

**FENERBAHÇE**  
**SPORTİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET**  
**ANONİM ŞİRKETİ'NDEN**

ORTAKLIĞIMIZIN İLK DEFA HALKA ARZ EDİLECEK 3.750.000.000.000,-TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSE SENETLERİNİN SATIŞI İLE İLGİLİ İZAHNAMEDİR.

SÖZ KONUSU HİSSE SENETLERİ SERMAYE PİYASASI KURULU'NCA 30.01/2004 TARİH VE 6-80..... SAYI İLE KAYDA ALINMIŞTIR. ANCAK KAYDA ALINMA ORTAKLIĞIMIZIN VE HİSSE SENETLERİNİN KURUL VEYA KAMUCA TEKEFFÜLÜ ANLAMINA GELMEZ.

SERMAYE PİYASASI KANUNU UYARINCA, İZAHNAME VE SİRKÜLERDE YER ALAN BİLGİLERİN GERÇEĞİ DÜRÜST BİR BİÇİMDE YANSITMASINDAN İHRAÇÇILAR SORUMLUDUR. ANCAK, KENDİLERİNDEN BEKLENEN ÖZENİ GÖSTERMEYEN ARACI KURULUŞLARA DA ZARARIN İHRAÇÇILARA TAZMİN ETTİRİLEMİYEN KISMI İÇİN MÜRACAAT EDİLEBİLİR. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARI İSE, DENETLEDİKLERİ MALİ TABLO VE RAPORLARA İLİŞKİN OLARAK HAZIRLADIKLARI RAPORLARDAKİ YANLIŞ VE YANILTICI BİLGİ VE KANAATLER NEDENİYLE DOĞABİLECEK ZARARLARDAN HUKUKEN SORUMLUDUR.

İMKB YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞI'NIN 28.01/2004 TARİHLİ TOPLANTISINDA; ORTAKLIĞIMIZ HİSSE SENETLERİNİN ULUSAL PAZARDA İŞLEM GÖREBİLECEĞİNE KARAR VERİLMİŞTİR.

I. ORTAKLIĞIMIZ HAKKINDA BİLGİLER

A. TANITICI BİLGİLER

|    |  |   |   |
|----|--|---|---|
| 1. | Ticaret Unvanı   | : | Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi                             |
| 2. | Merkez ve Şube Adresleri                                 | : | Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi, Maraton Tribünü, 34724 Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul   |
| 3. | Fiili Yönetim Yeri                                       | : | Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi, Maraton Tribünü, 34724 Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul   |
| 4. | Tescil Tarihi, Sicil Numarası ve Ticaret Sicil Memurluğu | : | Tescil Tarihi :10.06.1998<br>Sicil No: 397171-344753<br>İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu |
| 5. | Süresi   | : | Sınırsız  |
| 6. | Bilinen Ortak Sayısı                                     | : | 11  |
| 7. | Ortaklığın Tabi Olduğu Yasal Mevzuat                     | : | T.C.Kanunları   |
| 8. | Kuruluş Amacı  | : | Ana sözleşmenin 3. maddesi  |

## B. MEVCUT SERMAYE VE PAYLAR İLE İLGİLİ BİLGİLER

|    |                   |   |   |
|----|-------------------|---|---|
| 1. | Ödenmiş Sermayesi | : | 25.000.000.000.000,- TL<br>(Yirmibeştrilyon TL) |
|----|-------------------|---|---|

|                                   |  |              |                   |              |                       |              |
|-----------------------------------|--|--------------|-------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| 2.                                | Son iki olağan genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle ödenmiş sermayenin %5 ve fazlasına sahip ortaklar ile tüzel kişi ve yabancı ortaklar arasında dağılımı |              |                   |              |                       |              |
| Ortağın;                          |  | Sermaye Payı |                   |              |                       |              |
| Ticaret Unvanı/<br>Adı Soyadı     | 09/08/2002   |              | 24/12/2003        |              | 31/12/2003            |              |
|                                   | (Bin TL)   | (%)          | (Bin TL)          | (%)          | (Bin TL)              | (%)          |
| Fenerbahçe Spor Kulübü<br>Derneği | 49.990.000   | 99,99        | 49.999.990        | 99,99        | 24.999.990.000        | 99,99        |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>49.990.000</b>  | <b>99,99</b> | <b>49.999.990</b> | <b>99,99</b> | <b>24.999.990.000</b> | <b>99,99</b> |

|    |   |
|----|---|
| 3. | Sermayede, %5 ve fazlası paya sahip gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri: |
|    | Sermayede, %5 ve fazlası paya sahip gerçek kişi ortak bulunmamaktadır.                      |

| 4.      | Sermayeyi temsil eden payların; |                      |                         |                           |                    |                          |
|---------|---------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------|
| Tertibi | Grubu                           | Nama/Hamiline Olduğu | Pay Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL)               | Sermayeye Oram (%) | İmtiyaz Türü             |
| 1       | A                               | Nama Yazılı          | 1.000                   | 10.250.000.000.000        | 41                 | Yönetimde ve oy hakkında |
| 1       | B                               | Nama Yazılı          | 1.000                   | 10.000                    |                    |                          |
| 1       | B                               | Hamiline Yazılı      | 1.000                   | 14.749.999.990.000        | 59                 |                          |
|         |                                 | <b>TOPLAM</b>        |                         | <b>25.000.000.000.000</b> | <b>100</b>         |                          |

Ana Sözleşmenin 7. maddesinin 4. bendi uyarınca 9 kişilik Yönetim Kurulunun 6 üyesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. 3 denetçiden 2 tanesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Ayrıca Ana Sözleşmenin 22. maddesinde(a) ve (ı) bendleri arasındaki komularda karar alınabilmesi için (A) grubu hisse senetleri malikinin olumlu oyu aranacaktır.

|    |  |
|----|--|
| 5. | Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişilerin; |
|    | Yoktur.  |

|    |   |
|----|---|
| 6. | İhraççı yönetiminde doğrudan ya da dolaylı olarak sözsahibi olan ya da olabilecek hissedarlar |
|    | Yoktur.   |



## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV SÜRESİ VE ÜYELİĞİN BOŞALMASI

MADDE 14 - Yönetim Kurulu üyeleri, iki (2) yıllık dönem için seçilecek olup, ikinci yılın sonunda Genel Kurul tarafından yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçilip, bu karar Ticaret Sicili'ne tescil edilene kadar görevlerini sürdürecektir.

Genel Kurul lüzum gördüğü takdirde Yönetim Kurulu üyelerini görev süreleri dolmadan önce her zaman azledebilir.

Belli bir tüzel kişiyi temsil eden bir Yönetim Kurulu üyesinin o tüzel kişi ile ilişkisinin kalmadığı pay sahibi tüzel kişi tarafından Yönetim Kurulu'na bildirildiği takdirde, o kişinin Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiş sayılır.

Görev süreleri sona eren üyeler tekrar seçilebilirler.

Vefat, istifa, veya herhangi diğer bir sebeple Şirket Yönetim Kurulu üyeliğinin boşalması halinde, boşalan üyenin yerine, boşalmayı izleyecek ilk toplantıda, kalan Yönetim Kurulu üyeleri, bu Ana Sözleşmenin 12.maddesinde belirtilen esaslar ve TTK.m.315 gereğince seçim yaparlar. Bu şekilde seçilen ve seçimi tescil ve ilan edilen yeni üyenin asaleti, izleyecek ilk Genel Kurulda tasdik edildiği takdirde, görev süresi, çıkan üyenin kalan görev süresi kadardır. Yeni üyenin asaletinin Genel Kurulca tasdik olunmaması halinde ise, Genel Kurul işbu Ana Sözleşme kurallarına uygun surette yeni bir üye seçer. Bu şekilde seçilen üyenin görev süresi diğer üyelerin görev süresi kadardır.

MADDE 25 - Şirketin denetimi, Genel Kurulca Şirket ortakları arasından yahut dışarıdan seçilecek Kulüp Genel Kurul üyesi olan 3 (üç) denetçi tarafından yapılır. Denetçilerin iki tanesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği ortaklar arasından seçilir.

Denetçilerin görev süresi 2 (iki) yıldır. Görev süresi sona eren denetçinin yeniden seçilmesi mümkündür.



## 9 Ortaklık esas sözleşmesinde yer alan ağırlaştırılmış nisaplar hakkında bilgi: YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI, NİSAPLAR

MADDE 15 - Yönetim Kurulu Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta ve en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim kurulu toplantılarına çağrı yazılı olarak ve gündemi de içermek koşuluyla Başkan, engel halinde Başkan Yardımcısı tarafından ve toplantıdan 15 iş günü önce ve en seri iletişim yoluyla yapılır Toplantı yeri kural olarak Şirket'in merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu toplantıları Türkiye içinde ya da dışında Yönetim Kurulu Başkanı'nun tayin edeceği bir başka yerde de yapılabilir.

Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanı, engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, engel halinde, en yaşlı Yönetim Kurulu üyesi başkanlık eder. Her üye, Yönetim Kurulu Başkanlığına tanzim edilmiş gündeme, müzakeresini talep ettiği maddeyi, müzakere başlamadan ilave ettirebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarında en az 6 üyenin hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden en az 3 (üç) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu kullanılması zorunludur.

Yönetim Kurulu kararları toplantı yolu ile alınabileceği gibi, TTK.'nun 330.maddesi hükmüne göre haberleşme yolu ile de alınabilir. Alınan kararlar, Yönetim Kurulu Karar Defteri'ne yapışınarak altları ve kenarları toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanır. Tescil ve ilan gereken kararlara ilişkin işlemler 10 iş günü içinde tamamlanır.

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Multiple handwritten signatures and initials at the bottom of the page.



12/A

## ŞİRKET ANA SÖZLEŞMESİNDEKİ ÖZEL HUSUSLAR

### TOPLANTI VE KARAR NİSABI

**MADDE 22** - Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların toplantı ve karar nisapları, işbu Ana Sözleşmede ve Sermaye Piyasası Kanunu 11. Maddesi 7. Fıkrasında öngörülen nisaplar saklı kalmak kaydıyla, TTK hükümlerine tabidir.

Ancak, aşağıda sayılan hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu hissedarın toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu hissedarının olumlu oyu aranacaktır :

- a) Şirket Ana Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- c) Şirket sermayenin artırılması halinde hangi gruptan hisse senedi ihraç olunup hangi gruptan olunmayacağı;
- d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Ana Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek hisselerin halka satılması;
- e) Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracı, geri alınması ve itfası;
- f) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde gerçek veya tüzel üçüncü kişilerle sözleşme yapılması;
- g) Şirketin TTK. 334 hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Şirkette yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle her türlü sözleşme yapılması;
- h) Başka şirket hisselerinin iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme;
- i) Şirketin iflası, konkordato;
- j) Şirket bütçesinin kabulü, kar payı dağıtılması;
- k) Bağımsız denetim şirketinin ve/veya denetçilerin onayı;

### BORÇLANMANIN VE GİDERLERİN SINIRLANDIRILMASI

**MADDE 32** – Şirket yıllık hesap dönemi sonu itibari ile brüt gelirlerin %10'unu aşan miktarda borçlanamaz. Ancak bu borçlanma sınırı, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ile ve/veya Kulüp'ün doğrudan veya dolaylı olarak %51 ve daha yüksek hissesine veya yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişilerle olan borçlanmalarda uygulanmaz.

Şirketin isim hakkı amortismanı hariç diğer giderler toplamı, Şirket yıllık hesap dönemi sonu itibari ile brüt gelirlerinin %10'unu aşmayacaktır.



13. Ortaklık son on iki ay içinde halka arz veya tahsis yoluyla satılmak suretiyle hisse senedi satışında bulunmuşsa, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan hisse senetlerinin sayı ve niteliklerine ve tahsisli satış yapılan gerçek ve/veya tüzel kişilere ilişkin açıklamalar:YOKTUR

14. İzahnamenin hazırlandığı yıl veya bir önceki yılda;  
a) Ortaklığın hisse senetleri üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri: YOKTUR  
b) Ortaklık tarafından diğer bir ortaklığın hisse senetleri üzerinde yapılan ele geçirme teklifleri: YOKTUR  
c) Söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi: YOKTUR

## II. ORTAKLIĞIMIZIN MEVCUT PAYLARININ 3.750.000.000.000,-TL'LİK KISMININ HALKA ARZ YOLUYLA SATIŞI HAKKINDA BİLGİLER:

| 1. Hisse senetlerini satacak olan ortak hakkında bilgiler |                      |               |   |
|---|----------------------|---------------|---|
| Ortağın Ticaret Unvanı/Adı<br>Soyadı                      | Ortağın Sermaye Payı |               | Ortağın Satacağı Hisse Senetlerinin Nominal Değeri (Bin TL) |
|   | Tutar (Bin TL)       | Oran (%)      |   |
| FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ                            | 24.999.999.990       | %99.99        | 3.750.000.000   |
|   | <b>TOPLAM</b>        | <b>%99.99</b> | <b>3.750.000.000</b>  |

| 2. Satışı yapılacak hisse senetleri ile ilgili bilgiler |           |                      |                               |                      |                                 |  |
|---|-----------|----------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------------------|--|
| Tertip  | Pay Grubu | Nama/Hamiline Olduğu | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Pay Sayısı           | Nominal Değerleri Toplamı ( TL) |  |
| 1   | B         | HAMİLİNE             | 1.000                         | 3.750.000.000        | 3.750.000.000.000               |  |
|   |           | <b>TOPLAM</b>        |                               | <b>3.750.000.000</b> | <b>3.750.000.000.000</b>        |  |

3.A) Halka arz edilecek tertip hisse senetlerinin üzerinde 1'den 16'ya kadar numaralı yeni pay alma kuponu bulunacaktır.

B) Hisse senetlerinin üzerinde 2003 yılından 2012 yılına kadar kâr payı kuponu bulunacak ve kar edilmesi halinde ilk kez 2003 yılının kârından temettü verilecektir.

4. Halka arz edilecek imtiyazlı hisse senetleri ve imtiyazın niteliği:  
YOKTUR

5. Halka arz edilecek hisse senetlerinin sağladığı haklar:  
(Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri aşağıda çıkarılmıştır.)

**MADDE 23** - Beher hisse, malikine bir oy hakkı verir.

Oy hakkı, malike aittir. Malik isterse, oy hakkının kullanılmasını, ortaklar arasından yahut dışarıdan bir vekile tevdi edebilir. Vekaleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Genel Kurul toplantılarında hissedarlar kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarların sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler.

Genel Kurul Toplantılarında oylar el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan hissedarların salt çoğunluğunun talebi üzerine gizli oya başvurulur.

Ortak olan tüzel kişiler, yetkili kılacakları kimseler tarafından; küçük ve kısıtlılar ise, veli ve vasileri tarafından temsil olunurlar. Bu temsilcilerin ortak olması gerekli değildir. Sıfatlarını tevsik eden geçerli belgeyi ibraz etmeleri, Genel Kurulda temsil yetkilerini kullanmaları için yeterli ve kafidir. Üzerinde oyda intifa hakkı tesis edilmiş hisselerde oy hakkı intifa sahibine aittir. Üzerinde rehin mevcut olan hisse senetlerinden doğan oy hakkı, bu senetlerin mallıkları tarafından kullanılır.

Yıllık faaliyetlerinin ibra oylamasına, Yönetim Kurulu Üyeleri ve hissedar sıfatını haiz bulunmaları halinde, Denetçiler iştirak edemezler. TTK.m.310 hükmünde öngörülen ibraya da Kurucular, Yönetim Kurulu üyeleri ve Denetçiler, keza katılamazlar. Yönetim Kurulu Üyeleri, TTK'nun 334 ve 335.maddelerindeki taahditlerin kaldırılması oylamasına iştirak edemezler.

**MADDE 30** – A. Şirket'in genel masrafları ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi ve ayrılması zaruri olan meblağlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler hesap senesi sonunda tespit olunan gelirlerden düşüldükten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırası ile aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır :

Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır,

Birinci Temettü:

b) Safi kardan (a) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra kalan kısmın %80'inden az olmamak kaydıyla Genel Kurulca belirlenecek kısım birinci temettü hissesi olarak ayrılarak ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde dağıtılır . Kalan miktar olduğu takdirde ikinci tertip yedek akçe olarak ayrılır.

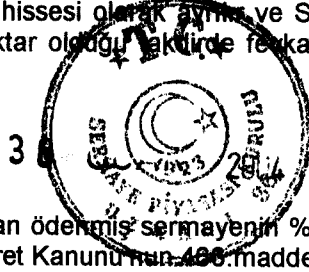
İkinci Tertip Kanuni Yedek Akçe:

c) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 496.maddesinin 2. fıkrası 3. bendi uyarınca ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır.

d) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile Ana Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

e) Temettü hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç veiktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

B. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun çıkarmış olduğu tebliğlere uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.



Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Large handwritten signature and initials at the bottom of the page, including the number 7.

Handwritten signature on the right side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.





Aşağıda FB Sportif'in 30 yıllık sözleşmelerle sahip olacağı gelirlere ilişkin özet bilgi bulunmaktadır.

#### **Yayın Gelirleri**

Yayın gelirleri, Türkiye Futbol Federasyonu tarafından ihale edilen Türkiye Süper Lig yayın hakları gelirlerinden, UEFA yayın havuzu gelirlerinden ve Süper Lig ve UEFA Şampiyonlar Ligi dışında kalan, Profesyonel Futbol Takımı'nın müsabakalarının yayın haklarından oluşmaktadır.

#### **Reklam Gelirleri**

Reklam Gelirleri, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu içindeki ve dışındaki reklam alanları ile tüm tesislerdeki reklam mecralarından oluşmaktadır.

#### **Sponsorluk Gelirleri**

Sponsorluk Gelirleri, ana sponsorun yanı sıra teknik ve diğer sponsorlardan elde edilen gelirleri kapsamaktadır. Sponsorluk gelirleri Fenerbahçe Sportif'in potansiyel taşıyan bir gelir kaynağı olsa da, gelir projeksiyonunda muhafazakâr davranılarak düşük büyüme öngörülmüştür.

#### **İsim Hakkı Gelirleri**

İsim Hakkı Gelirleri, spor kulüpleri tarafından, kulüp ismi, logosu, arması, tescilli sporcularının fotoğraf ve imzalarının ticari mallar üzerinde kullanılması, devredilmesi veya kiralanması şeklinde elde edilen gelirlerdir. Fenerbahçe markalı ürünlerin ticaretini yapan ve Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin %99.99 iştiraki olan Fenerbahçe Spor Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. ("FB Spor Ürünleri") ile alt lisans anlaşması imzalanmış olup, FB Spor Ürünleri'nin ticari ürün satış dağıtım ağının genişletilmesine yönelik çalışmalarının kısa sürede sonuç vereceği öngörülmektedir.

#### **Stadyum Gelirlerinden Pay**

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı anlaşma gereği 2004/05 sezonundan itibaren 30 yıllığına stadyum gelirlerinden 8.5 milyon dolar tutarında pay alacaktır.

#### **Kültür ve Ticaret Merkezi Gelirleri**

Millî Eğitim Bakanlığı ile görüşmelerin tamamlanarak protokolün imzalandığı Kültür ve Ticaret Merkezi projesinde ilgili makamlarla görüşmeler sürdürülmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu, Kenan Evren Lisesi yerine üç ayrı noktada okul açmayı taahhüt etmiştir. Yeni üç okulun yer tespiti ile ilgili gerekli hukuki prosedür devam etmektedir. Okulların inşaatının ardından, 45.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olacak Kültür ve Ticaret Merkezi'nin yapımına başlanacaktır.

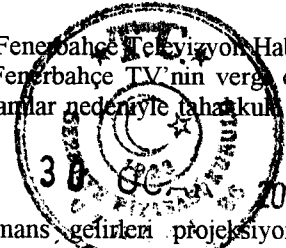
Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından yaptırılacaktır. Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Sportif arasında yapılan sözleşme gereği proje tamamlandığında Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından elde edilecek gelirler isim hakkı bedeli olarak Fenerbahçe Sportif'e aktarılacaktır. Ayrıca bu sözleşmede Kültür ve Ticaret Merkezi'nden elde edilecek gelirlerin Fenerbahçe Sportif'in %99.99 iştiraki olacak bir şirket çatısı altında toplanması seçimi de Fenerbahçe Sportif'in kararına bırakılmıştır.

#### **Fenerbahçe TV İsim Hakkı Gelirleri**

Fenerbahçe Sportif, 2004 yılı Ocak ayında yayın hayatına başlayan FBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Fenerbahçe TV") ile yaptığı sözleşme gereği Fenerbahçe TV'nin vergi öncesi kârının %50'sine (Radyo Televizyon Üst Kurulu'na esas, yayınlanan reklamlar nedeniyle tahakkuk edilen brüt reklam gelirlerinin %10'unundan az olmamak şartı ile) sahip olacaktır.

#### **Şampiyonlar Ligi Gelirleri**

Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın Şampiyonlar Ligi Performans gelirleri projeksiyonunda muhafazakâr davranılmıştır. Buna göre futbol takımının her iki yılda bir Şampiyonlar Ligi'ne katılacağı varsayılmıştır. Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın sadece ilk tur maçlarına katılacağı ve oynayacağı 6 maçın 2'sinin galibiyet, 1'inin beraberlik, 3'ünün de mağlubiyetle sonuçlanacağı öngörülmüştür. Ayrıca Şampiyonlar Ligi Performans ücretlerinin dolar bazında %3 oranında artacağı varsayılmıştır. Fenerbahçe Sportif Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı anlaşma gereği, Şampiyonlar Ligi brüt gelirlerinin %20'sine sahip olacaktır.



Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the left side of the page.

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

Handwritten signature and initials at the bottom of the page.

Şirket'in giderleri ise üç ana kalemden oluşmaktadır. Bunlar; futbol takımı kirası, stadyum gider payı ve genel yönetim giderleridir. Şirket'in ayrıca reklam panoları leasing giderleri bulunmaktadır. Leasing ödemelerinin %99'u 2006/07 sezonunda tamamlanmış olacaktır.

#### Futbol Takımı Kirası

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü bünyesinde oynayan Profesyonel Futbolcular ile bunların antrenörleri ve diğer teknik adam ve destek sağlayan kişileri ("Profesyonel Futbol Takımı") yapılan Kira Sözleşmesi ile 30 yıllığına kiralamıştır. Fenerbahçe Sportif, Kulübe 2004/05 futbol sezonundan başlayarak kira bedeli olarak geçmiş yıl şirket gelirlerinin % 2'sini (500.000 ABD Doları'nın altında olmamak üzere) ödeyecektir.

#### Stadyum Giderleri Katılım Payı

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı anlaşma gereği 2004/05 sezonundan itibaren stadyum giderleri için yıllık sabit 500.000 ABD Doları stadyum gider katılım payı ödeyecektir.

#### Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderlerinin 2003/04 sezonunda 500.000 ABD Doları olarak gerçekleşeceği ve projeksiyon dönemi boyunca %3 oranında artacağı öngörülmüştür.

#### Özet Tablolar

Aşağıdaki tablolarda gelir/gider projeksiyonunun ilk 7 yılına ilişkin sonuçlar bulunmaktadır.

3

OCAK 2004

İndirgenmiş Nakit Akımları Tablosu

| Gelirler (000 ABD Doları)                      | 2003/04 T     | 2004/05 T     | 2005/06 T     | 2006/07 T     | 2007/08 T     | 2008/09 T     | 2009/10 T     |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Süper Lig Yayın Hakkı Gelirleri                | 7.400         | 16.500        | 16.995        | 17.505        | 18.030        | 18.571        | 19.128        |
| Diğer Turnuvalar Yayın Gelirleri               | -             | -             | -             | 1.500         | 1.545         | 1.591         | 1.639         |
| Şampiyonlar Ligi Yayın Hakkı Gelirleri         | -             | 412           | -             | 437           | -             | 464           | -             |
| Reklam Gelirleri                               | 1.450         | 3.000         | 3.300         | 3.630         | 3.993         | 4.392         | 4.524         |
| Sponsorluk Gelirleri                           | 1.500         | 3.700         | 3.800         | 3.900         | 4.500         | 4.635         | 4.774         |
| Ticari Ürün İsim Hakkı Gelirleri               | 800           | 1.500         | 1.750         | 1.803         | 1.857         | 1.912         | 1.970         |
| Kültür ve Ticaret Merkezi İsim Hakkı Gelirleri | -             | -             | 867           | 3.112         | 4.144         | 4.660         | 4.800         |
| Şampiyonlar Ligi Performans Gelirleri          | -             | 993           | -             | 859           | -             | 911           | -             |
| Stadyum Gelirleri                              | -             | 8.500         | 8.500         | 8.500         | 8.500         | 8.500         | 8.500         |
| "Fenerbahçe TV" İsim Hakkı Gelirleri           | -             | 500           | 1.000         | 1.200         | 1.320         | 1.386         | 1.455         |
| <b>Toplam Gelirler</b>                         | <b>11.150</b> | <b>35.105</b> | <b>36.212</b> | <b>42.445</b> | <b>43.889</b> | <b>47.022</b> | <b>46.790</b> |
| Futbol Takımı Kirası                           | -             | 500           | 702           | 724           | 849           | 878           | 940           |
| Stadyum Giderleri Katılım Payı                 | -             | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           |
| Genel Yönetim Giderleri                        | 500           | 515           | 530           | 546           | 563           | 580           | 597           |
| Diğer Giderler*                                | 554           | 1.199         | 1.129         | 889           | 401           | 364           | 331           |
| <b>Toplam Giderler</b>                         | <b>1.054</b>  | <b>2.714</b>  | <b>2.861</b>  | <b>2.659</b>  | <b>2.313</b>  | <b>2.322</b>  | <b>2.369</b>  |
| <b>Net Kâr</b>                                 | <b>10.096</b> | <b>32.391</b> | <b>33.350</b> | <b>39.786</b> | <b>41.576</b> | <b>44.700</b> | <b>44.421</b> |

\*Diğer giderlerin arasında lisans bedeli amortismanı, reklam panoları leasing giderleri ve amortismanlar yer almaktadır.

Yukarıdaki varsayımlar çerçevesinde İndirgenmiş Nakit Akımları Analizi sonucu bulunan şirket değerleri ve hisse birim değerleri aşağıda sunulmuştur.

| İskonto Oranı |   | Şirket Değeri | Hisse Birim Fiyatı* |
|---------------|---|---------------|---------------------|
| %12           | : | \$347,409,538 | 18.885 TL           |
| %13           | : | \$317,275,126 | 17.245 TL           |
| %14           | : | \$291,119,544 | 15.823 TL           |

\*Halka arz ABD Doları kurununun 1.360.000 olacağı varsayılmıştır.

### 3. Benzer Şirketler Piyasa Çarpanları

Piyasa çarpanları analizi değeri tespit edilecek şirketin, benzer nitelikteki veya ölçüt olabilecek işlem gören şirketlerin ve / veya şirketler grubunun kâr, ciro, özsermaye gibi verilerinin piyasa değerleri veya firma değerleri ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır. Firma değeri piyasa değerine şirketin finansal pozisyonunun eklenmesi / düşülmesi sonucu tespit edilmektedir.

Halka arz edilecek Fenerbahçe Sportif'e benzer olarak İMKB'de sportif gelirleri olan Galatasaray Sportif ve Beşiktaş Futbol Yatırımları bulunmaktadır. Ancak Fenerbahçe Sportif, Galatasaray Sportif'in gelir modeline ilave olarak stadyum gelirlerine, proje aşamasındaki Kültür ve Ticaret Merkezi'nin tamamlanmasıyla elde edilecek gelirlere ve FB TV'den elde edilecek isim hakkı gelirlerine sahip olacaktır.

Fenerbahçe Sportif'in giderleri arasında diğer örneklerden farklı olarak lisans gideri olmayacaktır. Beşiktaş Futbol Yatırımları'nda ise Profesyonel Futbol Takımı'na ait tüm giderler bulunurken, Fenerbahçe Sportif'te Futbol Takımına ilişkin hiçbir gider bulunmamakta, Galatasaray Sportif'te olduğu gibi sadece yıllık kiralama bedeli ödenmektedir.

### Piyasa Çarpanları Analizi

|                             | 2004 Yılı Tahmini F / K | 2004 Yılı Tahmini FD / VFAÖK |
|-----------------------------|-------------------------|------------------------------|
| İMKB-100                    | 15,6                    | 8,7                          |
| Beşiktaş Futbol Yatırımları | 5,1                     | 3,7                          |
| Galatasaray Sportif         | 2,6                     | 1,9                          |
| <b>Sektör Ortalama</b>      | <b>3,8</b>              | <b>2,8</b>                   |

Aşağıda İMKB'de işlem gören sportif gelire sahip şirketler ile İMKB -100 endeksi piyasa çarpanlarına göre Fenerbahçe Sportif'in şirket değerleri bulunmuştur. Piyasa çarpanları analizinde Piyasa Değeri / Net Kâr ve Firma Değeri / Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kâr (VFAÖK) oranlarına göre şirketlerin 09/01/2004 tarihli değerleri dikkate alınmıştır.

### Piyasa Çarpanları Analizi ile Şirket Değeri

| (milyon \$)                     | Şirket Değeri<br>2004 Yılı Tahmini F / K ile | Şirket Değeri<br>2004 Yılı Tahmini FD / VFAÖK |
|---------------------------------|--|---|
| İMKB-100'e göre                 | 505,3  | 289,2   |
| <b>Sektör Ortalamasına göre</b> | <b>124,0</b>                                 | <b>93,1</b>                                   |
| <b>Ortalama</b>                 | <b>314,7</b>                                 | <b>191,1</b>                                  |

### 4. Sonuç

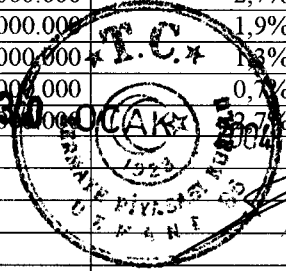
Yeni halka açılan şirketlerin halka arz fiyatları hesaplanırken İMKB'de işlem gören diğer şirketlerden daha cazip olması amacıyla belirli oranda iskonto uygulanmıştır. Buna göre halka arz fiyatı 10.500,-TL olarak belirlenmiştir.

|  |
|--|
| <b>4. Satış yöntemi ve başvuru şekli:</b>  |
| <p>Sabit fiyatla talep toplama yöntemiyle satış yapılacaktır. Bu halka arzdan, pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin talep toplama süresi içinde, aşağıda Madde 7'de belirtilen başvuru yerlerinden birine başvurarak talep formu doldurmaları ve satın alacakları pay bedellerini ödemeleri gerekmektedir.</p> <p>Talep miktarlarının 1 lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar, 1 ile 1000 lot arası başvuruda bulunacak gerçek ve tüzel kişi yatırımcılardır. Yurtiçi Alım Gücü Yüksek Bireysel Yatırımcılar, 1001 lot ve üzeri talepte bulunacak gerçek ve tüzel kişi yatırımcılardır. Fenerbahçe Kongre Üyeleri, halka arz tarihi itibarıyla kayıtlı kongre üyeleridir. Fenerbahçe Kongre Üyelerinden sadece DenizYatırım Menkul Kıymetler A.Ş. talep toplayacaktır.</p> <p>Yatırımcılar istedikleri takdirde hisse senedi alım satımı yapmakta oldukları konsorsiyum üyelerinin Internet sitelerinde yer alan talep formunu doldurmak suretiyle veya telefon bankacılığı sistemi kullanarak talepte bulunabilirler. Internet ve telefon bankacılığı üzerinden talep toplanabilecek Internet Siteleri ve Telefon numaraları Başvuru Yerleri bölümünde listelenmiştir.</p> |

|   |
|---|
| <b>5. Satışın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:</b>   |
| <p>Halka arz edilecek toplam 3.750.000.000 TL nominal değerdeki hisselerin %10'una tekabül eden 375.000.000 TL'lik kısmı Yurtdışında Yerleşik Yatırımcılara tahsis edilmiştir. Yurtdışında Yerleşik Yatırımcılar, Türk Parası Kıymetini Koruma Mevzuatında tanımlanan dışarıda yerleşik kişilerdir. Yurtdışında yerleşik yatırımcılardan sadece DenizYatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş. talep toplayacaktır.</p> |

|  |
|--|
| <b>6. a) Satışa aracılık edecek ve/veya yüklenimde bulunacak kuruluş/kuruluşlar ve aracılığın niteliği ve yüklenimde bulunulan payların tutarı ve satışa sunulan toplam paylara oranı:</b> |
|--|

| Aracı Kuruluş                            | Aracılığın Niteliği | Yüklenimde Bulunulan Pay Tutarı (adet) | Pay Oranı    |
|--|---------------------|--|--------------|
| Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.      | Bakiyeyi Yüklenim   | 2.265.000.000                          | 60,4%        |
| Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | Bakiyeyi Yüklenim   | 375.000.000                            | 10,0%        |
| Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Bakiyeyi Yüklenim   | 50.000.000                             | 1,3%         |
| Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.        | Bakiyeyi Yüklenim   | 50.000.000                             | 1,3%         |
| AtaOnline Menkul Kıymetler A.Ş.          | Bakiyeyi Yüklenim   | 25.000.000                             | 0,7%         |
| Delta Menkul Değerler A.Ş.               | Bakiyeyi Yüklenim   | 50.000.000                             | 1,3%         |
| Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.          | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| EVG Yatırım Menkul Değerler Ticaret A.Ş. | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.    | Bakiyeyi Yüklenim   | 40.000.000                             | 1,1%         |
| Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| Hak Menkul Kıymetler A.Ş.                | Bakiyeyi Yüklenim   | 25.000.000                             | 0,7%         |
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| İnfo Menkul Değerler A.Ş.                | Bakiyeyi Yüklenim   | 25.000.000                             | 0,7%         |
| Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.    | Bakiyeyi Yüklenim   | 75.000.000                             | 2,0%         |
| Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Bakiyeyi Yüklenim   | 25.000.000                             | 0,7%         |
| Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| TSKB Menkul Değerler A.Ş.                | Bakiyeyi Yüklenim   | 70.000.000                             | 1,9%         |
| Üniversal Menkul Değerler A.Ş.           | Bakiyeyi Yüklenim   | 50.000.000                             | 1,3%         |
| Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Bakiyeyi Yüklenim   | 25.000.000                             | 0,7%         |
| Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.   | Bakiyeyi Yüklenim   | 100.000.000                            | 2,7%         |
| Tacirler Menkul Değerler A.Ş.            | Satış Acentası      | -                                      | -            |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | Satış Acentası      | -                                      | -            |
| Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | Satış Acentası      | -                                      | -            |
| Inter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Satış Acentası      | -                                      | -            |
| <b>TOPLAM</b>                            |                     | <b>3.750.000.000</b>                   | <b>100 %</b> |



**b) Aracı kuruluş/kuruluşlara ve gişe hizmeti veren kuruluşlara ödenecek toplam ücret tutarı ve bunun toplam ihraç maliyeti içindeki payı:**

Hisse senetlerini halka arz eden Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Kulüp"), Konsorsiyum Üyelerine halka arz edilen hisse senetlerinin yüklenim ve toplam satış bedeli üzerinden hesaplanmak üzere aşağıda gösterilen komisyonları ödeyecektir.

|                       |   |       |
|-----------------------|---|-------|
| 1. Yüklenim Komisyonu | : | %1.00 |
| 2. Satış Komisyonu    | : | %1.00 |

Kesinleşmiş halka arz dağıtım listesine göre 200,000 lot (200,000,000,000.-TL nominal değer) ve üzeri satış gerçekleştiren Konsorsiyum Üyesi Aracı Kuruluşlara toplam satış bedeli üzerinden % 0.5 ( yüzde yarım) ilave satış komisyonu ödenecektir.

Kulüp'ün ödeyeceği toplam komisyon, toplam halka arz bedelinin %4'ü (yüzde dört) olup, bu oran Konsorsiyum Lideri, diğer Konsorsiyum Üyeleri ve satış acentalarına ödenecek yüklenim ve satış komisyonları ile Konsorsiyum Liderine ödenecek yönetim komisyonunu içermektedir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin yükledikleri ve satışını gerçekleştirdikleri hisse senetleri ile ilgili yukarıda belirtilen komisyonlar ve bunlara ilişkin MKTF, BSMV veya KDV, Konsorsiyum Lideri ile mutabık kalınması halinde Konsorsiyum Üyeleri'nin bildirecekleri hesaplara en geç dağıtım listesinin kesinleşmesini izleyen işgünü saat 14:00'a kadar Kulüp tarafından yatırılacaktır.

Bu maddede belirtilen komisyonlara ilişkin Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi ya da Katma Değer Vergisi Kulüp tarafından karşılanacaktır.

**c) Yüklenimde bulunulmayan payların nominal değer ve satış fiyatı üzerinden tutarı:**

Yüklenimde bulunulmayan pay yoktur.

**7. Başvuru Yerleri:**

**Konsorsiyum Lideri**

**Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No:122/A, Kat 2 Esentepe İstanbul  
Tel: (212) 275 35 00 Faks: (212) 336 30 70  
ve DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri , [www.denizbank.com](http://www.denizbank.com) adresi ile 444 0 800 nolu telefon bankacılığı

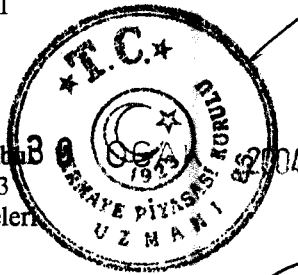
**Konsorsiyum Eş Lideri**

**Ekpres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Büyükdere Cad. 106, K:15 34394 Esentepe, İstanbul  
Tel: (212) 336 51 00 Faks: (212) 336 51 01

**Konsorsiyum Üyeleri**

**Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Teşvikiye Cad. No:103/7 Teşvikiye, İstanbul  
Tel: (212) 236 68 69 Faks: (212) 236 72 93  
ve Merkez Şube ile İzmir ve Ankara Şubeleri

**Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.**  
Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4 Dikilitaş, İstanbul  
Tel: (212) 355 20 00 Faks: (212) 355 26 30  
ve Merkez Şube ile Bostancı, Ankara, Bursa, Denizli, İzmir Şubeleri



Handwritten signatures and initials are scattered throughout the page, particularly around the signature blocks and the stamp area.

