

YILLIK FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2013-31/05/2014

2.

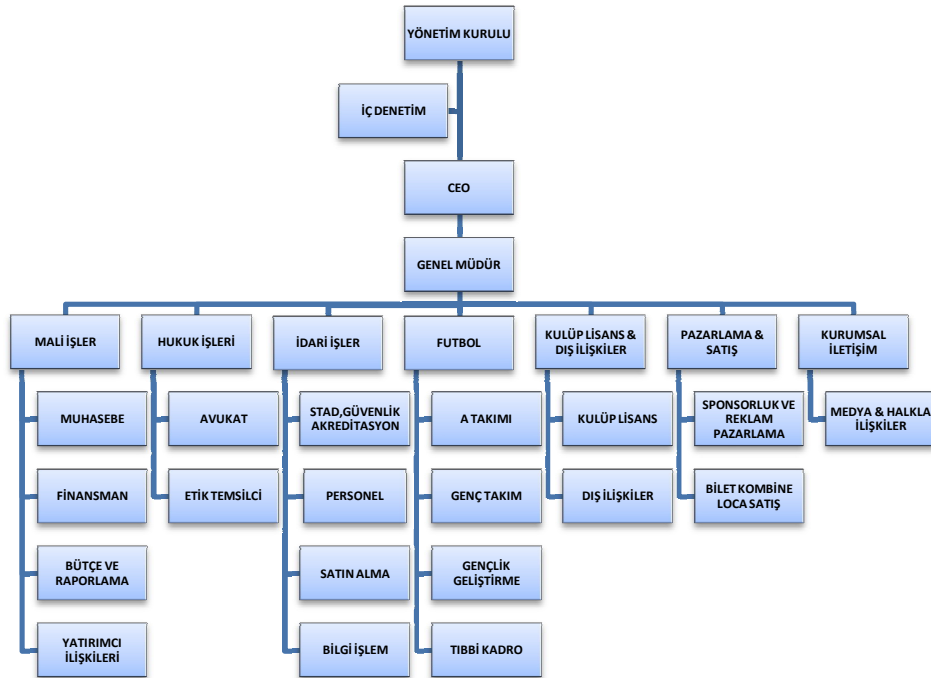
- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez (varsa Şubelerine ilişkin) iletişim bilgileri:**
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
- **İnternet sitesi adresi:** fbfutbol@fenerbahce.org

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 25.000.000

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Fenerbahçe Spor Kulübü	19.851.607	79,4
Diğer (Halka Açık)	5.148.393	20,6
Genel Toplam	25.000.000	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



YILLIK FAALİYET RAPORU

5. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

6. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2012 Yılı Olağan Genel Kurulu 01/11/2013 tarihinde yapılmıştır.

31/05/2014 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Aziz Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Maktaş İnşaat AŞ)
Mahmut Nedim Uslu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Day İnşaat Turizm Tekstil ve Dış Ticaret A.Ş.)
Erhan Türkoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır. (Türkoğlu & Çelepçi Avukatlık Ortaklığı)
İsfendiyar Zülfikari	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Turkuaz

YILLIK FAALİYET RAPORU

			Petrol)
Mithat Yenigün	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Yenigün İnşaat San. ve Tic. AŞ)
Nihat Özbağı	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2012/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Mön İnşaat ve Tic. Ltd. Şti)
Turhan Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi	21.11.2013/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Arazi Araştırma Geliştirme Uzmanlığı bulunmaktadır
A.Vefa Küçük	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2012/devam ediyor.	Kendisine ait şirket/şirketlerde görevleri vardır.(Dinamik Yapı San.Tic. AŞ)
Cengiz Solakoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	12.06.2012/devam ediyor.	Yönetim Kurulu bağımsız üyesi- (Kosifler Oto)

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz 01.11.2013 tarihli Olağan Genel Kurul'u sonrasında Yönetim Kurulumuzda gerçekleşen değişiklikler şu şekildedir;

Yönetim Kurulu(Ayrılan Üyeler)	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Yönetim Kurulu (Yeni Seçilen Üyeler)	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)
Abdullah Kığılı	28.05.2012-21.11.2013	Mahmut Nedim Uslu	21.11.2013 -
Talat Yılmaz	28.05.2012-21.11.2013	Erhan Türkoğlu	21.11.2013 -
Ömer Temelli	01.06.2012-21.11.2013	Turhan Şahin	21.11.2013 -

Denetleme Kurulu Üyeleri

01.11.2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu Üyelerinin görevleri sona ermiş ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi seçilmiştir.

