyse tüm bölgelerinde futbol, basketbol, voleybol, yüzme, jimnastik ve boks olmak üzere isim hakkı verdiğimiz toplam 198 spor okulumuz ve bu okullarımızda da yaklaşık 17.000 öğrencimiz bulunmaktadır..

2012 yılında sadece İstanbul ile başlayan isim hakkı verme süreci, 2013 yılında tüm Türkiye geneline yayılmış, 50-60 olan okul sayısı 2020 yılı itibarıyla 198 olmuş ve yıllar bazında bayilik gelirleri artırılmıştır.

2014 yılında kurulan Spor Okulları Denetim Birimi, tüm okullarımızın tesis fiziki şartlarının ve okullarda uygulanan eğitim kalitesinin aynı standartlarda olması adına okulları birebir yerinde denetleyerek, Fenerbahçe Spor Okulları marka değerini en üst seviyeye taşımaya hedeflenmiştir.

Denetim Birimi'nin kurulmasıyla okullar için Ödül Yönetmeliği hazırlanmış ve Türkiye'de bulunan tüm spor okullarımız denetim birimlerimiz ve altyapı hocalarımız tarafından denetlenerek puanlamaya tabi tutulmuştur. Pandemi nede-





niyle 2020 yılı Mart ayı itibariyle Türkiye geneli tüm okullarımızda faaliyetler durduğundan, 2020 yılı için Denetim, Değerlendirme ve Bayi Toplantısı yapılamamıştır.

### TURNUVALAR-KAMPLAR-ORGANİZASYONLAR

Türkiye geneli spor okulu öğrencileri arasında her branşta turnuva ve kamp organizasyonları yapılarak hem altyapılara seçme ve değerlendirme ortamı hem de kulübe yeni gelir olanakları yaratılmıştır. Bu organizasyonlar her sene yapılarak geleneksel hale getirilmiştir. 2020 yılında yapılan turnuva, kamp ve organizasyonlarımız;

### ANTALYA SÖMESTRE KAMPI 27-31 Ocak 2020

Spor Okulları Koordinatörlüğümüz tarafından organize edilen 27-31 Ocak 2020 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen ve Türkiye'nin en kapsamlı spor okulları organizasyonu arasında yer alan Geleneksel Fenerbahçe Spor Okulları Kış Sömestire Kampı; futbol, basketbol, voleybol, masa tenisi ve atletizm olmak üzere 5 branşta gerçekleştirilmiştir. Antalya Sömestire Kampımıza, Türkiye geneli okullarımızdan toplam 918 çocuk ve teknik ekip katılmıştır. 5 branşta altyapı hocalarımızın seçme ve değerlendirme yaptığı kampımızdan seçilen yetenekli çocuklar altyapılarımıza lisanslı sporcu olarak kazandırılmıştır.

### PANDEMİ SÜRECİ

7 Mart 2020 itibariyle Spor Okulu faaliyetlerimiz tüm branşlarda ve Türkiye geneli okullarımızda durduruldu.

6-11 Nisan 2020 tarihleri arasında düzenlenmesi planlanan Spor Okulları İstanbul Bahar Kampı pandemi nedeniyle iptal edildi; yine aynı tarihlerde Sapanca Kürek Tesislerimizde planladığımız ve ilk defa gerçekleştireceğimiz Kürek Spor Okulları Kampı da iptal edildi.





14 Mart 2020 itibariyle tüm branşlarda online antrenmanlara başladık. Online antrenmanların başlamasıyla eş zamanlı veliler ve çocuklar ile her branşta, her yaş grubunun antrenörü ile online toplantıları gerçekleştirdik. Bu toplantılarda çocukların evde çok sıkıldıklarını ve kilo aldıklarını velilerimizden öğrendik, bu doğrultuda çocukların sadece kondisyonları için 29 Haziran-3 Eylül 2020 tarihleri arasında futbol, basketbol, voleybol, atletizm, jimnastik, kürek spor okulu öğrencileri ile açık havada bireysel kondisyon antrenmanları planladık ve Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesisleri çim sahamızda bu antrenmanları gerçekleştirdik.

YouTube üzerinden antrenman videoları paylaştık ve ilgili linkleri öğrencilerimize göndererek ev içinde kondisyon antrenmanlarına devam etmelerini sağladık.

Dereağzı Merkez Futbol Okulu öğrencilerimizin 2019 Eylül ayında Kış Okulu başlangıcı itibariyle kayıt altına aldığımız müsabaka görüntülerini, bölüm bölüm çocuklar ile paylaşıp, yanlışları ve doğruları antrenörlerine bildirmelerini sağlayarak futbol bilgilerinin güncel tutmaya çalıştık.

5 Eylül 2020 itibariyle normalleşme sürecine girildi ve az sayıda öğrenci ile grup derslerimize tüm branşlarda başladık.

20 Kasım 2020 itibariyle spor okulları faaliyetlerimiz ikinci faz kısıtlamalar nedeniyle durduruldu. Yıl sonuna kadar zoom üzerinden toplantılar, online eğitimler, sosyal medya kanallarımızdan yarışmalar, viral videolar, challenge'lar ve YouTube üzerinden eğitim videolarıyla sporcularımızla bir araya geldik.

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeciliği San. ve Tic. LTD ŞTİ.'nin çalışan sayısı 82 kişi.

Spor Okulları'mızla ilgili tanıtımlarımız resmi yayın organlarımızın dışında; [www.fenerbahcesporokullari.com](http://www.fenerbahcesporokullari.com) uzantılı web sitemiz ve sosyal medya kanallarımızdan yapılmaktadır.



Facebook takipçi sayımız: 37.347 kişi  
[www.facebook.com/sporokullarifenerbahce](https://www.facebook.com/sporokullarifenerbahce)  
 Instagram: 15.288 kişi  
 Youtube: 1582 Abone



**Fenerbahçe Turizm ve Catering San. Tic. Ltd. Şti.**

## FENERBAHÇE SERKAN ACAR RESORT & SPORTS TOPUK YAYLASI

Serkan Acar Resort&Sport Topuk Yaylası Tesisleri, 1300 metre yükseklikte, etrafı çam ormanları ile çevrili önünde gölet bulunan Düzce Kaynaşlı İlçesi Topuk Yaylası Mevkiinde 2011 yılı Temmuz ayında faaliyete geçmiştir. 150 dönüm arazi üzerinde ve 2.500 metrekare bir alanda yer alan binanın 1. katı beton olup 2. ve 3. katları ise doğal ahşap malzemedir.

Tertemiz havası, yeşil doğası ve güzellikleriyle Ankara, İstanbul, Bolu ve Düzce'ye ulaşımı kolay Sabiha Gökçen'e 218 km, Esenboğa'ya 152 km uzaklıktadır. Ayrıca günöbirlik Gölçük, Akçakoca, Kartalkaya, Yedigöller, Samandere Şelalesi ve çevredeki diğer yaylalar da gezilebilir.

Yaz döneminde futbol takımlarının kamp dönemlerini geçirebileceği 3 adet UEFA standartlarında 70x105 futbol sahası, uluslararası standartlara uygun voleybol ve basketbol salonu, açık tenis kortu, kış turizmi için 150 metre uzunluğunda kayak pisti, göl çevresinde 2 km'lik yürüyüş yolu, orman içinde 4,5 km'lik trekking parkuru, atletizm ve yürüyüş sevenler için 400 metrelik tartan pisti, çocuk oyun parkı ve piknik alanı mevcuttur.



40 adet standart, 40 adet de dublex olmak üzere 80 odası bulunan tesisimizde yiyecek ve içecek hizmetleri ile kongre üyelerimiz, temsilci üyelerimiz, tüm misafirlerimiz, toplantı grupları ve kamp için gelen takımlar yüksek standartlarda ağırlandır.

tadır.

Tesisimizde hem çocuklarınız hem de sizler için eğlenceli vakit geçirebileceğiniz alanlarımız ve Fenerbahçe ürünlerini satın alabileceğiniz Fenerium mağazamız da bulunmaktadır.

## FENERBAHÇE KONUKEVİ KADIKÖY-İSTANBUL

Fenerbahçe Burnu'nda Faruk Ilgaz Tesisleri içinde yer alan Konukevi; 18 standart, 6 süit odası ve aynı anda 60 kişiyi ağırlama kapasitesiyle konuklarına hizmet vermektedir. Konaklama için gelen misafirler oda-kahvaltı konsepti ile yüzme havuzu ve fitness center hizmetlerinden faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Konukevi'nde Kulübümüzün yurt dışından gelen misafirleri ve yeni transfer edilen tüm branşlardaki sporcuları ve uluslararası müsabakalarda spor federasyon temsilcileri ve yabancı hakemleri ağırlanmaktadır. Amatör şubelerimiz ihtiyaç duyulması halinde Konukevini kamp merkezi olarak kullanma imkanına sahipken bu imkandan tüm derneklerimiz de faydalanmaktadır.

Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesisleri ile entegre bir çalışma yapılarak şirketlerin hizmet içi eğitimleri ve bayi toplantıları ile düğünler ve sonrası konaklama imkanı sağlanmaktadır.



Ayrıca Konukevimiz; Sabiha Gökçen Havalimanı'na 37 km, İstanbul Havalimanı'na ise 63 km uzaklıktadır.

Sporcularımız haricinde üyelerimiz ve üyelerimizin misafirleri de Konukevimizde konaklama yapabilmektedir.



