

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2014-28.02.2015

FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2014-28/02/2015

2.

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
- **İnternet sitesi adresi:** yatirimciiliskileri@fenerbahce.org

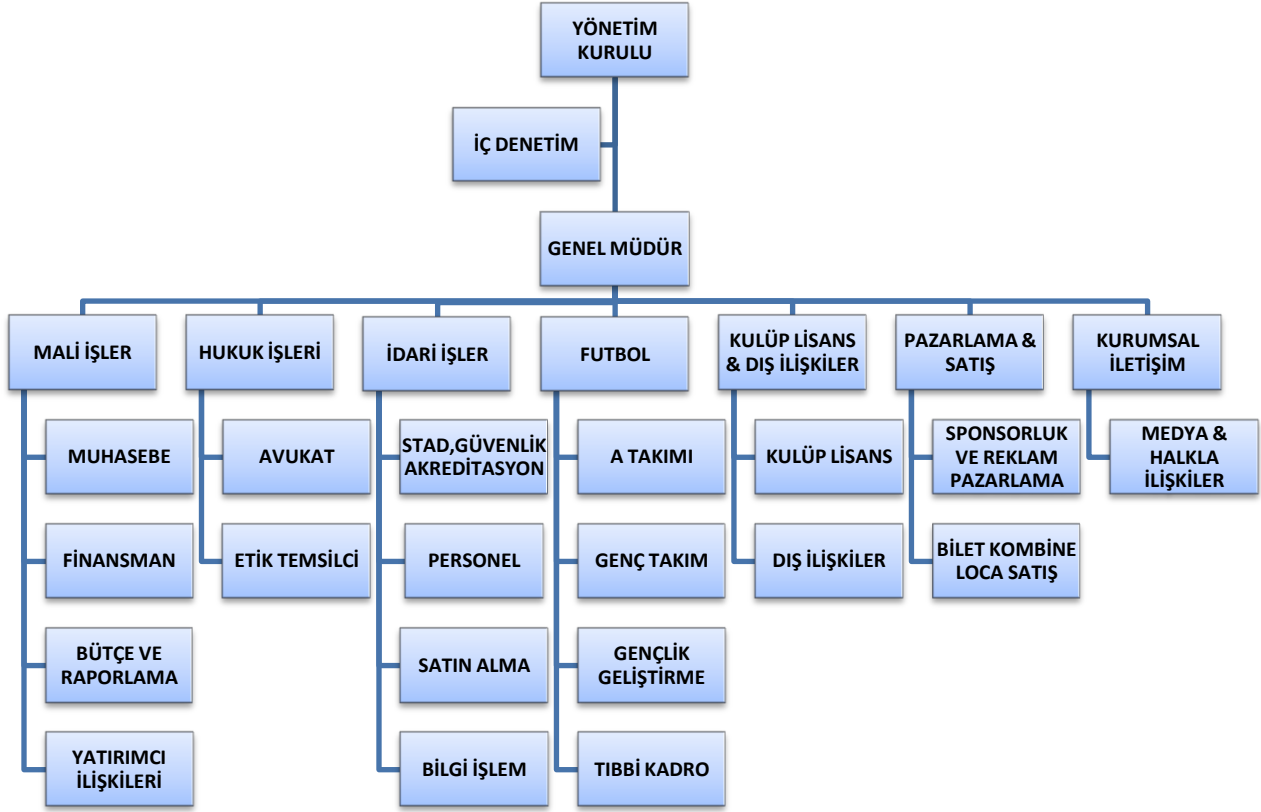
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 25.000.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Fenerbahçe Spor Kulübü	19.851.607	79,4(*)
Diğer (Halka Açık)	5.148.393	20,6
Genel Toplam	25.000.000	100

(*) Şirket ortaklarından Fenerbahçe Spor Kulübü 26 Mart 2015 tarihinde yaptığı açıklamada piyasa şartlarının uygun bulunması durumunda 26 Haziran 2015 tarihine kadar sahip olduğu Şirket hisselerinin paylarından satış yapılabileceğini bildirmiştir. Rapor tarihi itibarıyla 327.600 adet Şirket hissesi 12.188.613 TL bedel ile satılmıştır. Hisse satışlarından sonra FBSK'nın Şirket ortaklık yapısındaki payı %78,09'a düşmüştür.