YILLIK FAALİYET RAPORU**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulumuzun 21.11.2013 tarih ve 302 sayılı kararı ile Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeliklerindeki 21.11.2013 tarihli değişiklikler sonrasında, İcra Kurulu üyelerinin aşağıdaki şekilde olmasına karar verilmiştir.

İcra Kurulu Üyeleri:

- Mahmut Nedim Uslu
- İsfendiyar Zulfikari
- Turhan Şahin
- Erhan Türkoğlu

7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler ; Madde 6.Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları EK-1'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2013-31.05.2014 özel hesap dönemi içerisinde 63 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2013-31.05.2014 özel hesap dönemi içerisinde 7 defa, Riskin Erken Tespiti Komitesi 5 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Hakkı Hasan Yılmaz	CEO	08/01/2013
Engin Dumanlı	Genel Müdür	03/04/2008
Serdar Yıldız	Mali İşler Direktörü	11/12/2012

YILLIK FAALİYET RAPORU**Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetimde ilgili dönemde değişiklik olmamıştır.

Grup’un 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla 42 lisanslı futbolcu, 42 teknik kadro, 125 beyaz yaka ve 297 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 496’dır.

8. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin 01.11.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2013 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içersinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 31.05.2014 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 1.581.545 TL’dir (31.05.2013: 1.199.433, 31.05.2012: 846.578).

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne 01.06.2013 – 31.05.2014 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Şirketin yayımlamış olduğu “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” EK-2’de yer almaktadır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 02.09.2013 tarih ve 284 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında; Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuat ile yapılan yeni düzenlemelere uyum amacıyla Şirket esas sözleşmesinin 1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 19, 20, 21, 22, 23, 28, 29, 30, 33, 34, 35 ve 36. maddelerinin değiştirilmesine 24, 25, 26, 27, 31, 37. maddelerinin kaldırılmasına karar verilmiştir.

B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

01.11.2013 tarihli olağan genel kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18’nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu’nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine 2011 olağan genel kurul kararı ile belirlenen brüt 1.000-TL/ay ücretin arttırılmayarak aynı miktarda devam olunmasına ilişkin önerge okunarak kabul edilmiş ve 01.11.2013 tarihinden itibaren 2013 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine brüt 1.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedeki bulunulmamıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 2.536.070 TL'dir (31 Mayıs 2013: 1.192.263 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 2.054 TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

C- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Şirket, raporlama hesap döneminde Emmanuel Emenike ile 4 sezonluk, Michal Kadlec ile 3 sezonluk, Bruno Eduardo Regufe Alves ile 3 sezonluk transferleri konusunda anlaşmaya vararak sözleşme imzalamıştır.

2013-2014 sezonunda, Şirket, sözleşmeli futbolcusu Milos Krsic'i, SC Bastia Kulubüne , Miroslav Stoch'u ise PAOK Kulubüne 1 yıl süreyle kiralamıştır. 2014-2015 sezonunda ise Miroslav Stoch, AL AIN Futbol Kulübü'ne 1 yıl süreyle kiralanmıştır.

Şirket, sözleşmeli futbolcusu Sezer Öztürk'ün transferi konusunda Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. ile anlaşmıştır.

Şirketin sözleşmeli futbolcusu Joseph Michael Yobo 2013-2014 sezonunda Norwich City FC Kulübüne kiralanmıştır.

Şirket, sözleşmeli futbolcusu Semih Şentürk ile sözleşmesini 2013-2014 sezonunda karşılıklı olarak feshetmiştir.

Söz konusu transfer faaliyetleri kapsamında futbolcuların bonservis bedeli olarak toplam 23.000.000 Euro tutarında sözleşme yapılmış olup, bu bedel maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Bilanço sonrası yapılan transfer faaliyetleri:

Şirket, 14 Temmuz 2014 tarihinde Caner Erkin ile 2 sezon süre ile anlaşmaya varmıştır.