FBTVHD

[www.fenerbahce.org](http://www.fenerbahce.org)



SOSYAL MEDYA'DA FENERBAHÇE

[f](#) [t](#) [i](#) [v](#) [p](#) /FENERBAHÇE



## FENERBAHÇE TELEVİZYONU

### FB TV TÜM PLATFORMLARDA YER ALAN TEK SPOR KULÜBÜ KANALI

Türkiye'nin 'İlk Spor Kulübü Televizyonu' olma özelliğini 2004'ten beri taşıyan Fenerbahçe TV, günümüz teknolojisine de hemen adapte olarak, 2016 yılında HD yayınlara başladı ve bu anlamda öncü oldu. Bununla birlikte Türksat, Kablo TV, Digitürk, D-Smart ve Tivibu platformlarından izleyicilerine ulaşan Fenerbahçe TV, bu özelliğiyle de tüm dünyada yayın ağına sahip Türkiye'deki tek spor kulübü kanalı haline gelmiştir.

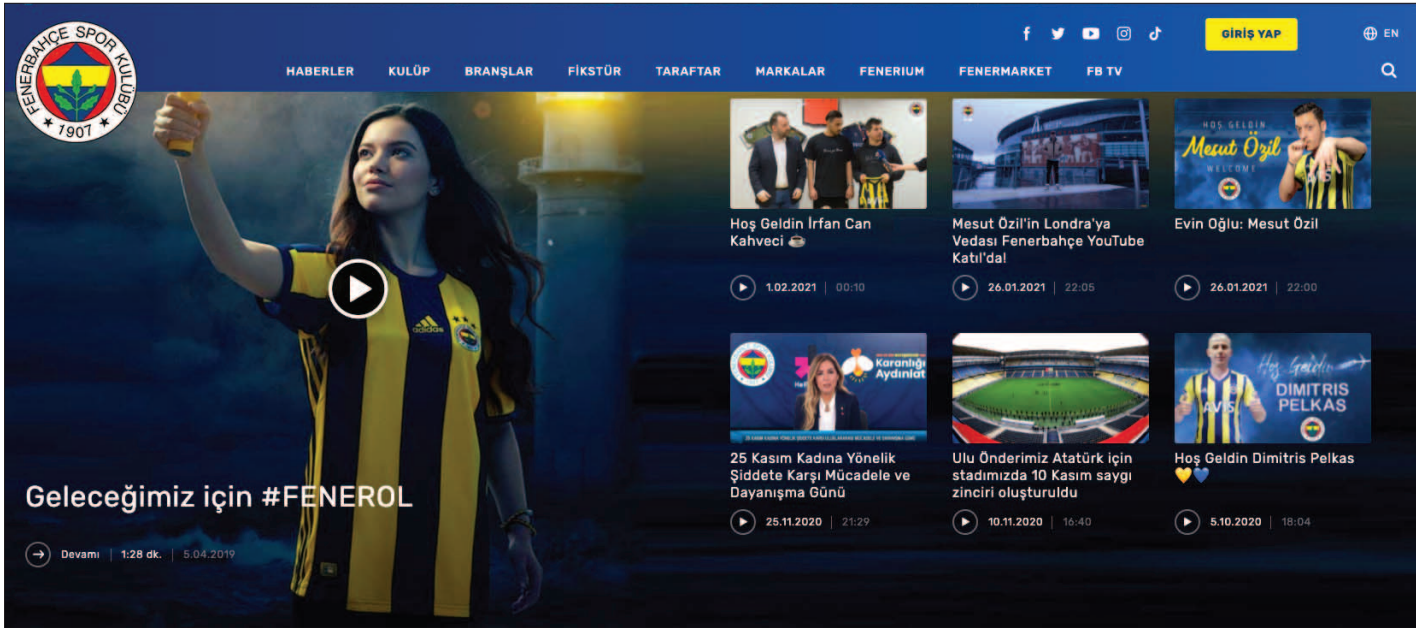
Fenerbahçe TV, 2016 Eylül ayı itibariyle stadımızın içindeki yeni stüdyoları, modern çalışma ofisleri, radyosu, iletişim ekibi, sosyal medyası ile taraflı tarafsız herkesin beğenisini kazanan, büyük kanallar statüsünde bir medya grubu haline dönüşmüştür.

Fenerbahçe TV, hem nostaljik hem de güncel yayınlarıyla adeta geçmiş ile bugünü harmanlamaktadır. Unutulan ya da küstürülen efsanelerimize gereken saygıyı yeniden kazandıran Fenerbahçe TV, bu nedenle camiamızdan büyük takdir toplamaktadır. Kanalımız, tarihe altın harflerle adını yazdıran takımlarımızın (futbol/basketbol/voleybol vs.) unutulmaz maçlarını yayınlamakla geçmişin hatıralarını diri tutmaktadır. Bununla birlikte Fenerbahçe TV, yorumcu kadrosuyla da farkını ortaya koymaktadır. Futbolda, farklı yorumları ve objektif bakış açısıyla beğeni kazanan Dr. Gürkan Kubilay yorumculuk yapmaktadır. Basketbolda, ülkemizin tartışmasız en donanımlı ismi Murat Murathanoğlu ve deneyimli coach Murat Didin sıra dışı tespitleriyle ekranımıza renk katmaktadır. Haftalık tam 48 farklı program ile ki bu sayı ulusal spor kanallarında 15 ile sınırlıdır, her yaş kategorisine hitap eden yayınlar gerçekleştiren Fenerbahçe TV, tecrübeli ve dinamik ekibiyle kendi alanında rakipleriyle farkını çok net bir şekilde göstermektedir.

Tüm dünyayı kasıp kavuran salgına rağmen, Fenerbahçe TV, kulübümüzün tesislerinin bulunduğu her noktadan, branşlarımızın tümünden, takımlarımızın maç yaptığı dünyanın her noktasından, gerek hazırlık gerekse de altyapı mücadelelerinin (futbol, basketbol, voleybol gibi) canlı yayınlarıyla, hem izleyicilerimize anında bilgi akışı sağlamakta hem de bu büyük yelpaze ile farkını ortaya koymaktadır.



**FBTV HD**



## www.fenerbahce.org

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi internet sitesi olan fenerbahce.org "Türkiye'nin En Gelişmiş Spor Kulübü Portalı" unvanına sahiptir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün kurumsal yapısını dijital medyada başarıyla devam ettiren fenerbahce.org, sportif şubelerimizi, tesislerimizi, derneklerimizi ve spor okullarımızı internet üzerinde temsil etmekte, gerektiğinde tüm bu kategorilerdeki özel mikro sitelerle kullanıcılarına sunduğu içerikler ile taraftarlarımızı bilgilendirmektedir.

Kulübümüzün tüm açıklamalarının duyurulduğu fenerbahce.org, taraftarımızla Kulübümüz arasında en önemli iletişim köprülerinden biri olarak faaliyet göstermektedir. Hayatını kaybeden üyelerimizin ve eski sporcularımızın vefat ilanları da yine sitemizden verilmektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün tarihine ışık tutan dosyalar, taraftarların büyük beğenisini kazanan röportajlar 'Taraftara Özel' bölümümüzde yayınlanmaktadır. Aynı zamanda 1959 öncesi şampiyonluklarımızla ilgili hazırladığımız 28 Şampiyonluğumuz sayfası da kulübümüzün bu konudaki kampanyasında önemli bir yer tutmakta ve kamuoyunu bilgilendirmektedir.

Sitemiz üzerinden kongre üyeliği ödemeleri, temsilci üyelik ödemeleri, yıllık üyelik aidatı ödemeleri ve Çocuk ve Gençlik Kulübü aidatı ödemeleri de yapılabilmektedir.

Web sitemize 2020 yılı boyunca 10 milyon 200 binin üzerinde tekil kullanıcı girişi olmuştur. 2020 yılı boyunca sitemizi ziyaret eden tekil kullanıcı sayısının aylık ortalaması 850 bini bulmuştur.

Web sitemizin tecrübeli editör ve foto muhabiri kadrosu



bu içeriklerin hazırlanmasında önemli katkı sağlarken, sitemizin her geçen gün daha iyi bir hizmet vermesi için gerekli geri bildirimleri web sitemizin teknik altyapı bölümüne iletmektedir.

Son dönemde İngilizce versiyonunun geliştirilmesiyle birlikte yabancı dilde içerik üretimini artıran fenerbahce.org, uluslararası alana yönelik de içerik sağlamakta ve Fenerbahçe'nin ülkemiz dışında da en iyi şekilde tanınmasına katkı vermektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün tüm branşlardaki müsabakalarını kamuoyuna aktaran resmi sitemiz, bu karşılaşmalardan fotoğrafları da en hızlı ve kaliteli bir şekilde kamuoyuna ve basına servis eden bir mecra olarak önemli bir görevi üstlenmektedir.



## RADYO FENERBAHÇE

Radyo Fenerbahçe, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organı ve Türkiye'nin ilk spor kulübü radyosudur. Aynı zamanda da tek karasal yayın yapan spor kulübü radyosu olma özelliğini taşımaktadır.

Radyo Fenerbahçe, spor kulübü radyosu kimliğiyle olduğu kadar kitle radyosu olma konusunda da iddialıdır. Radyo Fenerbahçe, 2 Aralık 2010 tarihinde test yayınlarına başlamış olup 15 Ocak 2011 tarihinde programlı yayınlarına geçmiştir.