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2013 Yılı Olağan Genel Kurulu 23/09/2014 tarihinde yapılmıştır.

28/02/2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Aziz Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Maktaş İnşaat AŞ)
Mahmut Nedim Uslu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Day İnşaat Turizm Tekstil ve Dış Ticaret A.Ş.)
Erhan Türkoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Türkoğlu & Çelepçi Avukatlık Ortaklığı)
İsfendiyar Zülfikari	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Turkuaz Petrol)
Mithat Yenigün	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Yenigün İnşaat San. ve Tic. AŞ)
Nihat Özbağı	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

			Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Mön İnşaat ve Tic. Ltd. Şti)
Turhan Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Arazi Araştırma Geliştirme Uzmanlığı bulunmaktadır
A.Vefa Küçük	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2012/devam ediyor.	Kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Dinamik Yapı San.Tic. AŞ)
Ali İhsan Karacan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.01.2015/devam ediyor.	Yönetim Kurulu bağımsız üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; Ali İhsan Karacan ve A.Vefa Küçük, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise Ali İhsan Karacan, Mithat Yenigün, Nihat Özbağı ve Serdar Yıldız'dır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

2013 hesap dönemi içerisinde ayrılan üyelerin görev sürelerini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılan Mahmut N. Uslu, Erhan Türkoğlu ve Turhan Şahin'in seçimleri 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Cengiz Solakoğlu'ndan boşalan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine ve Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine, kalan süreyi tamamlamak üzere, bağımsızlık beyanını sunan ve Kurumsal Yönetim Komitesince önerilen Sayın Ali İhsan Karacan'ın atanmasına 07.01.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Mahmut Nedim Uslu
- İsfendiyar Zülfikari
- Turhan Şahin
- Erhan Türkoğlu

Grup'un 28 Şubat 2015 tarihi itibarıyla 52 lisanslı futbolcu, 39 teknik kadro, 128 beyaz yaka ve 313 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 532'dir.

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler ; Madde 6.Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır.

Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2014-28.02.2015 özel hesap dönemi içerisinde 57 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2014-28.02.2015 özel hesap dönemi içerisinde 6 defa, Riskin Erken Tespiti Komitesi 5 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Engin Dumanlı	Genel Müdür	03/04/2008
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11/12/2012

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

İlgili hesap dönemi sonrası yapılan değişiklikler;

Şirketimizde üst düzey görevleri bulunan Kulübümüz CEO’su Hakkı Hasan Yılmaz 30.09.2014 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 23.09.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2014 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 28.02.2015 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 1.266.413 TL’dir (31.05.2014: 1.581.545).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulumuzun 25.06.2014 tarih ve 335 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın izinleri gereğince esas sözleşmemizin 3.maddesinin değiştirilmesine Şirketimiz 23.09.2014 tarihli Olağan Genel Kurulunda karar verilmiştir.

Esas sözleşmemizin 3.maddesinde yapılan değişiklik neticesinde, Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde Şirket’in ilişkili taraf olmayan kişilere/kurumlara her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

01.06.2014 – 31.05.2015 Özel hesap döneminde yapılacak azami bağış üst sınırının, net satış hasılatının %0,5'i (binde beşi) olarak belirlenmesine, 23.09.2014 tarihli Olağan Genel Kurulda karar verilmiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

23.09.2014 tarihli Olağan Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2012 olağan genel kurul kararı ile belirlenen brüt 1.000-TL/ay ücretin arttırılmayarak aynı miktarda devam olunmasına ilişkin önerge okunarak kabul edilmiş ve 23.09.2014 tarihinden itibaren 2014 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine brüt 1.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 1.453.151 TL'dir (28 Şubat 2014: 2.066.949 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Futbolcumuz Salih Uçan'ın 2014-2015 sezonunda geçici transferi konusunda AS Roma Kulübü'yle anlaşmaya varılmıştır. Sözleşme kapsamında AS Roma'nın ikinci yıl için ücretsiz uzatma opsiyonu ve 2015/2016 sezon sonunda 11.000.000 EUR bedel ile oyuncunun bonservisini satın alma opsiyonu bulunmaktadır.