**Ataonline Menkul Kıymetler A.Ş.**

Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4 Dikilitaş, İstanbul

Tel: (212) 355 85 85 Faks: (212) 355 85 37

[www.ataonline.com.tr](http://www.ataonline.com.tr) adresi ile (212) 355 85 85 nolu telefon bankacılığı

**Delta Menkul Değerler A.Ş.**

Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:106 Kat: 6 Teşvikiye, İstanbul

Tel: (212) 236 42 74 (26 Hat Pbx) Faks: (212) 236 65 67- 68

**Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.**

Dr. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No.24 Altunizade, Üsküdar, 81190, İstanbul

Tel: (216) 554 04 04 Faks: (216) 554 04 05

ve Antalya, İzmir Şubeleri ile [www.esyatirim.com.tr](http://www.esyatirim.com.tr) adresli İnternet şubesi

**Evgin Yatırım Menkul Değerler Tic. A.Ş.**

Esentepe Mah. Harman Cad. Ali Kaya Sok. No:4 Polat Plaza B Blok Kat: 14 34394 Şişli, İstanbul

Tel: (212) 270 10 46 Faks: (212) 282 88 20

ve Kadıköy, İzmir, Konya Şubeleri ile Gazi Osman Paşa İrtibat Bürosu

**Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.**

Garanti Binası Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2/8 34340 Levent, İstanbul

Tel: (212) 318 28 38 Faks: (212) 217 84 70

satış acentası olan T. Garanti Bankası A.Ş. 'nin tüm şubeleri, yatırım merkezleri ve [www.garanti.com.tr](http://www.garanti.com.tr) adresi

**Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Cumhuriyet Mah. E-5 Yanyol No:29 81450 Yakacık, Kartal, İstanbul

Tel: (216) 453 00 00 Faks: (216) 453 01 01

ve tüm şubeleri, acentaları, (216) 453 00 53 nolu telefon bankacılığı ile [www.gedik.com](http://www.gedik.com) adresi

**Hak Menkul Kıymetler A.Ş.**

Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K:1 34403 Çağlayan, İstanbul

Tel: (212) 296 84 84 (Pbx) Faks: (212) 233 69 29 – (212) 232 98 23

ve Unkapanı irtibat bürosu

**Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No: 79 Kat: 2 Salı Pazarı, İstanbul

Tel: (212) 393 03 00 Faks: (212) 292 99 46

ve İstanbul, Ankara şubeleri, Bursa irtibat bürosu, İzmir, Adana, Mersin, Gaziantep, Kayseri, Konya, Gölçük, Edirne acentaları ile T. Halk Bankası A.Ş. 'nin ait geriye kalan 83 şubesi

**İnfo Menkul Değerler A.Ş.**

Halaskargazi Cad. Kıpman Apt. No:399-401 Şişli, İstanbul

Tel: (212) 231 31 80 Faks: (212) 231 22 02

ve İnfo Merkez, Sirkeci Şube ve Yeşilyurt irtibat bürosu

**Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Büyükdere Cad. Raşit Rıza Sok. No.3 Mecidiyeköy, İstanbul

Tel: (212) 211 97 97 Faks: (212) 211 97 98

ve Ankara Şubesi ile İnegöl/Bursa, Polatlı/Ankara irtibat büroları

**Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Akatlar Mah. Ebulullah Cad. Maya Meridyen İş Merkezi D.2 Blok Kat: 11 Etiler, İstanbul

Tel: (212) 351 52 61 Faks: (212) 351 51 82

ve tüm şube ve irtibat büroları

**Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Akatlar Ebulula Cad. F2 C Blok Levent Beşiktaş, İstanbul

Tel: (212) 319 12 00 Faks: (212) 351 05 99

ve tüm şubeleri, 444 0 414 Oyak Borsa Çağrı Merkezi, [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr) adresi, Oyakbank A.Ş. 'nin tüm şubeleri



**TSKB Menkul Değerler A.Ş.**

Meclis-i Mebusan Cad. No:161Fındıklı, İstanbul  
Tel: (212) 334 53 41- 334 50 50 Faks: (212) 292 80 12  
ve acentası

www.tskb.com.tr

**Üniversal Menkul Değerler A.Ş.**

Eski Büyükdere cad. Ayazağa Ticaret Merkezi No: 13 Kat: 16 34398 Maslak, İstanbul  
Tel: (212) 329 79 00 Faks: (212) 276 56 17  
ve iki irtibat bürosu

**Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Ebulula Cd. Park Maya Sitesi F2/A Blok Levent, İstanbul  
Tel: (212) 352 35 77 Faks: (212) 352 36 20  
ve Atakule Şubesi, T. Vakıflar Bankası T.A.O'nun 292 şube ve 3 menkul kıymet merkezi ile  
[www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr) adresi

**Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.**

İş Kuleleri Kule:2 Kat: 6 4. Levent, İstanbul  
Tel: (212) 317 69 00  
Faks: (212) 282 15 50-51

ve tüm şubeleri, acentası Acentası Arap Türk Bankası A.Ş., irtibat büroları ile [www.yatirimfinansman.com](http://www.yatirimfinansman.com)  
adresli internet şubesi, 0 212 444 11 44 nolu telefon bankacılığı

**Satış Acentaları**

**Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:197 Levent, İstanbul  
Tel: (212) 324 07 00 Faks: (212) 325 58 28-17  
ve Kadıköy, Levent, İzmir, Adana, Mersin, Antalya, Gaziantep, Malatya, İskenderun şubeleri ve  
[www.ekinvest.com](http://www.ekinvest.com) adresli internet şubesi

**İnter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Muallim Naci Cad. No:47 Ortaköy, İstanbul  
Tel: (212) 236 41 41 Faks: (212) 236 39 18  
ve Ankara Şubesi ile [www.inteyatirim.com.tr](http://www.inteyatirim.com.tr) adresli internet sitesi

**Tacirler Menkul Değerler A.Ş.**

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K: 9 Etiler, İstanbul  
Tel: (212) 355 46 46 Faks: (212) 282 09 98- (212) 282 10 81  
ve tüm şubeleri ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) adresli internet sitesi

**Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Büyükdere Cad. No:43 B Blok Kat :3 80670 Maslak, İstanbul  
Tel: (212) 285 11 50 (Pbx) Faks: (212) 285 16 61  
ve Eminönü, Kadıköy, Ankara, İzmir Şubeleri ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri



|    |  |
|----|--|
| 8. | <b>Hisselerini satan ortağın ödemesi gereken, halka arza ilişkin toplam ve halka arz edilecek hisse senedi başına maliyet:</b> |
|    | Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nin bu halka arza ilişkin 2.536.100.000 TL toplam ve hisse başına 676 TL maliyeti olacaktır.    |

|    |  |
|----|--|
| 9. | <b>Hisselerini satan ortağın sağlayacağı tahmini net nakit girişi ve kullanım yerleri:</b> |
|----|--|

Handwritten signatures and initials are scattered throughout the page, particularly on the left and right sides, and over the table content.







|     |   |
|-----|---|
| 15. | <b>Halka arzdan sonra dolaşımdaki hisse senedi miktarının artırılmamasına ilişkin taahhüt:</b>  |
| A)  | <b>Ortaklık tarafından verilen taahhüt:</b>   |
|     | YOKTUR  |
| B)  | <b>Ortaklar tarafından verilen taahhüt</b>  |
|     | Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği tarafından verilen taahhüt'ün metni aşağıdadır, taahhütnamenin bir örneği EK 1'dedir.<br><br>"İştirakimiz olan Fenerbahçe Sportif Hizmetler San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") hisse senetlerinin "ortak satışı" yoluyla halka arzını takiben portföyümüzde kalan ve/veya halka arz sonrası olabilecek bir sermaye artırımını yoluyla edineceğimiz B Grubu hisse senetlerini, Şirket hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmesini izleyen 12 ay içinde halka arz yoluyla tamamen veya kısmen satmayacağımızı beyan ve taahhüt ederiz.<br><br>Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" |

|     |  |
|-----|--|
| 16. | <b>Halka arz edilecek hisse senetlerinin devrine ilişkin bilgi:</b>  |
|     | Halka arz edilecek (B) grubu hisse senetlerinin tamamı hamiline yazılı olup, üçüncü kişilere devri TTK hükümleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmayacaktır. Tamamen serbesttir. |

|     |  |
|-----|--|
| 17. | <b>Ek satış hakkı kullanılıp kullanılmayacağı : KULLANILMAYACAĞI</b> |
|-----|--|

|     |   |
|-----|---|
| 18. | <b>Halka arz sirkülerinin ilan edileceği gazeteler:</b>                                   |
|     | Halka arz sirküleri Hürriyet vs Akşam gazetelerinin ulusal baskılarında ilan edilecektir. |

|     |  |
|-----|--|
| 19. | <b>Temettü alma hakkında zaman aşımı:</b> Ortaklar ve kara katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan temettü ve temettü avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır |
|-----|--|

|     |   |
|-----|---|
| 20. | <b>Hisse Senetlerinin İMKB'de işlem görmesini takiben gerçekleştirilecek Fiyat İstikrarının Korunmasına Yönelik İşlemler hakkında bilgi:</b>  |
|     | Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., DenizBank A.Ş. ve Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği, Fenerbahçe Sportif hisse senetlerinin İMKB'de işlem görmeye başlamasını takiben bir ay süreyle halka arz fiyatının İMKB 100 endeksine endekslemesi suretiyle fiyat istikrarını koruma amacıyla destekleme alımı yapabilecektir. Endeksleme için Şirket hisselerinin halka arz fiyatı ve İMKB'de işlem göreceği ilk işlem gününden bir önceki İMKB 100 değeri baz alınacaktır. Destekleme yapılacak fiyat seviyesi hiçbir şekilde halka arz fiyatı ve üzerindeki bir seviye olamayacaktır. Yapılacak tüm destekleme alımları aynı gün sonunda Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı ve İMKB Başkanlığı'na kamuya açıklanmak üzere bildirilecektir. |

|  |   |
|--|---|
| 20.  | <b>Fiyat İstikrarına İlişkin İşlemler</b>   |
|  | <b>A) Fiyat İstikrarının Gerçekleştirilmesinin Planlanıp Planlanmadığı: Planlanıyor</b>   |
|  | <b>B) Fiyat İstikrarına İlişkin İşlemleri Gerçekleştirebilecek Aracı Kurumun Ticaret Unvanı: Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>   |
|  | <b>C) Fiyat İstikrarı İşlemlerinin Gerçekleştirilebileceği Zaman Aralığı: Hisse senetlerinin İMKB'nda İşlem Görmeye Başlamasından İtibaren 30 Gün.</b>  |
|  | <b>D) Fiyat İstikrarı İşlemlerinin Yerine Getirilmesine Yönelik Garantinin Olmadığına İlişkin Açıklama: Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirketimiz hisse senetlerine yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.</b> |
|  | <b>E) Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı: Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, hisse senedinin fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alınıp alınarak fiyat istikrarına katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir.</b>  |
|  | <b>F) Fiyat İstikrarına İlişkin Sürenin Bitiminden Sonra Fiyatların Düşebileceğine İlişkin Açıklama: Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler 3. maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Hisse senedinin fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.</b>   |
| <b>G) Fiyat İstikrarı İşlemlerinde Sorumluluk: Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri uyarınca, fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren Aracı Kurum Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aittir. Deniz Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerinde özkaynak ve yabancı kaynak kullanacaktır.</b> |   |



**21. Yatırımcıdan talep edilecek komisyon ve benzeri giderler:**

Konsorsiyum Üyeleri'nin Halka Arz'da talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

| Aracı Kuruluş                           | Hesap Açma Ücreti | Hisse Senedinin Takasbank'a Virman Ücreti      | Yatırımcının Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti | EFT Ücreti   | Damga Vergisi****   | Diğer   |
|---|-------------------|--|---|--|---|---|
| Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.     | Alınmayacaktır    |  |   |  |   |   |
| Ekpres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.     | Alınmayacaktır    |  |   |  |   |   |
| Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Alınmayacaktır    |  |   |  |   |   |
| Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Alınmayacaktır    |  |   | 771,750- TL  | 5,900,000-TL  | Alınmayacaktır  |
| Ataonline Menkul Kıymetler A.Ş.         | Alınmayacaktır    |  |   | 771,750- TL  | 5,900,000-TL  | Alınmayacaktır  |
| Delta Menkul Değerler A.Ş.              | Alınmayacaktır    | 400,000.-TL                                    | 400,000.-TL   | 1,000,000.-TL  | 5,900,000.-TL   | Alınmayacaktır  |
| Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.         | Alınmayacaktır    | 500,000.-TL                                    | 750,000.-TL   | 750,000.-TL  | 5,900,000.-TL   | Alınmayacaktır  |
| Evgin Yatırım Menkul Değerler Tic. A.Ş. | Alınmayacaktır    |  |   | 735,000-TL   | Alınmayacaktır  |   |
| Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.   | Alınmayacaktır    | 105,000-TL                                     | 105,000-TL  | ***  | 23,600,000-TL   | ***   |
| Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | Alınmayacaktır    |  | Hisse Senedi Başına: 500,000-TL                           | Alınmayacaktır   |   |   |
| Hak Menkul Kıymetler A.Ş.               | Alınmayacaktır    |  |   | 1,500,000-TL   | 5,900,000-TL  | Alınmayacaktır  |
| Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Alınmayacaktır    | 105,000-TL                                     | 105,000-TL  | 5,250,000-TL   | 5,900,000-TL  | Takasbank EFT( 6 Milyar TL'ye kadar 735,000-TL, 6-100 Milyar TL arası 0,00005+ BSMV , 100 Milyar TL üstü 11,430,720 TL) |
| Info Menkul Değerler A.Ş.               | Alınmayacaktır    |  |   |  |   |   |
| Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | Alınmayacaktır    |  |   |  | 6,000,000-TL  | Alınmayacaktır  |
| Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | Alınmayacaktır    | Virman Başına 105.000 TL. (Takasbank tarifesi) | Virman Başına 105.000 TL. (Takasbank tarifesi)            | Takasbank tarifesi (en az 735,000-TL en çok 11,430,720-TL olmak üzere tutar üzerinden 0,00005 +BSMV) | Yeni hesap açılırken 5,900,000-TL (resmi ücret olan sözleşme damga vergisi) | Alınmayacaktır  |



|  |                      |            |              |   |               |                |
|--|----------------------|------------|--------------|---|---------------|----------------|
| Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | Alınmayacaktır       |            |              | 0-14 Milyar TL arası 700.000 TL.+ BSMV 14 -217.728 Milyar TL arası tutarın Binde 5 + BSMV 217.728 milyar TLve üstü 11,430,720-TL. | 5,900,000 -TL | Alınmayacaktır |
| TSKB Menkul Değerler A.Ş.                | Alınmayacaktır       |            |              |   |               |                |
| Üniversal Menkul Değerler A.Ş.           | Alınmayacaktır       | 105,000-TL |              | En az 735.000 en çok 11.430.720 TL olmak üzere tutar üzerinden %0.005+BSMV  |               | Alınmayacaktır |
| Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.*      | Açıklama aşağıdadır. |            |              |   |               |                |
| Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.** | Alınmayacaktır       | 500,000-TL | 1,000,000-TL | Min. 5,000,000-TL İnternet: 1,000,000-TL  |               | Alınmayacaktır |
| Tacirler Menkul Değerler A.Ş.            | Alınmayacaktır       | 500,000-TL | 500,000 -TL  | 500,000 -TL   |               | Alınmayacaktır |
| Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.      | Alınmayacaktır       |            |              |   |               |                |
| Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.   | Alınmayacaktır       |            | 1,000,000-TL | 1,500,000-TL  |               | Alınmayacaktır |
| İnter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.       | Alınmayacaktır       |            |              | Min. 735,000-TL Maks. 11,430,720-TL   | 5,900,000-TL  | Alınmayacaktır |

\* Vakıflar Bankası T.A.O da halka arzla ilgili ücret almamaktadır.(diğer aracı kurumlara virmanın bir ay içinde yapılması kaydıyla) Nakit transferlerinde EFT ücreti olarak en az 12,000,000-TL en çok 100,000,000-TL olmak üzere EFT tutarının %0.15 BSMV ücreti alınmaktadır.

\*\* Yatırımcının hesap açmak istemesi durumunda 5,900,000-TL Damga Vergisi ve 1,500,000 Takasbank yıllık bakım ücreti alınır.

\*\*\*EFT ücreti olarak: Normal şubelerde: %0,2 (min. 10,000,000-TL maks. 100,000,000-TL),  
Açık Şubelerde: %0,2 (min. 8,000,000-TL maks. 100,000,000-TL),  
İnternet: 500,000-TL,

Havale ücreti olarak ise;

Kasadan isme havalelerde: %0,4 (min. 21,000,000-TL maks.120,000,000-TL),

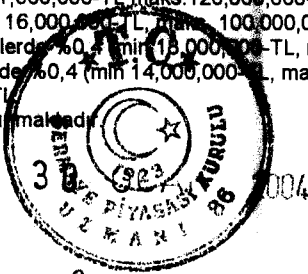
Kasadan hesaba havalelerde: %0,3 (min. 16,000,000-TL maks. 100,000,000-TL),

Hesaptan isme havalelerde: Normal şubelerde: %0,4 (min. 18,000,000-TL maks. 100,000,000-TL)  
Açık şubelerde: %0,4 (min. 14,000,000-TL maks. 100,000,000-TL)

Hesaptan hesaba havalelerde: 6,000,000-TL

İnternette yapılan havalelerde: 0-TL alınmaktadır.

\*\*\*\*Hesap açıldığı takdirde alınacaktır.



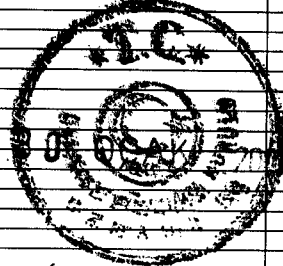
Handwritten signatures and initials are scattered across the page, including 'B.A.A.', 'S.', 'UK', 'Jn.', '20', and many others.

## V. MALİ DURUM İLE İLGİLİ BİLGİLER

### V/A ENFLASYONDAN ARINDIRILMIŞ MALİ TABLOLAR

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ"ne göre düzenlenmiş mali tablolarıdır. Tamamı Bağımsız Denetim'den geçmiştir. 01.01.2002-31.05.2002 ve 01.06.2002-31.05.2003 dönemlerine ait mali tablolar Türk Lirası'nın 31.05.2003 tarihindeki alım gücüne endekslenmiştir. 30.11.2002 ve 30.11.2003 ara dönemlerine ait tablolar Türk Lirası'nın 30.11.2003 tarihindeki alım gücüne endekslenmiştir.

| 1.                                 | Ortaklığın son 2 yıllık bilançoları ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna göre aktif ve pasifi: |                          |                         |                         |
|------------------------------------|---|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| AKTİF (Milyon TL)                  | 01/01/2002<br>31/05/2002  | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
| <b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>          | 1.622.818   | 1.830.921                | 3.474.828               | 3.011.907               |
| A. Hazır Değerler                  | 81.569  | 34.055                   | 21.248                  | 32.864                  |
| 1. Kasa                            | 9.904   | 3.033                    | 6.610                   | 4.830                   |
| 2. Bankalar                        | 71.665  | 31.022                   | 14.638                  | 28.034                  |
| 3. Diğer Hazır Değerler            |   |                          |                         |                         |
| B. Menkul Kıymetler                | 43.073  | 16.978                   | 92.351                  |                         |
| 1. Hisse Senetleri                 |   |                          |                         |                         |
| 2. Özel Kesim Tah.Sen.ve Bon.      | 18.719  |                          | 17.995                  |                         |
| 3. Kamu Kes.Tah.Senet ve Bon.      | 24.354  | 16.978                   | 74.357                  |                         |
| 4. Diğer Menkul Kıymetler          |   |                          |                         |                         |
| 5. Men.Kıy.Değ.Düşük.Karşı.(-)     |   |                          |                         |                         |
| C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar    | 680.474   | 899.661                  | 761.230                 | 1.010.898               |
| 1. Alıcılar                        | 571.921   | 1.084.810                | 713.060                 | 935.682                 |
| 2. Alacak Senetleri                | 133.193   | 28.480                   | 79.237                  | 81.523                  |
| 3. Verilen Depozito ve Teminat.    |   |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Kısa Vadeli Ticari Ala.   |   |                          |                         |                         |
| 5. Alacak Reeskontu (-)            | (18.508)  | (212.791)                | (29.943)                | (5.469)                 |
| 6. Şüpheli Alacaklar Karşılı.(-)   | (6.132)   | (838)                    | (1.125)                 | (838)                   |
| D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar     | 33.439  | 1.525                    | 208                     | 88.814                  |
| 1. Ortaklardan Alacaklar           |   |                          |                         | 86.313                  |
| 2. İştiraklerden Alacaklar         |   |                          |                         |                         |
| 3. Bağlı Ortaklıklardan Alacak.    |   |                          |                         |                         |
| 4. Kısa Vadeli Diğer Alacaklar     | 33.439  | 1.525                    | 208                     | 2.501                   |
| 5. Alacak Reeskontu (-)            |   |                          |                         |                         |
| 6. Şüpheli Alacak Karşılığı (-)    |   |                          |                         |                         |
| E. Stoklar                         | 760.427   |                          |                         |                         |
| 1. İlk Madde ve Malzeme            |   |                          |                         |                         |
| 2. Yan Mamuller                    |   |                          |                         |                         |
| 3. Ara Mamuller                    |   |                          |                         |                         |
| 4. Mamuller                        |   |                          |                         |                         |
| 5. Emtia                           | 747.006   |                          |                         |                         |
| 6. Diğer Stoklar                   |   |                          |                         |                         |
| 7. Stok Değ. Düşüldüğü Karş.(-)    |   |                          |                         |                         |
| 8. Verilen Sipariş Avansları       | 13.421  |                          |                         |                         |
| F. Diğer Dönen Varlıklar           | 23.836  | 878.702                  | 2.599.791               | 1.879.331               |
| <b>II. DURAN VARLIKLAR</b>         | 281.362   | 199.185                  | 282.978                 | 1.930.854               |
| A. Uzun Vadeli Ticari Alacaklar    | 188   | 141                      | 164                     | 141                     |
| 1. Alıcılar                        |   |                          |                         |                         |
| 2. Alacak Senetleri                |   |                          |                         |                         |
| 3. Verilen Depoz. ve Teminatlar    | 188   | 141                      | 164                     | 141                     |
| 4. Diğer Uzun Vadeli Ticari Ala.   |   |                          |                         |                         |
| 5. Alacak Reeskontu (-)            |   |                          |                         |                         |
| 6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) |   |                          |                         |                         |
| B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar     |   |                          |                         |                         |
| 1. Ortaklardan Alacaklar           |   |                          |                         |                         |
| 2. İştiraklerden Alacaklar         |   |                          |                         |                         |
| 3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar  |   |                          |                         |                         |
| 4. Uzun Vadeli Diğer Alacaklar     |   |                          |                         |                         |
| 5. Alacak Reeskontu (-)            |   |                          |                         |                         |
| 6. Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-) |   |                          |                         |                         |
| C. Finansal Duran Varlıklar        |   |                          |                         |                         |
| 1. Bağlı Menkul Kıymetler          |   |                          |                         |                         |
| 2. Bağ.Men.Kıy.Değ.Düş.Karş.(-)    |   |                          |                         |                         |
| 3. İştirakler                      |   |                          |                         |                         |
| 4. İştiraklere Sermaye Taahh.(-)   |   |                          |                         |                         |
| 5. İştirakler Değer Düşük Karş.(-) |   |                          |                         |                         |
| 6. Bağlı Ortaklıklar               |   |                          |                         |                         |
| 7. Bağ.Ortak.Ser.Taahhüteri (-)    |   |                          |                         |                         |
| 8. Bağlı Ortak.Değ.Düş.Karş. (-)   |   |                          |                         |                         |
| 9. Diğer Finansal Duran Varlık.    |   |                          |                         |                         |
| D. Maddi Duran Varlıklar           | 215.281   | 113.455                  | 144.368                 | 1.873.270               |
| 1. Arazi ve Arsalar                |   |                          |                         |                         |
| 2. Yerüstü ve Yeraltı Düzenleri    |   |                          |                         |                         |
| 3. Binalar                         |   |                          |                         | 1.940.472               |
| 4. Makina Tesis ve Cihazlar        |   |                          |                         |                         |
| 5. Taahh. Araç ve Gereçleri        | 93.371  | 22.636                   | 45.885                  | 22.551                  |
| 6. Döşeme ve Demirbaşlar           | 187.851   | 174.836                  | 174.177                 | 175.386                 |
| 7. Diğer Maddi Duran Varlıklar     |   |                          |                         |                         |
| 8. Birikmiş Amortismanlar (-)      | (65.941)  | (84.017)                 | (75.694)                | (265.139)               |
| 9. Yapılmakta Olan Yatırımlar      |   |                          |                         |                         |
| 10. Verilen Sipariş Avansları      | 65.893  | 66.651                   | 75.711                  | 57.443                  |
| E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar   | 3.559   | 17.582                   | 17.516                  | 17.516                  |
| 1. Kuruluş ve Teşkilatlanma Gid.   | 6.547   | 17.582                   | 17.516                  | 17.516                  |
| 2. Haklar                          |   |                          |                         |                         |
| 3. Araştırma ve Geliştirme Gid.    | 55.787  | 49.069                   | 54.651                  | 39.927                  |
| 4. Diğ.Maddi Olmayan Dur. Var.     |   |                          |                         |                         |
| 5. Verilen Avanslar                |   |                          |                         |                         |
| F. Diğer Duran Varlıklar           |   | 18.938                   | 62.735                  |                         |
| <b>AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI</b>     | 1.904.180   | 2.030.106                | 3.757.806               | 4.942.761               |



Handwritten signatures and initials on the left side of the page, including names like 'BTK', 'EN', 'SP', and others.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including names like 'AA', 'AA', 'AA', and others.

| PASIF (Milyon TL)   | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|---|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>I. KISA VADELİ BORÇLAR</b>                                 | <b>1.475.767</b>         | <b>1.687.921</b>         | <b>3.227.310</b>        | <b>2.971.759</b>        |
| <b>A. Finansal Borçlar</b>                                    | <b>829</b>               |                          |                         | <b>334.744</b>          |
| 1. Banka Kredileri  | 829                      |                          |                         |                         |
| 2. Uzun Vad.Kre.Anapa.Tak.ve F.                               |                          |                          |                         |                         |
| 3. Tahvil Anapa.Tak.ve Faltleri                               |                          |                          |                         |                         |
| 4. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler                             |                          |                          |                         |                         |
| 5. Diğer Finansal Borçlar                                     |                          |                          |                         | 334.744                 |
| <b>B. Ticari Borçlar</b>                                      | <b>409.062</b>           | <b>762</b>               | <b>143.974</b>          | <b>470.225</b>          |
| 1. Satıcılar  | 364.540                  | 762                      | 143.974                 | 470.225                 |
| 2. Borç Senetleri   |                          |                          |                         |                         |
| 3. Alınan Depozito ve Teminatlar                              |                          |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Ticari Borçlar                                       | 48.665                   |                          |                         |                         |
| 5. Borç Roeskontu (-)   | (4.143)                  |                          |                         |                         |
| <b>C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar</b>                           | <b>1.019.919</b>         | <b>1.625.016</b>         | <b>3.027.840</b>        | <b>1.999.609</b>        |
| 1. Ortaklara Borçlar  | 651.669                  | 482.205                  | 164.440                 | 17.536                  |
| 2. İştiraklere Borçlar  |                          |                          |                         |                         |
| 3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar                                 |                          |                          |                         |                         |
| 4. Ödenecek Giderler  | 113.634                  | 28.027                   | 13.783                  | 18.430                  |
| 5. Öde.Vergil Harç ve Diğ.Kesinti.                            | 59.977                   | 74.799                   |                         |                         |
| 6. Erte.ve Takait.Bağ.Devlet Ala.                             |                          | 899                      |                         | 899                     |
| 7. Kısa Vadeli Diğer Borçlar                                  | 214.510                  | 1.044.281                | 2.871.174               | 1.962.744               |
| 8. Borç Roeskontu (-)   | (19.871)                 | (5.195)                  | (21.557)                |                         |
| <b>D. Alınan Sipariş Avansları</b>                            | <b>26.749</b>            | <b>51.794</b>            |                         | <b>89.907</b>           |
| <b>E. Borç ve Gider Karşılıkları</b>                          | <b>19.208</b>            | <b>10.349</b>            | <b>55.496</b>           | <b>77.274</b>           |
| 1. Vergi Karşılıkları   | 17.455                   | 10.349                   | 55.496                  | 77.274                  |
| 2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları                           | 1.753                    |                          |                         |                         |
| <b>II. UZUN VADELİ BORÇLAR</b>                                |                          | <b>17.966</b>            | <b>62.620</b>           | <b>1.022.387</b>        |
| <b>A. Finansal Borçlar</b>                                    |                          |                          |                         | <b>1.015.460</b>        |
| 1. Banka Kredileri  |                          |                          |                         |                         |
| 2. Çıkarılmış Tahviller                                       |                          |                          |                         |                         |
| 3. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıy.                               |                          |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Finansal Borçlar                                     |                          |                          |                         | 1.015.460               |
| <b>B. Ticari Borçlar</b>                                      |                          |                          |                         |                         |
| 1. Satıcılar  |                          |                          |                         |                         |
| 2. Borç Senetleri   |                          |                          |                         |                         |
| 3. Alınan Depozito ve Teminatlar                              |                          |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Ticari Borçlar                                       |                          |                          |                         |                         |
| 5. Borç Roeskontu (-)   |                          |                          |                         |                         |
| <b>C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar</b>                           |                          |                          |                         |                         |
| 1. Ortaklara Borçlar  |                          |                          |                         |                         |
| 2. İştiraklere Borçlar  |                          |                          |                         |                         |
| 3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar                                 |                          |                          |                         |                         |
| 4. Erte.ve Takait.Bağ.Devlet Ala.                             |                          |                          |                         |                         |
| 5. Uzun Vadeli Diğer Borçlar                                  |                          |                          |                         |                         |
| 6. Borç Roeskontu (-)   |                          |                          |                         |                         |
| <b>D. Alınan Sipariş Avansları</b>                            |                          |                          |                         |                         |
| <b>E. Borç ve Gider Karşılıkları</b>                          |                          | <b>17.966</b>            | <b>62.620</b>           | <b>6.927</b>            |
| 1. Kütlem Taahhütleri Karşılıkları                            |                          |                          |                         | 6.927                   |
| 2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları                           |                          | 17.966                   | 62.620                  |                         |
| <b>III. ÖZSERMAYE</b>   | <b>428.413</b>           | <b>324.219</b>           | <b>467.876</b>          | <b>948.615</b>          |
| <b>A. Sermaye</b>   | <b>25.000</b>            | <b>50.000</b>            | <b>50.000</b>           | <b>50.000</b>           |
| <b>B. Sermaye Taahhütleri (-)</b>                             |                          |                          |                         |                         |
| <b>C. Emisyon Primi</b>                                       |                          |                          |                         |                         |
| <b>D. Yeniden Değerleme Değer Artışı</b>                      |                          |                          |                         |                         |
| 1. Duran Varlıklar Değer Artışı                               |                          |                          |                         |                         |
| 2. İştiraklerdeki Değer Artışı                                |                          |                          |                         |                         |
| 3. Borsada Olunan Değer Artışı                                |                          |                          |                         |                         |
| <b>E. Yedekler</b>  | <b>347.767</b>           | <b>314.821</b>           | <b>345.041</b>          | <b>209.854</b>          |
| 1. Yasal Yedekler   | 738                      | 5.000                    | 5.000                   | 5.000                   |
| 2. Statü Yedekleri  |                          |                          |                         |                         |
| 3. Özel Yedekler  |                          |                          |                         |                         |
| 4. Olağüstü Yedek   |                          |                          |                         |                         |
| 5. Maliyet Artış Fonu   |                          |                          |                         |                         |
| 6. Serm. Ekle. İştirak Hisse. ve Gayrimenkul Satış Kazançları |                          |                          |                         |                         |
| 7. Geçmiş Yıl Karı  | 347.029                  | 309.821                  | 340.041                 | 204.854                 |
| <b>F. Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları</b>            | <b>55.646</b>            | <b>63.591</b>            | <b>63.143</b>           | <b>63.143</b>           |
| <b>G. Net Dönem Karı</b>                                      |                          |                          | <b>9.692</b>            | <b>625.618</b>          |
| <b>H. Dönem Zararı (-)</b>                                    |                          | <b>(104.193)</b>         |                         |                         |
| <b>I. Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>                         |                          |                          |                         |                         |
| 1. ... Yılı Zararı  |                          |                          |                         |                         |
| 2. ... Yılı Zararı  |                          |                          |                         |                         |
| <b>PASIF VARLIKLAR TOPLAMI</b>                                | <b>1.904.180</b>         | <b>2.030.106</b>         | <b>3.757.886</b>        | <b>4.942.761</b>        |



Handwritten signatures and initials on the left side of the page, including 'BA', 'KSA', 'BK', and others.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including 'An.', 'M.', and others.

Large handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including 'M.', 'A.', and others.



2. Ortaklığın son yıl gelir tabloları ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna göre gelir tabloları, tamamı Bağımsız Denetim'den geçmiştir.

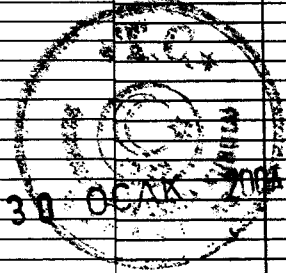
| (Milyon TL)                             | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|---|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| A. BRÜT SATIŞLAR                        | 8.498.038                | 4.921.027               | 3.444.389               |
| 1. Yurtiçi Satışlar                     | 2.083.074                | 4.921.027               | 3.444.389               |
| 2. Yurtdışı Satışlar                    |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Satışlar                       | 6.414.964                |                         |                         |
| B. SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)           | (81.183)                 | (80.784)                |                         |
| 1. Satış İadeleri (-)                   | (81.183)                 | (80.784)                |                         |
| 2. Satış İskontoları (-)                |                          |                         |                         |
| 3. Diğer İndirimler (-)                 |                          |                         |                         |
| C. NET SATIŞLAR                         | 8.416.855                | 4.840.243               | 3.444.389               |
| D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)              | (6.834.100)              | (3.851.803)             | (2.519.004)             |
| BRÜT SATIŞ KARI veya ZARARI             | 1.582.755                | 988.440                 | 925.385                 |
| E. FAALİYET GİDERLERİ (-)               | (1.371.365)              | (969.062)               | (347.056)               |
| 1. Araştırma ve Geliştirme Gid. (-)     |                          |                         |                         |
| 2. Pazar., Satış ve Dağıtım Gid. (-)    | (993.863)                | (720.671)               | (22.035)                |
| 3. Genel Yönetim Giderleri (-)          | (377.502)                | (248.391)               | (325.021)               |
| ESAS FAALİ.KARI veya ZARARI             | 211.390                  | 19.378                  | 578.329                 |
| F. DİĞER FAAL.GEL.VE KARLAR             | 95.653                   | 90.299                  | 243.610                 |
| 1. İştiraklerden Temettü Gelirleri      |                          |                         |                         |
| 2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gel.    |                          |                         |                         |
| 3. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri      |                          |                         | 502                     |
| 4. Faaliyet İlgili Diğer Gel. ve Karlar | 95.653                   | 90.299                  | 243.108                 |
| G. DİĞER FAAL.GİD.VE ZARAR.(-)          | (248.608)                | (58.615)                | (75.005)                |
| H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)              |                          |                         | (67.849)                |
| 1. Kısa Vadeli Borçlanma Gider. (-)     |                          |                         | (67.849)                |
| 2. Uzun Vadeli Borçlanma Gider. (-)     |                          |                         |                         |
| FAALİYET KARI veya ZARARI               | 58.435                   | 51.063                  | 679.085                 |
| I. OLAĞANÜSTÜ GELİR.VE KARLAR           | 64.735                   | 55.527                  | 3.571                   |
| 1. Konusu Kalmayan Karşılıklar          | 4.241                    | 4.205                   |                         |
| 2. Önceki Dönem Gelir ve Karları        |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Olağanüstü Gelir ve Karlar     | 60.494                   | 51.322                  | 3.571                   |
| J. OLAĞANÜSTÜ GİD.VE ZARAR. (-)         | (5.711)                  | (3.045)                 | (1.309)                 |
| 1. Çalışmayan Kısım Gid.ve Zar. (-)     |                          |                         |                         |
| 2. Önceki Dönem Gid.ve Zarar. (-)       |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Olağanüstü Gid.ve Zar. (-)     | (5.711)                  | (3.045)                 | (1.309)                 |
| K. NET PARASAL POZİSYON KAR ZARARI      | (74.360)                 | (38.344)                | 24.309                  |
| DÖNEM KARI veya ZARARI                  | 43.099                   | 65.200                  | 705.656                 |
| L. ÖDE.VERGİ VE DİĞ.YAS.YÜKÜM.          | (147.292)                | (55.508)                | (80.038)                |
| NET DÖNEM KARI veya ZARARI              | (104.193)                | 9.692                   | 625.618                 |

3. Geçmiş Yıl ve 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna ilişkin Enflasyondan Arındırılmış Kaynak Kullanım Tablosu (Tamamı Bağımsız Denetim'den geçmiştir.)

| KAYNAKLAR                           | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Faaliyet Karından Sağlanan Kaynak   | 291,341                  |                         | 555,010                 |
| Olağanüstü Kardan Sağlanan Kaynak   | 59,024                   | 52,741                  | 2,262                   |
| Dönen Varlık Tutarında Azalış       |                          |                         |                         |
| Duran Varlık Tutarında Azalış       | 17,683                   |                         |                         |
| Kısa Vadeli Borçlarda Artış         | 15,117                   | 1,448,153               | 1,223,246               |
| Uzun Vadeli Borçlarda Artış         | 7,966                    | 62,620                  | 997,562                 |
| Sermaye Artırımı                    |                          |                         |                         |
| Emisyon Primi                       |                          |                         |                         |
| KULLANIMLAR                         | 691,131                  | 1,563,513               | 2,778,080               |
| Faaliyet Zararı Nedeniyle Kullanım  |                          | 397,851                 |                         |
| Olağanüstü Zarar Nedeniyle Kullanım |                          |                         |                         |
| Ödenen Vergi ve Benzerleri          | 154,398                  | 151,478                 | 44,973                  |
| Ödenen Temettü                      |                          |                         |                         |
| Dönen Varlık Tutarında Artış        | 446,733                  | 1,772,332               | 810,292                 |
| Duran Varlık Tutarında Artış        |                          | 37,554                  | 1,922,815               |
| Kısa Vadeli Borçlarda Azalış        |                          |                         |                         |
| Uzun Vadeli Borçlarda Azalış        |                          |                         |                         |
| Sermayede Azalış                    |                          |                         |                         |
| NET İŞLET. SERMAYESİNDE DEĞİŞ.      | (79,051)                 | 101,025                 | (102,313)               |



| PASIF (Milyon TL)   | 01/06/2001 -<br>31/05/2002 (2) | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 (1) | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|---|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>I. KISA VADELİ BORÇLAR</b>                                 | 1.103.910                      | 1.908.498                | 1.103.910                    | 1.687.922                | 2.777.761               | 2.971.761               |
| <b>A. Finansal Borçlar</b>                                    | 620                            | 3.385                    | 620                          |                          |                         | 334.744                 |
| 1. Banka Kredileri  | 620                            | 3.385                    | 620                          |                          |                         |                         |
| 2. Uzun Vadeli Kro. Anap. Tak. ve F.                          |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Tahvil Anap. Tak. ve Faizleri                              |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Çıkarılmış Borçlar ve Senetler                             |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 5. Diğer Finansal Borçlar                                     |                                |                          |                              |                          |                         | 334.744                 |
| <b>B. Ticari Borçlar</b>                                      | 305.985                        | 237.728                  | 305.985                      | 762                      | 123.919                 | 478.225                 |
| 1. Satıcılar  | 272.682                        | 249.409                  | 272.682                      | 762                      | 123.919                 | 478.225                 |
| 2. Borç Senetleri   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Alınan Depozito ve Teminatlar                              |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Ticari Borçlar                                       | 36.402                         |                          | 36.402                       |                          |                         |                         |
| 5. Borç Reeskontu (-)   | (3.099)                        | (11.711)                 | (3.099)                      |                          |                         |                         |
| <b>C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar</b>                           | 762.929                        | 1.548.092                | 762.929                      | 1.625.016                | 2.486.076               | 1.999.611               |
| 1. Ortaklara Borçlar  | 487.460                        | 651.440                  | 487.460                      | 482.286                  | 141.535                 | 17.538                  |
| 2. İşletmelere Borçlar  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Bağılı Ortaklıklara Borçlar                                |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Ödenenlik Girişler   | 85.000                         | 91                       | 85.000                       | 28.027                   |                         |                         |
| 5. Öden. Vardiye Harç ve Diğ. Kesint.                         | 44.864                         | 14.497                   | 44.864                       | 74.799                   | 11.863                  | 18.430                  |
| 6. Erte. ve Tahvil. Baş. Devlet. Aln.                         |                                |                          |                              | 899                      |                         | 899                     |
| 7. Kısa Vadeli Diğer Borçlar                                  | 160.469                        | 954.488                  | 160.469                      | 1.044.280                | 2.471.232               | 1.962.744               |
| 8. Borç Reeskontu (-)   | (14.864)                       | (88.494)                 | (14.864)                     | (5.195)                  | (18.554)                |                         |
| <b>D. Alınan Sigorta Avansları</b>                            | 20.009                         | 100.301                  | 20.009                       | 51.794                   |                         | 89.907                  |
| <b>E. Borç ve Güler Karşılıkları</b>                          | 14.367                         | 10.092                   | 14.367                       | 10.350                   | 47.766                  | 77.274                  |
| 1. Vardiye Karşılıkları                                       | 13.056                         | 10.092                   | 13.056                       | 10.350                   | 47.766                  | 77.274                  |
| 2. Diğer Borç ve Güler Karşılıkları                           | 1.311                          |                          | 1.311                        |                          |                         |                         |
| <b>II. UZUN VADELİ BORÇLAR</b>                                |                                |                          |                              | 17.966                   | 53.897                  | 1.022.387               |
| <b>A. Finansal Borçlar</b>                                    |                                |                          |                              |                          |                         | 1.015.460               |
| 1. Banka Kredileri  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 2. Çıkarılmış Tahviller                                       |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıy.                               |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Finansal Borçlar                                     |                                |                          |                              |                          |                         | 1.015.460               |
| <b>B. Ticari Borçlar</b>                                      |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 1. Satıcılar  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 2. Borç Senetleri   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Alınan Depozito ve Teminatlar                              |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Diğer Ticari Borçlar                                       |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 5. Borç Reeskontu (-)   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar</b>                           |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 1. Ortaklara Borçlar  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 2. İşletmelere Borçlar  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Bağılı Ortaklıklara Borçlar                                |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Erte. ve Tahvil. Baş. Devlet. Aln.                         |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 5. Uzun Vadeli Diğer Borçlar                                  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 6. Borç Reeskontu (-)   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>D. Alınan Sigorta Avansları</b>                            |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>E. Borç ve Güler Karşılıkları</b>                          |                                |                          |                              | 17.966                   | 53.897                  | 6.927                   |
| 1. Kıdem Teminatları Karşılıkları                             |                                |                          |                              |                          |                         | 6.927                   |
| 2. Diğer Borç ve Güler Karşılıkları                           |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>III. ÖZSERMAYE</b>   | 228.177                        | 161.783                  | 228.177                      | 258.148                  | 341.837                 | 818.565                 |
| <b>A. Sermaye</b>   | 25.000                         | 25.000                   | 25.000                       | 50.000                   | 50.000                  | 50.000                  |
| <b>B. Sermaye Taahhütleri (-)</b>                             |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>C. Emisyon Primi</b>                                       |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>D. Yabancı Değerleme Değer Artış</b>                       | 1.480                          | 1.480                    | 1.480                        | 1.480                    | 1.480                   | 1.480                   |
| 1. Durum Vardiye Değer Artış                                  | 1.480                          | 1.480                    | 1.480                        | 1.480                    | 1.480                   | 1.480                   |
| 2. İşletmelere Değer Artış                                    |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Borçlu Olmayan Değer Artış                                 |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>E. Yedekler</b>  | 77.349                         | 100.369                  | 135.303                      | 176.708                  | 176.708                 | 198.669                 |
| 1. Yasal Yedekler   | 738                            | 738                      | 738                          | 5.000                    | 5.000                   | 5.000                   |
| 2. Statü Yedekleri  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 3. Özel Yedekler  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 4. Olağanüstü Yedek   | 76.611                         | 102.631                  | 134.565                      | 171.708                  | 171.708                 | 193.669                 |
| 5. Milliyet Arın Fonu   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 6. Serm. Ekle. İş. İst. Hiss. ve Gayrimenkul Satış Kazançları |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 7. Geçmiş Yıl Karı  |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>F. Net Dönem Karı</b>                                      | 124.348                        | 26.934                   | 66.394                       | 21.960                   | 113.649                 | 568.416                 |
| <b>G. Dönem Zararı (-)</b>                                    |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>H. Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>                         |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 1. ... Yıl Zararı   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| 2. ... Yıl Zararı   |                                |                          |                              |                          |                         |                         |
| <b>PASIF VARLIKLAR TOPLAMI</b>                                | 1.332.087                      | 2.048.251                | 1.332.087                    | 1.956.036                | 3.173.495               | 4.812.713               |



(1) Şirket Maliye Bakanlığın'dan alınan izinle 01.06.2002 tarihinden başlamak üzere Özel Hesap Dönemine geçtiğinden 01.01.2002 -31.05.2002 dönemi beş aylık bir hesap dönemidir.

(2) Karşılıklı olarak...

Handwritten notes and signatures on the left side of the page, including 'BAŞ', 'U', and 'S'.

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including 'A', 'W', and 'M'.

→ Karşılıklı işlem  
anmalı düzenlenmiştir.