Radyo Fenerbahçe'de, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün bünyesinde bulunan tüm spor branşlarının ilk elden haberlerini ve gelişmelerini kapsayan bir yayın içeriği bulunmaktadır. Radyo Fenerbahçe'nin yayın akışında spor dışında, yerli ve yabancı müzik, çeşitli kültür-sanat, teknoloji programları, sanatçı konuk programları, Fenerbahçe camiası ve spor dünyasının önemli isimleriyle yapılan röportajlar gibi farklı formatlarda programlar da yer almaktadır.

Radyo Fenerbahçe, Fenerbahçe TV ortak yayınları ile birçok spor müsabakasını, yerel ve uluslararası organizasyonu canlı olarak yayınlama şansına sahiptir.

Radyo Fenerbahçe, Türkiye'de sadece birkaç radyoda bulunan en son teknoloji "IP" tabanlı yayın sistemlerini kullanan bir spor kulübü radyosudur. 2016 yılında Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde Fenerbahçe TV ile birlikte yeni stüdyosunda yerini almış olup, kurulduğu günden beri 24 saat kesintisiz yayın yapmaktadır.

Ayrıca Radyo Fenerbahçe, Eylül 2020 tarihi itibarıyla Küçük Çamlıca/Üsküdar'da hizmet veren Küçük Çamlıca Tel-

evizyon ve Radyo Kulesi'ndeki yerini almış olup diğer tüm radyolarla beraber yayınlarına yeni kuledeki teknik altyapı ve aktarım ile devam etmektedir.

Radyo Fenerbahçe, 2016 yılında düzenlenen radyo sektörünün hatırı sayılır organizasyonlarından 2. Radyo Akademi Ödülleri'nde ve 2019 yılında düzenlenen 32. Uluslararası Tüketici Zirvesi Güven Veren Marka Ödülleri ile yine 2019 yılında düzenlenen Engelsiz Mikrofon Radyo Ödülleri'nde "Yılın Spor Radyosu" ödülleri sahibisi olmuştur.

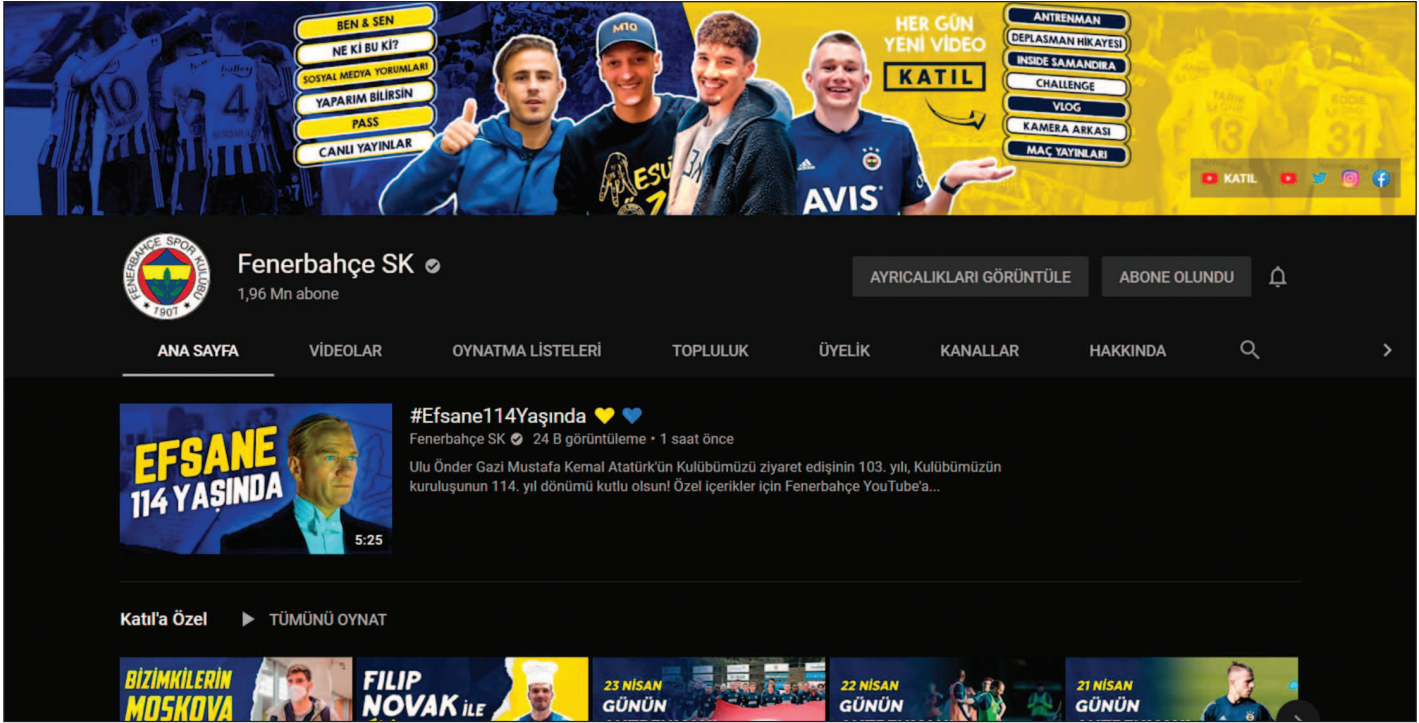
Radyo Fenerbahçe'de, Fenerbahçe TV ortak yayınları harici yeni yayın dönemi için yayın akışında yer alması planlanan programlar şu şekildedir;

İlker Üçer & Murat Tankut ile Boyalı Alan, Nihat Mangura ile Branş Gündemi, Gürdal Çakır ile Yıldız Takımı, Beril Böke ile Makro Spor, İnci Peközer ile Block-Out, Emre Polat & Uğuray Yüksel ile Euro Goal, Samed Arslan ile Playlist, Zeynep Öztürk ile Alternatif, İnci Peközer & Gürdal Çakır ile Ajanda, Reha Sezgin ile Pazar Kahvaltısı, DJ Evren Özeskici ile FB Live Mix ve Şanlı Fenerbahçe Tarihi...

Bölgesel lisansa sahip olan Radyo Fenerbahçe, İstanbul'da 97.0 frekansında karasal olarak yayınlarına devam etmesinin yanı sıra, dijital platformlarda Turksat 4A uydusu, iOS ve Android veritabanlı radyo uygulamaları ve fenerbahce.org resmi internet sitemiz üzerinden yaptığı 24 saat kesintisiz yayın sayesinde de geniş bir dinleyici kitlesine ulaşmaktadır.

Radyo Fenerbahçe sosyal medyada Facebook (5K+ takipçi), Twitter (197K+ takipçi) ve Instagram (26K+ takipçi) platformlarında bulunmaktadır.





## FENERBAHÇE YOUTUBE KANALI

### TÜRKİYE'NİN EN FAZLA TAKİP EDİLEN SPOR KULÜBÜ KANALI; FENERBAHÇE YOUTUBE:

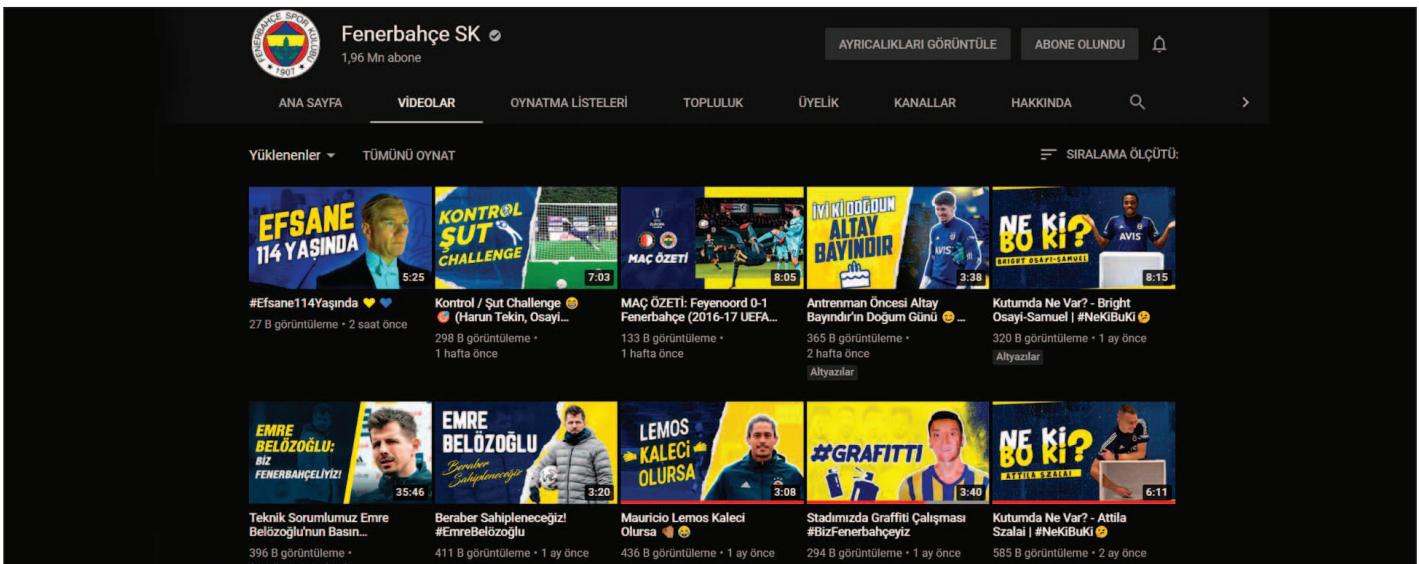
Kulübümüzün dijital dünyaya yaptığı ilk yatırımlardan biri olarak tanımlayabileceğimiz Fenerbahçe YouTube Kanalı, bu değerli yatırım neticesinde, "Türkiye'nin en fazla takip edilen spor kulübü kanalı" ve "Türkiye'nin 1 Milyon Takipçiye Ulaşan İlk Spor Kulübü Kanalı" unvanlarını elinde bulundurmaktadır.