Profesyonel futbolcu Diego Ribas da Cunha ile 2014-15, 2015-16 ve 2016-17 sezonlarını kapsayan 3 yıllık, Futbolcumuz Caner Erkin ile ise 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Profesyonel Futbol Takımımız Teknik Direktörü Sayın Ersun Yanal görevinden ayrılmış ve 09.08.2014 tarihinde kamuoyuna açıklanmıştır. Yeni teknik direktörümüz Sayın İsmail Kartal ile sözleşme imzalanmış 12.08.2014 tarihinde kamuoyuna açıklanmıştır.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium).

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Fenerium hisselerinin %80'ini ve 30 Mayıs 2013 tarihinde %2,5'ünü toplam 231.000.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. Bu satın alma işlemleri sonrasında Şirket, 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Fenerium hisselerinin toplam %82,5'ine sahip olmuştur.

Konsolidasyona Tabi iştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

01.06.2014-28.02.2015 dönemini kapsayan ara hesap dönemine ilişkin kamu denetimi geçirmemiştir fakat Risk analiz incelemeleri gerekçesi ile 2011 dönemini kapsayan vergi denetimi işbu faaliyet raporu tarihi itibarıyla devam etmektedir.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Spor Genel Müdürlüğü (SGM) tarafından Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2013 Futbol Sezonu bilet satış hasılatının %7'si SGM tarafından talep edilmektedir. 29 Nisan 2014 tarihinde Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin davaya dahil edilmesine karar verilerek, dava dilekçesi 14 Mayıs 2014 tarihinde Şirket'e bildirilmiştir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

b) İdari-Adli yaptırımlar

Rapor ara dönemi içinde idari-adli yaptırım yoktur.

7. Genel Kurullar

Şirketimiz 23.09.2014 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar yerine getirilmiş ve gündemin 15. Maddesi uyarınca Esas Sözleşme Tadili 08.10.2014 ve 8668 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup, Soma maden kazasında kaybedilen madencilerin yakınları için İngiltere Premier Lig takımlarından Chelsea ve Spor-Toto Süper Lig ekibi Beşiktaş ile turnuva düzenlemiş ve ayrıca Fenerium mağazalarında özel ürün satışı yapmıştır.

Bu kapsamda ara dönemde Türk Eğitim Vakfı'na 150.000 TL tutarında nakdi bağış yapılmıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**D- FİNANSAL DURUM**

Şirketimizin 2014 yılı faaliyetlerinin tam denetimi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile anlaşma yapılmış olup, 9 aylık finansal tablolarımız denetim kapsamında değildir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	28/02/2015	31/05/2014
Dönen Varlıklar	74.980.157	68.277.073
Duran Varlıklar	242.912.735	277.534.451
Toplam Varlıklar	317.892.892	345.811.524
Kısa Vadeli Yükümlülükler	374.277.445	287.231.899
Uzun Vadeli Yükümlülükler	334.880.514	299.111.591
Özkaynaklar	(391.265.067)	(240.531.966)
Toplam Kaynaklar	317.892.892	345.811.524

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2014- 28 Şubat 2015	1 Aralık 2014- 28 Şubat 2015	1 Haziran 2013- 28 Şubat 2014	1 Aralık 2013- 28 Şubat 2014
Satış Gelirleri	211.251.864	80.884.069	213.148.100	73.370.154
Faaliyet Karı/Zararı	(84.904.321)	(34.586.242)	(75.383.111)	(37.160.251)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(150.569.094)	(67.674.633)	(112.733.089)	(65.499.798)
Dönem Karı/Zararı	(150.780.406)	(67.279.977)	(113.808.428)	(65.584.577)

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	28/02/2015	31/05/2014
Cari Oran	0,20	0,24
Finansal Borçlar/ Toplam Aktif	1,45	1,10

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Ara dönem içinde finansman kaynaklarının gelişiminde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

4 Mart 2014 tarihinde, SPK tarafından Şirket'e verilen 200.000.000 TL ihraç limiti dahilinde, 100.000.000 TL nominal değerli, 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, 01 Mart 2016 itfa tarihli tahviller tahsisli olarak satılmış ve yıllık hazine gösterge faizi üzerine ek getiri oranı %3,5 olarak belirlenmiştir. Şirket, 03 Haziran 2014 tarihinde 3.530.000 TL tutarında tahvil birinci kupon ödemesini, 02 Eylül 2014 tarihinde 2.930.000 TL tutarında ikinci kupon ödemesini, 02 Aralık 2014 tarihinde 3.060.000 TL tutarında üçüncü kupon ödemesini ve 03 Mart 2015 tarihinde 2.680.000 TL tutarında dördüncü kupon ödemesini gerçekleştirmiştir.