2. Ortaklığın son 3 yıllık gelir tabloları ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna göre gelir tabloları, tamamı Bağımsız Denetim'den geçmiştir.

| (Milyon TL)                             | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/06/2001 -<br>31/05/2002(2) | 01/01/2002<br>31/05/2002(1) | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|---|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| A. BRÜT SATIŞLAR                        | 5.258.309                | 6.699.081                     | 3.197.435                   | 7.397.943                | 3.982.001               | 3.388.800               |
| 1. Yurtiçi Satışlar                     | 1.847.690                | 4.809.359                     | 1.307.713                   | 1.627.931                | 1.615.820               |                         |
| 2. Yurtdışı Satışlar                    | 4.746                    |                               |                             |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Satışlar                       | 3.405.873                | 1.889.722                     | 1.889.722                   | 5.770.012                | 2.366.181               | 3.388.800               |
| B. SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)           | (34.899)                 | (59.110)                      | (26.615)                    | (63.756)                 | (63.675)                |                         |
| 1. Satışlar İadeleri (-)                | (30.100)                 | (54.028)                      | (25.822)                    | (63.756)                 | (63.675)                |                         |
| 2. Satış İskontoları (-)                | (4.799)                  | (5.082)                       | (793)                       |                          |                         |                         |
| 3. Diğer İndirimler (-)                 |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| C. NET SATIŞLAR                         | 5.223.410                | 6.639.971                     | 3.170.820                   | 7.334.187                | 3.918.326               | 3.388.800               |
| D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)              | (4.099.074)              | (5.002.646)                   | (2.177.274)                 | (5.896.910)              | (3.049.124)             | (2.477.720)             |
| BRÜT SATIŞ KARI veya ZARARI             | 1.124.336                | 1.637.325                     | 993.546                     | 1.437.277                | 869.202                 | 911.080                 |
| E. FAALİYET GİDERLERİ (-)               | (999.260)                | (1.436.308)                   | (848.776)                   | (1.154.473)              | (776.455)               | (355.650)               |
| 1. Araştırma ve Geliştirme Gid. (-)     |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 2. Pazar., Satış ve Dağıtım Gid. (-)    | (876.260)                | (1.089.126)                   | (592.938)                   | (847.509)                | (585.085)               | (21.537)                |
| 3. Genel Yönetim Giderleri (-)          | (123.000)                | (347.182)                     | (255.838)                   | (306.964)                | (191.370)               | (334.113)               |
| ESAS FAALİ KARI veya ZARARI             | 125.076                  | 201.017                       | 144.770                     | 282.804                  | 92.747                  | 555.430                 |
| F. DİĞER FAAL. GEL. VE KARLAR           | 457.420                  | 93.917                        | 83.848                      | 82.754                   | 75.329                  | 239.881                 |
| 1. İştiraklerden Temettü Gelirleri      |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gel.    |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 3. Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri      | 3.750                    | 695                           | 2.124                       |                          |                         | 492                     |
| 4. Faaliyet İlgili Diğer Gel. ve Karlar | 453.670                  | 93.222                        | 81.724                      | 82.754                   | 75.329                  | 239.389                 |
| G. DİĞER FAAL. GİD. VE ZARAR. (-)       | (498.012)                | (119.477)                     | (113.266)                   | (245.479)                | (50.444)                | (81.631)                |
| H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)              | (11.701)                 | (7.217)                       | (1.542)                     |                          |                         | (67.432)                |
| 1. Kısa Vadeli Borçlanma Gider. (-)     | (11.701)                 | (7.217)                       | (1.542)                     |                          |                         | (67.432)                |
| 2. Uzun Vadeli Borçlanma Gider. (-)     |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| FAALİYET KARI veya ZARARI               | 72.783                   | 168.240                       | 113.810                     | 120.079                  | 117.632                 | 646.248                 |
| I. OLAGAĞÜSTÜ GELİR VE KARLAR           | 17.488                   | 27.717                        | 14.186                      | 54.245                   | 46.237                  | 3.492                   |
| 1. Konusu Kalmayan Karşılıklar          |                          | 653                           | 653                         | 3.749                    | 3.619                   |                         |
| 2. Önceki Dönem Gelir ve Karları        |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Olağüstü Gelir. ve Karlar      | 17.488                   | 27.064                        | 13.533                      | 50.496                   | 42.618                  | 3.492                   |
| J. OLAGAĞÜSTÜ GİD. VE ZARAR. (-)        | (10.680)                 | (14.214)                      | (4.207)                     | (5.072)                  | (2.444)                 | (1.286)                 |
| 1. Çalışmayan Kısım Gid. ve Zar. (-)    |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 2. Önceki Dönem Gid. ve Zarar. (-)      |                          |                               |                             |                          |                         |                         |
| 3. Diğer Olağüstü Gid. ve Zar. (-)      | (10.680)                 | (14.214)                      | (4.207)                     | (5.072)                  | (2.444)                 | (1.286)                 |
| DÖNEM KARI veya ZARARI                  | 79.593                   | 181.743                       | 123.789                     | 169.252                  | 161.425                 | 648.454                 |
| K. ÖDE. VERGİ VE DİĞ. YAS. YÜKÜML.      | (52.657)                 | (57.395)                      | (57.395)                    | (147.292)                | (47.776)                | (80.038)                |
| NET DÖNEM KARI veya ZARARI              | 26.936                   | 124.348                       | 66.394                      | 21.960                   | 113.649                 | 568.416                 |

(1) Şirket Maliye Bakanlığın dan alınan izinle 01.06.2002 tarihinden başlamak üzere Özel Hesap Dönemine geçtiğinden 01.01.2002 - 31.05.2002 dönemi beş aylık bir hesap dönemidir.

Handwritten signatures and stamps are present throughout the page, including a circular stamp in the center with the text "T.C. MİLLÎ İÇİŞLER BAKANLIĞI" and "01.06.2002".

| 3. Son Üç Yıla Ait Kar Dağıtım Tabloları |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | (milyon TL) | 31.12.2001  | 31.05.2002  | 31.12.2003  |
| TİCARİ KAR                               |             | 158.492 (1) | 169.728 (1) | 441.369 (1) |
| (+) Kanunen Kabul Edilm. Gid.            |             | 1.075       | 4.195       | 4.972       |
| (+) Finansman Fonu                       |             |             |             |             |
| (-) Finansman Fonu                       |             |             |             |             |
| (-) Zarar Mahsubu                        |             |             |             |             |
| (-) Yatırım İndirimi                     |             |             |             |             |
| (-) İştirak Kazançları İst.              |             |             |             |             |
| (-) İhracat Gelir İndirimi               |             |             |             |             |
| (-) Diğer                                |             |             |             |             |
| MALİ KAR                                 |             | 159.567     | 173.923     | 446.341     |
| a) Dönem Karı                            |             | 158.492(1)  | 169.728     | 441.369     |
| b) Geçmiş Yıllar Zararı                  |             |             |             |             |
| c) Ödenecek Vergiler                     |             | 52.657      | 57.395      | 147.292     |
| -Kurumlar Vergisi                        |             | 47.870      | 52.177      | 133.902     |
| -Gelir Vergisi Kesintisi                 |             |             |             |             |
| -Diğer Vergi Vb.                         |             | 4.787       | 5.218       | 13.390      |
| d) Birinci Tertip Yasal Yedek Akçe       |             |             | 4.262       |             |
| e) Net Dağıtılabilir Dönem Karı          |             | 105.835     | 108.071     | 294.077     |
| f) Ortaklara Birinci Temettü             |             |             |             |             |
| g) Memur ve İşçilere Temettü             |             |             |             |             |
| h) Yönetim Kuruluna Temettü              |             |             |             |             |
| i) Ortaklara İkinci Temettü              |             |             |             |             |
| j) İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe        |             |             |             |             |
| k) Statü Yedekleri                       |             |             |             |             |
| l) Özel Yedekler                         |             |             |             |             |
| m) Olağanüstü Yedek                      |             | 105.835     | 108.071     |             |

(1) Kar Dağıtım Tablosunda yer alan Dönem Karı şirketin V.U.K. Göre hazırlanmış Mali Tablolarından alınmış olup SPK formatında hazırlanmış olan ve İzahnamede yer alan Mali tablolardaki Dönem Karı arasındaki fark bağımsız Denetim Raporunun 33 Nolu Dip Notunda açıklanmıştır

| 4. Geçmiş Üç Yıl ve Ara Mali Döneme İlişkin Kaynak Kullanım Tablosu |                          |                          |                          |                         |                         |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| KAYNAKLAR   | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
| Faaliyet Karından Sağlanan Kaynak                                   | 147.616                  | 170.065                  | 417.773                  | 190.754                 | 5612.782                |
| Olağanüstü Kardan Sağlanan Kaynak                                   | 6.808                    | 9.326                    | 49.173                   | 43.793                  | 2.206                   |
| Dönen Varlık Tutarında Azalış                                       | 1.171.609                | 1.175.733                |                          |                         |                         |
| Duran Varlık Tutarında Artış  |                          | 15.867                   |                          |                         |                         |
| Kısa Vadeli Borçlarda Artış   |                          | 33.019                   | 583.619                  | 1.636.032               | 1.216.915               |
| Uzun Vadeli Borçlarda Artış   |                          |                          | 17.966                   | 53.897                  | 997.494                 |
| Sermaye Artırımı  |                          |                          |                          |                         |                         |
| Emisyon Primi   |                          |                          |                          |                         |                         |
| KULLANIMLAR   |                          |                          |                          |                         |                         |
| Faaliyet Zararı Nedeniyle Kullanım                                  |                          |                          |                          |                         |                         |
| Olağanüstü Zarar Nedeniyle Kullanım                                 |                          |                          |                          |                         |                         |
| Ödenen Vergi ve Benzerleri  | 528                      | 55.331                   | 149.999                  | 130.378                 | 45.012                  |
| Ödenen Temettü  |                          |                          |                          |                         |                         |
| Dönen Varlık Tutarında Artış  |                          | 316.536                  | 910.932                  | 1.747.837               | 802.060                 |
| Duran Varlık Tutarında Artış  | 37.374                   | 126.150                  | 7.600                    | 46.261                  | 1.882.325               |
| Kısa Vadeli Borçlarda Azalış  | 1.256.251                | 905.993                  |                          |                         |                         |
| Uzun Vadeli Borçlarda Azalış  | 3.355                    |                          |                          |                         |                         |
| Sermayede Azalış  |                          |                          |                          |                         |                         |
| NET SİLET. SERMAYESİNDE DEĞİŞ.                                      | 18.452                   | (28.879)                 | 68.620                   | 138.660                 | (102.852)               |

**V/C. MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Tarihi Maliyet Esasına göre düzenlenmiş mali tablolar dikkate alınmıştır)**

|                                | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>1. Amortisman Giderleri</b> | <b>17.192</b>            | <b>15.010</b>            | <b>39.027</b>            | <b>17.364</b>           | <b>206.640</b>          |
| Satışların Maliyeti İçinde     |                          |                          |                          |                         |                         |
| Genel Yönetim Giderleri İçinde | 17.192                   | 15.010                   | 39.027                   | 17.364                  | 206.640                 |

| 2.  | Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları        |               |
|-----|---|---------------|
| A)  | Amortisman giderleri :  | 23.360        |
| Aa) | Normal amortisman giderleri :                                       | 23.360        |
| Ab) | Yeniden değerlemeden doğan amortisman giderleri :                   | 0             |
| B)  | İtfa ve tükenme payları :   | 15.667        |
|     | <b>TOPLAM</b>   | <b>39.027</b> |
|     | Önceki Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları |               |
| A)  | Amortisman giderleri :  | 10.867        |
| Aa) | Normal amortisman giderleri :                                       | 10.743        |
| Ab) | Yeniden değerlemeden doğan amortisman giderleri :                   | 124           |
| B)  | İtfa ve tükenme payları :   | 4.143         |
|     | <b>TOPLAM</b>   | <b>15.010</b> |

|  | 31.12.2001     | 31.05.2002     | 31.05.2003     | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
|--|----------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>3. Reeskont ve Karşılık giderleri</b> |                |                |                |                         |                         |
| Alacak Sen.Reeskontu                     |                | 6.509          | 11.485         | 25.772                  | 5.469                   |
| Vad. Üç ayı geçen al.                    | 46.951         | 100.474        | 185.069        |                         |                         |
| Şüp.Alacak Karşılığı                     | 5.137          |                |                |                         |                         |
| Maliyet Gider Karş.                      | 62.259         | 5.474          |                |                         |                         |
| Vergi Karşılığı                          | 52.657         | 57.395         | 147.292        | 47.766                  | 80.038                  |
| <b>TOPLAM</b>                            | <b>167.004</b> | <b>169.852</b> | <b>343.846</b> | <b>73.538</b>           | <b>85.507</b>           |

| 4. | Finansman Giderleri ve Kur Farkları      |               |              |          |                         |                         |
|----|--|---------------|--------------|----------|-------------------------|-------------------------|
| I  | Finansman Giderlerinden Kaynaklanan      | 31.12.01      | 31.05.02     | 31.05.03 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
| A  | Üretim maliyetine verilenler             |               |              |          |                         |                         |
| Aa | SMM'ne verilenler                        |               |              |          |                         |                         |
| Ab | Stoklarda Kalan                          |               |              |          |                         |                         |
| B  | Sabit varlıkların maliyetine Verilenler: |               |              |          |                         |                         |
| C  | Doğrudan gider yazılanlar                | 11.701        | 1.542        | 0        | 0                       | 67.432                  |
|    | <b>TOPLAM</b>                            | <b>11.701</b> | <b>1.542</b> | <b>0</b> | <b>0</b>                | <b>67.432</b>           |
| II | Kur Farkından Kaynaklanan                | 31.12.01      | 31.05.02     | 31.05.03 | Ara Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 |
| A  | Üretim maliyetine verilenler             |               |              |          |                         |                         |
| Aa | SMM'ne verilenler                        |               |              |          |                         |                         |
| Ab | Stoklarda Kalan                          |               |              |          |                         |                         |
| B  | Sabit varlıkların maliyetine Verilenler: |               |              |          |                         |                         |
| C  | Doğrudan gider yazılanlar                | 1.369         | 7.250        | 14.708   | 6.619                   | 64.040                  |



30/11/2003 tarihi itibarıyla

| 13.B. Aktif değerlerin toplam sigorta tutarları |                     |                             |                        |                          |                      |
|---|---------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| CARI DÖNEM                                      |                     |                             |                        |                          |                      |
| Sigortalanan Aktifin Cinsi                      | Sigortalayan Şirket | Sigortaya Esas Alınan Tutar | Aktifte Kayıtlı Tutarı | Sigorta Başlangıç Tarihi | Sigorta Bitiş Tarihi |
| Binek Otomobil                                  | Yapı Kredi Sigorta  | 8.887                       | 7.310                  | 04/07/2003               | 04/07/2004           |
| LED Reklam Pano Sistemi                         | Güneş Sigorta       | 695.515                     | 682.458                | 31/07/2003               | 31/07/2004           |
| LED Reklam Pano Sistemi                         | Güneş Sigorta       | 1.240.035                   | 1.217.624              | 01/08/2003               | 01/08/2004           |
| <b>TOPLAM</b>                                   |                     | <b>1.944.437</b>            | <b>1.907.392</b>       |                          |                      |

31/05/2003 tarihi itibarıyla

| 14.A. | Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı |
|-------|--|
|       | Yoktur.  |

30/11/2003 . tarihi itibarıyla

| 14.B. | Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı |
|-------|--|
|       | Yoktur.  |

31/05/2003 tarihi itibarıyla

| 15.A. | Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı |
|-------|--|
|       | Yoktur.  |

30/11/2003 tarihi itibarıyla

| 15.B.         | Pasifte yer almayan taahhütlerin toplam tutarı |                            |        |                          |                         |         |             |  |
|---------------|--|----------------------------|--------|--------------------------|-------------------------|---------|-------------|--|
| Taahhüt Cinsi | Taahhüdün Başlangıç Tarihi                     | Taahhüdün Sona Erme Tarihi | Süresi | Taahhüdün Verilme Nedeni | Kime Verildiği          | Tutar   | Döviz Cinsi |  |
| Temlik        | 22/07/2003                                     | 22/07/2007                 | 4 Yıl  | Teminat                  | Vakıf Finansal Kiralama | 535.000 | USD \$      |  |
| TOPLAM        |  |                            |        |                          |                         | 535.000 | USD \$      |  |

31/05/2003 tarihi (son hesap dönemi) itibarıyla

| 16.A. | Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar : |
|-------|---|
|       | Yoktur.   |

30/11/2003 tarihi (son durum) itibarıyla

| 16.B. | Bankalardaki mevduatın bloke olanına ilişkin tutarlar : |
|-------|---|
|       | Yoktur.   |





|     |     |   |   |
|-----|-----|---|---|
| 17. |     | <b>Seri:XI, No:1 Tebliği'nin 1 no.lu ekinde belirtilen bilanço tarihinden(30/11/2003) sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlar:</b>                         | <b>VAR/YOK</b>  |
|     | A   | Düzeltilme Gerektiren Hususlar  | YOKTUR  |
|     | Aa) | Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkarılan muhasebe hata ve hileleri   | YOKTUR  |
|     | Ab) | Varlıkların alım maliyetlerinin veya satış hasılatlarının bilanço tarihinden sonra belirli hale gelmesi   | YOKTUR  |
|     | Ac) | Varlıkların değerlerinde ortaya çıkan kayıpların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkarılması  | YOKTUR  |
|     | Aç) | Ortaklığın iştiraklerinin değerinde (bağlı ortaklıklar dahil) sürekli bir değer kaybının olduğunu gösteren bilgi ve belgelerin bilanço tarihinden sonra elde edilmesi : | YOKTUR  |
|     | Ad) | Stoklarla ilgili olarak, net gerçekleştirilebilir değer tahminini etkileyen yeni bulguların elde edilmesi :   | YOKTUR  |
|     | Ae) | Borçluların iflası veya borçlularla borç tutarları üzerinden yeni müzakerelere başlanması :   | YOKTUR  |
|     | Af) | Talep edilen bir sigorta tazminatının alınması veya alınabilir hale gelmesi :   | YOKTUR  |
|     | Ag) | Vergi oranlarının değişmesi :   | YOKTUR  |
|     | Ah) | Benzeri olaylar :   | YOKTUR  |
|     | B   | Açıklama Gerektiren Hususlar  | YOKTUR  |
|     | Ba) | Birleşme ve ele geçirmeler :  | YOKTUR  |
|     | Bb) | İşletme yapısında değişiklikler olması, faaliyetin genişlemesi veya daralması ya da yeni faaliyetlere başlanması :  | YOKTUR  |
|     | Bc) | Bilanço tarihinden sonra varlıklarda değer kayıplarının ortaya çıkması :  | YOKTUR  |
|     | Bç) | Sermaye artırımını ve önemli ölçüde diğer menkul kıymet ihraçları   | <b>VARDIR</b>   |
|     |     | <b>Konusu</b>   | <b>Tutar</b>  |
|     |     | Sermaye Arttırımı   | 24.950.000  |
|     |     | <b>Açıklama</b>   | Şirketin 24/12/2003 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 50 Milyar TL. olan ödenmiş şirket sermayesinin 25 Trilyon TL. ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırımını tamamlanmış ve 31/12/2003 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil ettirilmiştir. |
|     | Bd) | Önemli ölçülerde maddi duran varlık alım ve satımları, iştirakte bulunulması veya işletmeye iştirak edilmesi  | YOKTUR  |
|     | Be) | Grev ve benzeri ihtilaflar :  | YOKTUR  |
|     | Bf) | Kıdem Tazminatı Limitlerinin Artması :  | YOKTUR  |
|     | Bg) | Benzeri Olaylar :   | YOKTUR  |

31/05/03. itibariyle

|       |    |  |                  |
|-------|----|--|------------------|
| 18.A. |    | <b>Seri:XI, No:1 nolu Tebliğin 2 no.lu ekinde belirtilen şartta bağlı zararlar ile her türlü şartta bağlı kazançlara ilişkin bilgi</b> | <b>(VAR/YOK)</b> |
|       | a) | Şirketin "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar   | YOKTUR           |
|       | b) | Şirketin "davalı" olduğu ve devam etmekte olan davalar   | YOKTUR           |
|       | c) | İşletmenin satıcılarına ciro ettiği senetler   | YOKTUR           |
|       | ç) | İşletme lehinde olan tazminat talepleri  | YOKTUR           |
|       | d) | İşletme aleyhinde olan tazminat talepleri  | YOKTUR           |
|       | e) | Verilen teminat mektupları ve kefaletler   | YOKTUR           |
|       | f) | Varlıkların kamulaştırılmasına yönelik niyet ve hazırlıkların görülmesi  | YOKTUR           |
|       | g) | Benzeri olaylar  | YOKTUR           |

30/11/2003 tarihi itibarıyla

| 18.B. | Seri:XI, No:1 nolu Tebliğin 2 no.lu ekinde belirtilen şartta bağlı zararlar ile her türlü şartta bağlı kazançlara ilişkin bilgi | (VAR/YOK) |
|-------|---|-----------|
| a)    | Şirketin "davacı" olduğu ve devam etmekte olan davalar  | YOKTUR    |
| b)    | Şirketin "davalı" olduğu ve devam etmekte olan davalar  | YOKTUR    |
| c)    | İşletmenin satıcılarına ciro ettiği senetler  | YOKTUR    |
| ç)    | İşletme lehinde olan tazminat talepleri   | YOKTUR    |
| d)    | İşletme aleyhinde olan tazminat talepleri   | YOKTUR    |
| e)    | Verilen teminat mektupları ve kefaletler  | YOKTUR    |
| f)    | Varlıkların kamulaştırılmasına yönelik niyet ve hazırlıkların görülmesi   | YOKTUR    |
| g)    | Benzeri olaylar   | YOKTUR    |

31/05/03 itibarıyla

|       |   |        |
|-------|---|--------|
| 19.A. | İşletmenin gayri safi kar oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin bilgi ve bunların parasal etkileri | YOKTUR |
|-------|---|--------|

30/11/03 tarihi itibarıyla

|       |   |        |
|-------|---|--------|
| 19.B. | İşletmenin gayri safi kar oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin bilgi ve bunların parasal etkileri | YOKTUR |
|-------|---|--------|

31/05/2003 tarihi (son hesap dönemi) itibarıyla

|       |   |        |
|-------|---|--------|
| 20.A. | İşletme ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak oran ve tutarları, söz konusu ortaklıkların düzenlenen en son mali tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı, net faaliyet karı ile bu mali tabloların ait olduğu dönem, SPK standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı, bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği, merkez adresi, iştiraklere sermaye taahhüt tutarı, yedekleri, sahip olunan pay karşılığında cari yılda alınan/alınacak olan temettü, | Yoktur |
|-------|---|--------|

30/11/2003 tarihi (son durum) itibarıyla

|       |   |        |
|-------|---|--------|
| 20.B. | İşletme ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak oran ve tutarları, söz konusu ortaklıkların düzenlenen en son mali tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı, net faaliyet karı ile bu mali tabloların ait olduğu dönem, SPK standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı, bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği, merkez adresi, iştiraklere sermaye taahhüt tutarı, yedekleri, sahip olunan pay karşılığında cari yılda alınan/alınacak olan temettü, | Yoktur |
|-------|---|--------|

30/11/2003 (son mali tablo) itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 21. | Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi |
|     | YOKTUR   |

30/11/2003 (son mali tablo) itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 22. | İştirak ve/veya bağlı ortaklıklarla karşılıklı iştirak ilişkisinin bulunup bulunmadığı, bulunuyorsa tutar ve oranları, son durum itibariyle değişiklikler hakkında bilgi: |
|     | YOKTUR  |

31/05/2003 tarihi (son hesap dönemi) itibariyle

|       |   |         |
|-------|---|---------|
| 23.A. | İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları | VAR/YOK |
|       | İştirakler/ Bağlı Ortaklıklar   | YOKTUR  |

01/06/2002 tarihi ile 31/05/2003 tarihi arası (hesap döneminin sona erdiği tarih - son durum)

|       |   |         |
|-------|---|---------|
| 23.B. | İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye artırımını nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları | VAR/YOK |
|       | İştirakler/ Bağlı Ortaklıklar   | YOKTUR  |

|     |   |        |
|-----|---|--------|
| 24. | İştiraklerin her birinin kar dağıtım politikaları | YOKTUR |
|-----|---|--------|

|     |  |
|-----|--|
| 25. | İştiraklerin gelecekteki belli başlı yatırımlarına ilişkin bilgi |
|     | YOKTUR   |

31/05/2003 itibariyle (son hesap dönemi) itibariyle

|      |   |
|------|---|
| 26.A | Orta ve uzun vadeli banka kredilerinin ödeme planları |
|      | Orta ve uzun vadeli banka kredisi yoktur.             |

30/11/2003 itibariyle (son durum) itibariyle

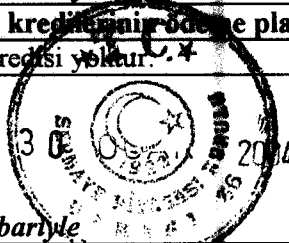
|      |   |
|------|---|
| 26.B | Orta ve uzun vadeli banka kredilerinin ödeme planları |
|      | Orta ve uzun vadeli banka kredisi yoktur.             |

31/05/2003 (son hesap dönemi) itibariyle

|      |   |
|------|---|
| 27.A | Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut paraların ayrı ayrı tutarları ve TL.'na dönüştürme kurları: |
|------|---|

YABANCI PARA CİNSİNDEN ALACAKLAR

| Döviz Cinsi | Döviz Tutarı | Kuru      | Tutar (Milyon TL.) |
|-------------|--------------|-----------|--------------------|
| ABD \$      | 54.480       | 1.419.761 | 77.349             |
| EURO        | 5.289        | 1.680.571 | 8.888              |



30/11/2003 itibariyle

|      |  |              |           |                    |
|------|--|--------------|-----------|--------------------|
| 27.B | Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut paraların ayrı ayrı tutarları ve TL'ne dönüştürme kurları: |              |           |                    |
|      | Döviz Cinsi  | Döviz Tutarı | Kuru      | Tutar (Milyon TL.) |
|      | ABD \$   | 24.367       | 1.455.285 | 35.461             |
|      | EURO   | 789          | 1.742.849 | 1.375              |

30/11/2003 itibariyle

|        |   |           |
|--------|---|-----------|
| 28.    | İşletme Tarafından Hisse Senedi Dışında İhrac Edilen ve Henüz İtfa Edilmemiş Menkul Kıymetler | (VAR/YOK) |
| YOKTUR |   |           |

01/01/2003 ile 31/12/2003 arası

|         |   |           |
|---------|---|-----------|
| 29.     | Son bir yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler | (VAR/YOK) |
| Yoktur. |   |           |

31/05/2003 (son mali tablo) itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 30. | Mali tablolardaki "diğer" ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20'sini veya bilanço aktif toplamının %5'ini aşan kalemlerin ad ve tutarları: |
|-----|---|

| Açıklama   | Tutar (Milyon TL.) |
|--|--------------------|
| <b>F. Diğer Dönen Varlıklar</b>                        |                    |
| Gelecek Aylara Ait Giderler                            | 829.343            |
| Gelir Tahakkukları                                     | 29.502             |
| Devreden KDV   | 1.593              |
| İş Avansları   | 18.264             |
| <b>Diğer Dönen Varlıklar Toplamı</b>                   | <b>878.702</b>     |
| <b>I. Kısa Vadeli Diğer Borçlar</b>                    |                    |
| <b>C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar</b>                    |                    |
| Kısa Vadeli Diğer Borçlar                              |                    |
| Gelecek Aylara Ait Gelirler                            | 985.074            |
| Personele Borçlar                                      | 8.536              |
| Kısa Vadeli Diğer Borçlar                              | 50.671             |
| <b>Diğer Kısa Vadeli Borçlar Toplamı</b>               | <b>1.044.281</b>   |
| <b>Gelir Tablosu</b>                                   |                    |
| F.Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Karlar                 |                    |
| Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar                |                    |
| Kambiyo Karları  | 25.218             |
| Menkul Kıymet Satış Karları                            | 37.673             |
| Reeskont Geliri  | 19.863             |
| <b>Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar Toplamı</b> | <b>82.754</b>      |

31/05/2003 itibariyle

|  |  |
|--|--|
| 31.  | Mali tablolardaki "Diğer Alacaklar" ile "Diğer Kısa Vadeli Alacaklar" hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının %1'ini aşan, personelden alacaklar ile personele borçlar tutarının ayrı ayrı toplamları: |
| Diğer Alacaklar kalemi içindeki Personelden Alacaklar tutarı: 1.525 (Milyon TL.) ;Diğer Kısa Vadeli Borçlar kalemi içinde Personele Borçlar tutarı : 8.536 (Milyon TL.) dir. |  |

31/05/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 32. | Ortaklar, iştirakler ve bağı ortaklıklardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarları ve bunların borçları: YOKTUR |
|-----|---|

30/11/2003 itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 33. | Vadesi gelmiş bulunan ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak tutarları: 838 Milyon TL tutarında vadesi gelmiş şüpheli alacak vardır. |
|-----|--|

31/05/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 34. | Yurt içi ve yurt dışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamlarının, brüt satışların yüzde yirmisini aşması halinde bu madde ve hizmetlere ilişkin tutarları(TL): YOKTUR |
|-----|---|

31/05/2003 itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 35. | Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynaklarını gösteren açıklayıcı not:<br>Önceki döneme ait herhangi bir gelir ve gider bulunmamaktadır. |
|-----|--|

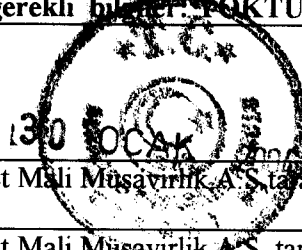
31/05/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 36. | Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar: YOKTUR |
|-----|---|

31/05/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 37. | Mali tabloların, ortaklığın mal varlığını, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını doğru olarak yansıtmaması durumunda verilmesi gerekli bilgiler: YOKTUR |
|-----|---|

|        |  |
|--------|--|
| 38. A. | 2001 yılı mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.                                      |
|        | 2002 yılı mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.                                      |
|        | 2003 yılı mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.                                      |
|        | 30/11/2002 ara mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.                                 |
|        | 30/11/2003 ara mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.                                 |
|        | 2003 yılı enflasyondan arındırılmış mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.            |
|        | 30/11/2002 enflasyondan arındırılmış ara dönem mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir. |
|        | 30/11/2003 enflasyondan arındırılmış ara dönem mali tabloları Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve şartlı görüş bildiren rapor düzenlenmiştir. |



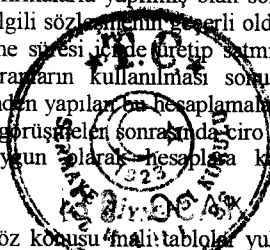
Handwritten signatures and initials on the left side of the page, including 'SR', 'B', and various other marks.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including 'SR', 'B', '35', and various other marks.

|    |  |
|----|--|
| B. | <b>Varsa, "şartlı", "görüş bildirmeyen" veya "olumsuz" görüş bildiren veya açıklama paragrafı içeren (görüşü etkilemediği halde ilgililerin dikkatine sunulması istenen hususları içeren) rapor özetleri</b>   |
|    | <p><b>2001 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nun Şartlı Görüşünü içeren maddeleri aşağıdaki gibidir.</b></p> <p>2. Şirket'in denetçisi olarak atanmamız 2002 yılında gerçekleşmiştir. Bu nedenden dolayı, 31 Aralık 2001 31 Aralık 2000 ve 31 Aralık 1999 tarihleri itibariyle yapılan stok ve kasa sayımlarına tarafımızdan katılım söz konusu olamamıştır. Dolayısıyla 31 Aralık 2001, 31 Aralık 2000 ve 31 Aralık 1999 tarihleri itibariyle stok ve kasa bakiyeleri ve bu tarihlerde sona eren yıllara ait satılan malın maliyeti bakiyeleri ile 1999 yılı açılış bakiyeleri hakkında görüş bildirememekteyiz. 1999 yılı açılış bakiyeleri hakkında görüş bildirememiz sebebiyle, 31 Aralık 1999 tarihi ile biten yıla ilişkin nakit akım ve fon akım tabloları ekli mali tablolarda yer almamaktadır.</p> <p>3. Şirket'in çeşitli üretici firmalarla yapılmış olan sözleşmeler vasıtasıyla Fenerbahçe isim hakkı geliri elde etmektedir. Bu sözleşmelerin bir kısmı, sözleşmenin geçerli olduğu dönem için tespit edilen sabit bir ücreti içermektedir. Bir kısmı ise ilgili üreticilerin sözleşme süresinde üretilmiş oldukları Fenerbahçe logolu ürünlerin satış bedeli (ciro) üzerinden sözleşmede belirtilen oranların kullanılması sonucu hesaplanarak Şirket'e ödenmesi gereken satış primi tutarlarını içermektedir. Giro üzerinden yapılan bu hesaplamalar için sözleşmelerde belirli dönemler tespit edilmemiş olup, dönem içinde yapılan karşılıklı görüşmeler sonrasında ciro primi faturaları üreticilere gönderilmiştir. Dolayısıyla bu gelir kalemi dönemsel ilkesine uygun olarak hesaplara kaydedilmemiş olup, dönemler arasındaki geçişmenin parasal tutarı hesaplanamamıştır.</p> <p>4. Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar yukarıdaki 2 ve 3 numaralı paragraflarda belirtilen hususlardan dolayı ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2001, 31 Aralık 2000 ve 31 Aralık 1999 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemlerine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine (bakınız Bilanço dipnot 11a) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.</p>   |
|    | <p><b>2002 ve 2003 Hesap Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nun Şartlı Görüşünü içeren maddeleri aşağıdaki gibidir.</b></p> <p>2. Şirket faaliyet konusunda değişiklik yaparak, ticari ürün alışı ve satış işlemlerini 2002 yılı Ağustos ayında Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından kurulmuş olan Fenerbahçe Sportif Ürünleri A.Ş.'ye devretmiştir. Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın kiralanması, satılmayan hasılat gelirlerinden pay alınması, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayını gelirleri, Şampiyonlar Ligi gibi gelir kalemlerinin devralınması konularında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu hususlar dikkate alınarak, Türkiye Birinci Futbol Ligi'nin sezon süresi ile paralellik arz etmesi açısından, 2002 yılı başında Şirket mali yıl sonu 31 Aralık'tan 31 Mayıs'a alınmasına ilişkin T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'ne ilgili müracaatlarını yapmış ve 22 Mayıs 2002 tarihinde mali yılını değiştirmeye yönelik izni almıştır. Ekli mali tablolarda 31 Mayıs 2002 tarihinde sona eren hesap dönemine ait gelir tablosu Şirket'in 5 aylık faaliyetlerini içermektedir. 31 Mayıs 2003 tarihinde sona eren hesap döneminin 12 aylık faaliyetleri içeriyor olması ve ticari ürün faaliyetlerinin 2003 yılı Ağustos ayında devredilmiş olması sebeplerinden dolayı 31 Mayıs 2003 ve 31 Mayıs 2002 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin gelir tabloları karşılaştırılabilir değildir.</p> <p>3. Şirket çeşitli üretici firmalarla yapılmış olan sözleşmeler vasıtasıyla Fenerbahçe isim hakkı geliri elde etmektedir. Bu sözleşmelerin bir kısmı ilgili sözleşmenin geçerli olduğu dönem için tespit edilen sabit bir ücreti içermektedir. Bir kısmı ise ilgili üreticilerin sözleşme süresinde üretilmiş oldukları Fenerbahçe logolu ürünlerin satış bedeli (ciro) üzerinden sözleşmede belirtilen oranların kullanılması sonucu hesaplanarak Şirket'e ödenmesi gereken satış primi tutarlarını içermektedir. Giro üzerinden yapılan bu hesaplamalar için sözleşmelerde belirtilen dönemler tespit edilmemiş olup, dönem içinde yapılan karşılıklı görüşmeler sonrasında ciro primi faturaları üreticilere gönderilmiştir. Dolayısıyla bu gelir kalemi dönemsel ilkesine uygun olarak hesaplara kaydedilmemiş olup, dönemler arasındaki geçişmenin parasal tutarı hesaplanamamıştır.</p> <p>4. Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar yukarıdaki 2 ve 3 numaralı paragraflarda belirtilen hususlardan dolayı ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Mayıs 2003 ve 31 Mayıs 2002 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurumu tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine (bakınız Bilanço dipnot 11a) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.</p> |

Handwritten signatures and initials on the left side of the page, including names like "Bk", "S", "Uk", "RFA", "Aky", and "Bk".

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including names like "Aky", "RFA", "Uk", "S", "Bk", and "Bk".



**1 Haziran 2003 – 30 Kasım 2003 Ve 1 Haziran 2002 – 30 Kasım 2002 Ara Dönemlerine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nun Şarhı Görüşünü içeren maddeleri aşağıdaki gibidir.**

2. Şirket'in faaliyet konularından biri olan Fenerbahçe isim hakkı geliri, çeşitli üretici firmalarla yapılmış olan sözleşmeler vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. Bu sözleşmelerin bir kısmı ilgili sözleşmenin geçerli olduğu dönem için tespit edilen sabit bir ücreti içermektedir. Bir kısmı ise ilgili üreticilerin sözleşme süresinde üretip satmış oldukları Fenerbahçe ürünlerinin satış bedeli (ciro) üzerinden sözleşmede belirtilen oranların kullanılması sonucu hesaplanarak Şirket'e ödenmesi gereken satış primi tutarlarını içermektedir. Giro üzerinden yapılan bu hesaplamalar için sözleşmede belirli dönemler tespit edilmemiş olup, dönem içinde yapılan karşılıklı görüşmeler sonrasında ciro primi faturaları üreticilere gönderilmiştir. Giro primi ile çalışan üreticilerle, 30 Kasım 2003 tarihi haricinde, dönem sonlarında mutabakat çalışması yapılmamıştır ve kayıtlar dönemsel ilkesine uygun olarak oluşturulmamıştır. Dolayısıyla bu gelir kalemini 30 Kasım 2002 tarihinde ve 31 Mayıs 2003 tarihlerinde dönemsel ilkesine uygun olarak hesaplara kaydedilmemiş olup, dönemler arasındaki geçişmenin parasal tutarı hesaplanamamıştır.

3. Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar yukarıdaki 2 numaralı paragrafta belirtilen hususlardan dolayı ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 30 Kasım 2003 ve 30 Kasım 2002 tarihlerindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren ara dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine (bakım bilanço dipnot 11a) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

**1 Haziran 2002 – 31 Mayıs 2003 Hesap Dönemine Ait Enflasyondan Arındırılmış Bağımsız Denetim Raporu'nun Şarhı Görüşünü içeren maddeleri aşağıdaki gibidir.**

2. Şirket faaliyet konusunda değişiklik yaparak, ticari ürün alışı ve satışı işlemlerini 2002 yılı Ağustos ayında Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından kurulmuş olan Fenerbahçe Sportif Ürünleri A.Ş.'ye devretmiştir. Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın kiralanması, satyum hasılat gelirlerinden pay alınması, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayını gelirleri, Şampiyonlar Ligi gibi gelir kalemlerinin devralınması konularında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu hususlar dikkate alınarak, Türkiye Birinci Futbol Ligi'nin sezon süresi ile paralellik arz etmesi açısından, 2002 yılı başında Şirket mali yıl sonu 31 Aralık'tan 31 Mayıs'a alınmasına ilişkin T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'ne ilgili müracaatlarını yapmış ve 22 Mayıs 2002 tarihinde mali yılını değiştirmeye yönelik izni almıştır. Bunun yanı sıra Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu Seri XI, No:20 sayılı enflasyon muhasebesine yönelik tebliğ uyarınca mali tablolarını 31 Mayıs 2003 tarihinde ilk kez enflasyon muhasebesine uygun olarak hazırlayabilmek açısından, 31 Mayıs 2002 tarihli bilançosunu da enflasyon muhasebesine tabi tutmuştur. Şirket'in 31 Mayıs 2002 tarihli bilançosuna da enflasyon muhasebesi uygulanması sonucu oluşan kümülatif etki, 31 Mayıs 2002 tarihinde "Geçmiş Yıl Karı" altında sıfırlanmıştır. Bu sebeplerden dolayı ekli mali tablolarda 1 Ocak 2002 ile 31 Mayıs 2002 tarihleri arasındaki beş aylık döneme ilişkin gelir tablosu bulunmamaktadır.

3. Şirket çeşitli üretici firmalarla yapılmış olan sözleşmeler vasıtasıyla Fenerbahçe isim hakkı geliri elde etmektedir. Bu sözleşmelerin bir kısmı ilgili sözleşmenin geçerli olduğu dönem için tespit edilen sabit bir ücreti içermektedir. Bir kısmı ise ilgili üreticilerin sözleşme süresi içinde üretip satmış oldukları Fenerbahçe logolu ürünlerin satış bedeli (ciro) üzerinden sözleşmede belirtilen oranların kullanılması sonucu hesaplanarak Şirket'e ödenmesi gereken satış primi tutarlarını içermektedir. Giro üzerinden yapılan bu hesaplamalar için sözleşmelerde belirtilen dönemler tespit edilmemiş olup, dönem içinde yapılan karşılıklı görüşmeler sonrasında ciro birimi faturaları üreticilere gönderilmiştir. Dolayısıyla bu gelir kalemi dönemsel ilkesine uygun olarak hesaplara kaydedilmemiş olup, dönemler arasındaki geçişmenin parasal tutarı hesaplanamamıştır.

4. Görüşümüze göre, söz konusu enflasyondan arındırılmış mali tablolar yukarıdaki 2 ve 3 numaralı paragraflarda belirtilen hususlardan dolayı ortaya çıkabilecek düzeltmeler dışında Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Mayıs 2003 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan Sermaye Piyasası Kurumu tarafından yayımlanan Seri XI, No:20 sayılı Tebliğ ile belirlenen genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine (bakım bilanço dipnot 11a) uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

**1 Haziran 2003 – 30 Kasım 2003 Ve 1 Haziran 2002 – 30 Kasım 2002 Ara Dönemlerine Ait Enflasyondan Arındırılmış Bağımsız Denetim Raporu'nun Şarhı Görüşünü içeren maddeleri aşağıdaki gibidir.**

2. Şirket'in faaliyet konularından biri olan Fenerbahçe isim hakkı geliri, çeşitli üretici firmalarla yapılmış olan sözleşmeler vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. Bu sözleşmelerin bir kısmı ilgili sözleşmenin geçerli olduğu dönem için tespit edilen sabit bir ücreti içermektedir. Bir kısmı ise ilgili üreticilerin sözleşme süresinde üretip satmış oldukları Fenerbahçe ürünlerinin satış bedeli (ciro) üzerinden sözleşmede belirtilen oranların kullanılması sonucu hesaplanarak Şirket'e ödenmesi gereken satış primi tutarlarını içermektedir. Giro üzerinden yapılan bu hesaplamalar için sözleşmede belirli dönemler tespit edilmemiş olup, dönem içinde yapılan karşılıklı görüşmeler sonrasında ciro primi faturaları üreticilere gönderilmiştir. Giro primi ile çalışan üreticilerle, 30 Kasım 2003 tarihi haricinde, dönem sonlarında mutabakat çalışması yapılmamıştır ve kayıtlar dönemsel ilkesine uygun olarak oluşturulmamıştır. Dolayısıyla bu gelir kalemini 30 Kasım 2002 tarihinde ve 31 Mayıs 2003 tarihlerinde dönemsel ilkesine uygun olarak hesaplara kaydedilmemiş olup, dönemler arasındaki geçişmenin parasal tutarı hesaplanamamıştır.