Futbol takımımız başta olmak üzere tüm branşlarımıza dair özel içeriklerin ve canlı yayınların yanı sıra kulüp hafızamızı genç nesillere taşıma sorumluluğuyla tarihimize ışık tutan içerikleri de özenle sunan kanalımız, yaklaşık 2 Milyona yakın takipçi sayısı ile Avrupa'nın en etkin kanallarından biri olarak rakipleri arasında öne çıkmaktadır.

Her geçen gün büyüme hızını artıran kanalımız, YouTube konusundaki öncülüğünü, 2020 Ağustos ayında 'Katıl' özelliğini devreye sokarak sürdürdü.

Kulübümüze ait daha önce hiçbir yerde yayınlanmamış özel içeriklerin yanı sıra, takım ruhuna katkı sağlayan eğlenceli yapımların, transfer haberlerinin ve hazırlık maçlarımızın sunulduğu YouTube Katıl vesilesiyle Kulübümüz taraftarımızla buluşuyor; taraftarımız da bu içeriklere ulaşırken Kulübümüze katkı sağlıyor.

'Katıl' butonunu Türkiye'de devreye sokan ilk ve tek kulüp kanalı olan Fenerbahçemiz, bu süreçte edindiği tecrübe ve abone rakamlarındaki gelişim sayesinde başarı hikayesi olarak YouTube Global tarafından partnerlerine örnek olarak gösterilmektedir.





## @FENERBAHÇE SOSYAL MEDYA HESAPLARI TAKİPÇİ SAYILARI & ETKİLEŞİMLER

(01.01.2020 – 31.12.2020)

### TWITTER

1 Ocak 2020 Takipçi Sayısı: 7.018.223  
31 Aralık 2020 Takipçi Sayısı: 7.881.264

@Fenerbahçe Twitter hesabımız, 2020 yılında 92 Milyon profil ziyareti sayısına ulaşırken, paylaştığımız içeriklerde 2 Milyar 828 Milyon tweet görüntülenmesine ulaştı. Bu görüntülemelerle içeriklerimiz toplam 4.117.000 kez ise retweet edildi. 12 aylık süreçte hazırladığımız özel içerikler, her futbolcu özelinde farklı konseptlerde hazırladığımız transfer duyuru videoları, haftalık ve/veya aylık periyotlarda düzenli paylaşılan içerik serileri ve takımlarımızın maçları özelinde yaptığımız paylaşımlar, 66 Milyon 200 bin tweet beğenisine ulaştı.

Güncel Takipçi Sayısı: 8.187.155  
\*26 Nisan 2021

### FACEBOOK

1 Ocak 2020 Takipçi Sayısı: 5.090.980  
31 Aralık 2020 Takipçi Sayısı: 6.022.065

Sosyal Medya kullanıcıları ve taraftarlarımız tarafından özellikle geçtiğimiz birkaç yıl içinde en kullanışlı, etkileşimi ve popüleritesi yüksek mecramız Instagram'dır. Burada tüm uygulama kullanıcılarının ve taraftarlarımızın beğenisine sunduğumuz içeriklerin, diğer mecralara göre yayılımı ve etkileşimi daha fazla olmuştur. Twitter ve Facebook baz alındığında aynı içerik paylaşımının Instagram'daki etkileşimi neredeyse iki katına çıkabilmektedir. Bunun için paylaşımın niteliği ve içeriği de oldukça önemlidir. İçerik etkileşimlerine göre takipçi artışı doğru orantılı bir şekilde gerçekleşmiştir. Belli aralıklardaki özel post serileri, transfer duyurularındaki farklılaşma ve taraftarlarımızı en güncel beğeni kriterlerine uygun bir noktada yakalayabilme iç görüsü ile etkileşimlerimizi hep en yüksekte tutmayı hedefliyoruz.

Güncel Takipçi Sayısı: 6.555.763  
\*26 Nisan 2021

### INSTAGRAM

1 Ocak 2020 Takipçi Sayısı: 8.502.760  
31 Aralık 2020 Takipçi Sayısı: 8.680.635

Facebook sayfamız, 12 aylık süreçte sosyal medya mecralarının genel kullanım yoğunluğu doğrultusunda @Fenerbahçe Facebook sayfamız 2020 yılını 105.780.450 toplam erişim ile tamamladı.

Güncel Takipçi Sayısı: 8.690.642  
\*26 Nisan 2021





**2020 Yılı Sportif Raporlar**

## FUTBOL

2019-2020 Süper Lig Cemil Usta Sezonunun ilk yarısını 31 puanla 4. sırada bitiren takımımız Ocak ayında lige verilen ara-da devre arası kampını Antalya'da gerçekleştirdi.

Devre arası transfer döneminde takımımız Eintracht Frankfurt forması giyen Simon Falette'yi kiralık olarak kadrosuna katar-ken, Victor Moses ve Mathias Jørgensen Zanka kiralık olarak, Adil Rami ise bonservisi ile takımımızdan ayrıldı.

Sezonun ikinci yarısına istediği sonuçlar ile başlayamayan ta-kımımız, mart ayında Teknik Direktör Ersun Yanal ile karşılıklı anlaşarak yolların ayrıldı.

Koronavirüs sebebiyle 19 Mart tarihinde lige verilen aranın ardından antrenmanlarını evlerinde sürdüren oyuncularımız Mayıs ayında saha çalışmalarına küçük gruplar halinde başladı. Teknik heyete Tahir Karapınar ve eski futbolcularımızdan Marco Aurelio katıldı. Takımımız 12 Haziran tarihinde yeniden başlayan ve 26 Temmuz tarihinde sona eren 2019-20 sezonunu 53. puanla 7. sı-rada tamamlarken Türkiye Kupası'na yarı finalde veda etti.

Sezonun sona ermesinin ardından aktif futbol yaşantısını sonlandıran kaptanımız Emre Belözoğlu, Sportif Direktörlük görevine getirilirken eski futbolcularımızdan Selçuk Şahin İda-ri Koordinatörlük görevine getirildi. Takımımız yeni sezona Tek-nik Direktör Erol Bulut ile başladı.

2020-2021 transfer döneminde takımımıza 18 yeni futbolcu katılırken 11'i kiralık olmak üzere toplam 23 futbolcumuz ta-kımımızdan ayrıldı.

Marcel Tisserand, Nazım Sangare, Dimitrios Pelkas, Mauri-cio Lemos, İsmail Yüksek, Filip Novak, Mert Hakan Yandaş, Pa-piss Cisse, Caner Erkin, Enner Valencia, Diego Perotti, Gökhan Gönül, Sinan Gümüş, Mame Thiam, Barış Sungur, Jose Sosa, Mbwana Samatta, Kemal Ademi takımımıza yeni katılan isimler olurken bu isimlerden İsmail Yüksek ve Barış Sungur aynı transfer dönemi içerisinde kiralık olarak takımımızdan ayrıldı.

Vedat Muriqi, Jailson, Tolgay Arslan, Abdulcebrail Akbulut, Mevlüt Erdinç, Alper Potuk, Erten Ersu, Mauricio Isla, Hasan Ali Kaldırım ve Mehmet Ekici bonservisleri ile takımımızdan ayrılır-ken, kiralık olarak oynayan Garry Rodrigues ve Simon Falette ile de sezon sonunda yollarımız ayrıldı. Emre Nasuh, Allahyar Sayyadmanesh, Murat Sağlam, Oğuz Kağan Güçtekin, Mu-hammed Gümüşkaya, Batuhan Yılmaz, Emir Miray Köksal, Zanka, Deniz Türüç, Michael Frey ve Miha Zajc ise başka ta-kımlara kiralandı.

Takımımız 11 Eylül tarihinde başlayan 2020-2021 sezonunun ilk yarısını 42 puanla 2. sırada tamamladı.

### Futbol Altyapı

Genç Futbol Takımlarımızın, "01.01.2020 / 31.12.2020" dö-nemine ait faaliyetleri aşağıda bilgilerinize sunulmuştur.

Bu dönemde, Genç Futbol takımlarımız (U-19, U-17, U-16, U-15, U-14, U-13, U-12, U-11, U-10, U-9) 2019-2020 sezonu-nu tamamlamış, 2020-2021 sezonu için çalışmalara başla-mıştır. Dünya genelinde yaşanan Covid-19 salgını nedeniyle Türkiye Futbol Federasyonu 13.03.2020 tarihi itibarıyla Geli-şim Liglerinde oynanan karşılaşmaların durdurulma kararını ku-



lüplere bildirmiştir. Bu karar sonucu, takımlarımızın tesislerde gerçekleştirildiği saha ve salon çalışmalarına ara verilmiş, in-ternet üzerinden (zoom programı uygulaması ile) tüm yaş gruplarındaki futbolcularımız için çevrimiçi e-antrenman mo-deline geçilmiştir. Teknik kadromuz tarafından hazırlanan e-an-trenman planlaması ile bu süreçte evde kalmak zorunda olan futbolcularımızın fiziksel kapasitelerinin mümkün olduğunca optimum düzeyde kalması hedeflenmiştir. Türkiye Futbol Fe-derasyonu tarafından 17.06.2020 tarihinde yapılan yazılı bil-gilendirme üzerine 2019-2020 Futbol Sezonu Gelişim Ligle-rinde karşılaşmalara devam edilmeyeceği bildirilmiş bunun üzerine takımlarımızın çevrimiçi gerçekleştirdiği e-antrenman-lar da sonlandırılmıştır.