Kar Payı Dağıtım

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2013-31.05.2014 dönemleri içerisinde kar olmadığından kar dağıtımı gerçekleştirilmemiştir.

4. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz futbol takımı 2014-2015 Spor Toto Süper Lig Süleyman Seba sezonunda, raporun açıklanma tarihi itibarıyla 56 puanla 2. sırada yer almaktadır.

6. Teşvikler

Raporlama dönemi içerisinde Şirket herhangi bir teşvik kullanmamıştır.

7. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2014-2015 sezonunda da şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite prensip olarak yılda en az 3 defa toplanır.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; A. Vefa Küçük, Mithat Yenigün ve Ali İhsan Karacan'dır. Sayın Cengiz Solakoğlu'nun ayrılması ile boşalan komite üyeliğine Sayın Ali İhsan Karacan'ın atanmasına 07.01.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 5 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken tespiti, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**3. İleriye Dönük Riskler**

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig’de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumı:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

F- DİĞER HUSUSLAR**1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 28 Şubat 2015 ve 31 Mayıs 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>28 Şubat 2015</u>	<u>31 Mayıs 2014</u>
FBSK (*)	3.392.546	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	1.237.526	111.110
Fener TV Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş. (**)	157.887	
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	108.741	54.706
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	14.975	14.975
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl.Tic.Ltd.Şti. (**)	-	165.658
Diğer (**)	216.258	7.873
	5.127.933	354.322

<u>Ticari Olmayan Alacaklar</u>	<u>28 Şubat 2015</u>	<u>31 Mayıs 2014</u>
Fener TV Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş. (**)	158.119	-
Diğer (**)	-	16.152
	158.119	16.152

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

b) 28 Şubat 2015 ve 31 Mayıs 2014 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Borçlar</u>	28 Şubat 2015	31 Mayıs 2014
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl.Tic.Ltd.Şti (**)	16.818	7.560
Fenerbahçe İletişim Hizm. San.Tic.A.Ş. (**)	-	3.490
	16.818	11.050
<u>Ticari Olmayan Borçlar</u>	28 Şubat 2015	31 Mayıs 2014
Fener TV Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş.(**)	-	306.880
FBSK (*)	-	8.743
	-	315.623

c) 28 Şubat 2015 ve 28 Şubat 2014 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>Satışlar</u>	1 Haziran 2014- 28 Şubat 2015	1 Aralık 2014- 28 Şubat 2015	1 Haziran 2013- 28 Şubat 2014	1 Aralık 2013- 28 Şubat 2014
FBSK(*)	2.582.718	1.146.178	5.472.965	2.990.031
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.S. (**)	1.209.529	801.657	270.870	150.712
Fener TV Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş. (**)	529.194	12.903	548.690	28.874
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	105.976	-	30.635	3.360
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti(**)	91.287	79.481	47.503	20.890
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş.	-	-	1.435	1.435
	4.518.704	2.040.219	6.372.098	3.195.302
<u>Alımlar ve faaliyet giderleri</u>	1 Haziran 2014- 28 Şubat 2015	1 Aralık 2014- 28 Şubat 2015	1 Haziran 2013- 28 Şubat 2014	1 Aralık 2013- 28 Şubat 2014
FBSK(*)	14.057.838	5.177.138	12.889.448	5.736.886
Fener TV Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş. (**)	1.068.484	757.567	2.212.226	482.751
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	394.087	147	288.847	370
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti	37.995	37.995	-	-
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San.ve Tic. A.S. (**)	500	-	18.084	10.593
	15.558.904	5.972.847	15.408.605	6.230.600
<u>Finansman gelirleri</u>	1 Haziran 2014- 28 Şubat 2015	1 Aralık 2014- 28 Şubat 2015	1 Haziran 2013- 28 Şubat 2014	1 Aralık 2013- 28 Şubat 2014
FBSK/ faiz geliri	-	-	17.038.579	396.518
	-	-	17.038.579	396.518

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi Ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Faaliyet döneminin bu ara bölümünde, ara faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan işlem bulunmamaktadır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Aziz YILDIRIM

Başkan

Mahmut N. USLU

Başkan Vekili