3. Görüşümüze göre, söz konusu mali tablolar yukarıdaki 2 numaralı paragrafta belirtilen hususlardan dolayı ortaya





## V/D. KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE AÇIKLAMALARI

### VI. MALİ ORANLAR (Tarihi Maliyet Esasına göre düzenlenmiş mali tablolar dikkate alınmıştır)

| 1. | Likidite Oranları | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|-------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Cari Oran         | 1,05                     | 1,07                     | 1,10                     | 1,08       | 1,01       |
| b) | Likidite Oranı    | 0,38                     | 0,57                     | 0,56                     | 0,27       | 0,38       |
| c) | Nakit Oranı       | 0,04                     | 0,08                     | 0,03                     | 0,04       | 0,01       |

| 2. | Faaliyet Oranları              | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Aktif Devir Hızı               | 2,53                     | 2,38                     | 3,75                     | 1,23       | 0,70       |
| b) | Alacak Devir Hızı              | 9,36                     | 6,24                     | 8,15                     | 1,41       | 1,14       |
| c) | Alacakları Tahsil Süresi (Gün) | 39                       | 58                       | 45                       | 259        | 320        |
| d) | Stok Devir Hızı                | 22,08                    | 5,04                     | 22,12                    |            |            |

| 3. | Finansal Yapı Oranları                                   | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Toplam Borçlar/Öz Sermaye                                | 11,75                    | 4,84                     | 6,82                     | 8,28       | 4,88       |
| b) | K.V.Borçlar/Aktif Toplamı                                | 0,92                     | 0,83                     | 0,86                     | 0,88       | 0,62       |
| c) | Uzun Vadeli Borçlar/Aktif Toplamı                        | 0,00                     | 0,00                     | 0,01                     | 0,02       | 0,21       |
| d) | Maddi Duran Varlıklar/<br>Öz Sermaye+Uzun Vadeli Borçlar | 0,32                     | 0,48                     | 0,22                     | 0,19       | 0,96       |

| 4. | Karlılık Oranları            | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Net Dönem Karı/Aktif Toplamı | 0,01                     | 0,05                     | 0,01                     | 0,04       | 0,12       |
| b) | Net Dönem Karı/Öz Sermaye    | 0,17                     | 0,29                     | 0,09                     | 0,33       | 0,69       |
| c) | Brüt Kar Marjı               | 0,22                     | 0,31                     | 0,20                     | 0,22       | 0,27       |
| d) | Ödenen Vergi/b./Dönem Karı   | 0,66                     | 0,50                     | 0,76                     | 0,30       | 0,12       |

| 5. | Mali Yükümlülükleri Karşılama Oranları | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Mali Yükümlülükleri Karşılama Oranı    | 8,69                     | 84,54                    | 0                        | 0          | 13,75      |
| b) | Borç Karşılama Oranı                   | 8,69                     | 84,54                    | 0                        | 0          | 13,75      |



2004

| 6. | Pay Başına Bilgiler(1.000 TL nominal değerli hisse senedi için): | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/02      | 30/11/03      |
|----|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| a) | Pay Sayısı   | 25.000.000               | 25.000.000               | 50.000.000               | 50.000.000    | 50.000.000    |
| b) | Pay Başına Net Satışlar  | 5.223.410.000            | 3.170.820.000            | 7.334.187.000            | 3.918.326.000 | 3.388.800.000 |
| c) | Pay Başına Net Kar (TL)  | 26.934.000               | 66.394.000               | 21.960.000               | 113.649.000   | 568.416.000   |
|    | -Adi Paylara   | 11.042.940               | 27.221.540               | 9.003.600                | 46.596.090    | 233.050.560   |
|    | -İmtiyazlı Paylara   | 15.891.060               | 39.172.460               | 12.956.400               | 67.052.910    | 335.365.440   |
| d) | Pay Başına Düzeltilmiş Net Kar (TL)(*)                           | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | - Adi Paylara  | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | - İmtiyazlı Paylara  | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
| e) | Pay Başına Temettü (TL)  | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/02      | 30/11/03      |
|    | -Adi Paylara Nakden  | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | - Adi Paylara Hisse Senedi Biçiminde                             | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | -İmtiyazlı Paylara Nakden  | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | - İmtiyazlı Paylara Hisse Senedi Biçiminde                       | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
| f) | Pay Başına Düzeltilmiş Temettü (TL) (**)                         | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | -Adi Paylara   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
|    | -İmtiyazlı Paylara   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR                   | YOKTUR        | YOKTUR        |
| g) | Bir Payın Defter Değeri (TL)                                     |                          | 8.755                    | 5.321                    | 6.837         | 16.371        |

30 Ocak 2004

| 7. | Büyüme Oranları (%)            | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | 01/06/2002<br>31/05/2003 | 30/11/2002 | 30/11/2003 |
|----|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------|
| a) | Net Satışlar                   | 286                      | (39)                     | 131                      | 140        | (14)       |
| b) | Esas Faaliyet Karı             | 94.655                   | 16                       | 95                       | 99         | 499        |
| c) | Net Kar                        | (75)                     | 147                      | (67)                     | 107        | 400        |
| d) | Brüt Satış Karı/Pay Sayısı     | 599                      | (12)                     | (28)                     | (23)       | 5          |
| e) | Pay Başına Net Kar             | (75)                     | 147                      | (83)                     | 3          | 400        |
| f) | Pay Başına Temettü             | 0                        | 0                        | 0                        | 0          | 0          |
| g) | Pay Başına Düzeltilmiş Net Kar | (75)                     | 147                      | (83)                     | 3          | 400        |
| h) | Pay Başına Düzeltilmiş Temettü | 0                        | 0                        | 0                        | 0          | 0          |

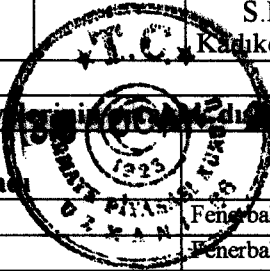
Handwritten signatures and initials: BA, UR, S. M., BK, and others.

## VII. YÖNETİME İLİŞKİN BİLGİLER

|    |                                       |
|----|---------------------------------------|
| 1. | Ortaklığın genel organizasyon şeması: |
|    | BAKINIZ EK:2                          |

| 2. Ortaklığın Yönetim Kurulu Üyelerinin; |                         |         |                              |  |  |           |
|--|-------------------------|---------|------------------------------|--|--|-----------|
| Adı-Soyadı                               | Görevi                  | Mesleği | Adresi                       | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik |           |
|  |                         |         |                              |  | (TL)                                     | (%)       |
| Aziz Yıldırım                            | Yön. Kur. Başkan        | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Yön. Kur. Başkan                           | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Nihat Özdemir                            | Yön. Kur. Başkan Vekili | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Yön. Kur. Başkan Vekili                    | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Osman Murat Özaydınlı                    | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Osman Yalçın                             | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Mahmut Nedim Uslu                        | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Şahin Zeynep Sabancı                     | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Nihat Özbağı                             | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Mithat Yenigün                           | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |
| Vedat Olcay                              | Üye                     | İşadamı | Fenerbahçe S.K. Kadıköy İst. | Üye  | 1.000                                    | 0,0000004 |

| 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Ortaklık Dışında Yürüttükleri Görevler |   |
|--|---|
| Adı-Soyadı   | Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler                 |
| Aziz Yıldırım  | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Başkanı, Maktas İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk.     |
| Nihat Özdemir  | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Bşk. Vek., Limak İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk.    |
| Osman Murat Özaydınlı  | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Refsan A.Ş. Yön.Kur. Bşk.            |
| Osman Yalçın   | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Makyal İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk. Yard. |
| Mahmut Nedim Uslu  | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Day İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk.          |
| Şahin Zeynep Sabancı   | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, F&B Otomotiv Ltd. Şti. Yön.Kur. Bşk. |
| Nihat Özbağı   | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Mön İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk.          |
| Mithat Yenigün   | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Yenigün İnş. A.Ş. Yön.Kur. Bşk.      |
| Vedat Olcay  | Fenerbahçe S.K. Yön. Kur. Üyesi, Fırat Oto A.Ş. Yön. Kur. Üyesi       |



Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including names like 'Aziz Yıldırım', 'Nihat Özdemir', 'Osman Murat Özaydınlı', 'Osman Yalçın', 'Mahmut Nedim Uslu', 'Şahin Zeynep Sabancı', 'Nihat Özbağı', 'Mithat Yenigün', and 'Vedat Olcay'.

| 4. Yönetimde söz sahibi olan personelin |                 |            |  |   |              |     |
|---|-----------------|------------|--|---|--------------|-----|
| Adı-Soyadı                              | Görevi          | Mesleği    | Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler | Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler | Sermaye Payı |     |
|   |                 |            |  |   | (TL)         | (%) |
| Arzu Gündoğdu                           | Genel Müdür     | Bankacı    | -  | -   | -            | -   |
| Ekrem Güneş                             | Muhasebe Müdürü | Muhasebeci | -  | -   | -            | -   |

|   |   |
|---|---|
| 5 | Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, murahhas üye, murahhas müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere son durum itibariyle sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin grup şirketlerinden sağlanan menfaatler de dahil toplam tutarı |
|   | 31.05.2003 itibariyle 73.345 Milyon TL.<br>30.11.2003 itibariyle 6.464 Milyon TL.   |

|    |   |
|----|---|
| 6. | Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile genel koordinatör, genel müdür ve genel müdür yardımcısı gibi üst yöneticiler ile yönetimde söz sahibi personelin, son hesap dönemi ve son durum itibariyle ortaklıkla yaptıkları, ortaklığın normal faaliyet konusuna girmeyen işlemlerden kaynaklanan alım/satımlar- duran varlık edinimi ya da devri gibi- bu işlemlerden sağladıkları menfaatlerin nitelikleri ve tutarları: |
|    | YOKTUR  |

|    |  |
|----|--|
| 7. | Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile genel koordinatör, genel müdür ve genel müdür yardımcısı gibi üst yöneticiler ile yönetimde söz sahibi personelin, son hesap dönemi ve son durum itibariyle ortaklıkla yaptıkları, ortaklığın normal faaliyet konusuna giren işlemlerden kaynaklanan, alım/satımlar, bu işlemlerden sağladıkları menfaatlerin nitelikleri ve tutarları: |
|    | YOKTUR   |

## VIII. FAALİYET HAKKINDA BİLGİLER

|    |  |
|----|--|
| 7. | Faaliyet gösterilen sektör, fülü faaliyet konusu ve ortaklığın sektör içindeki yeri: |
|----|--|

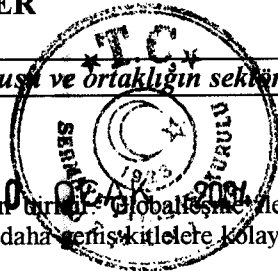
### Dünya'da Futbol'un Gelişimi:

Futbol dünya genelinde en popüler spor dallarından biridir. Globalleşme ile birlikte futbola olan ilgi hızla artmıştır. Medya endüstrisinin gelişimi futbolun çok daha geniş kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır.

Bu sektöre olan ilgi ve geniş hedef kitlesi, futbolu günümüzde sadece bir eğlence aracı olmanın ötesine taşımıştır. Markalaşma "isim hakkı" kavramını ortaya çıkarırken, reklam ve sponsorluk gibi ticari faaliyetlerin önem kazanması, futbola medya sektörü dışındaki şirketlerin de dahil olmasını sağlamıştır.

Geniş izleyici kitlesi ve ekonomik büyüklüğü ile futbol dünya çapında önemli bir endüstri hâlini almıştır. Deloitte & Touche Sport'un yaptığı bir araştırmaya (Deloitte & Touche Annual Review of Football Finance, Temmuz 2003) göre sadece Avrupa kulüplerinin tahmini toplam gelirleri 2001/02 sezonunda önceki sezona göre %7,6'lık artış göstererek 7,1 milyar €'a ulaşmıştır. En yüksek gelir kaydeden ülkeler (İngiltere, İtalya, İspanya, Almanya, Fransa) toplamdan %80 oranında pay alırken, İngiltere'nin payı %25 olarak gerçekleşmiştir. Federasyonların, ulusal takımların ve UEFA'nın düzenlediği müsabakalar da dahil edildiğinde sektörün büyüklüğü 10 milyar €'a erişmektedir.

Avrupa kulüplerinin geneline bakıldığında gelirlerin yıllar itibariyle önemli ölçüde arttığı görülmektedir. Ancak buna paralel transfer ve bonservis ücretlerinin de yükselmesi, kulüplerin kar marjlarının büyümesini engellemektedir.



Handwritten signatures and initials are present at the bottom of the page, including 'BK', '42', and various other marks.

İngiltere, İtalya, Almanya ve Fransa Liglerinin gelir büyüklüğü 2001/02 sezonu itibariyle önceki sezona göre %11'lik artış göstererek 4,6 milyar €'ya ulaşmıştır. Son altı sezonda gelirler yaklaşık 4 katına çıkmıştır.

Ortalama yıllık büyüme oranları incelendiğinde en yüksek artış yıllık ortalama %22'lik oranla İngiltere Lig'inde "görülürken, en düşük artış %16'lık oranla Fransa Lig'inde yaşanmıştır.

İtalya ve Fransa Ligleri'nde 1999/2000 sezonunda yayın hakkı gelirlerinde sağlanan artışa paralel toplam gelirlerde belirgin bir yükseliş (%50 civarında) gerçekleşmiştir. Büyüme oranı 2000/01 sezonunda oldukça yavaşlamış, takip eden sezonda gelirler hemen hemen aynı seviyelerde kalmıştır. Bu iki ülkede yayın hakkı gelirlerinin gelir dağılımında önemli yer teşkil etmesi, gelirlerin seyrinin TV gelirlerine bağlı olmasına neden olmaktadır.

En büyük 5 lig toplam gelirlerden %80'lik pay alırken, Hollanda %4, İsviçre 3, Belçika, Yunanistan ve Portekiz %2 oranında pay sahibidir. Norveç, İsveç, Danimarka, Avusturya ve İsviçre'nin payı %1 civarındadır. Diğer 36 UEFA ülkesinin futbol ligi gelirleri ise toplamdan %3 pay almaktadır.

### Avrupa Ligleri Gelir Kaynakları

Beş yıl öncesine kadar gişe gelirleri futbol kulüplerinin en önemli gelir kaynağı idi. TV yayın gelirleri ise toplamdan sadece %25-30 civarında pay almaktaydı. Ancak günümüzde yayın gelirleri özellikle futbolun tam bir endüstri halini aldığı ülkelerde gelirlerin büyük kısmını teşkil etmektedir. TV yayın pazarının yeterince gelişmemiş olduğu ülkelerde ise hâlen gişe ve sponsorluk gelirleri toplam gelirler içindeki önceliğini korumaktadır.

Yayın hakları gelirlerinin yüksekliği futbol kulüplerine kar marjı açısından avantaj sağlamaktadır. Gişe gelirleri veya ticari ürün gelirleri ile karşılaştırıldığında yayın hakkı gelirlerinin maliyeti oldukça düşüktür.

Avrupa liglerinde yaşanan ciddi gelir artışları, genellikle yayın hakkı anlaşmalarının yenilediği sezonlara rastlamaktadır. İtalya ve Fransa'da 1999/2000, Almanya'da 2000/01 ve İngiltere'de 2000/01 ile 2001/02 sezonlarında yenilenen TV yayın hakkı anlaşmalarına paralel toplam gelirlerde artış yaşandığı görülmüştür.

Her ne kadar İtalya ve Fransa'da toplam gelirlerin yarısından fazlası TV'den sağlansa da, diğer gelir kaynakları karşılaştırıldığında maç gelirlerinin artma potansiyelinin daha fazla olduğu görülmektedir. İki ligde de maç gelirlerinin büyük çoğunluğunu oluşturan gişe gelirleri toplamdan %20'den az pay almaktadır. Son yıllarda bu gelir kaleminde büyüme yaşanmamıştır. Yayın hakkı gelirlerinde gerileme olması durumunda, büyük İtalyan ve Fransız futbol kulüpleri arasında gişe gelirlerinde yüksek rekabet yaşanacağı tahmin edilmektedir.

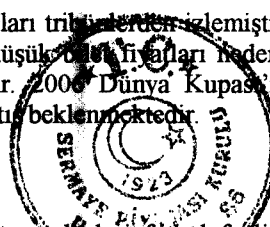
İngiltere'nin en yüksek gelir kalemi, diğer büyük liglerde olduğu gibi TV yayın haklarından sağlanmaktadır. 2001/02 sezonunda BSkyB ve ITV ile yapılan anlaşma ile TV gelirleri %32 oranında artarak 734 milyon €'a ulaşmıştır.

Almanya, Avrupa'da sponsorluk gelirlerin en yüksek düzeyde olduğu ülkedir. Hertha Berlin, Schalke 04 ve Bayer Leverkusen gibi kulüplerle yapılan yeni sponsorluk sözleşmeleri, Almanya'nın sponsorluk gelirlerinin 270 milyon €'a ulaşmasını sağlamıştır.

Almanya'da son sezonda ortalama 31.000 kişi maçları tribünlerden izlemiştir. Bu azımsanacak bir sayı olmasa da, İngiltere ile karşılaştırıldığında Almanya'nın, düşük maliyetli fiyatları nedeniyle İngiltere'nin sadece üçte biri oranında gişe geliri elde edebildiği görülmektedir. 2000 Dünya Kupası'nın Almanya'da yapılacak olması nedeniyle maç gelirlerinde önümüzdeki dönemde artış beklenmektedir.

### Türkiye Spor Kulüpleri Kuruluş Yapıları

Özel spor kuruluşları içinde en büyük kitleye hitap edenleri futbol faaliyeti de bulunan spor kulüpleridir. Kulüpler, sporcuların ve diğer ilgililerin, sporu bilimsel ve daha ciddi boyutlarda yapmak için oluşturdukları kurumlardır. Spor kulüpleri, Gençlik Ve Spor Kulüpleri Yönetmeliği'ne göre dernek olarak kurulurlar. Gençlik Ve Spor Genel Müdürlüğü'ne (G.S.G.M) tescilleri (futbol dalında faaliyette bulunanlar için Türkiye Futbol Federasyonu'na) yapıldıktan sonra spor kulübü vasfını kazanırlar.



Dernek hükmünde olmayan spor kulüpleri anonim şirket şeklinde de kurulabilmektedir. Bunlar, futbol alanında Türkiye Futbol Federasyonu (T.F.F.) mevzuatı çerçevesinde faaliyet gösteren T.F.F.'ye kendilerini tescil ettirmiş bulunan ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca kurulmuş Profesyonel Futbol Hizmetleri Anonim Şirketi statüsündedirler. Kulüplerin halka açılabilmesi için aynen diğer halka açık firmalarda olduğu gibi anonim şirket şeklinde örgütlenmiş olmaları gerekmektedir.

3289 sayılı G.S.G.M. Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun'un 24. maddesi ve 3813 T.F.F. Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun'un 27. maddesi uyarınca spor kulüplerine profesyonel futbol şubelerini anonim şirketlere devredebilme veya spor faaliyetleri ile ilgili olarak anonim şirket kurabilme hakkı tanınmıştır. Günümüzde birçok spor kulübü profesyonel futbol şubelerini, kuracakları veya kurulmuş olan anonim şirketlere devretme eğilimindedirler.

### Türkiye Futbol Kulüpleri Kurumlar Vergisi Düzenlemesi

Kurumlar Vergisi Kanununun 7. maddesinin 8. bendi ile, Beden Terbiyesi Teşkilatına dahil derneklere veya kamu idare ve müesseselerine ait idman ve spor müesseseleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler, kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Spor kulüplerinin böyle bir muafiyete konu edilmeleri, sporun teşvik edilmesi amacıyla dayanmaktadır. Kulüplerin spor dışı faaliyette bulunmaları halinde bu teşebbüsler idman ve spor müessesesi olarak kabul edilemeyeceğinden kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Spor kulübü derneklerinin veya spor faaliyeti ile uğraşan anonim şirketlerin,

- Stadyum maç hasılatı,
- Stadyum kira gelirleri,
- İsim hakkı gelirleri,
- Radyo ve televizyon yayın gelirleri,
- Forma ve saha içi reklam gelirleri,
- Sponsorluk gelirleri,
- Sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri kurumlar vergisinden muafır.

Söz konusu muafiyetten yararlanmak için futbol takımının kulüp tarafından anonim şirkete kiralanması veya devredilmesi (sürelili veya süresiz, bedelli veya bedelsiz) gerekmektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği tarafından T.C. Maliye Bakanlığı, Gelirler Genel Müdürlüğü'nden alınmış olan 19.01.2001 tarih ve B.07.0.GEL.0.49/4910-23 sayılı müktezanın metni aşağıda yer almaktadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü  
Kızıltoprak, İstanbul



19.01.2001

İlgi: 19.12.2000 tarihli yazınız.

Yazıda, dernek statüsü ile faaliyet gösteren kulübünüzün "Fenerbahçe Sportif A.Ş." isimli bir şirket kurduğu belirtilerek, kulübünüzün bu şirketin %100 hissesine sahip olduğu kulüp tarafından yürütülen bazı faaliyetlerin bu şirkete devredildiği ifade edilmektedir. Şirketin bu faaliyetlerden elde ettiği gelirlerin (stadyum maç hasılatı, stadyum kira geliri, isim hakkı geliri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma, saha, stadyum reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri, spor tesislerinden büfe işletilmesi veya işlettilmesi gelirleri ile kulübün renk veya amblemini taşıyan forma ve çeşitli spor malzemeleri ve hatıra ürünler satış gelirleri, otopark işletilmesi gelirleri) kurumlar vergisinden muaf tutulup tutulmayacağı konusunda Bakanlığımız görüşünün bildirilmesi istenilmektedir.

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7 nci maddesinin 3239 sayılı Kanun'la değişen 8 numaralı bendinde, Beden Terbiyesi Teşkilatı'na dahil derneklere veya kamu idare ve müesseselerine ait idman ve spor müesseseleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketlerin kurumlar vergisinden muaf olduğu hüküm altına alınmıştır.

Bu hükme göre, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler muafiyetten yararlanabileceklerdir. Anonim şirketlerin idman ve spor faaliyetleri dışında başka faaliyetlerde de bulunmaları durumunda muafiyet uygulanmayacaktır.

Bu durumda, anılan şirketin sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunması ve sadece bu faaliyetlerler bağlantılı olarak elde edilecek stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf tutulması gerekir.

Anılan şirketin söz konusu faaliyetleri dışında başka faaliyetlerinin de (forma ve diğer spor malzemelerinin satışı ve otoparkın işletilmesi gibi) bulunması halinde muafiyet şartları ihlal edilmiş olduğundan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7 nci maddesinin 8 numaralı bendindeki muafiyetten yararlanması mümkün olmayacaktır.

Bilgi edinilmesini rica ederim.

Maliye Bakanlığı'nın Şirket'i halka açılma talebine ilişkin 28.01.2004 tarih ve 3997 sayılı yazısında; "...bahsi geçen 19.01.2001 tarih ve 4042 sayılı yazımız ilgili spor kulübünün Vergi Usul Kanunu'nun 413' üncü maddesi kapsamında Bakanlığımıza yapmış olduğu bir başvuruya verilmiş izahatı içermektedir. Bu izahat bugün içinde geçerli olup, mükellef kurumun faaliyetlerini bu açıklama çerçevesinde değerlendirilmesi gerekir".

denilmektedir. İşbu yazının ekineği EK 13'te

#### Fenerbahçe Spor Kulübü

Fenerbahçe Spor Kulübü 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah Okaner, Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Huseyin Yetkiner tarafından kurulmuştur. Kulübün kuruluşu 1908 Meşrutiyeti'nin ilanından sonra yürürlüğe giren Cemiyetler Kanunu'yla tescil edilmiştir.

Bu tarihten itibaren Fenerbahçe yalnız yurt içinde kazandığı şampiyonluklar ve elde ettiği başarılarla değil, yabancı takımlarla yaptığı maçlardaki başarılarıyla da kendini göstermiş ve Türkiye'nin en çok sevilen Kulüpleri'nin başında yer almıştır.

Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan dört yıl sonra, artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Bu amaçla Kulübün adı "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değiştirilerek 1913 yılında hazırlanan yeni bir tüzükle çok çeşitli spor dallarını da uğraşları arasına almıştır.

Fenerbahçe günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda etkinlik göstermektedir.

Kulüp, sportif faaliyetlerini Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu, Kalamış Denizcilik Lokali, Dereağzı Metin Aşık Kamp Tesisleri, Kızıltoprak Altyapı Tesisleri, Kapalı Spor Salonu (basketbol ve voleybol), Fikirtepe ve Kayışdağı Tesisleri, Vefa Küçük Yüzme Havuzu ile Samandıra Tesisleri'nde sürdürmektedir.

"Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği"nin amacı, üyelerinin sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılamak, Kulübün tesis ve faaliyetlerinden yararlandırmak, Kulübe mensup sporcuların ruhen, fikren ve bedenlen eğitilmesini, sporcu olarak yetişmesini sağlamak, yurt içinde ve yurt dışında müsabakalara katılmaktır.

Kulüp, amacını gerçekleştirmek için sportif ve sosyal tesisler kurmakta, eğitici ve eğlendirici faaliyetlerde bulunmaktadır. Ayrıca Fenerbahçe Spor Kulübü müsabakalar düzenlemekte ve profesyonel şubeler kurmaktadır.

#### Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Hedef ve Stratejileri

Fenerbahçe Spor Kulübü kurulduğu günden bugüne sayısız başarıya imzasını atmış ve günümüz rekabet koşullarına uygun olarak spor dünyasındaki başarılarını sermaye piyasalarına da taşımak amacıyla Fenerbahçe Sportif'in kurulmasına öncülük etmiştir. Bu çerçevede gelirlerinin çok büyük bir kısmını Fenerbahçe Sportif çatısı altında toplayarak dünyada benzeri olmayan bir şirket yapısının kurulmasını sağlamıştır.

2004 yıl sonunda Kulüplerin gelir -gider dengelerini sağlamalarını, denk bir bütçeye sahip olmalarını zorunlu hale getiren UEFA kriterleri ülkemizde de uygulanmaya başlayacaktır. Bu yüzden Kulüplerin sağlam, devamlı gelir kaynaklarına sahip olması gerekmektedir.



Fenerbahçe Spor Kulübü yönetimi dünya Kulübü olmak için ekonomik yönden güçlü olmak gerektiğine inanmaktadır. Kulüp, bu hedefini gerçekleştirmek amacıyla altyapı ve tesisleşmeye öncelik vermiştir. Fenerbahçe Stadi kapasite artırımı projesi hayata geçirilmiş, dörtte üçlük bölümü bitirilerek hizmete sunulmuştur. Stadin tamamı bittiğinde Kulübün buradan elde edeceği stadyum gelirlerinin, Kulüp giderlerinin üçte birlik bölümünü karşılayacağı düşünülmektedir.

Kulübün ayrıca Stadyum'un karşısında bulunan Kenan Evren Lisesi'nin bulunduğu alan üzerine Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi yapım projesi bulunmaktadır. 45.000 m2 lik kapalı alana sahip olacak bu kompleksin içinde alışveriş merkezi, 1.060 araçlık otopark, 5000 kişi kapasiteli ve çok amaçlı spor salonu ile diğer bölümler bulunacaktır. Fenerbahçe Spor Kulübü, işbirliği Fenerbahçe Sportif ile yaptığı anlaşma gereği Kültür ve Ticaret Merkezi tamamlandığında Kulübe ait olacak gelirlerin tamamı Fenerbahçe Sportif'e aktarılacaktır.

Kulüp, Fenerium mağazaları ile oluşturmuş olduğu güçlü markayı, Avrupa ve Türkiye'deki çok katlı mağazalar ve alışveriş merkezlerinde "corner"lar açarak yaygınlaştırmayı planlamaktadır.

Çok kısa bir süre içerisinde faaliyete geçecek olan Fenerbahçe TV, taraftarların ilgiyle karşılayacağı düşünülen bir projedir. Taraftarlar en güvenilir bilgilere bu kanal sayesinde ulaşacak, buradan sağlanan reklam gelirleri ve sponsor destekleriyle de ciddi gelirler elde edilmesi mümkün olacaktır.

Fenerbahçe Burnu'ndaki eski sosyal tesislerin yerine inşa edilen Fenerbahçe Spor Kulübü Faruk Ilgaz Tesisleri'nin inşaatı tamamen bitirilmiş, donanımı tamamlanmış ve 2004 yılı Ocak ayı ortalarından itibaren üyelerin hizmetine sunulmuştur. Avrupa yakasında yapılması planlanan Fenerbahçeliler Evi, Kulüp yönetiminin üyelerine yönelik projeleri arasında bulunmaktadır. Ayrıca Fenerbahçe taraftarlarını daha yakından tanımaya yönelik olarak smart kartların da bulunacağı Fan Kulüp benzeri bir proje üzerinde de çalışılmaktadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü tüm bu gelirlerin daha da artırılması için sporun başarımın gerekli olduğunun bilincindedir. Bu nedenle Kulüp, gerek altyapıda yetiştirilen genç sporcular gerekse başarılı transferler ile takımın Avrupa'da ve ülkemizdeki başarısını daha da arttırmayı hedeflemektedir.

#### Fenerbahçe Sportif

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Haziran 1998'de İstanbul'da "1907 Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere kurulmuştur. Eylül 2000'de Şirket'in ünvanı bugünkü halini almış ve "Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş." ("Fenerbahçe Sportif" veya "Şirket") olarak değiştirilmiştir. Şirket'in mali yılı, futbol sezonuna uygun olması gerekçesi ile 1 Haziran - 31 Mayıs 12 aylık dönemidir. Fenerbahçe Sportif'in ödenmiş sermayesi 25 trilyon TL'dir.

Halka arza hazırlık amacıyla Fenerbahçe Sportif'in kurumlar vergisinden muaf bir yapıya kavuşması için Haziran 2002'de Fenerbahçe Sportif'in ticari faaliyetleri Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Fenerbahçe Spor Ürünleri") devredilmiştir. Fenerbahçe Spor Ürünleri, Fenerbahçe taraftar ürünleri ve diğer her türlü spor malzeme ve spor giysileri, reklam ve eşantiyon ürünlerinin satış ve pazarlamasını yapmak üzere "FENERIUM" mağazalarını işletmektedir. Halen 18 Fenerium mağazasında 2.000'i aşkın Fenerbahçe markalı ürün satılmaktadır.

"Fenerbahçe Markaları"nın tek meşru ve yasal maliki olan Fenerbahçe Spor Kulübü, bu markalara ilişkin lisans haklarını Fenerbahçe Sportif'e 01.01.2004 tarihinde imzalanan "Lisans Anlaşması" ile 30 yıllığına kiralamıştır. Lisans Hakkı Fenerbahçe Markalarına dair medya, imaj, reklam, pazarlama, sponsorluk hakları dahil ve bunlarla sınırlı kalmaksızın tüm fikri ve sınai hakları ("Fenerbahçe Pazarlama Hakları") içermektedir. Şirket Kulübe ait olan gelirlerin neredeyse tamamını kapsayan, TV yayın hakkı, reklam, sponsorluk, isim hakkı gibi gelir kaynaklarına 30 yıllığına sahip olmuştur. Fenerbahçe Sportif bu gelirlerin çoğaltılması, yaygınlaştırılması ve yeni gelir kaynaklarının yaratılması yolunda profesyonel bir uğraş içerisinde olacaktır.

Fenerbahçe Sportif yönetiminden, Genel Kurul tarafından TTK hükümleri uyarınca seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu sorumlu olacaktır.

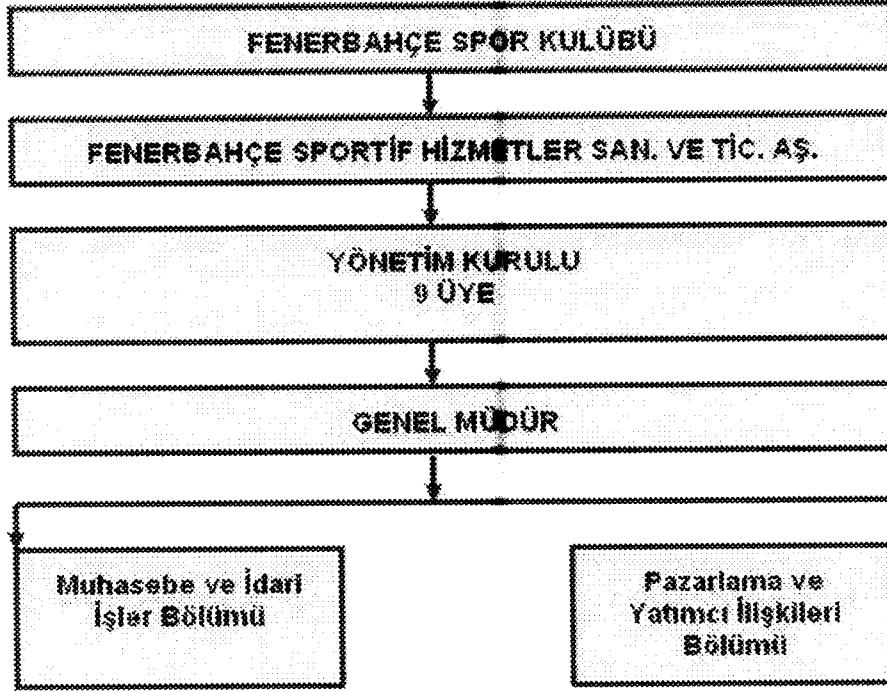
Yönetim Kurulunun altı üyesi Şirket'in büyük ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecek olup, geri kalan üç üye ortaklar tarafından aday gösterilecektir.



Fenerbahçe Sportif'in en büyük hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Şirket'in denetimi Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Genel Kurul üyesi üç denetçi tarafından yapılacaktır.

Şirket organizasyonel olarak Genel Müdür'e bağlı muhasebe ve idari işler ile pazarlama ve yatırımcı ilişkileri birimlerinden oluşmaktadır. Profesyonel yönetim yapısı şirket ve marka değerinin yükseltilmesi ile yeni gelirler yaratılması amacıyla oluşturulmuştur.

Fenerbahçe Sportif halka arz sonrasında yatırımcılar ve temsilcileri için düzenli olarak her çeyrek dönem sonuçları ve önemli gelişmelerle ilgili bilgilendirme toplantıları yapmayı planlamakta ve faaliyetlerini şeffaf bir yönetim anlayışı ile sürdürmeyi hedeflemektedir.



Sadece sportif başarılarla yetinmek istemeyen Fenerbahçe Spor Kulübü günümüz rekabet koşullarına uygun olarak kâr amacı olmayan dernek statüsü ile yetinmek istemeyip, gelirlerinin çok büyük bir kısmını Fenerbahçe Sportif çatısı altında toplayarak dünyada benzeri olmayan bir şirket yapısının kurulmasına öncülük etmiştir.

Fenerbahçe Sportif yönetimi, Fenerbahçe marka ve isim haklarını daha da etkin yönetilerek en yüksek seviyeye ulaştırmayı ve alternatif gelir kaynakları yaratmayı hedeflemektedir. Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün kurumsallaşma sürecinin ve yeniden yapılanmasının bir ürünüdür.

Fenerbahçe Sportif'in çok çeşitli gelir kaynakları mevcuttur. Gelirlerin tamamı 30 yıllık sözleşmelere dayanmaktadır. Ayrıca yurt dışındaki halka açık benzerlerinin aksine Fenerbahçe Sportif'in giderleri arasında Profesyonel Futbol Takımı'na ilişkin harcamaların olmaması ve futbol takımının performansına bağlı gelirlerin toplam gelirlerden göreceli düşük pay alması, finansal performansın takım başarısına olan bağımlılığını azaltmaktadır. Bu durum Şirket gelirlerinde dalgalanmayı önleyerek, gelir tahminlerinin öngörüsünü kolaylaştırmaktadır.

Şirket'in başlıca gelir kaynakları aşağıda sıralanmıştır:

1. Yayın hakkı gelirleri
2. Stadyum Gelirleri
3. Reklam Gelirleri

4. Sponsorluk Gelirleri
5. İsim Hakkı Gelirleri
  - a) Lisans ve Ticari Ürünler İsim Hakkı Gelirleri
  - b) Fenerbahçe TV Gelirleri
  - c) Kültür ve Ticaret Merkezi Gelirleri
6. Futbol Takımının Performansına Bağlı Gelirler

### 1. Yayın Hakkı Gelirleri

Futbolun dünya genelinde en popüler spor dallarından biri olmasına bağlı olarak geniş bir izleyici kitlesi mevcuttur. Son yıllarda bu hedef kitleye ulaşma imtiyazına sahip olmak isteyen medya sektörü şirketlerinin, futbol karşılaşmalarının yayın haklarına büyük rağbet gösterdiği görülmektedir. Buna bağlı olarak hem Türkiye’de hem de dünya genelinde yayın hakkı gelirleri her geçen yıl yükselmektedir.

Ülkemizde futbol karşılaşmalarının yayın hakları, Fenerbahçe Sportif gibi yayın haklarını elinde bulunduran şirketler dışında kulüplere aittir. Her türlü resmi ve özel futbol karşılaşmasının yayın kuruluşları tarafından yayımlanmasının esaslarını ve uygulanacak usulleri tespit etmek konusunda T.F.F. yetkili kılınmıştır.

Yayın haklarına sahip şirket ve kulüplerin yayın hakkı gelirleri üç ana kalemden oluşmaktadır:

- Profesyonel Türkiye 1. Süper Ligi ile Türkiye 2. Ligi A Kategorisi müsabakalarının birbirinden bağımsız yayın havuzları oluşturulmak suretiyle yayımlanmaları,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarının, UEFA ile yerel bir medya şirketi arasında yapılan anlaşmaya göre yine havuz sistemi ile yayımlanması,
- Yayın haklarına sahip şirket ve kulüplerin havuz sistemi dışında kalan (Türkiye Kupası, Avrupa Kupası ve özel statülü maçlar ile, Şampiyonlar Ligi eleme ve ön eleme maçları) Profesyonel Futbol Takımları müsabakalarının yayımlanması, suretiyle yayın geliri elde etmektedir.

#### **a) Türkiye Süper Ligi Yayın Gelirleri**

T.F.F. Yayın Talimatı’nın 7. maddesi uyarınca, Süper Lig karşılaşmalarının yayını hakkında, yayın kuruluşları ile kulüpler adına sözleşme yapma yetkisi federasyondadır. Bu çerçevede bir şartname hazırlanarak 1. Lig karşılaşmalarına ait yayın hakları süreli olarak ihale edilmektedir.

Federasyon ile yayıncı kuruluş arasında imzalanan sözleşme dolayısıyla elde edilen yayın ücreti T.F.F. tarafından “havuz sistemi” çerçevesinde kulüpler veya yayın haklarına sahip şirketler arasında pay edilmektedir.

Yayıncı kuruluş tarafından yapılan toplam ödemelerin %47,5’i havuz sistemi aracılığıyla daha önce Türkiye Süper Ligi’nde şampiyonluğa ulaşmış olan Fenerbahçe Spor Kulübü (“Fenerbahçe”), Galatasaray Spor Kulübü (“Galatasaray”), Beşiktaş Jimnastik Kulübü (“Beşiktaş”) ve Trabzon Spor Kulübü (“Trabzon”) arasında paylaştırılmaktadır. Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş toplam ödemelerin %47,5’lik kısmından %26,5 oranında pay alırken, Trabzon %20,5’lik pay almaktadır. Böylece Fenerbahçe, toplam yayın hakkı gelirlerinden %12,6’lık pay almaktadır.

Toplam ödemelerin geri kalan %47,5’lik kısmı Türkiye Süper Ligi’ndeki diğer 14 kulüp arasında eşit olarak paylaştırılmaktadır. 2. ve 3. Lig takımları toplamdan %3’lük pay alırken, diğer dağıtımlar %2 oranındadır.

Havuz sisteminin kurulduğu 1996/97 sezonunda yapılan ilk ihaleyi Cine5 Yayıncılık ve Filmcilik A.Ş. 3 yıllık bir süre için 55 milyon dolar karşılığında almıştır. Takiben 1999/2000 sezonunda açılan ihaleyi Teleon Reklamcılık ve Filmcilik A.Ş. 2 yıllığına 120.5 milyon dolar ile kazanmış, ancak şirket 2000/01 sezonunun ikinci yarısında mali yükümlülüklerini yerine getiremeyince sözleşmesi feshedilmiştir.

Şubat 2001’de yapılan ihalede 2000/01 sezonunun ikinci yarısından 2003/04 sezonunun sonuna kadar olan 3.5 yıllık dönemin yayın hakları 465 milyon dolar (%10’luk T.F.F. payı, %2 Organizasyon payı ve KDV hariç) karşılığında Digitürk Digital Platform İletişim Hizmetleri A.Ş.’ye (“Digitürk”) verilmiştir.

T.F.F. ile Digitürk arasında sözleşmenin imzalanmasından kısa bir süre sonra yaşanan devalüasyon nedeniyle TL yabancı para birimlerine karşı yüksek değer kaybına uğramıştır. Bu nedenle anlaşma koşulları T.F.F. ile Digitürk

arasında yeniden müzakere edilmiş ve 2000/01 sezonunun ikinci yarısı için kur 728.000 TL/\$, 2000/01 sezon sonundan Ocak 2002'ye kadar 750.000 TL/\$ olarak sabitlenmiştir.

Yenilenen Digtürk sözleşmesine göre 2002 yılı TL/\$ kuru 875.000 ve 2003 yılı TL/\$ kuru 1.065.356 olarak fikslenmiştir. Fenerbahçe'nin orijinal Digtürk sözleşmesine göre 2002/03 sezonunda 18 milyon dolar gelir elde etmesi gerekirken, 10.8 milyon dolar Süper Lig yayın geliri sağlamıştır. 2003/04 sezonunda ise Fenerbahçe'nin 16.1 milyon dolar Süper Lig yayın geliri elde edeceği öngörülmektedir.