Şirket'in sözleşmeli futbolcusu Salih Uçan' ın geçici transferi konusunda 23 Haziran 2014 tarihinde AS Roma Kulübü'yle anlaşmaya varılmıştır.

Şirket, 11 Temmuz 2014 tarihinde Diego Ribas da Cunha ile 3 sezon süreyle anlaşmaya varmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU**2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri**

İç denetim birimi 2013 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium).

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Fenerium hisselerinin %80'ini ve 30 Mayıs 2013 tarihinde %2,5'ünü toplam 231.000.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. Bu satın alma işlemleri sonrasında Şirket, 31 Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Fenerium hisselerinin toplam %82,5'ine sahip olmuştur.

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket, ilgili mevzuat gereğince 6 aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, yıllık hesap dönemlerinde ise tam bağımsız denetime tabidir. 01.06.2013-31.05.2014 dönemini kapsayan özel hesap dönemi içerisinde kamu denetimi geçirmemiştir fakat Risk analiz incelemeleri gerekçesi ile 2010 ve 2011 dönemlerini kapsayan vergi denetimi işbu faaliyet raporu tarihi itibarıyla devam etmektedir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Şirketimizin, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden olan alacakları konusunda, SPK'nın 28.03.2008 tarih, 9/412 sayılı kararında belirtilen kriterlere SPK'nın 15.10.2012 tarih ve 35/1121 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca 31.05.2013 tarihine kadar verilen süre içerisinde uyulmaması nedeniyle SPK'nın 2014/08 sayılı bülteni ile idari para cezası verildiği açıklanmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU**7. Genel Kurullar**

Şirketimiz 01.11.2013 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısını gerçekleştirmiştir.

Toplantı öncesinde toplantı tarihi, yeri ve gündem maddeleri hakkında bilgiler pay sahiplerine genel hükümler çerçevesinde usulüne uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yapılan özel durum açıklaması ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi, e-Genel Kurul Elektronik Genel Kurul Sistemi (www.mkk.com.tr) ile ulusal gazeteye verilen ilan aracılığıyla duyurulmuştur.

Genel Kurul Toplantıları'nda gündem maddeleri görüşülerek hissedarların onayına sunulmaktadır. Pay sahipleri, gündem maddeleriyle ilgili soru veya görüşlerini yöneltebilmekte ve önerilerde bulunabilmektedir. Yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenmiş usul ve ilkeler çerçevesinde değerlendirilerek yanıtlanmaktadır.

Öneriler ise Genel Kurul'un onayına sunulurken; yeterli nisapla onaylanması halinde karar haline gelmektedir. Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli, Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilerek alınan kararlar Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır. Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmektedir.

Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik ile Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca, 2013 yılından itibaren Şirket genel kurullarına elektronik ortamda da katılım mümkün olmaktadır.

Genel Kurul toplantı tutanakları, ilgili mevzuat gereği resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/>), Ticaret Sicili Gazetesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr), e-Genel Kurul Elektronik Genel Kurul Sistemi (www.mkk.com.tr) ile pay sahiplerine açık tutulmaktadır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

D- Finansal Durum**1. Mali Tabloların Özeti**

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmış ve denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31/05/2014	31/05/2013	31/05/2012
Dönen Varlıklar	68.277.073	266.382.840	140.903.626
Duran Varlıklar	277.534.451	281.470.227	251.583.213
Toplam Varlıklar	345.811.524	547.853.067	392.486.839
Kısa Vadeli Yükümlülükler	287.231.899	390.961.652	159.107.759
Uzun Vadeli Yükümlülükler	299.111.591	33.891.037	106.816.397
Özkaynaklar	(240.531.966)	123.000.378	126.562.683
Toplam Kaynaklar	345.811.524	547.853.067	392.486.839

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31/05/2014	31/05/2013
Satış Gelirleri	309.077.354	321.294.988
Faaliyet Karı/Zararı	(89.099.487)	3.866.367
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(121.818.204)	5.405.295
Dönem Karı/Zararı	(123.619.340)	2.063.467

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (*)

(%)	31/05/2014	31/05/2013
Cari Oran	0,24	0,68
Öz sermaye /Toplam Pasif	(0,70)	0,22

YILLIK FAALİYET RAPORU**3. Mali Güç**

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

26.03.2013 tarihinde Denizbank ile imzalanan sözleşme ile Şirket'in nakdi kredi limiti 80 milyon USD seviyesine çıkmış ve Haziran 2014'te gerçekleşen kullanımlarla krediler, ilk 14 ayı geri ödemesiz olmak üzere 97 ay vadeli ve %7,75 faiz oranıyla uzun vadeye yapılandırılmıştır.

