

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2017 - 31.08.2017

FAALİYET RAPORU



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ

İÇİNDEKİLER	SAYFA
A. GENEL BİLGİLER.....	3-6
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	6
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU	7-8
D. FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	8-10
E. FİNANSAL DURUM.....	10-11
F. DİĞER HUSUSLAR.....	12-13

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2017 - 31/08/2017

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
- **İnternet sitesi adresi:** yatirimciiliskileri@fenerbahce.org

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 28.280.000

Ortaklar	%	31 Ağustos 2017	%	31 Mayıs 2017
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	18.966.808	67,07	18.966.808
Halka açık kısım	32,93	9.313.192	32,93	9.313.192
Toplam	100,00	28.280.000	100,00	28.280.000

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

01.06.2016 - 31.05.2017 dönemini kapsayan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında aradönem içinde yapılan değişiklik yoktur.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2015 Yılı Olağan Genel Kurulu 23/09/2016 tarihinde yapılmıştır.

31/08/2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Aziz Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Mahmut Nedim Uslu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Ahmet Önder Fırat	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Salih Ozan Balaban	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği bulunmaktadır.
Mithat Yenigün	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Nihat Özbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Mehmet Tahir Sarıoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
A.Vefa Küçük	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.
Ali İhsan Karacan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2015/devam ediyor.	Yönetim Kurulu bağımsız üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Ahmet Vefa Küçük ve Ali İhsan Karacan, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Mithat Yenigün, Nihat Özbaşı, Ali İhsan Karacan ve Serdar Yıldız'dır.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2017 - 31.08.2017 dönemini kapsayan ara dönem içinde Yönetim Kurulu'nda yapılan değişiklik yoktur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Mahmut Nedim Uslu
- Ahmet Önder Fırat
- Salih Ozan Balaban
- Mehmet Tahir Sarıoğlu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Grup'un 31 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla 39 lisanslı futbolcu, 39 teknik kadro, 146 beyaz yaka ve 293 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 517'dir (31 Mayıs 2017: 42 lisanslı futbolcu, 36 teknik kadro, 145 beyaz yaka ve 291 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 514).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler ; Madde 6.Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2017-31.08.2017 özel hesap dönemi içerisinde 13 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2017 - 31.08.2017 özel hesap dönemi içerisinde 1 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 1 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Engin Dumanlı	Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Müdürü	03/04/2008
Mümtaz Karakaya	Fenerium Genel Müdürü	01/10/2015
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11/12/2012

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2017 - 31.08.2017 dönemini kapsayan ara dönem içinde Üst Yönetim' de yapılan değişiklik yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin 23.09.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2016 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içersinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 31.08.2017 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 2.636.624 TL'dir (31.05.2017: 2.622.636).

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

23/09/2016 tarihli Olağan Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2012 olağan genel kurul kararı ile belirlenen brüt 1.000-TL/ay ücretin arttırılmayarak aynı miktarda devam olunmasına ilişkin önerge okunarak kabul edilmiş ve 23/09/2016 tarihinden itibaren 2015 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine brüt 1.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 308.680 TL'dir (31 Ağustos 2016: 236.591 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Giuliano Victor De Paula transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020 ve 2020-2021 sezonlarını kapsayan 4 yıllık,

Profesyonel futbolcu Carlos Kameni transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Eljif Elmas' ın transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Nabil Dirar' ın transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Mehmet Ekici' nin transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Mauricio Isla' nin transferi gerçekleştirilerek 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık,

Profesyonel futbolcu Roberto Soldado' nun transferi gerçekleştirilerek 2017-2018 ve 2018-2019 sezonlarını kapsayan 2 yıllık,

Profesyonel futbolcu Mathieu Valbuena' nın transferi gerçekleştirilerek 2017-2018 ve 2018-2019 sezonlarını kapsayan 2 yıllık,

Profesyonel futbolcu Vincent Janssen' in transferi gerçekleştirilerek 2017-2018 sezonunu kapsayan yıllık kiralama sözleşmesi,

Profesyonel futbolcu Luis Neto' nun transferi gerçekleştirilerek 2017-2018 sezonunu kapsayan yıllık kiralama sözleşmesi,

Futbolcularımız Hasan Ali Kaldırım, Oğuz Kağan Güçtekin, Ahmethan Köse ve Tarık Çetin ile 2017-2018, 2018-2019 ve 2019-2020 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Futbolcumuz Volkan Demirel ile 2017-2018 sezonunu kapsayan 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

Futbolcumuz Simon Thorup Kjaer, İspanya' nın Sevilla Kulübüne brüt 13.157.895 Euro bedel karşılığında transfer edilmiştir.