T.F.F. ile Digtürk arasında yapılan sözleşme 2003/04 sezonu bitiminde son bulmaktadır. Takiben yapılacak yeni ihale ile 2004/05 sezonundan itibaren Süper Lig yayın hakları ihaleyi kazanan şirkete, belirlenecek sözleşme süresi boyunca verilecektir.

Dünya genelindeki trende bakıldığında yayın gelirlerinin her geçen sene arttığı gözlemlenmektedir. Ülkemizde de futbolun sadece bir eğlence aracı olmaktan çıkıp bir endüstri halini alması ile birlikte yayın haklarını elde tutmanın değeri artmıştır. Fenerbahçe Sportif Süper Lig yayın hakkı gelirlerini, Lisans Sözleşmesi ile 30 yıllığına devralmıştır. Fenerbahçe Sportif 2003/04 sezonuna ilişkin yayın hakkı gelirleri, sezonun yarısının tamamlanmış olması ve önceki gelirlerin Kulüp'te oluşmasından dolayı 7 milyon dolar civarında gerçekleşecektir.

#### b) UEFA Yayın Havuzu Gelirleri

The Union of European Football Associations'ın ("UEFA") düzenlediği müsabakalar dünyada en çok rağbet gören futbol karşılaşmalarıdır. UEFA, Şampiyonlar Ligi, UEFA kupası finali, ve Süper Kupa finali müsabakalarının yayın ve reklam haklarını pazarlamaktadır. UEFA elde ettiği yayın gelirleri ile reklam ve sponsorluk gelirlerini "UEFA Yayın Havuzu" oluşturarak turnuvaya katılan kulüpler arasında önceden belirlenmiş kriterlere göre paylaşmaktadır.

UEFA yayın gelirlerinin bir kısmını reklam ve sponsorluk gelirleri ile birleştirerek turnuvaya katılan kulüplere dağıtmakta, geri kalan kısmını ise Avrupa futbolunu desteklemek amacıyla elinde tutmaktadır.

Şampiyonlar Ligi yayın hakları, münhasır pazarlama şirketi Team Marketing AG aracılığıyla ulusal bir yayıncı kuruluşuna verilmektedir. Ülkemizde Şampiyonlar Ligi yayınları şifresiz olarak Star TV'den yayımlanmaktadır.

Şampiyonlar Ligi Gelirleri iki ayrı kritere göre dağıtılmaktadır. Bunlar:

- Performans ücreti,
- UEFA yayın havuzu gelirleridir.

Performans ücreti, katılım ve turnuvada sağlanan başarıya göre değişmektedir.

UEFA yayın havuzu payları ise,

- Ulusal yayın kuruluşunun UEFA yayın havuzuna yaptığı katkının büyüklüğüne,
- Turnuvaya katılan toplam kulüp sayısına,
- Aynı ülkeden katılan kulüp sayısına,
- Kulübün önceki sezon ülke futbol ligi başarısına,
- Kulübün Şampiyonlar Ligi performansına,
- Aynı ülkeden katılan diğer kulüplerin Şampiyonlar Ligi performansına göre belirlenmektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü en son Şampiyonlar Ligi'ne 2000/01 sezonunda katılmıştır. Bu sezonda Kulüp 2 milyon İsviçre Frankı yayın hakkı geliri elde etmiştir.

#### c) Diğer Turnuvalar Yayın Gelirleri

Diğer turnuvalar yayın gelirleri Süper Lig ve UEFA Şampiyonlar Ligi dışında kalan, Profesyonel Futbol Takımı'nın müsabakalarının yayın haklarından elde edilmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü, 2005/06 sezonu sonuna kadar;

T.F.F. tarafından hâlen düzenlenen ve gelecekte düzenlenebilecek her türlü ulusal nitelikteki kupa ve benzeri maçlarının,

- UEFA tarafından düzenlenen Şampiyonlar Ligi'ne yönelik her türlü eleme ve ön eleme maçlarının,
- UEFA tarafından hâlen düzenlenen UEFA Kupası ve gelecekte düzenlenebilecek gösterim ve yayın haklarının idaresinin UEFA tarafından Kulüplere bırakıldığı her türlü benzer müsabaka maçlarının,
- Hazırlık ve özel maçların,
- Ayrıca gösterim ve yayın haklarının, iştirak eden kulüplerce ferdi olarak pazarlandığı diğer resmi ya da özel tüm futbol maçlarının (jübile maçları hariç) yayın haklarını, SARAN International iştiraki KAS Management'a vermiştir.

Kulüp ile KAS Management arasında yapılan 2001/02-2005/06 yıllarını kapsayan sözleşme gereği Kulübe 10 milyon ABD Doları ödenmiştir. 2006/07 sezonundan itibaren yukarıda söz edilen müsabakaların gösterim ve yayın hakları yeniden ihale edilecek ve 2006/07 sezonundan itibaren diğer turnuvalar yayın gelirleri Fenerbahçe Sportif'e ait olacaktır.

## 2. Stadyum Gelirleri

Fenerbahçe futbol takımının karşılaşmaları Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu'nda oynanmaktadır. 1999 yılından itibaren seyirci kapasitesini artırma çalışmaları devam etmektedir. Türkiye'nin katma değeri en yüksek stadı olan Şükrü Saraçoğlu Stadyumu Avrupa'nın sayılı büyük futbol stadlarından birisi olma amacıyla başatılan kapasite artırımı projesinin 2004 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Stad kapasitesini kademeli olarak 55.000 kişiye yükseltilmesi projesine göre numaralı, maraton ve açık tribünlerin tek tek yıkılarak yeniden yapılması planlanmıştır. Yeni proje ile tribünlerin tamamının üstünün de kapatılması öngörülmüştür. Bunun için de sütun yerine tribünleri birleştiren yerlere dört adet kule dikilecek ve çatı bu kuleler üzerine oturtulacaktır. Halihazırda inşaatı tamamlanmış 3 tribünün üstü bu şekilde kapatılmıştır. Tribünlerinin tamamının üstünün kapanması ve futbol sahasının etrafındaki koşu pistinin kaldırılması sayesinde Türkiye'nin bu uygulamanın gerçekleştirdiği tek futbol stadı olarak, hem maçı izleme keyfi hem de ses düzeni maksimuma çıkarılmış olacaktır.

İnşaatın yapımına 1999-2000 sezonunda ilk olarak Yeni Açık diye adlandırılan, Kurbağalıdere tarafındaki tribünün yıkımıyla başlanmıştır. Fenerbahçe Yönetimi tribün yapımında sponsor olmak isteyen firmalar arasından Migros Türk T.A.Ş. ("Migros") ve Telsim A.Ş. ("Telsim") ile çalışmaya karar vermiştir.

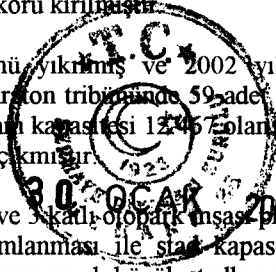
Migros'la yapılan anlaşmaya göre tribün bu firma tarafından yaptırılmıştır. Bunun karşılığında yapılan binanın alt katında açılan mağaza Migros tarafından kira sözleşmesi (15 yılı geçmemek üzere maliyete ulaşılan kadar ciro üzerinden kira payı mahsubu) çerçevesinde işletilmektedir. İnşaat kısa sürede tamamlanarak 2000/01 sezonuna yetiştirilmiştir.

Aynı sezon içinde diğer tribünün de yıkım işlemi başlatılmış ve sponsor olarak Telsim ile anlaşma yapılmıştır. Bu anlaşma çerçevesinde inşaat 2001 yılı Mayıs ayına kadar bitirilmiş, giriş ve birinci kattaki mağazaların kullanım hakkı 8 yıllığına Telsim'e verilmiştir. İnşaat'ın tamamlanması ile 6 Mayıs 2001 tarihinde Galatasaray'la oynanan karşılaşmada seyirci ve hasılat rekoru kırılmıştır.

1999 yılı Nisan ayında Maraton tribünü yıkılmış ve 2002 yılının Şubat ayında yeni Maraton tribünü tamamlanarak hizmete girmiştir. Yeni Maraton tribününde 59 adet loca, kapalı otopark, restaurant, cafê, bar ve Fenerium mağazası bulunmaktadır. Toplam kapasitesi 12.467 olan Maraton tribününün tamamlanmasıyla Şükrü Saraçoğlu'nun toplam kapasitesi 42.928'e çıkmıştır.

Proje kapsamında numaralı tribün yapımı ve 3 katlı otopark inşaatı planlanmıştır. 2004 Eylül ayına kadar kapasite artırımı ile ilgili tüm yatırımların tamamlanması ile stad kapasitesi 55.000 kişiye yükselecektir. Projenin ardından Şükrü Saraçoğlu Stadyumu dünyanın sayılı büyük stadlarından biri olacaktır.

Fenerbahçe'nin sadık taraftar kitlesi, Profesyonel Futbol Takımı'nı hiçbir zaman yalnız bırakmayarak stadyumdaki karşılaşmalarda yeni yeni seyirci ve hasılat rekorlarının kırılmasını sağlamaktadır. Sürekli kapasite artırımına ve Futbol Takımı'nın sıralama sonuçlarına göre zor bir sezon geçirmesine rağmen 2002/03 sezonunda Şükrü Saraçoğlu Stadyumu'nda oynanan karşılaşmalarda ortalama %70 doluluk oranı gerçekleşmiştir.





Aşağıdaki tabloda Fenerbahçe Sportif'in mevcut reklam sözleşmeleri yer almaktadır:

| REKLAM SÖZLEŞMELERİ                                   | SÖZLEŞMENİN KONUSU   | SÖZLEŞME DÖNEMİ                       | SÖZLEŞME BEDELİ        |
|---|--|---------------------------------------|------------------------|
| DOĞUŞ HOLDİNG A.Ş.                                    | Led Panolarda Reklam   | 09.08.2003-31.05.2003                 | 130.000\$              |
| ARAS KARGO YURT İÇİ,<br>YURT DIŞI TAŞIMACILIK A.Ş.    | Kale Arkası Rulopan ve<br>Kule İç Cephe Reklam   | 22.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 115.000\$              |
| ACIBADEM SAĞLIK HİZMETLERİ<br>VE TİC. A.Ş.            | Led Panolarda Reklam   | 22.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 80.000\$               |
| MINDSHARE TÜRKİYE ADI<br>ORTAKLIĞI                    | Led Panolarda Reklam   | 07.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 120.000\$              |
| ARÇELİK A.Ş.  | Led Panolarda Reklam   | 18.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 120.000\$              |
| ARÇELİK A.Ş.  | Led Panolarda Reklam   | 08.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 120.000\$              |
| EFES PAZARLAMA<br>VE DAĞITIM TİC. A.Ş.                | Led Panolarda Reklam<br>Alınık,Loca Alınığı, Antrenman<br>Tesislerine Pano,Basın Panosu Logo<br>5 Adet Kombine Kart, 25 Numaralı Bilet | 21.06.2002-2004 Sezon Sonu            | 2.250.000\$            |
| MINDSHARE TÜRKİYE ADI<br>ORTAKLIĞI                    | Led Panolarda Reklam   | 07.08.2003-2004Sezon Sonu             | 130.000\$              |
| HERİŞ SERAMİK VE TURİZM A.Ş.                          | Led Panolarda Reklam   | 14.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 130.000\$              |
| PETROL OFİSİ A.Ş.                                     | Led Panolarda Reklam   | 14.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 130.000\$              |
| UNİVERSAL MCCANN MEDYA PLANLAMA<br>VE DAĞITIM A.Ş.    | Led Panolarda Reklam   | 18.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 155.000\$              |
| YAPI KREDİ EMEKLİLİK A.Ş.                             | Led Panolarda Reklam<br>Yedek Kulübeleri Reklam  | 15.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 200.000\$              |
| ZAP MEDYA TANITIM VE İLETİŞİM<br>HİZMETLERİ LTD. ŞTİ. | WC Duvarları Reklam Panosu   | 01.11.2003-31.12.2004                 | Pano Başı Her Maç 10\$ |
| BAW INTERNATIONAL LTD                                 | Led Panolarda Reklam   | 15.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 150.000\$              |
| UNİVERSAL MCCANN- WORLD GROUP                         | Led Panolarda Reklam   | 19.08.2003-2004 Sezon Sonu            | 130.000\$              |
| AKŞAM PAZARLAMA VE DİŞTİC. A.Ş.                       | Gazete Reklamı(Vip Kombine Kart Karşılığı)   | 04.03.2002-31.05.2003                 | 24.500.000.000 TL      |
| İŞ-TİM TELEKOMÜNİKASYON<br>HİZMETLERİ A.Ş.            | Led Panolarda Reklam,Kale Arkası Rulopan<br>dış cephe reklam,Maskot ve Şişme Tünel<br>Körner Köşesi Pano                               | 2004-2005 Futbol Sezonu<br>Başlangıcı | 625.000\$              |

#### 4. Sponsorluk Gelirleri

Sponsor, bir gösterinin (şovun, karşılaşmanın ve benzeri etkinliğin) giderlerini kendi adının anılması koşulu ile üstlenen kişi veya kuruluşun ortak adıdır. Sponsorluk TV reklamlarına göre hedef kitleye ulaşmada daha etkin ve ucuz bir yol olduğu için birçok kurum tarafından tercih edilmektedir.

Bir futbol takımının sponsorluğunu üstlenmek, geniş kitlelere ulaşmada oldukça uygun bir yoldur. Şirketler birçok ürün çeşidi ile futbol takımlarına sponsor olabilirken, takımlar da sponsorluk sayesinde ciddi gelirler elde edebilmektedirler.

Genel yapı itibariyle futbol takımlarına kişi veya kurumlar, üç ayrı kategoride sponsor olabilmektedir:

Ana sponsorluk: Ana sponsorlar genellikle Profesyonel Futbol Takımları'nın formalarında kurum logosuyla yer almaktadır.

Teknik Sponsorluk: Teknik sponsorluk, Profesyonel Futbol takımının spor malzemesi ihtiyaçlarını karşılamak şeklinde olabildiği gibi, herhangi bir kurum da kendi ürünleri ile münhasır ortak olabilmektedir. Münhasır ortak Futbol Takımı'nun ihtiyaçlarına bağlı olarak sadece kendi ürünlerinin kullanımının sağlanmasında sponsorluk görevini üstlenmektedir.

Diğer Sponsorluklar: Ana sponsorluk ve teknik sponsorluk takımlarının dışında kalan sponsorluklardır.

##### a) Ana Sponsorlar

Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın ana sponsorluğunu 2003/04 sezonundan başlamak üzere 4 yıllığına İŞ-TİM Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Aria") üstlenmiştir. Aria, tüm ulusal ve uluslararası futbol kupaları, organizasyonları ve etkinliklerinde ana sponsor sıfatı ile UEFA, FIFA, T.F.F. ve Uluslararası Futbol Federasyonu'nun düzenleme ve sınırlamaları dahilinde Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nun forma, eşofman ve kamp kıyafetlerinde ticari marka veya logosunu kullanma hakkına sahiptir.

Aria ile yapılan 2003/04-2006/07 sezonlarını kapsayan sponsorluk anlaşması uyarınca ana sponsorluk bedeli olarak yıllık 3 milyon ABD Doları temel ücretin yanı sıra Profesyonel Futbol Takımı'nın başarılarına göre performans bazlı ücret de ödenmektedir.

## b) Teknik Sponsorlar

Fenerbahçe her geçen gün artan sponsorları arasına Aralık 2003'te imzaladığı anlaşma ile bir yenisini eklemiştir. Adidas Haziran 2004'ten itibaren 5 yıllık bir dönem için Profesyonel Futbol Takımı'nın resmi sponsorluğunu üstlenmenin yanında anlaşma kapsamı ürünler için de münhasır ürün tedarikçisi olmuştur.

Anlaşma çerçevesinde de her türlü maç malzemesi ile antrenman ve kamp malzemesi Adidas tarafından tedarik edilecektir. Anlaşmalı ürün listesi dışındaki ürünler yalnızca "Fenerium" markalı ürünler olacaktır. Yapılan anlaşmaya göre Adidas, resmi sponsorluk ücretinin yanı sıra UEFA müsabakaları performansına göre ek ücret ödemeyi taahhüt etmektedir.

## c) Diğer Sponsorlar

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı Lisans anlaşması gereği "Fenerbahçe Markası"ndan sağlanan her türlü sponsorluk gelirlerine (Ana Sponsorluk, Teknik ve Diğer Sponsorluk gelirlerine) 30 yıllık süre ile sahip olmuştur. Fenerbahçe Sportif'in imzaladığı sponsorluk sözleşmeleri aşağıda tabloda yer almaktadır.

| SPONSOR FİRMA                                       | SPONSORLUK TANIMI              | SPONSORLUGUN İÇERİĞİ   | SÖZLEŞME DÖNEMİ                 | SÖZLEŞME BEDELİ                                     |
|---|--------------------------------|--|---------------------------------|---|
| AYDINLIK ULUSLAR ARASI A.Ş.<br>Daniel Hechter       | Kıyafet Sponsoru               | Futbol A Takımı, Basketbol A Erkek Takımı ve Teknik Kadrolar             | 2003-2004<br>Futbol Sezonu Sonu | 60.000.000.000TL+Reklam                             |
| MARMARA SU VE MEŞRUBAT<br>GIDA SAN. VE TİCARET A.Ş. | Su Sponsoru                    | Fenerbahçe'ye 150.000 lt. su karşılığı reklam+2 Vip Kombine Kart         | 01.10.2003-01.09.2004           | Futbol takımına içme suyu sağlıyor                  |
| DOĞUŞ MOTOR SERVİS VE<br>TİCARET A.Ş.               | Araç Sponsoru                  | Audi Markalı Oto(reklam Karşılığı)<br>100 Adet İmzalı Forma              | 10.09.2003-10.09.2004           | Teknik Direktör'ün kullanması için<br>Audi A8 araba |
| COCA COLA MEŞRUBAT SANAYİ<br>VE TİCARET A.Ş.        | Resmi Spor İçeceği<br>Sponsoru | Reklam Karşılığı+10 adet numaralı Bilet<br>Şişelerde Logo Kullanım Hakkı | 18.07.2002-01.07.2004           | 150.000\$   |

## 5. Lisans ve Ticari Ürünler İsim Hakkı Gelirleri

İsim hakkı gelirleri spor kulüpleri tarafından, kulüp ismi, logosu, arması, tescilli sporcularının fotoğraf ve imzalarının ticari mallar üzerinde kullanılması, devredilmesi veya kiralanması şeklinde elde edilen gelirlerdir. Bu gelirler ticari bir ürünle birlikte kullanılabilir gibi, bu kurumların sportif faaliyetlerini icra ettikleri sırada da (futbol müşterek bahisleri vb.) doğabilir.

Fenerbahçe Sportif 30 yılına sahip olduğu lisans haklarını başka kurumlara da "Alt Lisans Sözleşmeleri" imzalamak suretiyle kullanılmakta ve isim hakkı geliri elde etmektedir. Bu çerçevede "Alt Lisans Sözleşmesi" yapılan en büyük iki kurum Fenerbahçe Spor Ürünleri ve EBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.'dir ("Fenerbahçe TV"). Fenerbahçe TV'den sağlanacak isim hakkı gelirleri aşağıda ayrı bir gelir kalemi olarak incelenmiştir.

### a) Fenerbahçe Spor Ürünleri

Fenerium mağazalarının sahibi Fenerbahçe Spor Ürünleri'nin yaklaşık 2.000 ayrı ürünü içeren geniş bir ürün gamı bulunmaktadır. Bunların arasında formalar, tekstil ürünleri, aksesuarlar, çantalar, çocuk ürünleri ve çeşitli taraftar ürünleri bulunmaktadır. Şirket ticari ürün gelirlerini biri Belçika'da olmak üzere 18 ayrı noktada hizmet veren Fenerium mağazalarından sağlamaktadır. Fenerbahçe Spor Ürünleri kendine ait mağazaları İstanbul'da açmakta, diğer şehirler için franchising bedeli karşılığında Fenerium açılmasına izin vermektedir.

Fenerium mağazalarının büyüme stratejileri çerçevesinde ikisi Almanya'da olmak üzere 5 tane daha mağazanın açılması için görüşmeler sürdürülmektedir.

Fenerbahçe Spor Ürünleri'nin stratejileri arasında ürün çeşitliliğini çoğaltmak, her kesime hitap edebilecek farklı fiyatlarda ürünler sunmak ve Fenerium mağazalarının sayısını hem ülke içinde hem de yurt dışında artırarak dağıtım ağını genişletmek gibi hedefler bulunmaktadır.

## b) Diğer İsim Hakkı Gelirleri

Fenerbahçe Sportif kırtasiye malzemeleri, tekstil ürünleri, temizlik malzemeleri, CD, kitap, oyuncak, yiyecek ve içecek gibi çok çeşitli ürünlerle ilgili sahibi olduğu lisans haklarını üreticilere kullandırarak isim hakkı geliri elde etmektedir.

"Fenerbahçe" gibi güçlü ve tanınır bir markaya sahip olmak Fenerbahçe Sportif'e büyük gelir kaynakları yaratacaktır. Önümüzdeki yıllarda gerek tüm sezona yaygın gelir sağlayacak olması gerekse yenilenecek ve yeni imzalanacak anlaşmalardan dolayı Fenerbahçe Sportif'in isim hakkı gelirlerinde önemli artışların yaşanması beklenmektedir.

## 6. "Fenerbahçe TV" Gelirleri

Fenerbahçe Spor Kulübü daha önce birçok ilke imza attığı gibi basın-yayın alanında da yeni bir ilk ile spor severlerin karşısına çıkmaya hazırlanmaktadır. Ocak 2004'de test yayına başlayan Fenerbahçe TV, Türkiye'de ilk kez bir spor kulübü adına yayın yapan televizyon kanalı olma özelliğini taşımaktadır. FBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.'nin ("Fenerbahçe TV") faaliyet merkezi Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi'dir. Fenerbahçe TV 13.01.2004 tarihinde Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık San. ve Tic. A.Ş. ("Bravo TV") ile bir protokol imzalayarak, Bravo TV'nin RTÜK lisanslı frekans, kablo ve uydu yayınları üzerinden kendi yayını yapmak üzere anlaşmış ve yayına başlamıştır. Bravo TV tarafından 21.01.2004 tarihinde RTÜK'e yapılan başvuru sonrasında da RTÜK 23.01.2004 tarih ve A.01.1.RTÜ.0.01.06.04./0290 sayılı yazısı ile Bravo TV'nin yayın logosunu "FB TV" olarak değiştirilmesine izin verdiğini ve bu değişikliğin Üst Kurul kayıtlarına işlendiğini bildirmiştir. *Kenan Evren ile ilgili yazımlar Ek 14'tedir.*

Milyonlarca taraftarına ve sporseverlere TV aracılığıyla ulaşmayı hedefleyen Fenerbahçe, radyo yayıncılığı da yapacaktır.

Fenerbahçe TV, gösterim hakları bir anlaşma ile başka bir kanala devredilmiş maç gösterim hakları dışında kalan yayınların yanı sıra, antrenmanlar ve futbol dışındaki diğer bütün branşların da etkinlikleri ile gösterimde olacaktır. Ayrıca her saat başı Fenerbahçe ile ilgili haberlerin ve son gelişmelerin yayımlanması planlanırken, Fenerbahçe Spor Kulübü yöneticileri gündemdeki konular ile Fenerbahçe'nin milyonlarca taraftarlarının karşısında olacaktır. Kulüp yöneticileri ile Kulüp Teknik Direktörü'nün açıklamalarına canlı yayında yer verilmesi de düşünülmektedir.

Fenerbahçe TV yayın akışı içerisinde Fenerbahçe'nin genç takım dahil bütün amatör maçları yer alacaktır. Voleybol, basketbol, kürek, atletizm, boks gibi futbol dışı branşların müsabakalarının da canlı olarak yayımlanması planlanmaktadır. Kanalda ayrıca eski maç tekrarları, tanınmış Fenerbahçeli sporcu ve taraftarlarla röportajlar, spor yazarları ile değerlendirmeler ve yorumlar da yayımlanacaktır.

Teknik alt yapı yatırımları tamamlanarak 2004 Ocak ayı içinde test yayınlarına başlayan Fenerbahçe TV'nin, televizyon yapısı geleneksel TV yayıncılığından çok farklı olacağından faaliyet giderleri çok düşük düzeyde gerçekleşecektir. Fenerbahçe TV, reklamların yanı sıra sponsorlardan da büyük ölçüde gelir elde edecektir.

Fenerbahçe TV, Fenerbahçe ismini ve logosunu kullandığı için Fenerbahçe Sportif'e isim hakkı bedeli ödeyecektir.

## 7. Kültür ve Ticaret Merkezi Gelirleri

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün projeleri arasında, Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu bitişinde yer alan Kenan Evren Lisesi'nin bulunduğu bölgeye Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi inşası yer almaktadır. Milli Eğitim Bakanlığı ile görüşmelerin tamamlanarak protokolün imzalandığı Kültür ve Ticaret Merkezi projesinde ilgili makamlardan gerekli izin prosedürleri devam etmektedir. Projeye göre Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu, Kenan Evren Lisesi yerine üç ayrı noktada okul açmayı taahhüt etmiştir, bunun karşılığında Kenan Evren Lisesinin bulunduğu arazinin irtifak hakkı bedelsiz olarak 49 yıllığına Fenerbahçe Spor Kulübü'ne devredilecektir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'nun 14.01.2004 tarih ve 6808 no'lu kararına göre Kenan Evren Lisesi'nin üzerinde kurulu bulunan İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Zühtüpaşa Mahallesi 97 pafta, 1133 ada ve 12. parselde bulunan ve Kurul'un 23.07.2003 tarih ve 6611 sayılı kararı ile korunması gerekli varlık olarak tescil edilen yapı ile aynı parselde bulunan ve aynı karar ile rölöve ve restitüsyon projelerinin hazırlanmasına karar verilmiş olan yapının (Zehra Hanım Pavyonu) korunmasına, Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Yüksek Kurulu'nun 05.11.1999 tarih ve





664 sayılı ilke kararı gereğince, sözkonusu 11 ve 12. parsellerde yapılacak her türlü uygulama için İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'ndan izin alınması gerektiğine; söz konusu 97 pafta, 1133 ada, 11 ve 12. parsellerde irtifak hakkı tesisinde bu koşullarla sakınca olmadığına karar verilmiştir. Okulların inşaatının ardından, 45.000 m2 kapalı alana sahip olacak Kültür ve Ticaret Merkezi'nin yapımına başlanacaktır. *Konuya ilişkin yazımlar Ek 15'tedir.*

Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi Projesi, merkezi konumu, ulaşım imkânlarının kolaylığı ve bölgenin tamamlanmış alt yapısının yanı sıra özellikle maç günlerinde oluşan nüfus yoğunluğunun getireceği muhtemel talep artışı ile Kadıköy'de yeni bir cazibe merkezi olmaya adaydır.

Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından yaptırılacaktır. Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Sportif arasında yapılan sözleşme gereği proje tamamlandığında Fenerbahçe Spor Kulübü Fenerbahçe Sportif'e isim hakkı bedeli ödeyecektir. Ayrıca bu sözleşmede Kültür ve Ticaret Merkezi'nden elde edilecek gelirlerin Fenerbahçe Sportif'in iştiraki olacak bir şirket çatısı altında toplanması seçimi de Fenerbahçe Sportif'in kararına bırakılmıştır.

#### 8. Futbol Takımının Performansına Bağlı Gelirler

UEFA Şampiyonlar Ligi gelirleri iki ayrı kritere göre dağıtılmaktadır. Şampiyonlar Ligi gelirlerinin bir kısmı UEFA yayın havuzundan sağlanırken, diğer bir kısmı kulüplere "Performans Ücreti" adı altında katılım ve turnuvada sağlanan başarıya göre paylaşılmaktadır.

Performans ücreti olarak ilk aşamada Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanan 32 takımdan her biri 2,5 milyon İsviçre Frankı "Başlangıç Ücreti" almaktadır. Ayrıca ilk turda oynanan her maç başına kulüpler 500.000 İsviçre Frankı'na "Maç Ödülü" sabit olarak elde ederken, oynadıkları her maç için galibiyetlerde 500.000, beraberliklerde ise 250.000 İsviçre Frankı almaktadırlar. Böylece kulüpler Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazandıkları takdirde, ilk turda her kulüp 6 maç oynayarak en az 5,5 milyon İsviçre Frankı'nı kazanmayı garantilemektedirler.

2003/04 sezonundan itibaren UEFA'nın sistemi değişmiştir. Yeni sisteme göre 1. turdan sonra 16 takıma düşecek olan Şampiyonlar Ligi'nde takımlar kura ile eşleşecektir. Biri yurt içi, biri yurt dışı saha olmak üzere maç üzerinden elemeye tabi tutulacaklardır.

İlk turu geçen her takıma 3 milyon İsviçre Frankı verilirken, çeyrek finale kalan takımlar 4, yarı finale kalan takımlar 5 milyon İsviçre Frankı kazanmaktadırlar. Final maçı mağlubu 6 milyon İsviçre Frankı, galibi UEFA Şampiyonu ise 10 milyon İsviçre Frankı elde edecektir.

Fenerbahçe Spor Kulübü en son Şampiyonlar Ligi'ne 2000/01 sezonunda katılmıştır. Bu sezonda Kulüp 1. turda elenmiş ve 5.5 milyon İsviçre Frankı Şampiyonlar Ligi Performans Ücreti elde etmiştir.

Fenerbahçe Sportif Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı 30 yıllık sözleşme gereği, Şampiyonlar Ligi brüt gelirlerinin %20'sini sahip olacaktır.



#### FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ VE FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş. ARASINDA İMZALANAN SÖZLEŞMELER

##### 1) LİSANS KİRALAMA SÖZLEŞMESİ (Bir sureti Ek 15'tedir.)

Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.01.2004 tarihinde Lisans Kiralama Sözleşmesi imzalanmıştır. Kulüp, bu Sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak kendisi adına Türk Patent Enstitüsü nezdinde tescilli olan markalarının (hepsi birlikte "Fenerbahçe Markaları"), ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının biçim ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair diğer fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- genel olarak "Fenerbahçe Hakları" tek başına meşru ve yasal sahibidir.

Kulüp, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, 30 yılına (30.11.2034'e kadar) Lisans Kiralayan'a vermiştir. Lisans Kiralama Bedeli'nin belirlenmesi

İçin tarafların Yönetim Kuruluları "Fenerbahçe" markasını değerinin tespit edilmesini teminen bir "Marka Değer Raporu" hazırlanması için karar almıştır. Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 27.01.2004 tarihinde düzenlenen Marka Değer Raporu'nda, Lisans Kiralama Bedeli Şirket'in faaliyetlerinin gayri maddi değeri olarak tanımlanabileceği. Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için bu değer "Fenerbahçe" markasının yarattığı ve yaratacağı artı değer olduğu. Lisans Kiralama Bedeli'nin hesaplanmasının, özellikle Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. gibi şirketler için, Şirket'in bu hak sonucu yürüteceği faaliyetlerden elde edeceği gelirlerden hareketle hesaplanabileceği ancak lisans bedelleri direkt olarak hesaplanamadığından, İMKB'de işlem gören aynı faaliyet konusuna sahip diğer Futbol şirketlerine ilişkin Lisans Değerleri incelenmiş olup, lisans değerlerinin gelirlere oranı bulunmuş ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için de aynı oran kullanılarak lisans değeri tespit edilmiştir. Buna göre de lisans değeri 27.240.256.000.000 TL olarak hesaplanmış ve sonuç olarak 30 yıllık lisans kiralama işlemine istinaden Lisans Kiralama Bedeli olarak 27.000.000.000.000 TL bedelinin temel alınabileceği tespit edilmiştir.

Sizdenmiş Lisans Değeri Tespit Raporu Ekledirli

## 2) FUTBOL TAKIMI KİRA SÖZLEŞMESİ (Bir sureti Ek 16'dadır.)

01.01.2004 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 30 yıllık (30.11.2033'e kadar) Futbol Takımı Kira Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye göre Kulüp, Profesyonel Futbol Takımı oyuncularının seçimi, transferi, transfer ücretleri, bonservisleri, bakım ve gözetimi, teknik eğitimi dahil fakat bunlarla sınırlı kalmaksızın Futbol Şubesi ve Profesyonel Futbol Takımı ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgili tüm karar, hak ve sorumlulukların kendisine ait olacağını kabul etmiştir.

Kulüp, Şirketi, Profesyonel Futbol Takımında oynayan Futbolcuların ve/veya üçüncü kişilerin tazminat talepleri, ücretler, tazminatlar, vergiler, resimler, harçlara ilişkin talepler, Kulüp ve Profesyonel Futbol Takımı ve/veya herhangi diğer bir üçüncü kişi arasında akdi veya akit dışı sebeplerden kaynaklanan talepler dahil olmak fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla taraflar arasında geçmiş veya mevcut akdi veya akit dışı her türlü ilişkiden kaynaklanan tüm sorumluluklar ve yükümlülüklerin dışında tutacağını ve onlara karşı koruyacağını beyan ve kabul etmiştir. Taraflar, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı altyapısının, işbu Sözleşme kapsamında olmadığını ve Kulübün uhdesinde kalacağını kabul ve beyan etmişlerdir.

İşbu sözleşmeye göre Şirket, Kulübe 2003-2004 Futbol Sezonu Kira Bedeli olarak herhangi bir bedel ödemeyecektir. Şirket, 2004-2005 Futbol Sezonu Kira Bedeli olarak 500.000 (beşyüzbin) ABD Dolarını takip eden yılın en geç 15. gününde Kulübe ödeyecektir. 2004-2005 Futbol Sezonu'nu takip eden Futbol Sezonlarında ise Şirket, Kira Bedeli olarak, minimum 500.000 (beşyüzbin) ABD Dolarından aşağı olmamak üzere, bir önceki yıl gelirlerinin % 2'sini, takip eden yılın en geç 15. gününde Kulübe ödeyecektir.

## 3) TEMLİK SÖZLEŞMESİ (Bir sureti)

### TEMLİK SÖZLEŞMESİ İLE FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜNDEKİ DEVİR ALINAN SÖZLEŞMELER

| İLGİLİ FİRMA                                    | SÖZLEŞMENİN TANIMI   | SÖZLEŞMENİN DÖNEMİ      | SÖZLEŞME BEDELİ                            |
|---|--|-------------------------|--|
| İŞ-TİM TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.         | ANA SPONSOR/FORMA REKLAMI                                  | 2003-4 / 2006-7 SEZONU  | YILLIK USD 3.000.000.-                     |
| MEGES BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.               | REKLAM SÖZLEŞMESİ  | 04.08.2003 / 04.08.2004 | 53.389.830.508.- TL                        |
| ELİT GURME TURİSTİK VE GIDA İŞL. TİC. LTD. ŞTİ. | FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI TÜTÜN & TÜTÜN MAMULLERİ SATIŞI    | 31.05.2002 / 31.05.2004 | YILLIK USD 12.000.-                        |
| SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.                      | FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI YIYECEK & İÇECEK MAMULLERİ SATIŞI | 07.05.2002 / 07.05.2006 | NET SATIŞIN % 15'i                         |
| TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.                 | FB LOGOLU KREDİ KARTI UYGULAMASI                           | 31.10.2003 / 31.10.2008 | FB KREDİ KARTLARI AYLIK CİROSUNUN % 0.7'Sİ |
| 142 GRUP GIDA TURİZM İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.   | FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI YIYECEK & İÇECEK MAMULLERİ SATIŞI | 31.07.2003 / 31.07.2005 | 630.000.000.000.- TL                       |

01.01.2004 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında imzalanan Temlik Sözleşmesi çerçevesinde yukarıdaki tabloda yer alan ve daha önce fenerbahçe Spor Kulübünün taraf olduğu sözleşmeler "Şirket"e devir edilmiştir. Ayrıca işbu sözleşme hükümlerine göre:

a) Kulüp;

i) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren Profesyonel Futbol Takımında oynayan Futbolcuların reklam haklarından Kulübün lehine doğacak olan payı,

ii) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girmesinden sonra Profesyonel Futbol takımının UEFA Şampiyonlar Ligine katılmasından dolayı Kulübün lehine doğacak olan gelirlerin % 20'sini,

iii) Yukarıda belirtilenler dışında kalan ve Kulübün Profesyonel Futbol Takımı Şubesi ile ilgili olarak elde edeceği tüm gelirleri,

bu Sözleşmenin imza edildiği tarihte Şirkete temlik etmiştir.

b) 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar Şükrü Saraçoğlu Stadından elde edilen her bir mali yıla ait gelirlerin 8.500.000 (sekizmilyonbeşyüzbin) ABD Doları + KDV Kulüp tarafından Şirkete ödenecektir. Kulüp, Stattan herhangi bir gelir elde edilememesi ya da daha düşük gelir elde edilmesi halinde dahi, Şirkete, her halükarda, 8.500.000 (sekizmilyonbeşyüzbin) ABD Doları+KDV'yi ödemeyi taahhüt eder. Şirket bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Kulübe fatura edecektir. Ancak ilk ödeme, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Kulübe teslimi tarihinde gerçekleşecektir.

c) Şirket ise, 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar, Stadın kira ve bakım onarım bedeli olarak her mali yıl 500.000 (beşyüzbin)+KDV ABD Doları'nı Kulübe ödeyecektir. Kulüp bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Şirkete fatura edecektir. Bu bedelin de ilk ödemesi, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Şirkete teslimi tarihinde gerçekleşecektir.

#### 4) KÜLTÜR VE TİCARET MERKEZİ SÖZLEŞMESİ (Bir suret)

Taraflar arasında 01.01.2004 tarihinde imzalanan sözleşmeye göre Kulüp, Fenerbahçe İstanbul'da bulunan Kenan Evren Lisesi binası yerine inşa edeceği/ettireceği ve işbu Sözleşmenin imza tarihi itibarı ile henüz proje aşamasında bulunan Kültür ve Ticaret Merkezinin tamamlanıp faaliyete girdiği tarihten 30.11.2033 tarihine kadar, bu kompleksten elde edeceği gelirleri yahut Komplekste Kulüp'e düşen kullanım haklarını Şirket'e ve/veya Şirket'in en az % 99 oranda iştiraklerine devir ve temlik edecektir. Kompleks ile ilgili gelirlerin hangi şekilde aktarılacağı ve kime devredileceği hususundaki seçim hakkı Şirkete ait olacaktır.

### FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER VE SANAYİ TİCARET A.Ş.'NİN İMZALADIĞI ALT LİSANS SÖZLEŞMELERİ

#### 1) FBTV İLE İMZALANAN ALT LİSANS SÖZLEŞMESİ (Bir suret)

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile FBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. arasında 01.01.2004 tarihinde Alt Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır. Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, 30 yıllığına Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

Alt Lisans Alan İsim Hakkı Lisans Bedeli olarak, bir önceki mali yıla ait vergi öncesi karının %50'sini, mali yılın son gününden itibaren 4 (dört) ay içerisinde Alt Lisans Verene ödeyecektir. Ancak Lisans Bedeli olarak ödenecek miktar, her halükarda (Alt Lisans Alanın bilançosunda kar bulunup bulunmamasına bakılmaksızın), Reklam Gelirleri Üst Kurul Payına esas olan gelirlerin %10'undan aşağı olmayacaktır.

**2) FENERBAHÇE SPOR ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. İLE İMZALANAN ALT LİSANS SÖZLEŞMESİ** (Bir sureti Ek 17'dedir.)

Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, belirli bir süre için Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

Alt Lisans Alan, Lisans Bedeli olarak;

- 2003-2004 sezonu için net 800.000 ABD Dolarını, 31/05/2004 tarihine kadar,
- 2004-2005 sezonu için net 1.000.000 ABD Dolarını, 31/05/2005 tarihine kadar,
- 2005-2006 sezonu için net 1.200.000 ABD Dolarını, 31/05/2006 tarihine kadar

Alt Lisans Verene nakden ve defaten ödeyecektir.