Şirket'in 31.05.2014 tarihi itibarı ile vermiş olduğu temliklerin toplamı 27.000.000 USD (56.473.200 TL) ve 48.104.230 TL'dir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

5 Mart 2012 tarihinde ihraç edilen, 100.000.000 TL nominal tutarlı, 2 yıl vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli tahviller 4 Mart 2014 tarihinde itfa olmuştur.

4 Mart 2014 tarihinde, SPK tarafından Şirket'e verilen 200.000.000 TL ihraç limiti dahilinde ihraç edilen 100.000.000 TL nominal değerli, 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, 01 Mart 2016 itfa tarihli tahviller tahsisli olarak satılmış ve yıllık hazine gösterge faizi üzerine ek getiri oranı %3,5 olarak belirlenmiştir. Şirket, 3 Haziran 2014 tarihinde 3.530.000 TL tutarında tahvil birinci kupon ödemesini gerçekleştirmiştir.

Kar Payı Dağıtım

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtım yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2012-31.05.2013 dönemleri içerisinde kar olmadığından kar dağıtım gerçekleştirilmemiştir.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORU**6. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Şirketimiz futbol takımı 2013-2014 sezonunu Spor Toto Süper Lig’de şampiyon olarak tamamlamış ve 19. Şampiyonluğunu kazanmıştır.

7. Teşvikler

Kaynak kullandırma fonu kapsamında Türkiye Futbol Federasyonundan ilgili hesap dönemi içerisinde toplam 300.000 TL tutarında kaynak kullanılmıştır.

8. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2014-2015 sezonunda da şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Diğer alt yapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

E- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk yönetimi politikası**

Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi’nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite prensip olarak yılda en az 3 defa toplanır.

Toplantılarda bir önceki toplantı kararları ve kararların uygulama safhaları gözden geçirilir. Her toplantı sonunda veya en az her 2 ayda bir defa Komite tarafından bir rapor düzenlenir, imzalanır, dosyalanır ve Komite Başkanı Yönetim Kuruluna faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapar. Bu raporda, durum değerlendirmesi yapılır, varsa tehlikeleri işaret eden ve çareleri gösteren komite toplantısı sonuçları sunulur ve komite toplantısı özeti Yönetim Kurulu Üyelerine yazılı olarak bildirilir. Komite, gerektiği zaman Denetim Komitesine de bilgilendirme yapar.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; Başkan: A. Vefa Küçük, Üyeler: Cengiz Solakoğlu ve Mithat Yenigün’dür.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite mali dönem içerisinde 5 defa toplanmıştır.

YILLIK FAALİYET RAPORU

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Diğer taraftan yürürlükteki TFF düzenlemelerine göre Spor Toto Süper Lig'de mücadele eden şirketlerin/kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda bazı sınırlamalar bulunmakta olup, bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkilemektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumı:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

YILLIK FAALİYET RAPORU

F- Diğer Hususlar**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

5. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

a) 31 Mayıs 2014, 31 Mayıs 2013 ve 31 Mayıs 2012 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Alacaklar</u>	<u>31 Mayıs 2014</u>	<u>31 Mayıs 2013</u>	<u>31 Mayıs 2012</u>
Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	1.535.468	1.081.458
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	165.658	212.465	57.051
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	111.110	-	112.800
FBSK (*)	-	5.161.539	2.926.950
Diğer (**)	77.554	20.183	13.665
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	-	(12.771)	(10.313)
	354.322	6.916.885	4.181.611
<u>Ticari Olmayan Alacaklar</u>	<u>31 Mayıs 2014</u>	<u>31 Mayıs 2013</u>	<u>31 Mayıs 2012</u>
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	904.601	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	-	-
FBSK (*)	-	187.498.260	72.949.988
Diğer (**)	16.152	22.553	4.070
	16.152	188.425.414	72.954.058