Genç Futbol Takımlarımızda, toplam 176 lisanslı futbolcu bu-lunmaktadır. Bu dönemde Genç Takımlarımızda forma giyen ye-di oyuncu; (Eyüp Akcan, Serhat Ahmetoğlu, Uğur Kaan Yıldız, Fatih Yiğit Şanlıtürk, Bartu Kulbilge ve Osman Ertuğrul Çetin) A Takım kadrosuna kazandırılmıştır. Ayrıca 2020 yılında on oyuncumuz Genç Milli Takımlara davet edilerek Milli formayı giyme başarısını göstermiştir. Yaşanan Covid-19 salgını nedeni-yle 2020-2021 Futbol Sezonunda Genç Milli Takımlarımızda planlanan birçok organizasyon gerçekleştirilememiştir.

### Milli Oyuncunun Adı Soyadı

1. Muhammed Gümüşkaya
2. Eyüp Akçan
3. Gülhan Üreyen
4. Ömer Faruk Beyaz
5. Melih Bostan
6. Ahmet Buğra Güven
7. Ahmet Necat Aydın
8. Aslan Atay
9. Arda Güler
10. Emirhan Arkutçu

### Davet Edildiği Yaş Grubu

- U19 Milli Takım
- U18 Milli Takım
- U18 Milli Takım
- U17 / U21 Milli Takım
- U16/U17 Milli Takım
- U16 /U17 Milli Takım
- U15 /U16 Milli Takım
- U15 Milli Takım
- U15 /U16 Milli Takım
- U14 Milli Takım

## BASKETBOL

### Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımı

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, 2019-20 sezonunda özellikle Ocak 2020 itibarıyla önemli bir çıkışa geçti. Eski oyuncularımızdan James Nunnally, sezon sonuna kadar yapılan sözleşmeyle ekibimize katıldı ve bu sürece destek oldu.

2020 yılının ilk EuroLeague karşılaşmasında 2 Ocak 2020 tarihinde Olympiacos deplasmanından 87-96'lık galibiyetle dönen Takımımız, çıkışını Baskonia deplasmanında da sürdürdü ve mücadeleyi 65-79 kazandı. Bu süreçte yedi maçta altı galibiyet alan Fenerbahçe Beko, EuroLeague'de Play-off yarışına en güçlü şekilde tekrar dahil oldu.

Fenerbahçe Beko, formunu 11-16 Şubat 2020 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Türkiye Kupası'nda da sürdürdü ve mutlu sona ulaştı. Yarı finalde Türk Telekom'u 83-81, finalde ise Darüşşafaka'yı 74-71 yenen takımımız, bu kupayı yedinci kez müzesine götürdü. Finalerin en değerli oyuncusu Luigi Datome oldu.

Sarı-lacivertliler, tüm dünyayı etkisi alan Covid-19 pandemisi nedeniyle Mart ayında



sonlandırılan Turkish Airlines EuroLeague'de 13 galibiyet ve 15 yenilgiyle sekizinci sırada yer alıyordu. Takımımız, yine Mart ayında yarıda kalan ING Basketbol Süper Ligi'nde ise 22 karşılaşmada 17 galibiyetle üçüncü sırada bulunuyordu.

Fenerbahçe Beko, 2020-21 sezonuna yeni transferleriyle girdi. Başantrenörlük görevine, NBA'de başantrenörlük yapan ilk Avrupalı olan Igor Kokoskov'u getiren ekibimiz, Dyshawn Pierre, Danilo Barthel, Lo-

renzo Brown, Edgars Ulanovas, Jarell Eddie gibi yeni transferleri ve Jan Vesely ile Nando De Colo önderliğinde sezona girdi. Ara transfer döneminde Marko Guduric, Alex Perez ve Kyle O'Quinn'i de kadrosuna katan Fenerbahçe Beko, 2020-21 sezonunun devam eden bölümünde, EuroLeague'de üst üste altıncı kez Play-off'a kalmayı başaran takımımız Play-off'ta karşılaştığı CSKA Moskova'ya elendi. Takımımız, ING Basketbol Süper Ligi'nde şampiyonluk parolasıyla yoluna devam ediyor.



### Fenerbahçe Öznur Kablo Kadın Basketbol Takımı

Fenerbahçe Öznur Kablo Kadın Basketbol Takımımız, Covid-19 pandemisi nedeniyle yarıda kalan 2019-2020 sezonunun ardından 2020-2021 sezonuna mevcut kadrosunu güçlendirerek başladı. Yeni sezon kadro yapılanması kapsamında Kayla McBride, Satou Sabally, Kia Vaughn ve Jasmine Thomas gibi tecrübeli oyuncular kadroya katıldı.

Lige hızlı ve başarılı bir başlangıç yapan Fenerbahçe Öznur Kablo, EuroLeague Women 2021 sezonunda ilk Bubble'a İstanbul'da ev sahipliği yaptı. İlk Bubble'da 3 maçın 2'sini kazanan takımımız, geçtiğimiz sezon formamızı giyen Ukraynalı oyun-

cu Alina Iagupova'yı yeniden kadrosuna kattı. Fenerbahçe Öznur Kablo, Çek Cumhuriyeti'nin Prag şehrinde düzenlenen ikinci Bubble'da ise 3 maçın tamamını kazanarak grubunu lider tamamlamayı başardı. Yine geçtiğimiz sezon formamızı giyen İspanyol uzun oyuncu Laura Nicholls, çeyrek final maçlarından önce kadroya katıldı. EuroLeague Women çeyrek finalinde Galatasaray ile eşleşen takımımız, çeyrek final maçları için İspanya'nın Salamanca şehrine gitti. Galatasaray ile oynadığı ilk maç farklı kazanan Fenerbahçe Öznur Kablo, yedinci kez Final-Four'a katılmaya hak kazandı.

Ligde yoluna namağlup devam eden takımımız, normal sezonu 26'da 26 yaparak

namağlup zirvede tamamlamasının ardından çeyrek finalde Hatay Büyükşehir Belediyespor'u 85-64 ve 91-70'lik skorlarla 2-0 ile geçti. Yarı finalde Çankaya Üniversitesi ile eşleşen takımımız rakibi ile oynadığı üç maçta 86-61, 83-61 ve 60-46'lık skorlarla kazanarak namağlup finale yükseldi. Takımımızın finaldeki rakibi Galatasaray oldu.

İstanbul'da kulübümüzün ev sahipliğinde düzenlenen EuroLeague Women Final-Four'da yarı finalde UMMC Ekaterinburg ile karşılaşan takımımız, karşılaşmadan 88-84 mağlup ayrıldı. Üçüncülük maçında Sopron Basket'i 64-58 mağlup eden Fenerbahçe Öznur Kablo, EuroLeague Women 2021 sezonunu Avrupa Üçüncüsü olarak tamamladı.

## VOLEYBOL

**A Erkek Voleybol Takımı**

2019-2020 sezonunda Fenerbahçe Hdi Sigorta Erkek Voleybol Takımımız, Axa Sigorta Efeler Ligi'nde, normal sezonu 20 galibiyet, 2 mağlubiyet ile lider olarak tamamlamıştır.

Türkiye ligi normal sezonu tamamlayan takımımız play-off etabı hazırlıklarını sürdürürken, dünyada ve ülkemizde etkisini sürdüren Covid-19 salgını sebebiyle; CEV 19/20 sezonu için tüm Avrupa müsabakalarının iptal edildiğini açıklamıştır.

Federasyonumuz tarafından turnuva şeklinde oynanması planlanan Türkiye Kupası müsabakaları iptal edilmiştir.

11 Mayıs 2020 tarihinde Türkiye Voleybol Federasyonu; 2019/2020 Voleybol Sezonu Axa Sigorta Efeler Ligi normal sezon sıralamasına göre Şampiyonsuz olarak tescil etmiştir. Play-off etabı oynanmamıştır. Böylelikle takımımız 2019-2020 sezonunu lider sırada tamamlamıştır.

Fenerbahçe Hdi Sigorta Erkek Voleybol Takımımızın 2020-2021 sezonu Erkan Toğan yönetimindeki kadrosunda Ulaş Kiyak, Caner Pekşen, Metin Toy, Arınze Kelvin Nwachukwu (Nijerya), Graham Vigrass (Kanada), Emre Batur, Hasan Sıkar, Halil İbrahim Kurt, Salvador Hidalgo Oliva (Almanya), Nicholas Hoag, (Kanada), İzzet Ünver, Hasan Yeşilbudak, Ahmet Karataş, Bora Jozef Stanicki, Doruk Daioğlu görev almıştır.

2020 Spor Toto Şampiyonlar Kupası müsabakası ile lige

başlayan takımımız, 2019-2020 sezonunu 2.sırada tamamlayan Arkas Spor ile karşılaşmıştır. Takımımız Arkas Spor'u 3-1 mağlup ederek, Kupayı müzemize getirmiştir.