31/05/2006 tarihinden sonra yenilenecek sözleşmelerde bu maddede belirtilen Lisans Ücreti bir önceki yıl ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

Herhangi bir sebeple sözleşmenin feshedilip taraflar arasında işbu sözleşme hükümleri dairesinde yeniden bir sözleşme yapılması halinde, Lisans Ücreti, son geçerli sözleşme yılı Lisans Ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

İşbu Sözleşme tarihinden itibaren elde edeceği Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili diğer isim hakkı gelirlerinin (bu konuda yapacağı sözleşme bedelleri) %85'i ile, işbu Sözleşmeye dayanarak imzalayacağı her türlü sözleşme bedelinin %85'ini, en geç, her mali yılın son günü olan 31 Mayıs'tan önce Alt Lisans Verene ödeyecektir.

|   |
|---|
| <b>Her bir ana ürün grubu için ayrı ayrı olmak üzere, gerçekleştirilen mal ve hizmet üretim miktarları ve önceki döneme göre değişimi</b> |
| Şirketin Üretimi Yoktur   |

| <b>3 Her bir ana ürün grubu için ayrı ayrı olmak üzere, işletmenin dönem içinde gerçekleştirdiği mal ve hizmet satış miktarları ve önceki döneme göre değişimi</b> |                  |                          |                          |              |                          |              |                            |                         |              |  |
|--|------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|----------------------------|-------------------------|--------------|--|
| Ana Satış Grubu  | Ölçü Birimi      | 01/01/2001<br>31/12/2001 | 01/01/2002<br>31/05/2002 | %<br>Değişim | 01/06/2002<br>31/05/2003 | %<br>Değişim | Ara<br>Dönem<br>30/11/2002 | Ara Dönem<br>30/11/2003 | %<br>Değişim |  |
| Spor Ürünleri Satışı   | Milyon TL        | 1.847.690                | 1.307.714                | (29)         | 1.627.931                | 24           | 1.615.819                  | 0                       |              |  |
| Reklam Gelirleri   | Milyon TL        | 2.745.250                | 1.584.625                | (42)         | 4.764.636                | 201          | 1.867.125                  | 2.469.295               | 32           |  |
| İsim Hakkı Gelirleri   | Milyon TL        | 391.719                  | 184.222                  | (53)         | 822.363                  | 346          | 354.273                    | 817.090                 | 131          |  |
| Diğer Gelirler   | Milyon TL        | 273.650                  | 120.874                  | (56)         | 183.985                  | 56           | 144.784                    | 102.415                 | (29)         |  |
| <b>Toplam</b>  | <b>Milyon TL</b> | <b>5.258.309</b>         | <b>3.197.435</b>         | <b>(39)</b>  | <b>7.402.915</b>         | <b>132</b>   | <b>3.982.001</b>           | <b>3.388.800</b>        | <b>(15)</b>  |  |

|   |
|---|
| <b>4. Son üç yılda gerçekleştirilen net ciro tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı</b>   |
| Şirketin satış faaliyetleri arasında yer alan Spor Ürünleri Satışı, 04/06/2002 tarihinde kurulan, Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş. devredilerek bu alandaki satış faaliyeti sona ermiştir. |

|   |
|---|
| <b>5 Satış hasılatının veya üretimin %10 ve fazlasının üretildiği/meydana getirildiği tesislerin yeri ve büyüklüğü:</b> |
| <b>YOKTUR</b>   |

|    |  |
|----|--|
| 6. | Ortaklıkla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. hakkında bilgi: |
|    | YOKTUR   |

|    |   |
|----|---|
| 7. | Madencilik ve benzeri faaliyetlerle uğraşan ortaklıkların stokları, ekonomik olarak işletilebilecek rezerv tahmini ve tahmini kullanım süresi, imtiyazın süresi ve koşulları, işletim için gerekli ekonomik koşullar, fiili işletme hakkında bilgi: |
|    | YOKTUR  |

|    |   |
|----|---|
| 8. | Kullanılan üretim veya imalat teknolojisine ilişkin özet bilgi: |
|    | YOKTUR  |

|    |  |
|----|--|
| 9. | Önemli nitelikte yeni ürün ve faaliyetler: |
|    | YOKTUR                                     |

|    |  |
|----|--|
| 10 | Faaliyetlere veya karlılığa önemli katkısı olan yeni üretim/hizmet sürecine ilişkin bilgi: |
|    | YOKTUR   |

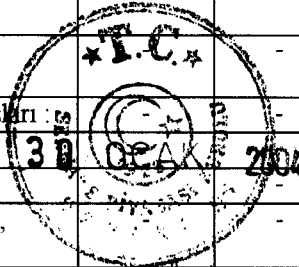
|     |  |            |            |            |                         |
|-----|--|------------|------------|------------|-------------------------|
| 11. | Kategorileri itibariyle geçmiş 3 yıl ve son durum itibariyle çalışan personelin sayısı : |            |            |            |                         |
|     |  | 31/12/2001 | 31/05/2002 | 31/05/2003 | Son Durum<br>30/11/2003 |
|     | Dönem başı toplam personel   | 12         | 16         | 31         | 4                       |
|     | İdari personel (sendikasıız)   | 3          | 3          | 3          | 2                       |
|     | Diğer Personel (sendikasıız)   | 9          | 13         | 28         | 2                       |
|     | Dönem sonu toplam personel   | 16         | 31         | 4          | 5                       |
|     | İdari personel (sendikasıız)   | 3          | 3          | 2          | 3                       |
|     | Diğer Personel (sendikasıız)   | 13         | 28         | 2          | 2                       |

|    |  |
|----|--|
| 12 | Geçmiş üç yıl ve son durum itibariyle çalışan personelin belli başlı faaliyet alanları itibariyle dağılımı |
|    | Ortaklığımız tek bir faaliyet alanında (Marka ve Lisans Yönetimi) faaliyet göstermektedir.                 |

|         |   |
|---------|---|
| 13. A/1 | Son hesap dönemi (31/05/2003 itibariyle ) sahip olunan gayrimenkuller ile ilgili bilgiler |
|         | Sahip olunan gayrimenkul yoktur.  |

|        |  |
|--------|--|
| 13.A/2 | Son durum (30/11/2003 itibariyle ) sahip olunan gayrimenkuller ile ilgili bilgiler |
|        | Sahip olunan gayrimenkul yoktur.   |

|       |   |            |            |            |                                    |
|-------|---|------------|------------|------------|------------------------------------|
| 13.B  | Son üç yıl ve son dönemdeki (01/06/03 ile 30/11/03 arası) duran varlık hareketleri: (milyon TL)           | 31/12/2001 | 31/05/2002 | 31/05/2003 | 01/06/2003<br>30/11/2003<br>Dönemi |
|       | a) Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti :                                 | 44.961     | 67.910     | 27.010     | 1.901.264                          |
|       | b) Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti :   | -          | -          | 38.350     | -                                  |
|       | c) Son dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları :<br>- Varlık maliyetlerinde (+) :            | -          | -          | -          | -                                  |
|       | - Birikmiş amortismanlarda (-) :  | -          | -          | -          | -                                  |
|       | d) Yapılmakta olan yatırımların niteliği, toplam tutarı, başlangıç ve bitiş tarihi ve tamamlanma derecesi | -          | -          | -          | -                                  |
| 13.C. | Duran varlıklarda son üç yılda yapılan yeniden değerlendirme tutarları:                                   | YOKTUR     |            |            |                                    |



|      |   |
|------|---|
| 14.A | Kiralanan veya kiraya verilen gayrimenkullere ilişkin bilgiler: 31/05/2003 itibariyle |
|      | YOKTUR  |

|      |   |
|------|---|
| 14.B | Kiralanan veya kiraya verilen gayrimenkullere ilişkin bilgiler: 30/11/2003 itibariyle |
|      | YOKTUR  |

**Son üç yıl itibariyle**

|      |   |
|------|---|
| 15.A | Finansal Kiralama yoluyla edinilen kıymetlere ilişkin bilgi |
|      | Yoktur.   |

**30/11/2003 tarihi itibariyle**

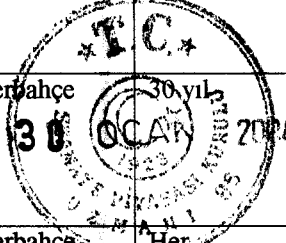
| Kiralananın Cinsi | Kiralama Süresi Başlangıç Bitiş   | Kiralama Bedeli (USD) | Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı | Yıllık Kira Tutarı (USD) |         |         |      |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------|--|--------------------------|---------|---------|------|
|                   |                                   |                       |  | 2004                     | 2005    | 2006    | 2007 |
| LED Reklam Panosu | 4 YIL<br>22/07/2003<br>26/07/2007 | 977.561               | Fenerbahçe Sportif Hiz. San. Tic A.Ş.                | 218.484                  | 214.484 | 127.449 | 100  |
| LED Reklam Panosu | 4 YIL<br>22/07/2003<br>31/07/2007 | 612.742               | Fenerbahçe Sportif Hiz. San. Tic A.Ş.                | 204.180                  | 204.180 | 119.105 | 202  |

|     |   |
|-----|---|
| 16. | Hammadde temin koşulları ve temin koşullarında olası değişiklikler: |
|     | YOKTUR  |

|     |  |
|-----|--|
| 17. | Satış koşulları ve son yılda satış politikasında meydana gelen değişiklikler, ihracat yapılan ülkeler: |
|     | YOKTUR   |

|     |  |
|-----|--|
| 18. | Patent, lisans, sınai-ticari, mali vb. anlaşmalara ilişkin özet bilgi: |
|-----|--|

| Anlaşmanın Türü | Anlaşmanın Tarafları  | Anlaşma Süresi               | Açıklama   |
|-----------------|---|------------------------------|--|
| Lisans          | Fenerbahçe Spor Klübü ve Fenerbahçe Sportif Hiz. San ve Tic. A.Ş. | 30 yıl                       | Fenerbahçe markasının kullanımı ile ilgili hakların Klüp tarafından FB Sportif Hiz. San ve Tic. A.Ş. devri |
| Kiralama        | Fenerbahçe Spor Klübü ve Fenerbahçe Sportif Hiz. San ve Tic. A.Ş. | 30 yıl                       | Profosyonel futbol takımının FB Spor Kulübü tarafından FB Sportif Hiz. San ve Tic. A.Ş. ye kiralanması     |
| Devir Temlik    | Fenerbahçe Spor Klübü ve Fenerbahçe Sportif Hiz. San ve Tic. A.Ş. | Her sözleşmenin kalan süresi | FB Klübünün çeşitli 3. kişilerce yapmış olduğu sözleşmelerin devri   |



Handwritten signatures and notes at the bottom of the page, including the number '60' and various scribbles.

|     |  |
|-----|--|
| 19. | <b>Varsa, son 3 yıldaki yeni ürün/hizmetler ve üretim/hizmet sürecine ilişkin araştırma geliştirme politikası:</b> |
|     | YOKTUR   |

|     |   |
|-----|---|
| 20. | <b>Bu bölümün 1, 2, 3, 5, 7, ve 12. maddelerinde yer alan hususların olağanüstü koşullardan etkilenmesi halinde konuya ilişkin bilgi:</b> |
|     | YOKTUR  |

|     |   |
|-----|---|
| 21. | <b>Son 12 ayda mali durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler ile sendikal faaliyet ve toplu sözleşmeye ilişkin bilgi:</b> |
|     | YOKTUR  |

| 22. | Son Durum ve Yakın Geçmişteki (Geçmiş Üç Yıl) Önemli Uyuşmazlıklar: | Son Durum | Yakın Geçmiş (Geçmiş Üç Yıl) |
|-----|---|-----------|------------------------------|
|     | a. Ortaklarla   | YOKTUR    | YOKTUR                       |
|     | b. Personelle   | YOKTUR    | YOKTUR                       |
|     | c. Vergi İdaresiyle   | YOKTUR    | YOKTUR                       |
|     | d. Diğer Resmi Kurum ve Kuruluşlarla                                | YOKTUR    | YOKTUR                       |
|     | e. Diğer Gerçek ve Tüzel Kişilerle                                  | YOKTUR    | YOKTUR                       |

31/05/2003 (son hesap dönemi) itibariyle

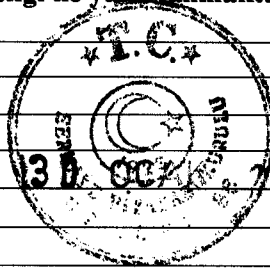
|       |  |
|-------|--|
| 23.A. | <b>1. Ortaklığın yapılmakta olan yatırımlarının niteliği ile yararlanmakta olduğu teşvikler ve koşulları hakkında bilgi:</b> |
|       | YOKTUR   |

01/01/2004 itibariyle

|       |  |
|-------|--|
| 23.B. | <b>1. Ortaklığın yapılmakta olan yatırımlarının niteliği ile yararlanmakta olduğu teşvikler ve koşulları hakkında bilgi:</b> |
|       | YOKTUR   |

|     |   |
|-----|---|
| 24. | <b>Planlanan önemli yatırımlara ilişkin bilgi</b> |
|     | YOKTUR  |

|     |   |
|-----|---|
| 25. | <b>Son üç yıldaki finansal yatırım politikaları</b> |
|     | YOKTUR  |



## IX. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

|           |   |
|-----------|---|
| <b>1.</b> | <b>Grup şirketlerinin faaliyet konuları ve ortaklığın grup içindeki yeri:</b>   |
|           | Ortaklığın içinde yer aldığı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği topluluğu bünyesinde yer alan kuruluşlar dört ana başlıkta toplanmaktadır.<br>1) Sportif Amaçlı Kuruluşlar<br>2) Eğitim Kurumları<br>3) Vakıflar<br>4) Ticari Amaçlı Kuruluş<br>(Fenerbahçe Spor Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. ile ilgili bilgiler aşağıdadır) |

|  |   |                       |                   |  |                  |                                     |
|--|---|-----------------------|-------------------|--|------------------|-------------------------------------|
| <b>1.a) Fenerbahçe Spor Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.</b>                 |   |                       |                   |  |                  |                                     |
| Faaliyet Konusu  | Merkez Adresi                               | Sermayesi (milyon TL) |                   | Ortaklık Yapısı                          |                  |                                     |
|  |   | Esas                  | Ödenmiş           | Ortağın Adı/ Ünvanı                      | Payı (milyon TL) | Payı (%)                            |
| Fenerbahçe lisanslı ürünleri üretmek, ürettirmek ve ticaretini yapmak. | FB Şirkü Saraçoğlu Stadi, Kadıköy, İstanbul | 100.000               | 100.000           | Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği           | 99.995           | %99,995                             |
|  |   |                       |                   | Diğer                                    | 5                | %0,0005                             |
| 01.01.2002-31.12.2002 Mali Dönemi (Milyon TL)                          |   |                       |                   | Cari Yıl                                 |                  |                                     |
| YDDAF  | Yedekler                                    | Net Dönem Karı        | Net Faaliyet Karı | FB Spor Kulübü Tarafından Alınan Temettü | Alınacak Temettü | Bağımsız Denetimden Geçip Geçmediği |
| -  | -   | 71.312                | 106.542           | -  | -                | Geçmemiş                            |

|           |   |
|-----------|---|
| <b>2.</b> | <b>Son hesap dönemi ve son durum itibariyle işletmenin ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri ile olan borç-alacak ilişkisi</b> |
|-----------|---|

| 31 /05 /2003 tarihi itibariyle  |                  |            |                |  |                                  |
|---------------------------------|------------------|------------|----------------|--|----------------------------------|
| (Milyon TL)                     | TUTAR (Milyon)   | PARA CİNSİ | FAİZ ORANI (%) | FAİZ ÖDEME DÖNEMLERİ (1, 3, 6, AYLIK / YILLIK) | TAHAKKUK EDEN TOPLAM FAİZ TUTARI |
| <b>1) Ortaklar</b>              |                  |            |                |  |                                  |
| <b>Fenerbahçe S.K.</b>          |                  |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | -                | -          | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | -                | -          | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | 218.617          | TL.        | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | -                | -          | -              | -  | -                                |
| <b>Diğer Ortaklar</b>           |                  |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | -                | -          | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | -                | -          | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | -                | -          | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | 47.867           | TL.        | -              | -  | -                                |
| <b>2) Diğer Grup Şirketleri</b> |                  |            |                |  |                                  |
| FB Spor Ürünleri San. Tic. A.Ş. |                  |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | 942.262          | TL.        | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | -                | -          | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | -                | -          | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | -                | -          | -              | -  | -                                |
| <b>GENEL TOPLAM</b>             | <b>1.208.746</b> | <b>TL.</b> |                |  |                                  |

Söz konusu ticari/ticari olmayan borç ve alacakların bir önceki döneme göre artış yüzdeleri ve nedenleri; 218.617 (Milyon TL.) Ticari Borç Fenerbahçe Spor Kulübüne olup önceki (234.310 Milyon TL.dir) döneme göre %7'lik bir azalma olmuştur.

Vade farkı uygulanması için öngörülen süre:



Handwritten signatures and initials on the left side of the page, including 'BDA', 'U', 'W.Ş.', 'SP', and '62'.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including 'S.', 'J.', 'H.', and 'H.'.



1.1A Kulüp Tüzüğüne göre yönetim kurulunun seçim esasları .

### MADDE 17- KULÜBÜN ORGANLARI

Fenerbahçe Spor Kulübünün organları;

A-Genel Kurul

B-Yüksek Divan Kurulu

C-Yönetim Kurulu

D-Denetleme Kurulu

E-Haysiyet Divanı

F-Sicil Kurulu

G-Balotaj Kurulu

H-Müze Kurulu

Olmak üzere 8 kurultan ibarettir.

### MADDE 18- GENEL KURUL

Genel Kurul,kulüp üyelerinden teşekkül eder,

Genel Kurul toplantılarına

1-Aidatını ödememiş olan,

2-Herhangi bir sebeple Kulübe borcu olan,

3-Her ne nam ile olursa olsun,hizmet akdi karşılığı Kulüpten ücret alan,

4-Ücretsiz de olsa Kulübün personel kadrosunda görev alan,

5-Yönetim Kurulunun müsaadesiyle başka bir Kulüpte görev almış,hizmet kabul etmiş olan,

6-Hakkında tedbir kararı alınmış olan,

7-Hak mahrumiyeti ceza süresini tamamlamamış olan ,

8-Tüzüğün 14.maddesinin hükmü saklı kalmak üzere, lisanslı olarak amatör spor yapan,üyeler katılamazlar.

### MADDE 28-OY KULLANMA

Genel Kurul toplantılarında,Başkanlık divanı ile kurulacak komitede komisyonların seçimi açık oyla,organların seçimi gizli oyla yapılır.

Kararlar,aksine karar verilmedikçe açık oyla alınır.

### MADDE 29-ADAYLARIN BİLDİRİMİ VE İLANI

Başkanlığa ve Kurullara adaylığını koymuş olan üyelerin isimleri ilk seçimde kullanılmak üzere hazırlanmış matbu oy pusulaları, en geç seçim toplantısının ikinci gününde seçimlerin başlama saatinden evvel ve en geç saat 9.30'a kadar Genel Kurul Başkanlık Divanına verilir.Tüzükte öngörülen şekil ve şartlara aykırı olan veya seçimlerin başlama saatinden sonra Genel Kurul Başkanlık Divanına verilen matbu oy pusulaları ile adaylık müracaatları geçersizdir.Adaylığı geçerli olmayan isimler ihtiva eden listelerde,geçersiz isimler iptal edilir.

Kulübün faaliyet ve tesislerinden yararlanma hakkını kazanmış olan yararlanma hakkı sahiplerinden en çok üç kişi Kulüp Başkanlığı ile Yönetim Kurulu Üyeliği için,matbu oy pusulalarında aday olarak gösterilebilirler.Genel Kurul tarafından Kulüp Başkanlığına veya Yönetim Kurulu üyeliğine seçildikleri takdirde Kulüp üyeliğine de kabul edilmiş olurlar.

### MADDE 34-İDAREYE BİLDİRİM

Genel Kurulca yapılan seçimi takip eden yedi gün içinde,Yönetim Kurulu Başkanı tarafından,Yönetim ve Denetim Kurulları ile derneğin diğer organlarına seçilen asıl ve yedek üyelerin ad ve soyadları,baba adları,doğum yeri ve tarihleri,meslekleri ve ikametgahları, dernek merkezinin bulunduğu yerin en büyük mülki amirliğine yazı ile bildirilir.

### MADDE 35-YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu,iki yıl için Genel Kurul tarafından seçilen bir Başkan ile dört asıl ve yedi yedek üyeden teşekkül eder.Yönetim Kurulu üyeleri ilk toplantılarında aralarında görev bölümü yaparak bir başkan vekili,



bir Yönetim Kurulu Genel Sekreteri bir Muhasip üye, sosyal üye amatör spor şubeleri üyesi ile gerekli görülen faaliyetleri yürütecek üyeleri ve kulüp sözcüsünü seçer.

Yönetim Kurulu Başkanlığının boşalması halinde yeni başkan seçimi için Genel Kurul, bir ay içinde toplantıya çağrılır.

Asıl üyelere boşalma olduğu takdirde ilk toplantıda, yedek üyelerin göreve çağrılmaları zorunludur.

Normal görev süresi sona ermeden Başkan veya Yönetim Kurulu seçimi yapılması halinde yeni seçilenlerin görev süreleri önceki başkan veya kurulun kalan görev süreleri ile sınırlıdır.

İstifa eden başkan veya Yönetim Kurulu üyeleri, görev sürelerinden sorumlu olup, Genel Kurula hesap vermekle yükümlüdürler.

İbra edilmeden yeniden aynı göreve seçilemezler.

Denetim ve Yönetim Kurulu üyeleri, bütçeyi aşan harcamaları için kulübün hiç bir gelirini temlik edemezler.

### **MADDE 36-YÖNETİM KURULUNUN YEDEK ÜYELERLE TAMAMLANMASI**

Yönetim Kurulu üye sayısı boşalmalar sebebiyle, yedeklerin de getirilmesinden sonra, üye tam sayısının yarısından aşağı düşerse, Genel Kurul, mevcut Yönetim Kurulu üyeleri veya Denetleme Kurulu tarafından bir ay içinde toplantıya çağrılır. Çağrının yapılmaması halinde Kulüp üyelerinden birinin başvurması üzerine mahallin Sulh Hukuk Hakimi, duruşma yaparak, Kulüp üyeleri arasından seçeceği üç kişiyi, bir ay içinde Genel Kurula toplamakla görevlendirir.

### **MADDE 38-YÖNETİM KURULUNUN GÖREVLERİ**

Yönetim Kurulu, Kulübün karar ve yürütme organıdır. Yetkili ihtisas kurullarının görüşünü alarak kulübün çalışma faaliyetlerini, tüzük hükümlerine göre düzenler ve yürütür.

İhtisası gerektiren konularda, ihtisas kurullarının görüşüne tamamen veya kısmen uyulmadığı hallerde, sebebi, Yönetim Kurulunun konu ile ilgili kararında gösterilir.

Yönetim Kurulu aşağıdaki hususları yerine getirir.

Kulübü temsil etmek veya gerektiğinde kendi üyelerinden bir veya birkaçına yetki vermek,

Kulübün gelir ve gider hesaplarına ilişkin işlemleri yapmak ve gelecek döneme ait bütçeyi hazırlayarak Genel Kurula sunmak,

Genel Kurul kararlarını yürütmek,

Genel Kurul kararı ile açılan şubelerin faaliyetlerini yürütecek kimseleri seçmek, komiteler kurmak, spor şubelerinin verimli çalışması için gerekli teknik adamları tayin etmek,

Sosyal ve sportif şubeler hakkında Tüzüğün 61. ve 64. madde hükümleri mahfuzdur.

Kulüp hizmetlerinin yürütülmesi için gerekli idari ve teknik personel kadrosunu tesbit etmek ve yürütme birimi görevlilerini tayin etmek,

Yüksek Divan Kurulu toplantılarına, bilgi ve izahat üzere katılmak ve Yüksek Divan Kurulu tarafından yapılacak teklifleri görüşerek karara bağlamak,

Haysiyet Divanı kararlarını uygulamak,

Disiplin cezalarının kaldırılması taleplerini, Genel Kurula sunmak,

Kurul, komite ve komisyonların görevlerini gereği gibi ifa edebilmeleri için çalışma yeri ile ihtiyaçlarını sağlamak,

Üyeler arasında birlik ve beraberliğin kulüp içinde huzur ve düzenin devamını sağlayacak tedbirleri almak,

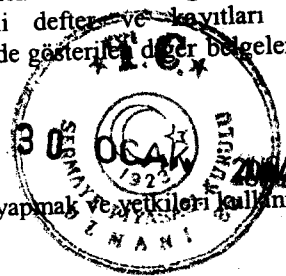
Mevzuat ve kulüp Tüzüğü gereğince tutulması gerekli defter ve kayıtları tutmak, tutulmasını sağlamak, düzenlemek ve bu defterler ile tüzüğün 75. maddesinde gösterilen diğer belgelerin muhafazası için ayrı bir arşiv bürosu tesis etmek.

Yönetmelikleri yapmak,

Genel Kurul gündemini hazırlamak,

Her yıl, kulübün kuruluşunu kutlama törenlerini düzenlemek,

Mevzuatın ve Kulüp Tüzüğüne kendisine verdiği diğer işleri yapmak ve yetkileri kullanmak,



Yoktur

Söz konusu şirketlere yapılan satışlar ve sonucunda elde edilen brüt kar (Milyon TL.): 98.752

| 30 /11/ 2003 tarihi itibariyle  |         |            |                |  |                                  |
|---------------------------------|---------|------------|----------------|--|----------------------------------|
|                                 | TUTAR   | PARA CİNSİ | FAİZ ORANI (%) | FAİZ ÖDEME DÖNEMLERİ (1, 3, 6, AYLIK / YILLIK) | TAHAKKUK EDEN TOPLAM FAİZ TUTARI |
| <b>1) Ortaklar</b>              |         |            |                |  |                                  |
| <b>Fenerbahçe S.K.</b>          |         |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | -       | -          | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | 86.313  | TL         | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | -       | -          | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | -       | -          | -              | -  | -                                |
| <b>Diğer Ortaklar</b>           |         |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | -       | -          | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | -       | -          | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | -       | -          | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | 17.538  | TL         | -              | -  | -                                |
| .....                           |         |            |                |  |                                  |
| <b>2) Diğer Grup Şirketleri</b> |         |            |                |  |                                  |
| <b>FB Spor Ürünleri</b>         |         |            |                |  |                                  |
| i. Ticari Alacaklar             | 609.556 | TL         | -              | -  | -                                |
| ii. Ticari Olmayan Alacaklar    | -       | -          | -              | -  | -                                |
| iii. Ticari Borçlar             | -       | -          | -              | -  | -                                |
| iv. Ticari Olmayan Borçlar      | -       | -          | -              | -  | -                                |
| <b>GENEL TOPLAM</b>             |         |            |                |  |                                  |

Söz konusu ticari/ticari olmayan borç ve alacakların bir önceki döneme göre artış yüzdeleri ve nedenleri; 609.556 (Milyon TL.) Ticari Alacak Fenerbahçe Ürünleri A.Ş.'den olup ; bu alacak Şirketimizin faaliyet konusu değiştirilerek ticari ürün ticaretini ve stoklarını Temmuz 2002 tarihi itibariyle Maliyet Bedeli ile (Defter Değeri) Fenerbahçe Ürünleri A.Ş.'ne devretmesi nedeniyle olmuştur. (Temmuz 2002 de devredilen stok tutarı 890.429 Milyon TL olup % 31 lik bir azalma olmuştur.)

Vade farkı uygulanması için öngörülen süre: Yoktur

Söz konusu şirketlere yapılan satışlar ve sonucunda elde edilen brüt kar: Yoktur

31/05/2003 itibariyle

|      |  |
|------|--|
| 3.A. | Ortaklık tarafından alınıp bağlı ortaklık ve/veya iştiraklere devredilen krediler hakkında bilgi |
|      | Yoktur   |

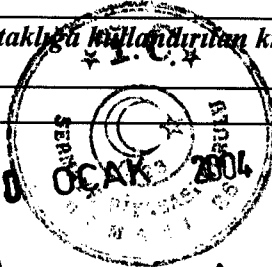
30/11/2003 itibariyle

|      |  |
|------|--|
| 3.B. | Ortaklık tarafından alınıp bağlı ortaklık ve/veya iştiraklere devredilen krediler hakkında bilgi |
|      | Yoktur   |

31/05/2003 itibariyle

|      |   |
|------|---|
| 4.A. | Bağlı Ortaklık ve/veya iştirakler tarafından alınıp, ortaklığı kullanılan krediler hakkında bilgi |
|      | Yoktur  |

30/11/2003 itibariyle



Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

30/11/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 4.B | Bağlı Ortaklık ve/veya iştirakler tarafından alınıp, ortaklığa kullanılan krediler hakkında bilgi |
|     | Yoktur  |

31/05/2003 (son hesap dönemi) itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 5.A | Ortaklık tarafından alınıp grup içi diğer şirketlere devredilen krediler hakkında bilgi |
|     | Yoktur  |

30/11/2003 itibariyle

|     |   |
|-----|---|
| 5.B | Ortaklık tarafından alınıp grup içi diğer şirketlere devredilen krediler hakkında bilgi |
|     | Yoktur  |

31/05/2003 (son hesap dönemi) itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 6.A | Grup içi diğer şirketler tarafından alınıp, ortaklığa kullanılan krediler hakkında bilgi |
|     | Yoktur   |

30/11/2003 itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 6.B | Grup içi diğer şirketler tarafından alınıp, ortaklığa kullanılan krediler hakkında bilgi |
|     | Yoktur   |

31/05/2003 (son hesap dönemi) itibariyle

|     |  |
|-----|--|
| 7.A | Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı : |
|     | Yoktur   |

30/11/2003 itibariyle

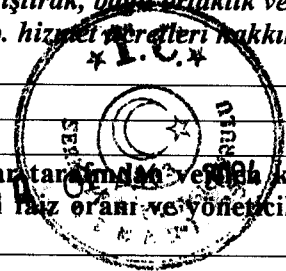
|     |  |
|-----|--|
| 7.B | Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı : |
|     | Yoktur   |

|    |  |
|----|--|
| 8. | Son hesap dönemi ve son durum itibariyle ortaklık tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen tutarları |
|    | YOKTUR   |

|    |  |
|----|--|
| 9. | Ortaklık yöneticilerine, ortaklık ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin son hesap dönemi ve son durum itibariyle tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler. |
|    | YOKTUR   |

|     |   |
|-----|---|
| 10. | Ortaklığın, iştirak, bağlı ortaklık ve grup içi diğer ortaklıkların yöneticilerine verdiği kredilerin son hesap dönemi ve son durum itibariyle tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen faaliyet konusu ile ilgili olmayan garantiler: |
|     | YOKTUR  |

|     |   |
|-----|---|
| 11. | Herhangi iştirak, bağlı ortaklık ve diğer bir grup üyesi ortaklığa özkaynak ve/veya yabancı kaynak transferine yönelik projeler hakkında özet bilgi |
|     | YOKTUR  |



12. Ortaklığın son üç yıl ve son durum itibariyle, iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi  
YOKTUR

13. Son hesap dönemi ve son durum itibariyle, menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri bağlı ortaklıkları ve diğer grup şirketleri tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar: YOKTUR

14. Son üç yıl ve son durum itibariyle ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar

|                             | Ortaklığın Unvanı             | İşlemin Niteliği          | Tutarı (Milyon TL.) |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------|
| <b>ALIŞLAR</b>              |                               |                           |                     |
| <b>2001 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Logo ve isim hakkı bedeli | 4.059.719           |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 4.059.719           |
| <b>2002 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Logo ve isim hakkı bedeli | 1.081.229           |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 1.081.229           |
| <b>2003 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Logo ve isim hakkı bedeli | 6.073.161           |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 6.073.161           |
| <b>SATIŞLAR</b>             |                               |                           |                     |
| <b>2001 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Spor ürünleri satışı      | 357.438             |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 357.438             |
| <b>2002 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Spor ürünleri satışı      | 111.336             |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 111.336             |
| <b>2003 Yılı itibariyle</b> |                               |                           |                     |
|                             | Fenerbahçe Spor Kulübü        | Spor ürünleri satışı      | 189.575             |
|                             | Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş. | Spor ürünleri satışı      | 890.429             |
|                             |                               | <b>TOPLAM</b>             | 1.080.004           |

15. Son üç yıl ve son durum itibariyle ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri  
YOKTUR



## DİĞER HUSUSLAR:

### 1) TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONUNDAN ALINAN GÖRÜŞ:

Türkiye Futbol Federasyonu'nun Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na gönderdiği 19.01.2004 tarih ve 1 sayılı yazısının metni aşağıya çıkarılmıştır. Digitürk ile yapılmış olan Yayın Sözleşmesinin bir örneği EK:3'dir.

ÜNİTE:Başkanlık  
SAYI : 1

19 Ocak 2004

BAŞBAKANLIK  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Başkanlığı'na  
Eskişehir yolu 8.Km. No:156  
ANKARA

İLGİ: 02.01.2004 gün ,OFD/9-083 sayılı yazılarınız

3813 sayılı "Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun" ve 30.maddesi hükmü gereğince 07.06.2000 günlü Olağan Genel Kurul'da kabul edilerek 27.06.2000 gün ve 24092 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Futbol Federasyonu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Ana Statü" hükümlerine göre;

I-Türkiye Futbol Federasyonu özel hukuk hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe sahip, özerk bir kuruluştur.

II-Futbol dalında faaliyet gösteren kulüpler, futbol şubelerini belirtilen şekil ve esaslarda kuracakları veya kurulmuş bulunan Anonim Şirketlere devredebilirler (Kanun Mad. 27 - Ana Statü Mad. 66)

III- Futbol müsabakalarının televizyon ve radyodan yayınlanması ve programlanması münhasır yetkisi Türkiye Futbol Federasyonu'na aittir. (Kanun Mad. 29 - Ana Statü Mad.68 - kesinleşmiş yargı kararları)

IV- Kulüplerin televizyon ve radyodan yapılacak müsabaka yayınlarından elde ettikleri gelirleri üzerinden alınan % 10 pay Futbol Federasyonunun gelirleri arasındadır. (Kanun Mad. 22/d - Ana Statü Mad. 60/d)

1- Yasa, Ana Statü, yargı kararları ve Türkiye Futbol Federasyonu'nun bugüne kadarki uygulamalarına göre;

Halihazırda 2908 Sayılı Dernekler Kanunu hükümlerine tabi olarak Türkiye Profesyonel 1. Süper Liginde faaliyetini sürdüren Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ile Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi arasında, Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği futbol şubesinin (futbol faaliyetinin) devrinin, Federasyon bakımından geçerli olabilmesi için aşağıda belirtilen bilgi ve belgelerin Türkiye Futbol Federasyonu'na ifikali gerekmektedir. Buna göre;

A - Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ile ilgili olarak:

- Futbol şubesinin veya futbol faaliyetlerinin unvanı yazılı şirkete devrine ilişkin Genel Kurul Kararı
- Genel Kurul Kararında futbol faaliyetlerinin tüm aktif ve pasifi ile devrine dair açık düzenleme yapılması ve devir alan şirket ile sözleşme yapma yetkisinin tanınması
- Derneğin alacak ve borç durumu ile ilgili son bilançosu,
- Derneğin Türkiye Futbol Federasyonuna borçlu olup olmadığına dair Türkiye Futbol Federasyonu muhasebesinden alınacak belge (Borçsuzluk Belgesi)

- e) Derneğin borçları mevcut ise derneğin mevcut borçlarının ve temliklerinin derneğin sorumluluğu devam etmek kaydı ile (devir alan) şirkete devrine dair Genel Kurul Kararı

**B – Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile ilgili olarak:**

- a) Şirketin ana sözleşmesinin Noter tasdikli nüshası,  
b) Şirketin Ticaret Siciline tesciline dair belgeler (Kuruş Gazetesi),  
c) Ticaret Sicil Gazetesi,  
d) İmza sirküleri,  
e) Ticaret Odası kayıt örneği  
f) Şirket pay defterinin noter tasdikli sureti  
g) SSK kayıt belgesi  
h) Vergi dairesi kayıt örneği  
i) Türkiye Futbol Federasyonu'na hitaben noterden tanzim edilecek şirket taahhünamesi  
j) Derneğe ait profesyonel futbol faaliyetlerinin tüm aktif ve pasifi ile birlikte devir alınmasına ilişkin genel kurul veya yetkili yönetim kurulu kararının noterden onaylı örneği,  
k) Şirket Ana Sözleşmesinde futbol faaliyetlerini devir alma yetkisinin bulunması,

**C – Dernek ve Şirketçe müştereken tanzimi gereken belge:**

- Süresi belirlenecek surette hazırlanıp imzalanacak devir sözleşmesi

Yukarıda açıklanan belgelerin Federasyona intikalini takiben yapılacak inceleme neticesinde, devir keyfiyetinin TFF Yönetim Kurulunca kabul edilmesi gerekmektedir. Devir hususunda alınacak TFF yönetim Kurulu Kararını takiben, dernek yerine şirket unvanının takip eden ilk futbol sezonunda kullanılabilmesi hususu Federasyon kararları ve işlemleri gereğidir.

2-Yasa, Ana Statü hükümlerine göre futbol faaliyetlerinin devri hükme bağlanmıştır. Malumlarınız olduğu üzere; bir tarafa devir borcu yükleyen aktifler, bir şeyin mülkiyetini ve/veya zilyetliğini karşı tarafa geçirme yükümlülüğü altına girdiği sözleşmelerdir. Devir, bir hakkın bir kimseden başka birine geçmesidir.

Kira, bir taşınır veya taşınmaz malın bir bedel karşılığında başka birinin kullanımına sunulmasıdır.

3813 Sayılı Yasa ve (buna bağlı olarak çıkarılan) Ana Statü metninde açıkça "futbol faaliyetinin devri" şekli kabul edilmiş/benimsenmiştir. Bu sebeple " futbol faaliyetinin kiralınması" suretiyle devrine ilişkin bir işlem yapılması hususunda bugüne kadar Federasyona herhangi bir başvuruda bulunulmamış ve bu sebeple futbol faaliyetinin kiralınması ile ilgili bir karar TFF Yönetim Kurulunca karara bağlanmamıştır.

Futbol faaliyetini yeni kurulan veya mevcut A.Ş. lere devir eden şirketler Beşiktaş, İstanbulspor, Antalyaspor, Adanaspor, kanunda ve ana statüde yazılı olan şekilde dernek çatısı altında sürdürdükleri futbol faaliyetlerini (derneğin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte) Spor A.Ş. lere devir etmişler ve futbol faaliyetlerine Spor A.Ş. çatısı altında devam etmişlerdir. TFF uygulamasında bu güne kadar her hangi bir spor kulübüne spor faaliyetinin kurulmuş/kurulacak Spor A.Ş. ye kiralamasına ilişkin her hangi bir örnek bulunmamaktadır. Galatasaray Spor Kulübümüz ise, futbol faaliyetinden doğan hak ve alacaklarının bir kısmını kurmuş olduğu (halka açık) Spor A.Ş. ye devir ve temlik etmiş olup, halen TFF nezdinde dernek yapısı ile futbol faaliyetini sürdürmektedir. TFF söz konusu hak ve alacakların devir ve temliğine ilişkin sözleşmeyi ve temlik nameyi (nezdinde doğacak hak ve alacaklar bakımından (lig yayın hakları, UEFA Şampiyonlar Ligi Yayın Hakları ve UEFA Şampiyonlar Ligi bonus ve katılım bedelleri) kayıtlarına işlemiş ve temlik name ve/veya haklardan nezdinde doğan hak ve alacakları temlik nameye uygun şekilde söz konusu Spor A.Ş. ye intikal ettirmiştir.

- 3- Bu bakımdan yukarıda yaptığımız izahatlar çerçevesinde ilgi yazınız ekinde bulunan;

- a) Kiralama sözleşmesi,  
b) Lisans Kiralama sözleşmesi,

ne, 3813 sayılı yasada ancak ve sadece "futbol faaliyetinin, mevcut/kurulacak bir A.Ş. ye devrinin mümkün olacağına dair" düzenlemenin mevcudiyeti sebebi ile yazımızın 3.a ve 3.b maddesinde yazılı belgelere bu güne kadar olan uygulamada rastlanmadığını;

c) Hak ve alacakların devri bakımından ise, Borçlar Kanununa uygun olarak tarafları arasında tanzim ve imza olunmuş temlik sözleşmesinin, TFF tarafından (TFF nezdinde temlik eden kulüp lehine doğacak hak ve alacaklar bakımından) III. şahıs sıfatıyla ilgili temlik eden kulübün kaydına alındığını ve temlik eden kulüp lehine temlik olunan hak ve alacaklar TFF nezdinde doğdukça bu temlik kaydına uygun olarak temlik lehtarına ödeme yapıldığını, bu uygulamanın halen mevcut olduğunu, belirtmek isteriz.

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneğinin futbol faaliyetine ilişkin olarak hak ve alacaklarının bir kısmını kurulacak olan Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devir ve temlik etmesi halinde Türkiye Futbol Federasyonu söz konusu hak ve alacaklarının devrine ilişkin temliknameyi Kulübün TFF nezdindeki kayıtlarına işleyecek ve doğdukça temlik lehdarı Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketine ödeyecektir.

4- Yayıncı kuruluş ile yapılan ve halen yürürlükte bulunan sözleşme örneği ile 2000-2001, 2001-2002, 2002-2003 sezonları ile 2003-2004 sezonu ilk yarısında Havuz Sistemi gereğince tahakkuk eden yayın gelirleri ile Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ödenen miktarlara ait liste ilişikte sunulmuştur.

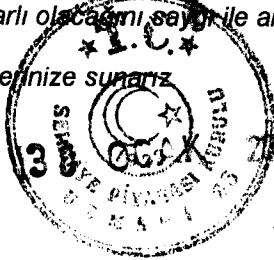
Fenerbahçe Spor Kulübü söz konusu sözleşme tahtında, TFF Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve havuz sisteminin tesisinden beri uygulanan havuz sistemi dağıtım kriteri esasları çerçevesinde toplam havuz gelirin % 50 sinin % 26.5 nu yayın hakları bedeli olarak almaktadır.

UEFA Şampiyonlar Ligi Katılım Bedeli, Bonus Sistemi Ödemeleri, Yayın hakları Bedeli her şampiyona yılı öncesinde UEFA tarafından belirlenerek regule edilmektedir. Söz konusu Şampiyonaya ilişkin ödemeler UEFA tarafından TFF hesaplarına intikal ettirilmekte bilahare bu hesaptan ilgili kulüp hesabına TFF tarafından transfer edilmektedir. Mevcut UEFA Şampiyonlar Ligi Katılım Kriterleri gereğince 2004-2005 sezonunda iki Türk Takımı (Lig Şampiyonu ve Lig ikincisi) Şampiyonlar Ligine (Lig Şampiyonu 1 tur ön eleme maçı lig ikincisi iki tur ön eleme maçı oynamak suretiyle) katılacaktır.

2004 sezonunun ikinci yarısından itibaren TFF tarafından uygulanmaya başlanacak olan (UEFA tarafından hazırlanan ve geliştirilen üye Federasyonlar tarafından hazırlanan talimat tahtında uygulanacak) Kulüp Lisans Projesi kapsamındaki düzenlemelerinin ve sisteminin futbol kulüplerini şeffaf ve sağlıklı/düzenli mali yapılaraya kavuşturacak olmasının da futbol kulüplerinin sermaye şirketleri olarak halka arzına olumlu katkı sağlayacağını, pozitif bir katkı yaratacağını düşünüyoruz. Bu çerçevede kurumunuz tarafından bir futbol kulübünün, futbol faaliyetine ilişkin hak ve alacaklarını Spor A.Ş. ye devir ve temlik suretiyle söz konusu Spor A.Ş. nin hisselerinin halka arzına ilişkin yapılacak değerlendirmeye esas alınmasına yararlı olacağını seyri ile arz ediyoruz.

Durumu bilgi ve takdirlerinize sunarız

Saygılarımla



(İmza)  
A.Ata AKSU  
T.F.F. Başkan Vekili



## HİSSE SENETLERİYLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

I. Hisse senetlerinin elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

### A. Gerçek Kişiler

#### 1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

Hisse senedi alım satım kazançları, Gelir Vergisi Kanunu(GVK)'nun 4842 sayılı Kanun ile değişik Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca,

**"ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri, Türkiye'de kurulu menkul kıymet borsalarında işlem gören ve 3 (üç) aydan fazla süreyle elde tutulan hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin"**

elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nun Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere DİE tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nun Mükerrer 80'inci maddesine göre, **indirim oranı düşüldükten sonra kalan tutarın 10 milyar TL'yi aşan kısmı** beyanname verilmesini gerektirecektir. Bu tutar, GVK'nın 4842 sayılı Kanun ile değişik Mükerrer 123'üncü maddesine göre, her yıl bir önceki yıla ilişkin olarak Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılır.

#### Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

Tam mükellef gerçek kişilerde olduğu gibidir. Ancak, GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. GVK madde (101/2) uyarınca, dar mükellef gerçek kişiler menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

### B. Kurumlar

#### 1. Ticari işletmeler ve Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Hisse Senetlerinin Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar:

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 2. Dar Mükellef Kurumlar:

GVK madde (37/5) uyarınca dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satımı işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacaktır. GVK'nun Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca, dar mükellef kurumun alım satım ile devamlı olarak



uğraşması halinde kur farklarından doğan kazançlar ticari kazancın tespitinde dikkate alınır, aksi takdirde hesaplamaaya dahil edilmez, münferit beyannamede gösterilir.

## II. Hisse senetleri kar paylarının ve temettü avanslarının vergilendirilmesi

### A. Gerçek Kişiler

#### 1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK'nun (86/1-c) maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları;

**2002 yılı gelirleri için 6.650 milyon TL'yi ve 2003 yılı gelirleri için 4842 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesine göre 12 milyar TL'yi**

aşan menkul sermaye iratları ve vergi alacağı dahil kurumlardan elde edilen kar payları beyanname verilmesini gerektirecektir.

GVK'nun 94'üncü maddesinin birinci fıkrasının (6) numaralı bendinin (b) alt bendinde 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, **tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmış**, ayrıca halka açık şirket ile halka açık olmayan şirketten elde edilen kar payı ayırımı da kaldırılmak suretiyle, her iki tür şirket tarafından **"dağıtılan kar paylarının" aynı oranda** vergilendirilmesi öngörülmüştür.

GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca;

**"tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere"**

**"dağıtılan kar payları üzerinden"** Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Kar paylarının vergilendirilmesi konusunda 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle **"vergi alacağı sistemi" kaldırılmış** ve kurum bünyesinde yapılan vergi tevkifatının tamamının kar payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi halinde yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmesine olanak sağlanmıştır.

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22'nci maddenin ikinci fıkrasına göre tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı "kâr paylarının yarısı" gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar üzerinden GVK'nın 94'üncü maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen verginin tamamı, kâr payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi durumunda yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilir.

Diğer yandan, GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen Geçici Madde 62'ye göre; kurumlar vergisi mükelleflerinin 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançlarının dağıtımı halinde gerçek kişilerce elde edilen kâr payları gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar vergisi mükelleflerinin 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançlarının dışında kalan ve

31.12.2002 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançlarının dağıtımı halinde, gerçek kişilerce elde edilen kâr paylarının net tutarına elde edilen kâr payının (1/9)'u eklendikten sonra, bulunan tutarın yarısı vergiye tâbi gelir olarak dikkate alınır. Bu gelirler ile ilgili olarak yıllık beyanname verilmesi halinde, beyannameye intikal ettirilen tutarın (1/5)'i beyanname üzerinden hesaplanan gelir vergisinden mahsup edilir.

Maliye Bakanlığı'nın 06/02/2000 tarih ve 23956 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 231 seri numaralı Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca, gerçek kişi ortaklar tarafından karın sermayeye ilavesi suretiyle edinilen bedelsiz hisse senetlerinin "menkul sermaye iradi" olarak Gelir Vergisi Kanunu'nun 85 ve 86'ncı maddeleri hükümleri çerçevesinde beyan edilmesi gerekmekte idi. Ancak konuya ilişkin olarak Danıştay 4. Dairesi, 06.12.2000 tarih ve Esas No: 2000/1307, Karar No:2000/5053 sayılı kararı ile GVK'nun 94'üncü maddesinin birinci fıkrasının (6/b-i) numaralı bendinde karın sermayeye ilavesinin kar dağıtımı sayılmayacağından bahisle ortaklar açısından da elde edilmiş bir kar payından söz edilemeyeceği belirtilerek bu gelirlerin beyanına ilişkin 231 seri numaralı tebliğin iptaline karar vermiş olup, bu karar Vergi Dava Daireleri Genel Kurulunun 08/06/2001 tarih ve Esas No: 2001/180, Karar No: 2001/224 sayılı kararı ile kesinleşmiş bulunmaktadır. Sonuç olarak gerçek kişi ortaklar tarafından karın sermayeye ilavesi suretiyle edinilen bedelsiz hisse senetlerinin "menkul sermaye iradi" olarak beyan edilmesi gerekmemektedir.

Temettü avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

## 2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler:

GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, **dar mükellef gerçek kişilere**, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere **"dağıtılan kar payları üzerinden"** Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

GVK madde (86/2) uyarınca; dar mükellefiyette tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir.

Ancak GVK madde (101/5) çerçevesinde, gerçek usulde vergiye tabi dar mükelleflerin terk ettikleri işleri ile ilgili olarak sonradan elde ettikleri diğer kazanç ve iratlar, ticari, zirai veya mesleki bir faaliyete hiç girilmemesi veya ihale artırma ve eksiltmelere iştirak edilmemesi karşılığında elde ettikleri diğer kazanç ve iratları, vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını ve her türlü kazanç ve iratları Türkiye'de yapıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi gerekmektedir.

## B. Kurumlar

### 1. Ticari işletmeler ve bir ticari işletmenin aktifine kayıtlı hisse senetleri dolayısıyla elde edilen kar payları

GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik (94/6-b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; tam mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve bu vergiden muaf olanlara, dar mükellef gerçek kişilere, dar mükellef kurumlara ve gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere **"dağıtılan kar payları üzerinden"** Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda tevkifat yapılacaktır.

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

KVK'nun 13'üncü maddesine göre kurum kazancı GVK'nun ticari kazanç hükümlerine göre saptandığından, ticari işletme için geçerli olacak ve bu kazançlar kurum kazancına dahil edilecektir. Ancak KVK madde (8/1) uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır. KVK'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde yatırım fonlarının ve ortaklıklarının katılma belgeleri ile hisse senetlerinden elde edilen kar paylarının verilecek beyannamelere dahil edilmesi zorunludur.

Diğer yandan, GVK'ya 4842 sayılı Kanun ile eklenen Geçici Madde 62'ye göre;

1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin;
  - a) 31.12.1998 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde ettikleri kazançlarının,
  - b) (a) bendi kapsamı dışında kalan ve 31.12.2002 veya daha önceki tarihlerde sona eren hesap dönemlerinde elde edilen, kurumlar vergisinden istisna edilmiş kazançlarının, Dağıtımı halinde GVK madde 94 uyarınca tevkifat yapılmaz.
2. Gerçek kişilerce (1) numaralı fıkranın (a) bendi kapsamında elde edilen kâr payları gelir vergisinden müstesnadır.
3. Gerçek kişilerce (1) numaralı fıkranın (b) bendi kapsamında elde edilen kâr paylarının net tutarına elde edilen kâr payının (1/9)'u eklendikten sonra, bulunan tutarın yarısı vergiye tâbi gelir olarak dikkate alınır. Bu gelirler ile ilgili olarak yıllık beyanname verilmesi halinde, beyannameye intikal ettirilen tutarın (1/5)'i beyanname üzerinden hesaplanan gelir vergisinden mahsup edilir.
4. Kurumlar vergisi mükelleflerinin doğrudan veya iştirakleri aracılığıyla, bu maddenin (1) numaralı fıkrasında belirtilen nitelikte kâr payı elde etmeleri halinde, bu kâr paylarının dağıtımı ve kâr payı elde eden gerçek kişilerce bu kâr paylarının beyanı ile ilgili olarak (1), (2) ve (3) numaralı fıkra hükümleri uygulanır.
5. Bu madde kapsamındaki kâr payları için GVK madde 22 hükümleri uygulanmaz.

## 2) Dar Mükellef Kurumlar:

Tam mükellef kurumlara ilişkin açıklamalar aynen geçerlidir.

Diğer taraftan, KVK uyarınca yıllık veya özel beyanname veren dar mükellef kurumların, GVK'nun 75'inci maddesinin ikinci fıkrasının (4) numaralı bendinde yazılı menkul sermaye iradının ana merkeze aktarılan tutarı üzerinden tevkifat yapılacaktır.

## XI. DİĞER HUSUSLAR

1. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan anonim ortaklıkların sona erme sebepleriyle, Türk Ticaret Kanunu ve İcra ve İflas Kanunu'ndaki tasfiye hükümleri halka açık şirketler için de geçerlidir.

2. Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saraoğlu Stadi, Maraton Tribünü, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul adresindeki Şirket merkezi ve IV. Bölümde belirtilen başyürük yerlerinde tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- a) Esas sözleşme
- b) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan, uzmanlarca hazırlanmış her türlü rapor, (faaliyet raporu, bağımsız denetim raporu, ihraç öncesi aracı kuruluşlarca hazırlanan raporlar, ..... ) mali tablolar, değerlendirme ve görüşler.



## KONSORSİYUM ÜYESİ ARACI KURULUŞLAR

**Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Teşvikiye Cad. No:103/7

Teşvikiye, İstanbul

N. MURAT SARAC  
Genel Müdür

ALAN

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:103 Kat:7 Teşvikiye

Sevgin ÖZARSLAN  
GM

**Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.**

Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4

Dikilitaş, İstanbul

Ferit İSİK  
GM

GONCA EĞİLMER İNEGÖL  
Müdür



**Ata Online**

Menkul Kıymetler A.Ş.  
Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4

Dikilitaş, İstanbul

Ferit İSİK  
Yönl. Kr. Bşk. Md.

A. BÜLENT ALTINEL  
Genel Müdür.

**Delta Menkul Değerler A.Ş.**

Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:106 Kat: 6

Teşvikiye,



DELTA  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Can ÖZATA Y  
Genel Müdür Yardımcısı

Ö. Sencer TANRIVERDİ  
Genel Müdür

**Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.**

Dr. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No.24

81190 Altunizade, Üsküdar, İstanbul

Mustafa Kinali  
Y.K.Ü

Berna Kılıç  
Yönetim Kurulu Ayesi  
GM.

**ES MENKUL DEĞERLER  
YATIRIM A.Ş.**

**EVG Yatırım Menkul Değerler Ticaret A.Ş.**  
Esentepe Mah. Harman Cad. Ali Kaya Sok. No:4  
Polat Plaza B Blok Kat: 14  
34394 Şişli, İstanbul

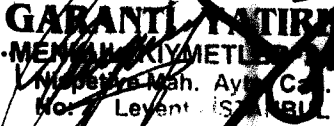


YATIRIM MENKUL DEĞERLER TİC. A.Ş.  
E.sentepe Mah. Harman Cad. Ali Kaya Sok. No:4  
Polat Plaza B Blok Kat: 14 Şişli-İST.

Halim Öztürk

Hakan GÖZEL  
Teftiş Kurulu Başkanı

**Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.**  
Garanti Binası Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2/8  
34340 Levent, İstanbul



YATIRIM MENKUL DEĞERLER TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2/8  
Levent-İSTANBUL

Eyjüden Bırık

Neşat Özalp

**Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Cumhuriyet Mah. E-5 Yanyol No:29

81450 Yakacık, Kartal, İstanbul



YATIRIM MENKUL DEĞERLER TİC. A.Ş.

Zafer H-Aksoy

Ginor Sağdıçlar

**Hak Menkul Kıymetler A.Ş.**

Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K:1

34403 Çağlayan, İstanbul



YATIRIM MENKUL DEĞERLER TİC. A.Ş.

F. Kerem KOLUK  
Gen. Müdür.

İSMAIL MESE  
MALİ BİRLİK M.D.

**Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Meclisi Mebusan Cad. No: 79 Kat: 2, Salı Pazarı  
Beyoğlu, İstanbul



Serdar BİLGİS

Entuzgün Şeygüdü  
6my





**Üniversal Menkul Değerler A.Ş.**  
Eski Büyükdere Cad. Ayazağa Ticaret Merkezi No: 13 Kat: 16

34398 Maslak, İstanbul

**ÜNİVERSAL**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayşe Gül Tunçen  
Genel Md. Yrd.

A. Benhan Akel  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Ebulula Cad. Park Maya Sitesi F2/A Blok  
Levent, İstanbul

**VAKIF YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ebulula Cad. Park Maya Sitesi F2/A Blok Levent, İstanbul  
Beşiktaş V.D: 922 006 835

Serdar SATOĞLU

S. Satoglu

Mehmet AKYOL  
Kur. Fin. Md.

**Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.**

İş Kuleleri/Kule 2 Kat: 6  
Levent, İstanbul

YATIRIM FINANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

M. Tanju Uyurcu  
Kurumsal Fin. Md.

Ali Rıza ÖZCAN  
Genel Müdür Yardımcısı

**Tacirler Menkul Değerler A.Ş.**

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K: 9  
Etiler, İstanbul

Ziya Tacir  
GN. Müdür

**TACİRLER**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Mustafa İleri  
Genel Md. Yrd.

**Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Büyükdere Cad. No: 43 B Blok Kat :3  
80670 Maslak, İstanbul

M. Selçuk ÖZCAN  
Araş. Kur. Fin. Müd.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No: 43 B Blok Kat: 3  
Maslak - İSTANBUL  
Maslak VD: 998 010 4594

İlhan Sümer  
Genel Md. Yrd.

**Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No:197  
Levent, İstanbul

*İ. Emre Peser*

Gnl. Mdr. Yrd

**Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

*Alp Telince*

Gn. Md

**Inter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Muallim Naci Cad. No:47  
Ortaköy, İstanbul

*Leat Davut Şimşek*

Gn. Md. Yrd.

**INTER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

*Ortaç AYDIN*

Gn. Mdr.

Bu izahnamede yer alan ve tarafımızdan denetlenen 2001 yılı hesap dönemi, 01.06.2002-31.05.2003 ve 01.01.2002-31.05.2002 hesap dönemleri ile 01.06.2003-30.11.2003 ve 01.06.2002-30.11.2002 ara dönemlerine ilişkin mali durum ve faaliyet sonuçlarına ait bilgilerin kuruluşumuzca düzenlenen denetim raporuna/raporlarına uygunluğunu onaylarız.

**Denetim Serbest Mali Müşavirlik A.Ş.**  
(Member firm of Deloitte Touche Tohmatsu)  
Büyükdere Caddesi, Yapı Kredi Plaza, B Blok, K:5  
80620 Levent, İstanbul

**HASAN KILIÇ**

*Sorumlu Ortak  
Başdenetçi*

**DENETİM  
SERBEST MALİ MÜŞAVİRLİK  
ANONİM ŞİRKETİ**

Member firm of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

EK: 1

T.C.  
KADIKÖY ALTINCI  
NOTERLİĞİ

Fenerbahçe Spor Kulübü

№ 4 1 5 6 8

KIZILTOPRAK - İSTANBUL

SAYI:

www.fenerbahce.org  
e-mail: bilgi@fenerbahce.org



KULÜP MERKEZ BİNA : (0216) 414 64 84 (5 HAT) - 345 98 40 (2 HAT) FAX : (0216) 348 30 60 FENERBAHÇE GÜKRÜ SAHAÇIOĞLU STADI : (0216) 330 89 97 FAX : (0216) 350 89 88  
ANTRENMAN SAHAŞI : (0216) 349 47 47 - 349 48 48 KAPALI SALON / BASKETBOL - VOLEYBOL ŞUBESİ : (0216) 347 65 97 FAX : (0216) 347 64 38 KÜREK ŞUBESİ : (0216) 414 41 49  
YELKEN ŞUBESİ : (0216) 338 47 00 YÜZME ŞUBESİ : (0216) 345 05 35 FAX : (0216) 414 50 71 MASA TENİSİ ŞUBESİ : (0216) 336 36 09  
FRONTSPOR TENİSLERİ : (0216) 595 54 21-25 FAX : (0216) 565 97 89 FUTBOL ALTYAPU : (0216) 418 33 07 - 08 ODEBAĞCI SPORCULAR LOKALI : (0216) 348 32 80 SAMANLARA TESİSLERİ : (0216) 311 62 25 FAX : 311 62 26  
90K6 ŞUBESİ : (0216) 347 46 52 LOCA. VİP ÜRLET SATIŞI : (0216) 448 88 68 (4 HAT) FAX : (0216) 449 58 72

ÖRNEKTİR

29.12.2003

T.C. Başbakanlık  
Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı  
Eskişehir Yolu 8 km, No:156  
06530 Ankara

Konu : Fenerbahçe Sportif Hizmetler San. ve Tic. A.Ş. hisse senetlerinin halka  
arzını takiben tedavülü artırıncı satış yapılmayacağına dair taahhüt.

İştirakimiz olan Fenerbahçe Sportif Hizmetler San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") hisse  
senetlerinin "ortak satış" yoluyla halka arz edilmesi takiben portföyümüzde kalan ve/veya  
halka arz sonrası olabilecek bir miktar artırıncı yoluyla edineceğimiz B Grubu hisse  
senetlerini, Şirket hisselerinin halka arz işlem görmesini izleyen 12 ay içinde  
halka arz yoluyla tamamen veya kısmen satılmayacağını beyan ve taahhüt ederiz.

Fenerbahçe Spor Kulübü Demeyi

AZİZ YILDIZIM VEHAT OLCAY  
(Başkan) (Genel Sekreter)



EK:2

FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ORGANİZASYON ŞEMASI

YÖNETİM KURULU

GENEL MÜDÜR

MALİ KONTROL  
MUHASEBE VE  
PERSONEL

PAZARLAMAYATIRIMCI  
İLİŞKİLERİ



3356

T.C.  
MALİYE BAKANLIĞI  
Gelirler Genel Müdürlüğü

SAYI: B.07.0.GEL.0.28/2803-5-317  
KONU:

28.01.04-003997

SERMAVE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞINA  
Eskişehir Yolu 8. Km No:130  
06530/ANKARA

İLGI: 09.01.2004 gün ve OFD/45-679 sayılı yazımız.

İlgide kayıtlı yazımızın inceleme aşamasında Fenerbahçe Spor Kulübü'nün sahip olduğu Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisse senetlerini halka arz suretiyle satışını teminen Kurulunza başvurduğuna ilişkin olarak Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından adı geçen Şirkete devredilmesi düşünülen borçları arasında yer alan kurulması planlanan kültür ve ticaret merkezinden elde edilecek gelirler ile 2003 yılında faaliyete geçecek Fenerbahçe TV'den Kulübe aktarılan gelirlerin bir kısmının isim hakkı olarak alınmasının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7/8 inci maddesi kapsamında tanınan muafiyet hükmünü ihlal edip etmeyeceği ile adı geçen Şirketin vergi borcu bulunup bulunmadığı ve vergi borcunun bulunması halinde bu borçların Kulübün Şirkete devrolunacak gelirleri üzerinde herhangi bir etkisi bulunup bulunmayacağı hususlarında Bakanlığımız görüşünün istenildiği anlaşılmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7. maddesinin birinci fıkrasının (8) numaralı bendinde, Beden Terbiyesi Teşkilatının dahil kurumlarına veya kamu idare ve müesseselerine ait idman ve spor müesseseleri ile sadece idman ve spor faaliyetinde bulunan anonim şirketlerin kurumlar vergisinden muaf olacağı hükme bağlanmıştır.

Yazıda bahsi geçen 19.01.2004 tarih ve 4042 sayılı yazımız, ilgili spor kulübünün Vergi Usul Kanunu'nun 413 üncü maddesi kapsamında Bakanlığımıza yapmış olduğu bir başvuruya verilmiş izahatı içermektedir. Bu izahatımız bugün için de geçerli olup, mükellef Kurumun faaliyetlerinin bu açıklama çerçevesinde değerlendirilmesi gerekmektedir.

Öte yandan, adı geçen Şirketin vergi borcu bulunup bulunmadığı hususunun, Kurulunza ilgili Şirketten talep edilmesinin uygun olduğu düşünülmektedir.

Bilginenilmesini rica ederim.

Bakan adına

26.01.2004 Hasan S. Çoban, Ş.

26.01.2004 Sube Müdürü El Nure



**T.C.**  
**RADYO ve TELEVİZYON ÜST KURULU**  
İzin ve Tahsisler Dairesi Başkanlığı

**SAYI** : A.01.1.RTÜ.0.01.06.04/0290  
**KONU** : Logo Değişikliği

0000789

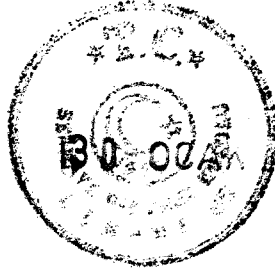
23 OCAK 2004

**BRAVO TELEVİZYON YAYINCILIK YAPIMCILIK SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Ortaklar Caddesi No: 17  
Mecidiyeköy / İSTANBUL

**İLGİ** : 21/01/2004 tarih ve 001395 RTÜK evrak nolu yazınız.

Halihazırda "BRAVO TV" olan televizyon logonuz, ilgi yazımız ekinde yer alan 09/01/20047 tarih ve 2004/1 sayılı Yönetim Kurulu Kararınıza istinaden "FB TV" olarak Üst Kurul kayıtlarına işlenmiştir.

Yeni televizyon logonuzun yazımızın tebliğ tarihinden itibaren kullanılması ve kullanmaya başladığımız tarihle ilgili olarak Üst Kurul'a bilgi verilmesi hususunda gereğini rica ederim.



**Sami SENER**  
Radio ve Televizyon  
Üst Kurulu Başkanı a.  
İzin ve Tahsisler Dairesi Başkanı

**DAĞITIM:**

**Gereği** : Bravo Televizyon Yayıncılık Yap. San. ve Tic. A.Ş.  
**Bilgi** : İstanbul Emniyet Müdürlüğü

**FENERBAHÇE**  
**SPORTİF HİZMETLER**  
SAN. ve TİC. A.Ş.

**EK PROTOKOL**

İş bu Ek Protokol, BRAVO TV program kanalının 11 il 15 yayın bölgesinde iletilebilmesini teminen BRAVO TV YAY. SAN. TİC. A.Ş. ile Şirketimiz arasında 30.05.1997 tarihinde imzalanan Türk Telekom Kablo TV Dağıtım Şebekesi Üzerinden iletilecek Radyo ve Televizyon Yayınlarına ilişkin Sözleşme'ye ilave olarak BRAVO TV program kanalının 9 ilde daha geçici olarak sisteme dahil edilmesini teminen 20.01.2004 tarihinde imzalanan Ek Protokol'a ek olarak düzenlenmiştir.

BRAVO TV YAY.SAN.TİC.A.Ş. adına Kablo TV Şebekesinden iletilen "BRAVO TV" program yayın isminin BRAVO TV YAY.SAN.TİC.A.Ş.'nin değişiklik talebi ve RTÜK'nun 23.01.2004 tarih ve A.01.1.RTÜ.0.01.06.04/0291-798 sayılı yazısı ile onaylanması nedeniyle TV program ismi "FB TV" olarak değiştirilmiştir.

Ek Protokol ... 26.01.2004 ... tarihinde imzalanmıştır.



TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. Adına

YAYIN KURULUSU Adına

*[Signature]*  
Mehmet C. TOROS  
Genel Müdür Yardımcısı

*[Signature]*  
Mehmet C. FİNALAN  
Genel Müdür

*[Signature]*  
BRAVO TELEVİZYON  
YAPIMCILIK  
SAN. VE TİCARET A.Ş.

*[Signature]*  
Bülent Matas

*[Signature]*  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

## SÖZLEŞME

### MADDE 1- TARAFLAR :

a) **BRAVO TELEVİZYON YAYINCILIK YAPIMCILIK SAN. VE TİC. A.Ş.**  
Doğan TV Center, Bağcılar/İSTANBUL  
(Aşağıda kısaca **YAYINCI** olarak anılacaktır.)

b) **FB TV FENERBAHÇE TELEVİZYON HABER VE GÖRSEL YAYINCILIK A.Ş.**  
Şükrü Saracoğlu Stadi, Kadıköy/İSTANBUL  
(Aşağıda kısaca **ŞİRKET** olarak anılacaktır.)

### MADDE 2- KONU :

İşbu sözleşmenin konusu, YAYINCI'nın sahibi bulunduğu, Radyo Televizyon Üst Kurulundan yayın izni aldığı ve halen kullanmakta olduğu frekans ile kablo ve uydu ortamlarından halen yayın yaptığı ve adı halen Bravo TV olan ve ŞİRKET tarafından adı YAYINCI'ya bildirmek suretiyle değiştirilecek olan televizyon kanalında sözleşmenin imzasını alarak aynı ortamlardan yayınlamak üzere prototipte yer alan tüm canlı veya bant programların münhasıran ŞİRKET tarafından üretimi (kendisi tarafından ve/veya sipariş usulü ile) ile yerli ve yabancı tüm film, dizi ve sair yapımların münhasıran ŞİRKET tarafından temin edilmesi ve sözleşme konusu kanalda sadece ŞİRKET'in belirttiği, ürettiği ve temin ettiği programların yayınlanması, sırasında, yayınların arasına reklam toplanması, reklam bedellerini tahsil etme, tahsil edilen bedellerin tamamının ŞİRKET'e ait olması, bu hakların sözleşme süresince tam ruhsat şeklinde ŞİRKET'e devredilmesi, YAYINCI'ya mali hükümlerde belirtilen ödemelerin yapılması, diğer yükümlülükler ve uyumsuzluk halinde çözüm yollarının gösterilmesidir.

### MADDE 3- PROGRAM VE PRODÜKSİYON ESASLARI :

a) İşbu sözleşme süresi içinde yayınlanacak olan canlı veya bant tüm programların üretimi, satın alınması ŞİRKET tarafından yapılacak, yerli ve yabancı filmlerin dublaj, telif, format ve gösterim bedelleri ŞİRKET tarafından ödenecektir. ŞİRKET, bu programları gerek kendi imkanları ile gerçekleştirecek gerek kendi arşivinden kullanacak ve gerekse taseron olarak üçüncü şahıslara ürettirebilecek, gerekse satın alacaktır. Sözleşme süresince üretilen yerli veya yabancı yapım programlarının tüm yasal haklarının (telif, yayın ve diğer haklar) ŞİRKET'e ait olduğunu YAYINCI peşinen kabul eder.

b) Sözleşme süresi içerisinde yayınlanacak olan bütün programlar (müzik, haber vb.) ŞİRKET'e ait personel tarafından gerçekleştirilecek ve program maliyetlerinin tamamı ile personel ücret ve hak edişleri, vergi ve S.S.K. yükümlülükleri ŞİRKET'e ait olacaktır. Sözleşme süresince Televizyon Kanalında yayınlanacak tüm programlardan doğacak sorumluluk, ŞİRKET tarafında YAYINCI'ya bildirilen ve YAYINCI tarafından atanarak RTÜK'na bildirilecek olan Sorumlu Müdür/Müdürlere ait olacaktır ve bu gibi yayınlardan doğacak mali sorumluluk ŞİRKET tarafından üstlenilecektir. Bildirimler ŞİRKET tarafından yapılan bildirimden itibaren 3 iş günü içinde yapılacaktır. Yayın merkezinin bulunacağı yere, taşınmasına ŞİRKET karar verecek ve adres değişikliklerinin YAYINCI'ya bildirilmesinden itibaren 3 iş günü içinde YAYINCI tarafından gerekli mercilere bildirilecektir. ŞİRKET'in belirttiği sorumlu müdür ve personel ile yöneticilerin yayın merkezinde istihdam edileceğini taraflar kabul beyan ederler.

FENERBAHÇE

FENERBAHÇE  
SPOR TİC. HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

BRAVO TELEVİZYON



c) YAYINCI, yapılan yayınlar nedeniyle özel yada tüzel kişiler tarafından açılacak tazminat ve/veya ceza davaları ile RTÜK tarafından verilen her türlü ceza ve kapatma kararlarına karşı yasal yollara başvurulması ve gereken savunmanın yapılabilmesi için ŞİRKET tarafından bildirilecek avukatlara vekalet verecektir. Bu bağlamda YAYINCI, yapılan yayınlar ile ilgili olarak özel yada tüzel kişilerden, mahkemelerden ve sair resmi yada özel mercilerden gelen her türlü yazı, dosya yada belgeyi derhal ŞİRKET'e yada atanacak avukata bildirmek ile yükümlüdür. ŞİRKET'in yaptığı yayınlardan kaynaklanan ve 3. kişiler tarafından açılan bu tür davalarda sorumluluk tamamen ŞİRKET'e ait olup, davaların neticesinde doğacak olan tüm zararları, ŞİRKET bizzat tazmin etmeyi taahhüt eder. ŞİRKET bu zararlardan dolayı YAYINCI'ya karşı rücu etmekten feragat ettiğini kabul beyan ve taahhüt eder. Bu bildirim geciktirilmesi yada atanacak avukatın YAYINCI tarafından azledilmesi nedeniyle uğranılan/uğranılacak hak kaybından YAYINCI sorumludur. ŞİRKET'in hazırladığı programı nedeniyle RTÜK'ten uyarı alınması veya kapatma cezası alınması durumunda ŞİRKET bu uyarı ve/veya ceza almasını gerektirici içerikte program hazırlamayacağını ve RTÜK uyarılarına riayet edeceğini, kapatma cezası ve uyarılara rağmen tekrar kapatma ve/veya uyarı alması durumunda YAYINCI'nın tek taraflı olarak sözleşmeyi fesh etme hakkı saklı olduğunu kabul ve beyan eder.

d) ŞİRKET, bu sözleşme süresince gerçekleştirilecek tüm yayınların nitelik ve içeriğini ve yayın akışını belirlemede tek yetkilidir. ŞİRKET, dilendiğinde RTÜK mevzuatına ve yürürlükteki mevzuata aykırı olmamak kaydıyla yayın akışını, yayınları içeriğini YAYINCI'dan herhangi bir izin almaya gerek olmaksızın değiştirebilir, kanalı tematik hale getirebilir. YAYINCI; televizyon kanalının ismini değiştirme, yayın süresine karar verme, yayınlanacak olan programların içerik ve niteliğini belirleme, programları hazırlama, hazırlama ve program bütçelerine karar verme, yayınlanacak olan reklamların süresi, ücreti, tahsili konusunda tek yetkilinin ŞİRKET olduğunu ve bu konularda ŞİRKET'in alacağı kararlara hiçbir şekilde itiraz etmeyeceğini, şirketin üretmediği, şirketin sipariş vermediği, satın almadığı programları, ŞİRKET'in aldığı reklamlar haricinde reklam yayınlamayacağını kabul beyan eder. YAYINCI, işbu sözleşme süresince ŞİRKET'ten herhangi bir programın veya reklamın yayına konulmasını talep etmeyecektir.

e) Bu sözleşme yürürlüğe girdiği tarihten itibaren RTÜK'e yapılacak ödemeler YAYINCI nam ve hesabına ŞİRKET tarafından gerçekleştirilecektir. Sözleşmenin imzalanmasından itibaren her takvim ayına ilişkin toplam reklam gelirleri üzerinden (reklam yerlerini münhasıran ŞİRKET pazarlayarak tahsilat yapacağından hesaplamalar ŞİRKET tarafından yapılacak) hesaplanacak olan Üst Kurul payları, RTÜK'nun belirlediği sürelerde Üst Kurul'da belirlenen bankaya "**Radyo ve Televizyon Üst Kurul Reklam, Ruhsat ve Lisans Gelirleri**" hesabına YAYINCI adına ödenecektir.

f) İşbu sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren tüm ortamlardan yapılacak şifreli yayınlarda, sayısal ve analog yayınlarda, data ve teletext kullanımında tüm yetki ve sorumluluğun ŞİRKET'e ait olduğunu taraflar kabul beyan ederler.

g) ŞİRKET işbu sözleşme süresince temin edeceği programların 13.04.1994 tarihli ve 3984 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun ve onun uygulamalarını gösterir Yönetmeliklere uygun olacağını ve bu yayınlar nedeniyle doğacak mali sorumlulukların YAYINCI adına karşılanacağını kabul ve beyan eder.

h) İşbu sözleşme süresince YAYINCI'nın şu anda kullanmakta olduğu frekanslar, RTÜK tarafından açılacak ihale sonucu aynen korunursa bu frekanslar, aynen korunmaz ise ihale ile YAYINCI'nın sahip olacağı diğer frekanslar üzerinde işbu sözleşme hükümlerinin aynen geçerliliğini koruyacağını ve ŞİRKET'in işbu sözleşme ile belirtmiş olan haklarını kullanmasını temin edeceğini YAYINCI kabul beyan eder.

i) YAYINCI; yayın izninin devam etmesi ve almış olduğu yayın lisansının devam etmesi için 3984 sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayınları Hakkında Kanun ve söz konusu kanun

gereğince çıkarılmış olan tebliğ ve yönetmelikler gereğince yapması gereken bütün işlemleri yapacağını, belgeleri düzenleyeceğini, frekans tahsis için ihaleye gireceğini, kabul beyan ve taahhüt eder.

#### **MADDE 4- REKLAM PAZARLAMA HAKKININ DEVRİ :**

YAYINCI, işbu sözleşme süresi boyunca 3. kişi yada kuruluşlarla reklam yayınlamaya, reklam yerlerini kiralamaya, satmaya, program hazırlamaya, programı yayınlamaya yönelik sözleşmesinin bulunmadığını, yayınlanacak olan bütün programları belirleme, programları yayınlamaya karar verme, satın alma, üretme (kendisi veya başkasına yaptırma şeklinde), kiralama, hazırlama, yayınlar arasına alınacak reklam yerlerinin kısacası bütün reklam yerlerini pazarlama hakkının ve pazarlanan reklam yerleri karşılığında oluşacak geliri toplama yetkisinin münhasıran ŞİRKET'e ve/veya ŞİRKET'in tayin edebileceği üçüncü şahıs veya kuruluşa ait olduğunu ve bu konuda daha evvel yapılmış bulunan sözleşme ve hak devirlerinin geçersiz olduğunu kabul ve taahhüt eder. YAYINCI, işbu madde gereğince ŞİRKET'in YAYINCI'dan devralmış olduğu reklam pazarlama ve reklam bedellerini toplama hak ve yetkisini bağımlı olduğu kuruluşlara devre yetkili olduğunu peşinen kabul ve beyan eder. YAYINCI; reklamların içeriğine, süresine, ücretine, reklamların yayınlanmasına katılmayacağını ve müdahalede bulunmayacağını ve ŞİRKET'in anlaşmasını yapmadığı reklamları yayınlamayacağını kabul beyan eder. ŞİRKET haklarını/sözleşme ile bağıntısı olmayan kişi/kuruluşlara devredemez.

ŞİRKET; YAYINCI'nın talebi olduğunda off-prime time'da 2 dakika, Prime Time'da 1 dakika YAYINCI'nın grup iştiraklerine ait reklamlarının ücretsiz olarak yayınlanma hakkı olduğunu, YAYINCI'nın bu hakkını sözleşme süresince her gün kullanabileceğini kabul ve beyan eder.

#### **MADDE 5 - MALİ HÜKÜMLER :**

a) ŞİRKET, işbu sözleşme ile almış olduğu haklar karşılığında YAYINCI'ya aylık olarak 5.000.-USD (Beşbin Amerikan Doları) + KDV olmak üzere yıllık toplam 60.000.-USD (Altmışbin Amerikan Doları) + KDV ödeme yapacaktır. ŞİRKET işbu sözleşme ile belirlenen aylık bedel KDV'si ile birlikte YAYINCI'ya her ayın ilk beş işgünü içinde nakden ödenir. ŞİRKET'in net yıllık karnın 2.000.000.- (iki milyon Amerikan Doları) geçmesi halinde, takip eden yılbaşından itibaren aylık kira 15.000.- USD (onbeşbin Amerikan Doları), 3.000.000.- (üç milyon Amerikan Doları) geçmesi halinde, takip eden yılbaşından itibaren aylık kira 25.000.- USD (onbeşbin Amerikan Doları) olarak ödenir.

b) İşbu sözleşmenin YAYINCI'nın herhangi bir kusuru nedeni ile feshedilmesi halinde fesih tarihinden sözleşmenin bitimine kadar olan süre için ödenmiş olan meblağ, fesih tarihini takip eden bir hafta içinde ŞİRKET'e nakden iade edilecektir.

c) Bu sözleşmenin yürürlük tarihinden itibaren yukarıdaki maddelerde belirtilen esaslar çerçevesinde kablolu televizyon yayıncılığı ile ilgili yayın, işletme, bakım, Türk Telekom Kablo kirasi, uydu ödemesi, Türk Telekom yıllık kablo yayın izin ücreti, yıllık uydu yayın izin ücreti ile yayından kaynaklanan diğer her türlü ödemeler ile işbu sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten sonra yayına ilgili çıkacak her türlü maddi yükümlülükler ait ödemeler YAYINCI adına ŞİRKET tarafından yapılacaktır. Ödenecek olan miktarlar YAYINCI tarafından ŞİRKET'e fatura edilecek ve faturanın tebliğinden itibaren en geç beş iş günü içinde ödeme yapılacaktır. Bu ödemeler ile ilgili KDV ödemeleri, ŞİRKET tarafından YAYINCI'ya kanuni süresi içerisinde yapılacaktır.

d) RTÜK payı, ŞİRKET'in elde ettiği reklam gelirleri üzerinden olmak üzere YAYINCI tarafından beyan edilecek ve YAYINCI adına ŞİRKET tarafından kanuni süresi içinde ödenecektir. ŞİRKET, kullandığı döneme ait her türlü lisans bedelini, YAYINCI'nın buna ilişkin kestiği faturayı tebliğini müteakip en geç 5 gün içinde ödeyecektir. Bu ödemeler ile ilgili KDV ödemeleri, ŞİRKET

olan 20.000.000.000 TL + KDV (yirmimilyar) lisans bedeli ŞİRKET tarafından peşinen sözleşme tarihi itibarı ile YAYINCI'ya nakden ödenmiştir.

ŞİRKET RTÜK'e ödenmesi gereken bedelleri takip eden ayın 10. gününün sonuna kadar bildirmekle yükümlüdür. Ödemelerin yapılmaması durumunda YAYINCI'nın çekeceği ihtarı tebliğinden itibaren bir hafta içerisinde yine ödemelerin yapılmaması durumunda YAYINCI'nın herhangi bir tazminat veya bedel ödemeksizin tek taraflı olarak sözleşmeyi fesih hakkı saklıdır.

e) ŞİRKET işbu sözleşmede kararlaştırılan ödemeleri sözleşmede tayin edilen zamanlarda ödemediği takdirde aylık % 5 faiz ödemeyi peşinen kabul beyan ve taahhüt eder.

#### **MADDE 6- GECMİŞ BORÇLAR**

YAYINCI'nın bu sözleşme tarihine kadar tüm kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahıs durumundaki tüm özel ve yan özel kuruluşlara, gerçek ve tüzel kişilere karşı her ne sebep olursa olsun doğmuş veya doğacak borçlarını ödeme yükümlülüğü tamamen YAYINCI'ya ait olup, ŞİRKET'in bu konuda herhangi bir sorumluluğu bulunmadığını YAYINCI peşinen kabul ve beyan eder.

#### **MADDE 7- SÖZLEŞMENİN SÜRESİ VE FESİH**

a) Bu sözleşme imzalandığı tarihten itibaren 1(bir) yıl süreyle geçerli olacaktır. ŞİRKET, sözleşme süresinin bitiminden bir ay önce sözleşmenin sona ereceğini YAYINCI'ya bildirmemesi takdirde YAYINCI, sözleşmenin aynı şartlarla bir sene uzayacağını peşinen kabul eder. 3. sene için ise taraflar ortaklaşa mutabakata varacaklardır.

b) ŞİRKET, bir ay önceden yazılı bildirimde bulunarak her zaman sözleşmeyi tek taraflı olarak sona erdirmeye hak ve yetkisine sahiptir. ŞİRKET, 1. sene içerisinde sözleşmeyi feshetmesi durumunda yaptığı peşin ödemeyi talep etmeyecektir.

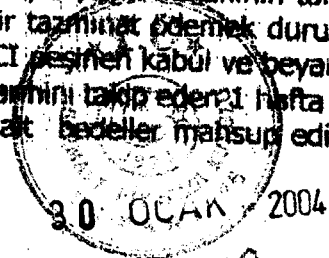
c) YAYINCI hisselerini devretmek istediğinde öncelikle ŞİRKET'e teklif ederek 15 günlük süre verecek, bu söz konusu 15 gün içerisinde ŞİRKET'in kabul etmemesi veya hiç cevap vermemesi halinde diğer kişi ve/veya kuruluşlara devredebilecektir. YAYINCI'nın hisselerinin sözleşmenin 1. yılında ŞİRKET'in muvafakati dışında el değiştirmesi halinde dahi işbu sözleşmenin devamı esastır. Hisselerin 1. yıldan sonra el değiştirmesi durumunda ise YAYINCI, ŞİRKET'e altı ay süre vermek ve fesih tarihinden sözleşme sonuna kadar olan bedeli ŞİRKET'e geri ödemek koşulu ile sözleşmeyi fesh edebilir. Hisselerin el değiştirmesinden sonra ŞİRKET'in iradesi ve isteği dışında işbu sözleşmenin uygulama olanağının fiilen ve/veya hukuken ortadan kalkması halinde YAYINCI, ŞİRKET'in vermiş olduğu bedeli, söz konusu ŞİRKET tarafından sağlanan programların yayımlandığı sürelerle ait miktarlar mahsup edildikten sonra ödemekle yükümlüdür.

d) İşbu sözleşme ile YAYINCI'nın sorumluluğundan kaynaklanan herhangi bir sebeple kablolu ve/veya uydu yayını yapma imkanının tamamen ve/veya uzun süreli gecikme olarak ortadan kalkması, YAYINCI'nın konkordato veya iflasını ilan etmesi sebebiyle yayın imkanının tamamen ortadan kalkması halinde ŞİRKET'in işbu sözleşmeyi herhangi bir tazminat ödemek durumunda kalmaksızın ihbarsız olarak feshetme hakkı bulunduğunu YAYINCI peşinen kabul ve beyan eder. Bu durumda ŞİRKET'in önceden yapmış olduğu ödemeler fesih tarihini takip eden 1 hafta içinde, ŞİRKET tarafından sağlanan programların yayımlandığı sürelerle ait bedeller mahsup edildikten sonra ŞİRKET'e nakden iade edilecektir.