YILLIK FAALİYET RAPORU

b) 31 Mayıs 2014, 31 Mayıs 2013 ve 31 Mayıs 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

<u>Ticari Borçlar</u>	31 Mayıs 2014	31 Mayıs 2013	31 Mayıs 2012
Fenerbahçe İletişim Hizm. San.Tic.A.Ş. (**)	3.490	7.140	-
FBSK (*)	-	-	5.949
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti (**)	7.560	270	-
	11.050	7.410	5.949

<u>Ticari Olmayan Borçlar</u>	31 Mayıs 2014	31 Mayıs 2013	31 Mayıs 2012
Fener Tv Fener Televizyon Haber Gör. Yay. A.Ş.	306.880		
FBSK (*)	8.743	-	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş. (**)	-	-	2.009
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	-	89.297
	315.623	-	91.306

c) 31 Mayıs 2014 ve 31 Mayıs 2013 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler</u>	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014	1 Haziran 2012- 31 Mayıs 2013
FBSK / faiz geliri (*)	15.641.188	24.714.164
FBSK / kredi kartı gelir payı (*)	1.783.876	3.960.162
FBSK / ürün satışı (*)	515.124	600.786
Radyo Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş./ RTUK payı (**)	453.628	-
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. / ürün satışı (**)	168.203	93.022
FBSK / reklam gelirleri (*)	122.681	12.896.926
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay.A.Ş./ faiz geliri (**)	75.379	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl.Tic.Ltd.Şti./ ürün satışı (**)	68.172	250.141
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti./ ürün satışı (**)	36.825	17.105
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay.A.Ş./ ürün satışı (**)	33.098	33.052
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti./ reklam gelirleri (**)	27.164	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş./ faiz geliri (**)	1.435	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş./ ürün satışı (**)	191	277
FBSK / diğer (*)	-	129.435
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. / kombine gelirleri (**)	-	623.475
FBSK / yayın gelirleri (*)	-	10.518.327
FBSK / hasılat gelir payı (*)	-	16.157.939
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. / faiz geliri (**)	-	12.597
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. / diğer (**)	-	8.537
FBSK / kambiyo karı	-	463.731
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay.A.Ş./yayın geliri (**)	-	453.628
Fenerbahçe Radyo ve Televizyon Yayın A.Ş. / yayın gelirleri	-	8.729
Fenerbahçe Radyo ve Televizyon Yayın A.Ş. / diğer	-	220
	18.926.964	70.942.253

YILLIK FAALİYET RAPORU

<u>İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler</u>	1 Haziran 2013- 31 Mayıs 2014	1 Haziran 2012- 31 Mayıs 2013
FBSK / diğer stad ve takım giderleri (*)	11.221.453	3.043.684
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş./ reklam prodüksiyon gideri (**)	3.485.971	236.000
FBSK / reklam gideri (*)	2.700.000	-
FBSK / kira gideri (*)	1.581.900	1.125.000
FBSK / lisans hakkı avans itfası (*)	900.000	1.027.240
FBSK / faiz giderleri (*)	273.112	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. / futbol takımı giderleri (**)	227.907	222.756
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti./ tesis kullanımı (**)	111.484	154.628
FBSK / ticari mal alımı (*)	22.925	78.903
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt. İşl. San. Tic. Ltd. Şti./ ciro primi (**)	21.420	-
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş./duran varlık alımı (**)	16.864	12.212
Fenerbahçe İletişim Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. / ticari mal alımı (**)	1.220	736
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. / diğer (**)	-	5.648
FBSK / kambiyo zararı (*)	-	471.567
	20.564.256	6.378.374

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Ayrıca şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan bir rapor hazırlanmış ve 08.08.2014 tarihli Yönetim Kurulumuzda onaylanmış olup sözkonusu raporun sonuç kısmı;

“Fenerbahçe Futbol A.Ş.’nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 01.06.2013-31.05.2014 hesap dönemi içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.”
şeklindedir.

6. Paydaşlara Bilgi

Yıllık faaliyet raporunun bu bölümünde, faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan işlem bulunmamaktadır.