Fenerbahçe Hdi Sigorta Erkek Voleybol Takımımız Türkiye Kupası müsabakaları'nda bulunduğu grupta 3 galibiyet ile grubunu 1. Sırada tamamlamış ve çeyrek finalde Ziraat Bankkart ile eşleşmiştir. Ziraat Bankkart karşısında galibiyet alan takımımız yarı final etabına yükselmiş ve Spor Toto ile karşılaşmıştır. Takımımız yarı final etabında elenmiştir.

Cev Erkekler Şampiyonlar Ligi'nde bulunduğu gruptan 2 galibiyet 4 mağlubiyet ile bulunduğu zorlu gruptan çeyrek final etabına yükselmemiştir.

Efeler Liginde normal sezonu 2. sırada tamamlayan Fenerbahçe Hdi Sigorta, Play-off etabında yarı finalde ligi 3. sırada tamamlayan Arkas Spor ile eşleşmiş ve 2-1 lik seri ile final etabına yükselmiştir. Final etabında ise normal sezonu da 1. Sırada tamamlayan takım olan Ziraat Bankkart ile eşleşmiş final serisini 3-1 olarak tamamlayan Takımımız 2020-2021 sezonunun ikincisi olmuştur. 2021-2022 Sezonunda CEV Erkekler Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanmıştır.

Final serisini 3-1 olarak tamamlayan Takımımız 2020-2021 sezonunun ikincisi olmuştur.

2020-2021 sezonunda sporcumuz Graham Vigrass "Sezonun En İyi Orta Oyuncusu" sporcumuz Hasan Yeşilbudak "Sezonun En İyi Liberosu" ödülleri almıştır.

## A Kadın Voleybol Takımı

2019-2020 sezonunda Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız, Sultanlar Ligi'nde normal sezonu 18 galibiyet, 4 mağlubiyet ile 3. sırada tamamlamıştır. Takımımız CEV Şampiyonlar Ligi'nde de Çeyrek Final'e yükselmiş ve İtalyan ekip Igor Gorgonzola Novara Takımı ile eşleşmiştir.

Türkiye ligi normal sezonu tamamlayan takımımız, play-off etabı hazırlıklarını sürdürürken, dünyada ve ülkemizde etkisini sürdüren Covid-19 salgını sebebiyle; CEV 19/20 sezonu için tüm Avrupa müsabakalarının iptal edildiğini açıklamıştır. Takımımız, CEV Şampiyonlar Ligi'nde çeyrek final müsabakasını bu sebeple oynayamamıştır.

Federasyonumuz tarafından turnuva şeklinde oynanması planlanan Türkiye Kupası müsabakaları iptal edilmiştir.

11 Mayıs 2020 tarihinde Türkiye Voleybol Federasyonu; 2019/2020 Voleybol Sezonu Sultanlar Ligi normal sezon sıralamasına göre Şampiyonsuz olarak tescil etmiştir. Play-off etabı oynanmamıştır. Böylelikle takımımız 2019-2020 sezonunu 3.sırada tamamlamıştır.

2020 CEV Tokyo Olimpiyat Elemeleri'ne katılan A Milli Kadın Voleybol Takımımız, elemelerde Şampiyon olmuş ve 2021 Tokyo Olimpiyatlarına katılma hakkı kazanmıştır. A Milli Kadın Voleybol Takımımızda sporcularımızdan Kaptanımız Eda Erdem Dünder ve Pasörümüz Naz Aydemir Akyol, Teknik ekibimizden Fenerbahçe Hdi Sigorta takımımızın kondisyoneri Alessandro Braceschi ve Fenerbahçe Opet takımımızın İstatistik Antrenörü Artun Aksan görev almıştır.

Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımızın 2020-2021 sezonu Zoran Terzic yönetimindeki kadrosunda Eda Erdem Dünder, Naz Aydemir Akyol, Brankica Mihajlovic (Sırp), Bianka Busa (Sırp), Melissa Vargas (Küba), Kelsey Robinson (Amerika), Dicle Nur Babat, Bahar Toksoy Guidetti, Melis Yılmaz, Aylin Sarıoğlu, Ceren Kestirengöz, Cansu Çetin, Beliz Başkır, İpar Kurt, Lila Şengün, Gülce Güçtekin, Hilal Kocakara görev almıştır.

Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız Türkiye Kupası müsabakaları ile lige başlamış ve bulunduğu grupta 3 galibiyet ile grubunu 1. Sırada tamamlamış ve çeyrek finalde Kuzeyboru Takımı ile eşleşmiştir. Kuzeyboru karşısında da galibiyet alan takımımız yarı final etabına yükselmiş ve Eczacıbaşı Vitra ile karşılaşmıştır. Takımımız yarı final etabında Covid-19 vakaları ile karşılaşmaya başlamış ve Eczacıbaşı'na mağlup olmuştur.

Cev Kadınlar Şampiyonlar Ligi'nde bulunduğu gruptan 4 galibiyet 2 mağlubiyet ile en iyi ikinci olarak çeyrek finale yükselmiştir. Çeyrek Finalde İtalyan Takımı Igor Gorgonzola Novara ile eşleşmiş ve yaşanan Covid-19 vakalarının süre geldiği tarihte ev-deplasman olarak oynanan bu maçlarda takımımız mağlup olmuştur.

Sultanlar Liginde normal sezonu 2. sırada tamamlayan Sarı Melekler, Play-off etabında yarı finalde ligi 3.sırada tamamlayan Eczacıbaşı ile eşleşmiş ve 2-1 lik seri ile final etabına yükselmiştir. Final etabında ise Vakıfbank ile eşleşmiş, bu süreçte Covid-19 vakaları yeniden başlayan takımımız oynadığı ilk iki maçta mağlup olmuş, serinin 3.maçında Covid vakalarının takımda 12'ye ulaşması sebebi ile sahaya yeterli sayıda oyuncu çıkaramayacağımız için Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda müs-



abakaya çıkmama kararı alınmıştır. Altyapı sporcularımız da Kadınlar 1.Ligi ve Kadınlar 2.Ligi'nde lisanslı olarak görev aldığından, bu maçta oynayabilmesi hususunda Federasyon kurallarınca lisans işlemi yapılamamaktadır.

Fenerbahçe Opet Kadın Voleybol Takımımız Mislicom Sultanlar Ligi'ni böylelikle 2.sırada tamamlayarak 2021-2022 Sezonunda CEV Kadınlar Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanmıştır.

2020-2021 sezonunda Kaptanımız Eda Erdem Dünder "En İyi Orta Oyuncu", sporcumuz Melissa Vargas ise "En İyi Pasör Çaprazı" ödülleri almıştır.

## 1. Lig Kadın Voleybol ve 2. Lig Kadın Voleybol takımlarımız

2019-2020 sezonunda altyapı sporcularımızdan oluşan 2.Lig Kadın Voleybol Takımımız göstermiş olduğu başarılı performansla play-off etabına yükselmiş. Yarı Finali geçerek, Finali 3.sırada tamamlamıştır. 2020-2021 sezonu için Türkiye Voleybol Federasyonu tarafından Kadınlar 1.Ligine davet edilmiştir. 2020-2021 sezonu'nda daveti kabul eden kulübümüz genç sporcularımızla yoluna devam etmiş, Kadınlar 2.Ligi için de daha küçük yaş grubu ile lige yeniden katılım göstermiştir.

1.Lig Kadın Voleybol Takımımız; 2002-2003-2004-2005 (Genç Yıldız Takım) yaş grubundan oluşan sporcularımız ile kurmuş olduğumuz takımdır. Takımımız bulunduğu grupta oynadığı 22 maçta 9 galibiyet, 13 mağlubiyet ile grubunu 8.sırada tamamlamıştır. Sporcularımız kendilerinden yaşça büyük yaş ortalamasına sahip takımlarla mücadele etmiş ve tecrübe kazanmışlardır. Sultanlar Ligi'nde Takımı bulunan 1.Lig Takımlarının yarı final ve finale katılma hakkı olmadığından, Takımımız Play-off müsabakaları oynamamıştır.

2.Lig Kadın Voleybol Takımımız; 2004-2005-2006 (Yıldız Takım) yaş grubundan oluşan sporcularımız ile kurmuş olduğumuz takımdır. Takımımız grubunda oynadığı 22 maçla 17 galibiyet, 5 mağlubiyet ile grubunu 4.sırada tamamlamıştır. Sporcularımız kendilerinden yaşça büyük yaş ortalamasına sahip takımlarla mücadele etmiş ve tecrübe kazanmışlardır. 1.Ligde Takımı bulunan 2.Lig Takımlarının yarı final ve finale katılma hakkı olmadığından, Takımımız Play-off müsabakaları oynamamıştır.

**Altyapı ligleri pandemi sebebi ile 2020-2021 sezonunda oynanmamıştır.**



## ATLETİZM

Kulüplerarası Türkiye lig müsabakaları; Süper lig (A Takım) 2 kademededen oluşmakta olup, 1. kademe yarışmaları 19-20 Ağustos 2020 tarihlerinde Bursa'da, 2. kademe Final yarışmaları 28-29 Ağustos 2020 tarihlerinde Bursa ilinde düzenlendi. Müsabakalar sonunda Büyük Kadın ve Büyük Erkek Takımımız Türkiye Kulüplerarası Turkcell Süper Lig Şampiyonu oldu.

Gençler Ligi (U20) Final müsabakaları, 15-16 Ağustos 2020 tarihlerinde Denizli'de düzenlendi. Müsabakalar sonunda Genç kadın ve erkek takımlarımız Türkiye Kulüplerarası Turkcell Gençler Ligi şampiyonluğunu elde etti.