Futbolcularımız Van der Wiel, Emmanuel Emenike, Mahmut Ertuğrul Taşkıran ve Miroslav Stoch'un transfer satışı gerçekleştirilmiştir.

Futbolcumuz Salih Uçan için, İsviçre' nin FC Sion Kulübü ile 2017-2018 sezonunu kapsayan 1 yıllık kiralama sözleşmesi imzalanmıştır.

Futbolcumuz Volkan Şen' in sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 31.08.2017 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2013, 2013-2014 ve 2015-2016 Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz, 01.06.2015-31.05.2016 dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını 23.09.2016 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) 'nda ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimiz ara dönem faaliyet raporumuz bağımsız denetime tabi değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/08/2017	31/05/2017
Dönen Varlıklar	667.143.747	447.979.758
Duran Varlıklar	259.288.674	212.875.091
Toplam Varlıklar	926.432.421	660.854.849
Kısa Vadeli Yükümlülükler	718.610.153	622.022.822
Uzun Vadeli Yükümlülükler	734.910.781	592.116.230
Özkaynaklar	(527.088.513)	(553.284.203)
Toplam Kaynaklar	926.432.421	660.854.849

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017	1 Haziran 2016- 31 Ağustos 2016
Satış Gelirleri	174.795.183	99.843.575
Faaliyet Karı/Zararı	17.992.259	11.755.842
Vergi Öncesi Karı/Zararı	26.989.615	8.061.544
Dönem Karı/Zararı	26.244.869	7.900.350

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31/08/2017	31/05/2017
Cari Oran	0,93	0,72
Finansal Borçlar/ Toplam Aktif	0,93	1,14

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde finansman kaynaklarının gelişiminde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Kar Payı Dağıtımı

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. 01.06.2016-31.05.2017 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

4. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig ve Ziraat Türkiye Kupası'nda mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

5. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz futbol takımı 2017-2018 Spor Toto Süper Lig İlhan Cavcav sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla 11 puanla 7.sırada yer almaktadır. Profesyonel futbol takımımız 2017-2018 sezonunda Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında gruplara kalmıştır.

6. Teşvikler

Raporlama dönemi içerisinde Şirket herhangi bir teşvik kullanmamıştır.

7. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2017-2018 sezonunda şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Ayrıca Türkiye Kupası turnuvasında şampiyonluk hedeflenmektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Ahmet Vefa Küçük, Mithat Yenigün ve Ali İhsan Karacan'dır.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 1 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyum:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

F- DİĞER HUSUSLAR

1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

a) 31 Ağustos 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>31 Ağustos 2017</u>	<u>31 Mayıs 2017</u>
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	2.701.803	2.937.339
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	280.187	324.174
Diğer (**)	183.648	157.173
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	50.052	29.792
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	11.889	11.889
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	111	111
	3.227.690	3.460.478

<u>Ticari Olmayan Alacaklar</u>	<u>31 Ağustos 2017</u>	<u>31 Mayıs 2017</u>
FBSK(*)	441.725.770	346.955.743
Diğer (**)	-	525.927
	441.725.770	347.481.670

b) 31 Ağustos 2017 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Olmayan Borçlar</u>	<u>31 Ağustos 2017</u>	<u>31 Mayıs 2017</u>
Diğer(**)	23.624	23.543
	23.624	23.543

c) 31 Ağustos 2017 ve 31 Ağustos 2016 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 31 Ağustos 2016</u>
FBSK	809.692	977.335
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	58.825	570.488
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	11.362	30.302
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.	160.825	345.663
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	17.508	20.292
	1.058.212	1.944.080

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

<u>İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 31 Ağustos 2016</u>
FBSK	4.189.510	4.151.878
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	462.702	1.042.628
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	442.711	319.895
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.	-	5.158
	5.094.923	5.519.559

<u>İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri</u>	<u>1 Haziran 2017- 31 Ağustos 2017</u>	<u>1 Haziran 2016- 31 Ağustos 2016</u>
FBSK	31.952.079	8.894.849
	31.952.079	8.894.849

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ile yapılan görüşmeler sonucunda onaylanan kredinin toplam tutarı 60 milyon ABD Doları'dır. Nihai vadesi Haziran 2023 olup 6 ayda bir taksitler halinde geri ödemesi yapılacak olan kredinin faiz oranı 6,75'dir. Bu kredinin teminatları olarak; toplam 71,7 milyon ABD Doları tutarında yayın geliri ve loca geliri temliği, Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iki bankadan pos tahsilatları rehni (Kredi vade sonu olan 2023 Haziran ayına kadar toplam 17,5 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.) ve Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 400 milyon Türk Lirası tutarında gayrimenkul ipotegi verilmiştir.

Bilgilerinize arz ederiz.

Aziz YILDIRIM
Başkan

Mahmut N. USLU
Başkan Vekili