Yıldızlar Ligi (U18) Final müsabakaları, 11-12 Ağustos 2020 tarihlerinde Denizli'de yapıldı. Müsabakalar sonunda Yıldız Kadın ve Erkek Takımımız, Türkiye Kulüplerarası Spor Toto Yıldızlar Ligi Şampiyonu oldu.

Kros Ligi (Büyük Kadın ve U20 Kadın / Erkek ) 3 kademededen oluşmakta olup; 1. kademe yarışmaları 11 Ocak 2020 tarihinde Mersin'de, 2. kademe final yarışmaları 8 Şubat 2020 tarihinde Kuşadası/Aydın, Final kademesi Ayvalık/Balıkesir ilin-

de düzenlendi. Müsabakalar sonunda Genç Kadın ve Genç Erkek Takımımız, Kros Ligi şampiyonluğu, Büyük Kadın Takımımız Kros Ligi üçüncülüğü elde etti.

Atmalar Ligi (U18) 2 kademededen oluşmakta olup; 1. kademe yarışmaları 22-23 Şubat 2020 tarihlerinde Mersin ilinde düzenlendi. 2. kademe Final yarışmaları ise 25-26 Temmuz 2020 tarihlerinde Bursa'da yapıldı. Müsabakalar sonunda Kadın ve Erkek Takımlarımız (U18) Atmalar Ligi Şampiyonu oldu.

### Ulusal ve uluslararası bireysel başarılar:

2-3 Şubat 2020 tarihinde İstanbul Ataköy Spor Salonu'nda düzenlenen Büyükler ve U20 Salon Şampiyonası'nda; yüksek atlamada Alperen Acet 2,20 m ile şampiyona rekorunu egale ederken, 60 m Kayhan Özer 6,71 ile 400 m Emel Şanlı Kircin 54,35 ile, sırkla atlama Ersu Şaşma 5,20 m ile şampiyona rekorlarını kırdı. Ayrıca müsabakalarda sporcularımızın elde ettiği birincilikler şöyle; büyüklerde 400 m'de Mahsum Korkmaz, U20 Kadınlar gülle atma Pınar Akyol, 60 m Zülha Armutçu, 800 m Nevin Ince, 300 m Dilek Öztürk, 60m engel Miray Aktop, U20 erkekler yüksek atlamada Bedirhan Alpağu.

9 Şubat 2020 tarihinde İstanbul Kapalı Spor Salonu'nda düzenlenen Balkan U20 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcularımız; uzun atlamada Yunus Emre Gümü, 4x400m Emirhan Koş ve Gökdeniz Göçmen'in yer aldığı bayrak takımı ve gülle atmada Pınar Akyol birinci oldu. 3000 metrede Dilek Öztürk ikinci olurken, yüksek atlamada Bedirhan Alpağu, 60 metrede Zülha Armutçu, üç adım atlamada Gizem Akgöz, sırkla atlamada Sümeye Kınar ve 60 m engellide Emre Derya üçüncü oldu.

15 Şubat 2020 tarihinde İstanbul Kapalı Spor Salonu'nda düzenlenen Balkan Salon Atletizm Şampiyonası'nda 4x400 m bayrak Emel Şanlı Kircin ve Derya Yıldırım'ın yer aldığı bayrak takımı ilk sırada yer aldı. 60 m Mizgin Ay ve 3000 m'de Süleyman Bekmezci ikinci olurken, 60 m Kayhan Özer, 60 m engelli Furkan Aktaş, yüksek atlama Alperen Acet ve 4x400 m Mahsum Korkmaz'ın da yer aldığı bayrak takımı üçüncü oldu.





4-5 Eylül 2020 tarihlerinde İstanbul Burhan Felek Atletizm Sahası'nda düzenlenen Büyükler ve U23 Türkiye Şampiyonası'nda sporcularımız; büyükler kategorisinde 9 altın, 6 gümüş, 2 bronz madalya; U23 kategorisinde 5 altın, 1 gümüş, 1 bronz olmak üzere toplamda 24 madalya kazandı.

24 Ekim 2020 tarihinde Denizli'de düzenlenen Türkiye Ferdi Kros Şampiyonası'nda sporcularımız; gençler (U20) kategorisinde; 1 altın, 1 bronz madalya, büyük kadınlar kategorisinde; 1 altın madalya kazandı.

## 2020 YILI REKOR KIRAN SPORCULAR İSİM LİSTESİ

### ILYAS ÇANAKÇI

300M BÜYÜKLER (SALON)  
19.01.2020 33,41

### KAYHAN ÖZER

50M U23 (SALON)  
18.01.2020 5,85

### ERSU ŞAŞMA

SIRIKLA ATLAMA U23 (SALON)  
21.08.2019 5,50

### MİZGİN AY

60 M U23 (SALON)  
1.2.2020 7,32

### MİZGİN AY

200 M U23 (SALON)  
2.2.2020 24,08

### ERSU ŞAŞMA

SIRIKLA ATLAMA U23 (SALON)  
23.02.2020 5,60

### ÖZLEM BECEREK

DISK ATMA U20  
23.02.2020 58,09

### MESURE TUTKU YILMAZ

SIRIKLA ATLAMA U23  
19.08.2020 4,31

### ERSU ŞAŞMA

SIRIKLA ATLAMA U23  
20.08.2020 5,51



## BOKS

13-18 Ocak 2020 tarihleri arasında İstanbul'da yapılan 33. Ahmet Cömert Boks Turnuvası'nda 3 altın, 1 gümüş, 3 bronz madalya,

9-16 Şubat 2020 tarihleri arasında Ordu'da yapılan Genç Erkekler Türkiye Şampiyonası'nda 3 altın madalya,  
20-23 Şubat 2021 tarihleri arasında İstanbul Sarıyer'de yapı-

lan Minikler İstanbul Şampiyonası'nda 4 altın, 1 gümüş, 1 bronz madalya,

19-25 Ekim 2020 tarihleri arasında Bulgaristan'ın Sofia kentinde Uluslararası Balkan Boks Turnuvası'nda 1 altın, 1 gümüş madalya kazanıldı.





## YÜZME

18-19 Ocak 2020 tarihlerinde Burhan Felek Yüzme Havuzu'nda yapılan Senkronize Yüzme Şampiyonası'nda 39 sporcumuz 33 farklı performansta mücadele ederek; 12 altın, 8 gümüş, 4 bronz madalya kazandı ve takımımızı zirveye taşıdı.

16 Ekim-15 Kasım 2020 tarihleri arasında Macaristan'ın Budapeşte kentinde yapılan Uluslararası Yüzme Ligi Müسابakaları'nda sporcumuz Emre Sakçı'nın elde ettiği başarılar: 50m kurbağalama 00:25:50 Avrupa Rekoru, 50m kurbağalama 00:25:29 Avrupa Rekoru, 100m kurbağalama 00:55:57 Avrupa Rekoru, 51 Puanla MVP (En Değerli Sporcu) Ödülü, İki Skins yarışları Şampiyonu.

20-24 Aralık 2020 tarihleri arasında Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu'nda yapılan Türkiye Kulüplerarası Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'nda kulübümüz sporcuları toplamda 13 Türkiye rekoru kırarak takım halinde toplam dört kategorinin üçünde Türkiye Şampiyonluğuna ulaştı. Açık Yaş Erkekler Türkiye Şampiyonluğu, Açık Yaş Kadınlar Türkiye Şampiyonluğu ve Genç Erkekler Türkiye Şampiyonluğu yaşayan yüzücülerimiz Genç Kadınlarda ise Türkiye ikinciliği elde etti.

25-27 Aralık 2020 tarihleri arasında Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu'nda yapılan Milli Takım Seçme Müsabakaları'nda sporcularımız 7 Türkiye rekoru kırdı.





## KÜREK

Sapanca'nın ev sahipliğinde 6-8 Mart 2020 tarihleri arasında yapılan Büyüklükler Türkiye Şampiyonası Kürek Yarışları'nda Fenerbahçe Kürek Takımımız, erkekler ve kadınlarda 10 altın, 9 gümüş, 5 bronz olmak üzere toplamda 24 madalya toplayarak Türkiye Şampiyonu oldu.

Sakarya'da 7-9 Ağustos 2020 tarihleri arasında düzenlenen Gençler Türkiye Kupası Yarışları'nda mücadele eden sporcularımız 14 altın, 11 gümüş, 6 bronz olmak üzere toplam 31 madalya kazandı. Fenerbahçe Kürek Şubemiz, Küçük Erkekler, Küçük Kızlar ve Yıldız Kızlar kategorilerinde şampiyon oldu.

Almanya/Duisburg'ta 5-6 Eylül 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen U23 Avrupa Şampiyonası'nda, Nigar Hatun Demiroğlu-Ebru Akınal ikilisi hafif kilo ümit kadın iki tekte Avrupa 4.'sü oldu.

Sırbistan'ın Belgrad şehrinde 26-27 Eylül 2020 tarihlerinde yapılan Gençler Avrupa Şampiyonası'nda Evren Mustafa Açar-Altar Karabudak -Ali Ardıl İlgün-Oğuzhan Erdem'den oluşan genç erkekler dört tek ekibi Avrupa 6'ncısı oldu.

Sakarya Sapanca-Kırkpınar mevkiinde 17-18 Ekim 2020 tarihlerinde yapılan Gençler Türkiye Şampiyonası Yarışları'nda 12 altın, 18 gümüş, 3 bronz olmak üzere toplam 33 madalya kazanan Kürek Şubemiz, Küçük Kızlar ve Yıldız Kızlar kategorisinde şampiyonluğu aldı.

Sakarya Sapanca-Kırkpınar mevkiinde 31 Ekim 2020 tarihinde düzenlenen Büyüklükler Türkiye Kupası Yarışları'nda 8 altın, 4 gümüş, toplam 12 madalya toplayan Fenerbahçe Kürek Şubemiz, kadın ve erkek kategorisinde şampiyon oldu.



## YELKEN

Avustralya'nın Melbourne kentinde 15-24 Ocak 2020 tarihleri arasında yapılan Sail Melbourne International yarışlarında 70 sporcu arasından Alp Rona Rodopman 39., Berkay Abay 45., Yiğit Yalçın Çıtak 44. sıraya yerleşti.

Olimpiyat kotasını kazanan sporcularımız Deniz Çınar ve Ateş Çınar, 20-25 Ocak 2020 tarihleri arasında Amerika/ Miami'de yapılan Dünya Kupası yarışında 38 ekip arasında 14. oldu.

Avustralya/Melbourne'de 1-18 Şubat 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen Laser Standard Dünya Şampiyonası'nda mücadele eden olimpiik sporcularımızdan Alp Rona Rodopman 60., Berkay Abay 76., Yiğit Yalçın Çıtak 86. oldu.

Olimpiik yelkencilerimiz Deniz ve Ateş Çınar, 21-24 Şubat 2020 tarihleri arasında İspanya/ Palma'da yapılan MSC Regatta yarışında 36 ekip arasında 4.'lük elde etti.

Bodrum Belediyesi Spor Yelken Şubesi'nin ev sahipliğinde 3-7 Mart 2020 tarihleri arasında düzenlenen ve 120 sporcunun yarıştığı Bodrum International Optimist Regatta yarışlarında Sinan Uslu, Optimist Junior genel klasman da 5., Duru İpekoğlu Optimist Junior Kızlar da 8. sıraya yerleşen sporcularımız oldu.

Çeşme'de 9-14 Mart 2020 tarihleri arasında yapılan TYF Yıldızlar Kupası yarışlarına Optimist ve Laser A Takımı sporcularımız katıldı. 46 sporcu arasından Laser 4.7 sınıfından Can Veysel Kaşka 4., Laser Radial sınıfından Deniz Dönertaş Genel klasmanda 3., Laser Standard sınıfından Yiğit Yalçın Çıtak 1.'lik elde etti.

Polonya'nın Gdynia şehrinde 30 Ağustos-6 Eylül 2020 tarihleri arasında düzenlenen Finn Avrupa Şampiyonası'nda Fenerbahçe Doğuş Yelken sporcumuz Alican Kaynar, Avrupa 6.'sı oldu.

Fenerbahçe Doğuş Yat Yarış Takımımız, 19-20 Eylül 2020 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 60. Yıl Donanma Kupası Yelken Yarışları'nı kendi sınıfında 1., genel kategoride ise 3. olarak tamamladı.

Polonya'nın Gdansk kentinde 26 Eylül -14 Ekim 2020 tarihleri arasında düzenlenen Laser Standard Avrupa Şampiyonası'nda 120 sporcu arasından Alp Rodopman 73., Yiğit Yalçın Çıtak 71., Berkay Abay 51. sırada yer aldı.

İstanbul'da 14-17 Kasım 2020 tarihleri arasında yapılan İstanbul II Birinciliği ve Atatürk Kupası Optimist-Laser Yarışlarındaki sporcularımızın kazandığı dereceler şöyle:

Optimist-Laser II Birinciliği -Laser Takımımızın sonuçları:

Can Veysel Kaşka 4.7 sınıfı Genel klasman 1., Efe Güder 4.7 sınıfı Genel klasman 4., Ece Tüzün 4.7 sınıfı Kızlar klasmanı 2., Efe Güder 4.7 sınıfı Junior klasmanı 2., Uygur Kızılkaya Radial Genel klasman 2., Deniz Dönertaş Radial Genel klasman 3., Uygur Kızılkaya Radial Gençler klasmanı 1., Deniz Dönertaş Radial Gençler klasmanı 2., Deniz Dönertaş Radial Kadınlar klasmanı 2., Emir Hakan Ordu Laser Standart Özel Ödülü İstanbul II Birinciliği, Optimist'te Zeynep Çaçur Kızlar da 2., Sinan Uslu Junior'da 3., Duru İpekoğlu Junior Kızlarda 2.'lik aldı.

Atatürk Kupası Yarışlarında Laser takımımızın aldığı sonuçlar ise şu şekilde:

Can Veysel Kaşka 4.7 Sınıfı Genel klasman 2., Ece Tüzün 4.7 Sınıfı Kızlar klasmanı 1., Efe Güder 4.7 Sınıfı Junior klasmanı 3., Deniz Dönertaş Radial Sınıfı Genel klasman 3., Deniz Dönertaş Radial Sınıfı Kadınlar klasmanı 3., Deniz Dönertaş Radial Sınıfı Gençler klasmanı 2., Uygur Kızılkaya Radial Sınıfı Gençler klasmanı 3.

Optimist Takım sonuçlarımızdan Zeynep Çaçur Genel Kızlar da 2., Sinan Uslu Junior'da 2., Ece Aksoy Junior Kızlarda 2., Duru İpekoğlu Junior Kızlarda 3.sırada yer aldı.

İstanbul'un ev sahipliğinde 31 Ekim-1 Kasım 2020 tarihleri ara-



sında düzenlenen Cumhuriyet Bayramı Kupası Yarışlarında 420/470 sınıfı sporcularımızın kazandığı dereceler şöyle:

Kerem Erkmen/ Toprak Süngüller 420 Genel klasman 1., Nehir Guzel tuna/Derin Açal 420 Genel klasman 2., Nehir Guzel tuna/Derin Açal 420 Kızlar klasmanı 1.

İstanbul'da 19-20 Kasım 2020 tarihlerinde yapılan 420-470-W.SURF Açık II Birinciliği Valilik Kupası Yarışlarında 420/470 sınıfı sporcularımızın kazandığı dereceler aşağıdaki gibidir:

Hüseyin Şener/ Elif Sayıl 420 Genel klasman 1., Kerem Erkmen/Toprak Şengüller 420 Genel klasman 3., Nehir Güzel tuna/Derin Açal 420 Kızlar klasmanı 1.

Olimpiik takım sporcularımız Deniz ve Ateş Çınar, 19-22 Kasım 2020 tarihleri arasında İspanya'da yapılan Lanzarote Winter Series Regatta 1. Ayak yarışında 22 katılımcı arasında 9.sırada yarışını tamamladı. Ayrıca Deniz ve Ateş Çınar 10-13 Aralık 2020 tarihleri arasında İspanya'da yapılan Lanzarote Winter Series Regatta 2. Ayak yarışındaysa 22 katılımcı arasında 5.'lik elde etti.

Vilamoura'da 8-12 Aralık 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen Portugal GrandPrix 1. etabında 63 sporcu arasından Laser Standard sınıfımızdan Berkay Abay 11., Alp Rodopman 19., Yiğit Yalçın Çıtak ise 34. oldu.



## MASA TENİSİ

Süper Lig 4.Etap maçları, 25-26 Ocak 2020 tarihlerinde Adana'da yapıldı. Erkek takımımız 4 galibiyet elde etti.

18-23 Şubat 2020 tarihleri arasında Macaristan'ın Budapeşte kentinde yapılan ITTF Açık Turnuvası'na sporcularımızdan Talha Yiğenler, Sibel Altinkaya ve İbrahim Gündüz katıldı.

3-8 Mart 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen Katar Açık/Doha -Katar ITTF Açık Turnuvası'nda sporcularımızdan İbrahim Gündüz ve Sibel Altinkaya milli takım formasıyla mücadele etti.

4-8 Mart 2020 tarihleri arasında Varazdin-Hırvatistan'da yapılan ETT U21 Avrupa Şampiyonası'na sporcumuz Talha Yiğenler katıldı.

Süper Lig 5. Etap maçları 14-15 Mart tarihlerinde Kemer'de organize edildi. Erkek ve kadın takımımız 4 galibiyet aldı.



Süper Lig'de son etap maçları pandemi sebebiyle oynanamadı. Takımlarımız son maçlar öncesinde erkeklerde namağlup lider, kadınlarda ise averajla ikinci sırada bulunuyordu.

Süper Lig 2020-21 sezonu 1.Etap maçları, 31 Ekim-01 Kasım tarihlerinde Balıkesir'de yapıldı. Kadın ve erkek takımlarımız yaptıkları 7 maçı da kazandı.

Süper Lig 2.Etap maçları 21-22 Kasım'da Adana'da gerçekleştirildi. Takımlarımız burada oynadıkları maçları da kazanarak, yollarına namağlup devam ettiler.

İstanbul Küçükler Şampiyonası Tozkoparan Spor Salonu'nda yapıldı. 21-22 Kasım tarihlerinde organize edilen şampiyonada kadın takımımız İstanbul Şampiyonu oldu. Defne Karaoğlu İstanbul Şampiyonu olurken, Selin Akyüz İstanbul 3'üncüsü, Ahmet Berk Tükenmez İstanbul 4'üncüsü oldu.



**Fenerbahçe Spor Kulübü**  
Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi  
Kızıltoprak - Kadıköy / İstanbul  
[www.fenerbahce.org](http://www.fenerbahce.org)