#### **MADDE 8- CEZAI SART**

ŞİRKET, RTÜK'e aykırı davranış ve kusurlarından dolayı yayın lisansının iptaline neden olursa YAYINCI'ya 5.000.000.-USD (Beşmilyon Amerikan Doları) cezai şart ödemeyi, bir cezai şart.

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.



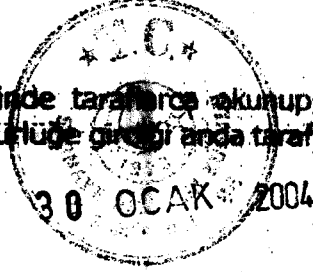
miktının fahiş olmadığını kabul ve beyan eder. YAYINCI işbu sözleşme şartları çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde; ŞİRKET'in bundan dolayı uğrayacağı zararı tazmin etmeyi kabul ve taahhüt eder. Ayrıca YAYINCI, işbu sözleşmenin imza tarihinden itibaren en geç otuz gün içerisinde FBTV'nin yayınlarını sözleşmede belirtilen ortamlarda yayınlanmasını sağlamadığı veya sağlayamadığı takdirde dilerse, sözleşmeyi fesh ile başka bir ŞİRKET ile sözleşme yapma hakkına sahip olur.

**MADDE 9- YETKİ SARTI** \_\_\_\_\_ :

Taraflar, işbu sözleşmenin uygulanması ve yorumundan doğan uyuşmazlıkların çözümünde İstanbul Merkez Mahkeme ve İcra Dairelerinin yetkili olduğunu kabul ve beyan eder.

**MADDE 10- YÜRÜRLÜK** \_\_\_\_\_ :

İşbu sözleşme 13 Ocak 2004 tarihinde taraflarca okunup imzalanmış ve imzalandığı anda yürürlüğe girmiştir. İşbu sözleşme yürürlüğe girdiği anda taraflar için geçerlik kazanır.



**ŞİRKET**

**YAYINCI**

**FB TV FENERBAHÇE TELEVİZYON  
VE GÖRSEL YAYINCILIK A.Ş.**

**BRAVO TELEVİZYON YAYINCILIK  
YAPIMCILIK VE TİC. A.Ş.**

**FB TV FENERBAHÇE  
SÖZLEŞİMİNE İMZA YERİ**

**BRAVO TELEVİZYON  
YAYINCILIK YAPIMCILIK  
SANAYİ VE TİCARET**

Ek. 1: Yayınca Ana Sözleşmesi ve İmza Sirküleri.

**FENERBAHÇE  
SPOR TİC. HİZMETLERİ  
SAN. ve TİC. A.Ş.**

T.C.  
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI  
İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını  
Koruma Kurulu Müdürlüğü

SAYI: B.16.KTV.4.54.00.02/720/96  
KONU: Kadıköy, E.72, Yeni. 1133 ada: 11-12 parseller.

İSTANBUL  
22.01.2004

Yukarıda belirtilen konu hakkında Kurulumuzca alınan 14.01.2004 gün 6808 sayılı karar  
ilişkide sunulmaktadır.

Gereğini ve bilgilerinizi arz ederim.



2004

Yener ÇAVDAR  
MÜDÜR V

**DAĞITIM:**

- KÜLTÜR VARLIKLARI VE MÜZELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE  
(Kurullar Dairesi Başkanlığı)
- Ek : 1 karar
- (Tespit ve Emlak Dairesi Başkanlığı)
- Ek : 1 karar - Dosya örneği

FENERBAHÇE  
SPORİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

**T.C.**  
**KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI**  
**İSTANBUL İİ NUMARALI KÜLTÜR VE TABİAT VARLIKLARINI**  
**KORUMA KURULU**  
**KARAR**

Toplantı Tarihi ve No : 14/01/2004-704  
Karar Tarihi ve No : 14/01/2004-6808

Toplantı Yeri  
İSTANBUL

İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Zühtüpaşa Mahallesi, mülkiyesi Hazineye ait, Kurulumuzun 23.07.2003 gün 6611 sayılı kararı ile korunması gerekli kültür varlığı olarak tescil edilen yapının bulunduğu 97 pafta, 1133 ada 12 parsel ile bu parselde komşu 11 parsel numaralı taşınmazların Kadıköy Şükrü Saraçoğlu Stadyumunun ihtiyaçlarında kullanılmak üzere irtifak hakkının 49 yıllığına bedelsiz olarak Fenerbahçe Spor Kulübüne devri talebinin Kurulumuzda değerlendirilmesine ilişkin Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü'nün 10.12.2003 gün B.16.0.KTV.0.65.00.03/42/493-16845 sayılı yazısı okundu, dosyası incelendi, yapılan görüşmeler sonucunda;

İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, 97 pafta, 1133 ada, 12 parselde bulunan ve Kurulumuzun 23.07.2003 gün 6611 sayılı kararı ile korunması gerekli kültür varlığı olarak tescil edilen yapı ile aynı parselde bulunan ve yine aynı kararnızla rölöve ve restitüsyon projelerinin hazırlanmasına karar verilmiş olan yapının (Zehra Hanım Pasajı) korunmasına; Kültür ve Tabiat Varlıklarını koruma kanununa göre korunması için gerekli tedbirlerin alınması; 12 parsellerde yapılacak her türlü uygulama için Kurulumuzdan izin alınması gerektiğine; söz konusu 97 ada, 1133 ada, 11 ve 12 parsellerde irtifak hakkı tesisinde bu koşullarla sakınca olmadığına karar verildi.

**BAŞKAN**  
KARAMAN (Aykut)

30 Ocak 2004

**BAŞKAN YARDIMCISI**  
TAPAN (Mete)

**ÜYE**  
KIZIL (Fehmi)

**ÜYE**  
GÖNCÜOĞLU ( S.Faruk)

**ÜYE**

**ÜYE**  
KAYHAN (S. Sadık)  
Kadıköy Bel. Tems.

**ÜYE**

**ÜYE**

**FENERBAHÇE**  
**SPORTİF HİZMETLER**  
**SAN. ve TİC. A.Ş.**

15.01.2004 - CC



Kadıköy Belediyesinden alınan 28.08.2003 tarih ve 337055/2040 sayılı yazıları ile İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulunun 23.07.2003 tarih ve 6611 sayılı kararı ile 1133 ada, 12 parselde bulunan ve halen Kenan Evren Anadolu Lisesi olarak kullanılmakta olan okul yapısının önem ve mimari özellikleri bakımından korunması gerekli kültür varlığı olarak tesciline karar verilmiştir. Söz konusu parselin satışı, kiralanması veya irtifak hakkı tesis edilmesinde herhangi bir sakınca bulunup bulunmadığının bildirilmesi 22.09.2003 tarih ve 41059 sayılı yazımız ile İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat V. K. K. Müdürlüğünden istenilmiş olup, henüz bir cevap alınmamıştır.

İrtifak hakkı bedeli takdirine ilişkin İdaremiz Komisyonunun 06.10.2003 tarihli 124 sayılı kararı ile 11 parsel sayılı taşınmaz mal için ilk yıl 89.809.000.000 TL irtifak hakkı bedeli, Komisyonun aynı tarih ve 125 sayılı kararı ile 12 parsel sayılı taşınmaz mal için ilk yıl 17.718.850.000 TL irtifak hakkı bedeli takdir edilerek ekte gönderilmiştir.

Taşınmaz malların Kadıköy Belediyesinin 28.08.2003 tarih ve 337055/2040 sayılı yazılarında belirtildiği üzere İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulunun 23.07.2003 tarih ve 6611 sayılı kararında 12 parselde bulunan Kenan Evren Anadolu Lisesi olarak kullanılmakta olan 1899 yılında Sultan Abdülhamit döneminde Zühüpaşa tarafından yaptırılarak 1900 yılında Hamidiye Erkek Ortaokulu adıyla öğrenime başlayan yapının önem ve mimari özellikleri bakımından korunması gerekli kültür varlığı olarak tesciline karar verilmiştir.

Bilgileri ile olunacak işlemler için bildirimler arz ederim.



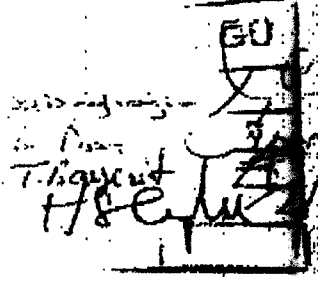
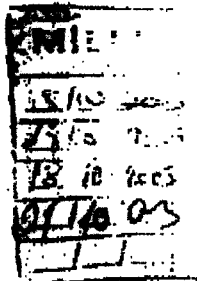
es 20/10/03

Süleyman TAF  
Vali a.

Milli Emlak Daire Başkanı V.

**EKLER:**

- Ek : 1 - Bayındırlık ve İskan Müd. yazısı ve ekleri  
2 - Kadıköy Belediye Bşk. yazısı ve eki Kurul kararı  
3 - 2 adet kıymet takdir kararı





## LİSANS KİRALAMA SÖZLEŞMESİ

İşbu Lisans Kiralama Sözleşmesi ("Sözleşme"), merkezi "Fenerbahçe Burnu Fenerbahçe 81030, Kadıköy, İstanbul"da bulunan Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Kulüp" veya "Lisans Kiraya Veren") ile merkezi "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul"da bulunan Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Lisans Kiralayan") arasında 01 / 01 /2004 tarihinde imzalanmıştır.

Bu Sözleşmede Lisans Kiralayan ile Kulüp veya yerine göre Lisans Kiraya Veren birlikte ("Taraflar") olarak anılacaklardır.

### GİRİŞ

1. Kulüp, bu Sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak EK'de tescil belgeleri sunulan ve kendisi adına Türk Patent Enstitüsü nezdinde sırasıyla yine EK'deki tescil belgelerinde belirtilen numaralar ile tescilli olan markalarının (hepsi birlikte "Fenerbahçe Markaları"), ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bircümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair diğer fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- (genel olarak ve aşağıda Madde 1'de sınırlı olmaksızın sayılan "Fenerbahçe Hakları"nın) tek başına meşru ve yasal sahibidir.
2. Kulüp, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, belirli bir süre için Lisans Kiralayan'a vermek niyetindedir.
3. Lisans Kiralayan, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, Fenerbahçe Markalarının ve Fenerbahçe Haklarına ait lisans hakkını 30/11/2033 tarihine kadar Lisans Kiraya Veren'den almayı istemektedir.
4. İşbu Sözleşmenin imzalanması ile, taraflar arasında daha önce imzalanmış ve Kadıköy 6. Noterliğince 27/09/1999 tarihinde imzaları onaylanmış olan Marka Lisans Sözleşmesi hükümsüz kalmıştır.

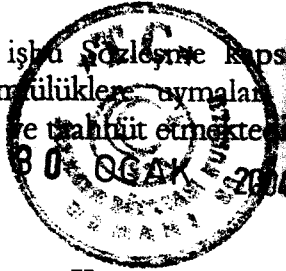
BU NEDENLERLE, işbu Sözleşme kapsamında öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve bu yükümlülüklerin yerine getirilmesi şartıyla, Taraflar karşılıklı olarak aşağıda belirtilenleri kabul, beyan ve taahhüt etmektedirler.

### MADDE 1.

#### LİSANS KONUSU HAKLARIN KAPSAMI

1. Taraflar, Lisans Kiralayan'ın Lisans Kiraya Veren'e işbu Sözleşme kapsamında lisans verdiği markaların tek başına, tartışmasız, meşru ve yasal sahibi olduğunu ve bu markaların EK'de sayılanlar ile sınırlı olduğunu kabul ve beyan ederler.

**SURETTİR**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı  
Maraton Girişi  
34724 Kadıköy / İstanbul - TÜRKİYE  
Tel: 0212 366 56 67



*(Handwritten signature)*



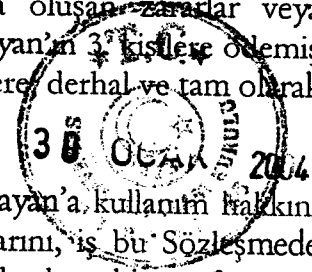
- (v) Kulübün imajına ve kimliğine veya bu Sözleşme kapsamında verilen diğer haklara zarar vermemesi ve Kulübün standart işleri ve/veya uygulamaları ile çelişmemesi kaydıyla, Fenerbahçe, Sarı Lacivert, Sarı Kanarya vs. isim ve imajı kullanılarak elde edilebilen her tür reklam, pazarlama ve teşhir hakkı;
- vi) Takımın Türkiye Süper Lig Maçları dahil olmak üzere tüm Etkinlikler, Takım, Takım Üyeleri, Mekanlar, Fenerbahçe Markaları, Kulübe ait imajlara ilişkin her türdeki ses, radyo, televizyon ve dijital iletişim hakları (Bu haklar, hareketli video görüntüleri ile bunlara eşlik eden ses, bedelsiz veya ödemeli televizyon, karadan veya uydu yoluyla veya kablo, telefon hatları veya birleşimleri gibi fiziksel iletiler yoluyla havadan elektronik sinyal yollama, digital yayın, her türlü ekran ve norm veya standartta sinyal görüntüsü formu, bir veri tabanından kapalı devre yoluyla canlı olarak iletilen televizyon resimleri, video kayıt cihazı ve/veya CD-ROM cihazları gibi tek başına çalışabilen teçhizatın yardımıyla hareket eden görüntülerin kayıtlarını gösterme hakkını, sinematografiyi, ev videosunu, uçaklarda veya herhangi bir taşıtta kabin içi gösterimleri, kapalı devre, CD, DVD ve diğer interaktif ve multimedya haklarını içerir). Yayın haklarının, ayrıca, her tür turnuva ve şampiyonanın resmi filmini üretimini ve iletimini de kapsadığı var sayılacaktır Kulüp tarafından 17.11.2000 tarihli sözleşme ile, 30.06.2006 tarihine kadar Kas Management Limited'e verilen yayın, gösterim ve dağıtım hakları da, 30.06.2006 tarihinden sonra işbu Lisans Kiralama Sözleşmesi kapsamında Lisans Kiraya Alana verilmiştir.
- vii) Etkinliklerin, Mekan görüntülerinin ya da bazı bölümlerinin yayın ve görsel, işitsel ya da dijital olarak bilinen ya da daha sonra bulunacak olan herhangi bir yolla çoğaltılmasına ilişkin tüm haklar;
- viii) Etkinliklerde, Mekanlarda ve/veya Fenerbahçe Haklarına ilişkin her türlü kullanım için bestelenen, kayıt edilen veya lisansı verilen Kulübe ait veya taraftarlar tarafından söylenen, resmi veya gayriresmi şarkılar, marşlar, müzik ve/veya ses kayıtları ile bunların kaydedildiği sayılanlarla sınırlı olmamak üzere kaset, cd, md, mp-3'ün yahut benzeri formatlarda eserlerin kullanım, üretim, pazarlama, promosyon, reklam, dağıtım, satım hakları;
- ix) Etkinliklere, İmajlara, Mekanlara veya Takım/Takım Üyelerine ilişkin basılı, elektronik, CD-Rom formatında yazı, yazı dizisi, illüstrasyon, krap, dergi, karikatür dergisi, gazete, süreli-süresiz yayın basma, dağıtım, pazarlama, promosyon reklam, satma, kullanma hakları;
- x) Fenerbahçe Markalarının, Kulübe ait imajların, Fenerbahçe Haklarının internet ortamında Kulübün adına tescilli web sitelerinde ve Fenerbahçe ile alakalı web sitelerinde kullanım hakları, Kulübün adına tescilli ve/veya Kulübün işletme hakkına sahip olduğu web sitelerinin işletimi, bu sitelere reklam alınması, bu sitelerin tasarım, işletim, reklam, teşhir, sponsorluk hakları;

- xi) Kulübün mevcut ismine ve şöhretine zarar vermemesi kaydıyla, gerçek ve/veya tüzel kişilerin Etkinlikler, Mekanlar ve/veya Kulüp'e sponsor, ana sponsor, resmi sponsor, malzeme sponsoru ("Sponsor") olarak atanması;
- xii) Sponsorun Takıma her tür spor malzemesi sağlama hakkı; Sponsorun kira bedelini ödemesi kaydıyla, Mekanlarda ürünlerini münhasıran veya münhasır olmayacak şekilde satma ve/veya dağıtma hakları, sponsorun işbu Sözleşmenin hüküm ve şartları çerçevesinde makul olarak talep edebileceği diğer haklar;
- xiii) Markalarla ve bağlantılı ürünlerle ilgili franchising hakları ("Franchising Hakları"),
- xiv) Etkinliklere ilişkin olarak basılan biletler, posterler, rehberler, programlar, bültenler, takvimleri kitaplar, kitapçıklar, dergiler dahil olmak üzere ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm resmi basılı unsurlara reklam verme;

## MADDE 2.

### LİSANS KİRAYA VEREN'İN HAK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Taraflar, Kulübün, bu Sözleşmede konu edilen ve sınırlı olmaksızın Madde 1'de sayılan tüm hakların tek başına tartışmasız, meşru ve yasal sahibi olduğunu ve bunların lisans hakkını iş bu Sözleşme hüküm ve koşulları çerçevesinde Lisans Kiralayan'a verme hakkına sahip olduğunu kabul ve beyan ederler.
2. Kulüp, bu Sözleşmenin Taraflarca imzalanmasından önce, işbu Sözleşmeye taraf olabilmek, Sözleşmeyi uygulamak ve ifa edebilmek için kendi içrüzüğünün ve tabi olduğu kanunların gerektirdiği tüm idari, hukuki, onaylar, ibralar, feragatler ve kararlar da dahil olmak üzere ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm sözleşmesel izinleri almış olduğunu kabul ve beyan eder.
3. Kulüp, Lisans Kiralayan'ın, Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları üzerinde Kulübün ve Kulüp bünyesinde oynayan tüm futbolcuların, teknik direktörlerin ve yardımcıların, eğitimcilerin, çalışanların ve temsilcilerin veya Profesyonel Futbol takımının doğrudan veya dolaylı bir ihmali sonucunda oluşan zararlar veya meydana gelen kayıplardan doğan zararlarını, Lisans Kiralayan'ın 3 kısıtlı ödemiş olduğu miktarlar da dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere derhal ve tam olarak tazmin edecektir.
4. Lisans Kiraya Veren, işbu Sözleşme altında Lisans Kiralayan'a kullanım hakkını lisans verdiği Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını, iş bu Sözleşmede öngörülen lisans süresi boyunca Lisans Kiralayan haricinde başkaca bir tarafa ayrıca lisans vermeyeceğini, devretmeyeceğini, satmayacağını ve üzerinde her ne şekilde suretle olursa olsun başkalarının hak iddia edebilecekleri bir hukuki tasarrufa konu etmeyeceğini kabul ve beyan eder.



5. Kulüp, bu Sözleşmenin yürürlükte kaldığı sürece dahi, Fenerbahçe ve/veya FB ismini, ibaresini ve diğer işaretlerini içeren herhangi bir markayı Türk Patent Enstitüsünde ve/veya Avrupa Topluluğu Patent Merkezlerinin herhangi birinde tescil ettirebilecektir.
6. Kulüp, işbu Sözleşmenin 4. Maddesinde belirtilen lisans süresince Lisans Kiralayan ile ticari olarak haksız rekabete yol açacak herhangi bir hareketten kaçınacaktır.
7. Kulüp, işbu Sözleşme süresi boyunca, Lisansa Alana'a vermiş olduğu Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımının Şükrü Saraçoğlu Stadyumunda oynayacağı tüm maçların anılan stadyumda oynamasına onay vermektedir. Ancak bu husustaki mevzuat çerçevesinde, Türkiye Futbol Federasyonunun ve/veya sair idari mercilerin yahut FIFA, UEFA ve/veya sair futbol takımının tabi olduğu mevzuat çerçevesindeki sair idari makamların kararları saklıdır.
8. Kulüp, Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını işbu Sözleşme süresince, ancak gayri ticari şekilde ve Lisans Kiralayanın bu Sözleşme kapsamında sahip olduğu haklara rekabet oluşturmayacak şekilde kullanabilecektir.

### MADDE 3.

#### LİSANS KİRALAYAN'IN YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Lisans Kiralayan, Kulübün, bu Sözleşmede konu edilen ve sınırlı olmaksızın Madde 1'de sayılan tüm hakların tek başına tartışmasız, meşru ve yasal sahibi olduğunu ve kendisine lisansı verilen Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını işbu Sözleşmenin hüküm ve koşulları çerçevesinde kullanacak ve idare edecektir.
2. Lisans Kiralayan, Kulübün, aşağıda, bunlarla sınırlı olmaksızın, sayılan Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını gerek Türkiye'de ve gerekse yurt dışında, işbu Sözleşmede belirtildiği şekilde kullanacağını ve bu marka ve hakların kullanımından doğan gelirleri en üst seviyeye çıkaracak şekilde hareket edeceğini kabul etmektedir.
3. Lisans Kiralayan, Fenerbahçe Markaları ve Haklarını kasten veya ihmalen, olağan ve alışlagelmişin dışında kullanması veya idare etmesi sonucu Kulüp'e yönelik olarak doğacak olan tüm zararları, Lisans Kiralayan'a yönelik olarak doğmuş ve Kulüp'ün üçüncü kişilere ödemiş olduğu miktarlar da dahil olmak üzere bunlarla sınırlı olmamak üzere, derhal ve tam olarak tazmin edecektir.
4. Lisans Kiralayan, bu Sözleşmenin yürürlükte kaldığı sürece ve sonradan da bir şekil ve surette, Fenerbahçe ve/veya FB ismini, ibaresini ve diğer işaretlerini içeren herhangi bir markayı veya diğer bir fikri mülkiyet hakkını, ulusal ve/veya uluslararası alanda, Türk Patent Enstitüsünde ve/veya Avrupa Topluluğu Patent Merkezlerinin herhangi birinde tescil ettirmek konusunda hiç bir şekil ve surette bir girişimde bulunmayacaktır.

**SURETTİR**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumunun  
Maraton Alanı  
34734/Kültürcük - BEŞİKÖZ - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270999 / 56 67

#### MADDE 4.

#### LİSANS KİRALAMA ÜCRETİ

Lisans Kiralama Ücreti ve ödeme şekli taraflarca kararlaştırılacaktır.

#### MADDE 5.

#### LİSANS KİRA SÜRESİ

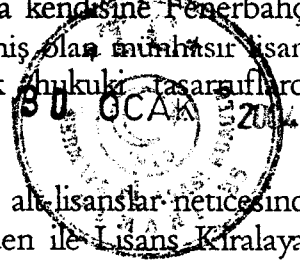
Lisans Kiralama Süresi, Tarafların işbu Sözleşmeyi imzaladıkları tarihte başlayacak, 30/11/2033 tarihinde sona erecektir.

Taraflar, işbu lisans süresinin sona erdiği tarihte karşılıklı olarak bir araya gelmeyi ve bu Sözleşmenin yenilenmesine hususuna dair müzakereleri yürüteceklerini taahhüt ederler.

#### MADDE 6.

#### DEVİR YA DA ALT LİSANS VERME

1. Lisans Kiralayan, Fenerbahçe Markalarına ve Fenerbahçe Haklarına ilişkin olarak üçüncü kişilere bu Sözleşmede kendilerine tanınan lisans yetki ve sınırlamalarını aşmayacak ölçüde ve Lisans Kiraya Veren'in haklarını kullanmasını engelleyecek veya ortadan kaldıracak nitelik ve şekilde sınırlandırmamak kaydıyla, alt-lisans hakkı vermeye ve bu kişiler ile alt-lisans sözleşmeleri yapmaya yetkilidir. Lisans Kiralayan alt-lisans verdiği kişi ve kuruluşlar ile imzaladığı sözleşmeler ile ilgili Lisans Kiraya Veren tarafından talep edilebilecek her türlü bilgiyi ve sözleşme örneklerini Kulübe bildirmek ile yükümlüdür. Ancak, Lisans Kiralayan burada kendisine Fenerbahçe Markalarına ve Fenerbahçe Haklarına ilişkin olarak verilmiş olan sınırlı lisans hakkını veremez veya bu sonuca sebep verebilecek hukuki tasarruflarda bulunamaz.
2. Fenerbahçe Markaları ve/veya Fenerbahçe Haklarına karşı alt-lisanslar neticesinde meydana gelebilecek herhangi bir tecavüzdten tecavüz eden ile Lisans Kiralayan müştereken ve müteselsilen sorumludur.



**SURSTIR**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu  
Maraton Sok. Kat: 10  
34724 Kızılköy Mah. Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274996 / Şifre: 36 67

MADDE 7.

**FENERBAHÇE MARKALARI VE FENERBAHÇE HAKLARINA  
TECAVÜZ HALİ**

Fenerbahçe Markaları ve/veya Fenerbahçe Haklarına herhangi bir tecavüz halinde, tecavüzden haberdar olan Taraf bu durumu diğer Tarafa en geç 10 gün içinde yazılı olarak bildirecektir. Lisans Kiralayan ve/veya Kulüp münferiden ve/veya müştereken dava açmaya ve Taraflardan birinin açtığı davaya müşteki ya da müdahil olarak katılmaya yetkilidir.

MADDE 8.

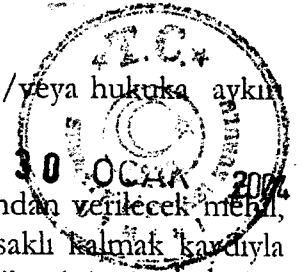
**FESİH**

1. Lisans Kiraya Veren, aşağıda sayılan durumlardan herhangi birini öğrenmesinden itibaren 15 (onbeş) gün içinde Lisans Kiralayan'a bir ihtarname gönderecek ve bu ihtarname ile Lisans Kiralayan'ın ihlali düzeltmesini talep edecektir.

i) Lisans Kiralayan'ın malvarlığının tümüne veya önemli bir kısmına haciz konması, ödemelerinde acze düşmesi, Lisans Kiralayan hakkında iflas kararı verilmesi, Lisans Kiralayan'ın malvarlığının tamamı ya da önemli bir kısmının tasfiye edilmesi, ve/veya Lisans Kiralayan'ın hukuki statüsünde olumsuz herhangi bir değişiklik meydana gelmesi, ve/veya Lisans Kiralayan'ın işletini ve/veya faaliyetini kesintisiz olarak üç ay süreyle ya da bir sene içinde toplam altı ay süreyle durdurması veya değiştirmesi veya Lisans Kiralayan'ın bu Sözleşme tahtunda öngörülen yükümlülüklerinden herhangi birini mücbir veya kabul edilebilir bir sebep olmaksızın keyfi olarak ifa etmemesi ve bu durumun Lisans Kiraya Veren tarafından kendisine bildirilmesinden itibaren asgari 60 gün devam etmesi, veya,

ii) Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarının ahlaka ve/veya hukuka aykırı olarak veya itibarına zarar verecek şekilde kullanımı

2. Lisans Kiralayan'ın bu ihlali düzeltmesi için Kulüp tarafından verilecek mihâl, her durumun özelliğine göre yukarıda 8.i)'de yer alan süre saklı kalmak kaydıyla Lisans Kiraya Veren tarafından makul bir şekilde takdir edilecektir. Makul süre içinde Lisans Kiralayan tarafından bu ihlalin düzeltilmemesi halinde Lisans Kiraya Veren, işbu Sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilme yetkisini kazanacaktır. Lisans Kiraya Veren'in Sözleşmeyi feshetme hakkını kullanması halinde, bu feshin hüküm doğurduğu tarihten itibaren Lisans Kiralayan, gecikmeksizin ve derhal, bu



**SURET TIR**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe 60000 Sarıyer İstanbul  
34724 Keleşötek / Sarıyer - İSTANBUL  
TEL: 0212 250 56 67

*[Handwritten signatures and initials]*

Sözleşme çerçevesinde belirlenmiş olan yahut mevzuat çerçevesinde kendisine tanınmış olan tüm haklarını kullanmaya son verecektir.

#### MADDE 9.

#### İHTARLAR VE İHBARLAR

1. Bu Sözleşme çerçevesinde yapılacak olan tüm ihtarlar Tarafların, bu Sözleşmede belirtilen adresine yazılı olarak ve iadeli taahhütlü ya da Noter kanalı ile gönderilecektir.
2. Adres değişikliği halinde, bu Sözleşmede belirtilen adresi değişmiş olan Taraf, diğer Tarafa derhal bu durumu yazılı olarak bildirecektir. Aksi takdirde, eski adrese yapılan tüm ihtarlar, ihbarlar ve bildirimler Tebligat Kanununun 35. maddesi uyarınca geçerli bir gönderim olarak adlandırılacaktır.
3. Taraflar aksini öngörmedikçe, Kulüp tarafından Lisans Kiralayan'a yapılacak olan her ihtar, yazı, istek veya talepname Lisans Kiralayan'ın Yönetim Kurulu'na hitaben gönderilecektir.

#### MADDE 10

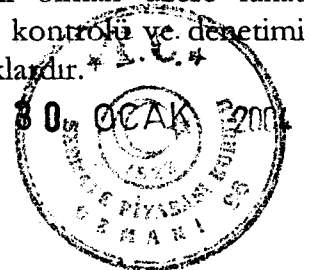
#### MÜCBİR SEBEP

1. Taraflardan hiçbiri, mücbir sebep halleri hariç olmak üzere, bu Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin tamamını veya bir kısmını (mali yükümlülükler hariç olmak üzere) ifa etmekten veya gereği gibi ifa etmekten kaçınamaz ya da bu yükümlülüklerin ifa edilmesinde herhangi bir gecikmeye sebebiyet veremez.
2. İşbu Sözleşmede belirtilen mücbir sebep halleri, ihtilal veya ayaklanma, savaş veya askeri müdahaleler, milli veya yerel fevkalade hadiseler, hakların kullanılmasının veya yükümlülüklerin ifa edilmesinin Hükümet tarafından veya yargılama yetkisini haiz Mahkeme tarafından engellenmesi, yangın, yıldırım, patlama, fırtına, hava koşulları, atmosferden kaynaklanan engellemeler de dahil olmak üzere fakat bunlarla sınırlı olmaksızın Taraflardan birinin makul olarak kontrolü ve denetimi altında olmayan diğer sebeplerden kaynaklanan diğer aksaklıklardır.

#### MADDE 11.

#### YÜRÜRLÜK

Taraflar, işbu Sözleşmenin imza tarihinde yürürlüğe gireceğini kabul etmektedirler.



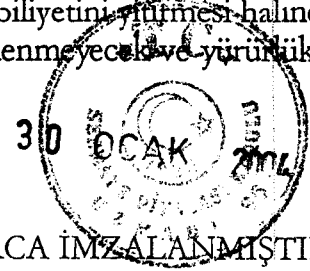
**SURETİM**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor  
Madeni Çarşı  
34724 Hizmetçiler - BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Tel: (212) 647 56 67



MADDE 12.

1. ÇEŞİTLİ HÜKÜMLER

1. İşbu Sözleşmeden doğabilecek ihtilafların halinde İstanbul Sultanahmet İcra Daireleri ve Mahkemeleri yetkili olacaktır.
2. Bu Sözleşmenin hükümlerinden herhangi birinin veya bazılarının herhangi bir mevzuatı ihlal etmesi ve başkaca bir şekilde uygulanma kabiliyetini yitirmesi halinde Sözleşmenin geri kalan diğer tüm hükümleri bundan etkilenmeyecek ve yürürlükte kalmaya devam edecektir.



İŞBU SÖZLEŞME 01/01/2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

LİSANS KİRAYA VEREN / KULÜP:  
Fenerbahçe Spor Kulübü/Derneği



LİSANS KIRALAYAN:  
Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

SURETTİK  
FENERBAHÇE

SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Sokru Sarıca Bulvarı No: 2  
Maraton Çarşısı Kat: 2  
4726 Kızılkaya Sok. - İSTANBUL  
Tel: 212 547 56 67



Müdürlüğünün [042589] sayılı [B.07.0.GEL.0.49/4911-149] ve [8.10.1999] tarihli açıklayıcı raporunu esas almışlardır.

**Madde 4.**

**SÖZLEŞMENİN NİTELİĞİ**

İşbu Sözleşme Kulüp tarafından Profesyonel Futbol Takımının Şirkete kiralanmasına dair "PROFESYONEL FUTBOL TAKIMI KİRALAMA SÖZLEŞMESİ"dir.

Taraflar gerektiğinde spor, eğitim konularında ve sosyo-ekonomik-hukuki faaliyetleri kapsamak amacıyla ek sözleşmeler akdedebilirler.

**Madde 5.**

**KULÜBÜN SORUMLULUĞU**

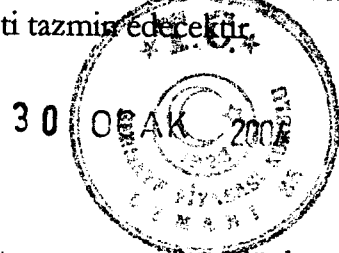
1. Kulüp, Profesyonel Futbol Takımı oyuncularının seçimi, transferi, transfer ücretleri, bonservisleri, bakım ve gözetimi, teknik eğitimi dahil fakat bunlarla sınırlı kalmaksızın Futbol Şubesi ve Profesyonel Futbol Takımı ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgili tüm karar, hak ve sorumlulukların kendisine ait olacağını kabul eder.
2. Kulüp, Şirketi, Profesyonel Futbol Takımında oynayan Futbolcuların ve/veya üçüncü kişilerin tazminat talepleri, ücretler, tazminatlar, vergiler, resimler, harçlara ilişkin talepler, Kulüp ve Profesyonel Futbol Takımı ve/veya herhangi diğer bir üçüncü kişi arasında akdi veya akit dışı sebeplerden kaynaklanan talepler dahil olmak fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla taraflar arasında geçmiş veya mevcut akdi veya akit dışı her türlü ilişkiden kaynaklanan tüm sorumluluklar ve yükümlülüklerin dışında tutacağını ve onlara karşı koruyacağını beyan ve kabul eder.
3. Yukarıda bahsedilen taleplere maruz kalması halinde Şirketin ilk talebi üzerine Kulüp, ilgili talep sahibine ihbarda bulunarak sorumluluğu tamamıyla ve hemen üstüne aldığını ve Şirketi tamamıyla ve derhal ibra ettiğini bildirecek ve Şirkete karşı herhangi bir rücu hakkı olmaksızın meseleyi mahkemede veya mahkeme dışında veya yetkili makamlarda çözüme ulaştıracaktır. Ayrıca Kulüp, Şirketin talep sahiplerine ödemiş olduğu, faizler dahil olmak üzere tazminat, ceza, vb gibi ödemelere ilişkin olarak Şirketi tazmin edecektir.

**Madde 6.**

**ALTYAPI**

Taraflar, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı altyapısının, işbu Sözleşme kapsamında olmadığını ve Kulübün uhdesinde kalacağını kabul ve beyan ederler.

SURETTİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi  
34724 Kuzeyköy Köyü  
Maraton Girişi  
Kuzeyköy Köyü  
Kuzeyköy Köyü



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

## Madde 7.

### TARAFLAR ARASINDA SAKLI TUTULAN HAKLAR

Taraflar arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Kiralama Sözleşmesinden doğan tüm haklar saklıdır. Ayrıca, bu Sözleşme ile Lisans Kiralama Sözleşmesi, Taraflar arasındaki hukuki ilişkide birlikte uygulanacak olup, bu Sözleşmede hüküm bulunmayan hallerde Lisans Kiralama Sözleşmesinin ilgili hükümleri uygulama alanı bulacaktır.

## Madde 8.

### SÖZLEŞME BEDELİ

Şirket, Kulübe 2003-2004 Futbol Sezonu Kira Bedeli olarak herhangi bir bedel ödemeyecektir.

Şirket, 2004-2005 Futbol Sezonu Kira Bedeli olarak 500.000 (beşyüzbin) ABD Dolarını takip eden yılın en geç 15. gününde Kulübe ödeyecektir.

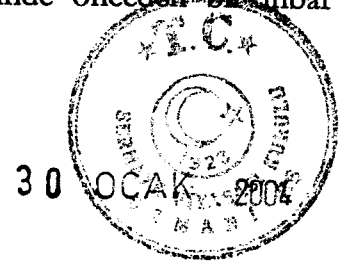
2004-2005 Futbol Sezonu'nu takip eden Futbol Sezonlarında ise Şirket, Kira Bedeli olarak, minimum 500.000 (beşyüzbin) ABD Dolarından aşağı olmamak üzere, bir önceki yıl gelirlerinin % 2'sini, takip eden yılın en geç 15. gününde Kulübe ödeyecektir.

## Madde 9.

### SÖZLEŞMENİN SÜRESİ

İşbu Sözleşme, imza tarihinden itibaren yürürlük kazanacak olup, 30.11.2003 tarihinde kendiliğinden sona erecektir.

Öte yandan, işbu Sözleşme Şirketin iflası veya infisalı ve/veya Taraflarca 01.01.2004 tarihinde imzalanmış olan Lisans Kiralama Sözleşmesinin herhangi bir sebeple feshedilmesi ya da hükümsüz kalması hallerinde önceden bir ihbar gerektirmeksizin derhal sona erecektir.



SURETTİR

**FENERBAHÇE**

SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.

Fenerbahçe Şekri Saracoğlu Stadı

Masın Girişi

34724 Kuzeyçeşme - Kadıköy - İSTANBUL

TEL: (0212) 499 66 67

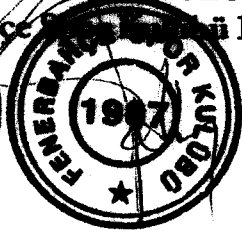
**Madde 10.**

**YETKİLİ MAHKEME**

İşbu Sözleşmeden kaynaklanan herhangi bir ihtilafın çözümünde İstanbul (Sultanahmet) Mahkemeleri yetkili olacaktır.

İŞBU SÖZLEŞME 01/01/2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

**KİRAYA VEREN/ KULÜP:**  
**Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği**



**ŞİRKET:**  
**Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

**FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. VE TİC. A.Ş.**



**SURETTİR**  
**FENERBAHÇE**  
**SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.**  
Fenerbahçe Atatürk Spor Kompleksi  
34724 Nispetiye Mahallesi, Kızıllı Sokak No: 57  
İSTANBUL

## TEMLİK SÖZLEŞMESİ

Bu Temlik Sözleşmesi ("**Sözleşme**"), "Fenerbahçe Burnu Fenerbahçe 81030 İstanbul " adresinde mukim Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("**Kulüp**") ile "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul" adresinde mukim Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("**Şirket**") arasında 01/01/2004 tarihinde akdedilmiştir.

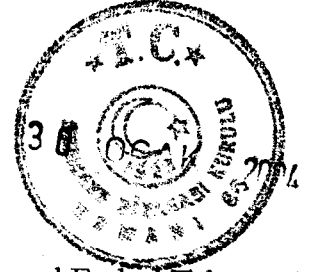
### I- ANLAŞMALARDAN DOĞAN GELİR VE ALACAKLARIN TEMLİKİ

1. İşbu Sözleşmenin imza tarihi itibariyle, Kulüp, EK'de listelenen Anlaşmalar kapsamında hak sahibi olduğu tüm gelir ve alacaklarını, işbu Sözleşmede belirtilen esaslar kapsamında, alacağın temlik hükümlerine göre, temlik etmiştir.
2. İşbu Sözleşmenin imza tarihi itibariyle muaccel olmuş ancak tahsil edilmemiş Sezonluk Olmayan Anlaşmalardan kaynaklanan gelirler, tümüyle Şirkete ait olacaktır.
3. Şirket, Kulüpten, EK'de listelenen gelir ve alacakların temlik edildiği Anlaşmaların, Kulüp tarafından hüküm ve şartları dairesinde feshedilmesini talep etme hakkını haizdir. Kulübün ilgili anlaşma hükümleri gereğince fesih imkanı olduğu hallerde, Şirketin anlaşmayı feshetme yönündeki yazılı talebine rağmen bunu 90 gün içinde gerçekleştirmemesi durumunda, Kulüp, anlaşmanın devam ettiği her yıl (veya yıla göre orantılı süre) için Şirketin feshetmemeden kaynaklanan parasal değer kaybını tazmin edecektir.
4. Kulüp, işbu Sözleşmenin imzalanması ile, Türkiye Futbol Federasyonu ile Digital Platform İletişim Hizmetleri AŞ ile ve/veya başka bir şirketle yapılmış veya yapılacak olan yayın anlaşmasından doğan gelirlerin Kulübün payına düşen kısmını Şirkete temlik etmiştir.

### II- DİĞER GELİR VE ALACAKLARIN TEMLİKİ

5. Kulüp;

- i) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren Profesyonel Futbol Takımında oynayan Futbolcuların reklam haklarından Kulübün lehine doğacak olan payı,
- ii) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girmesinden sonra Profesyonel Futbol takımının UEFA Şampiyonlar Ligine katılmasından dolayı Kulübün lehine doğacak olan gelirlerin % 20'sini,
- iii) Yukarıda belirtilenler dışında kalan ve Kulübün Profesyonel Futbol Takımı Şubesi ile ilgili olarak elde edeceği tüm gelirleri,



**SURETTİR**  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi  
Maraton Girişi  
Kızıltoprak - Kadıköy - İSTANBUL  
34724  
0212 56 67

*[Handwritten signatures and marks]*

bu Sözleşmenin imza edildiği tarihte Şirkete temlik etmiştir. Şirket, bu devir ile birlikte işbu Maddede belirtilen gelir ve payların doğrudan doğruya hak sahibi olacaktır.

6. 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar Şükrü Saraçoğlu Stadından elde edilen her bir mali yıla ait gelirlerin 8.500.000 (sekizmilyon beşyüzbin) ABD Doları + KDV Kulüp tarafından Şirkete ödenecektir. Kulüp, Stattan herhangi bir gelir elde edilememesi ya da daha düşük gelir elde edilmesi halinde dahi, Şirkete, her halükarda, 8.500.000 (sekizmilyonbeşyüzbin) ABD Doları+KDV'yi ödemeyi taahhüt eder. Şirket bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Kulübe fatura edecektir. Ancak ilk ödeme, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Kulübe teslimi tarihinde gerçekleşecektir.
7. Şirket ise, 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar, Stadin kira ve bakım onarım bedeli olarak her mali yıl 500.000 (beşyüzbin)+KDV ABD Doları'nı Kulübe ödeyecektir. Kulüp bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Şirkete fatura edecektir. Bu bedelin de ilk ödemesi, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Şirkete teslimi tarihinde gerçekleşecektir.

### **III- DİĞER HÜKÜMLER**

8. Bu Sözleşme çerçevesinde yapılacak olan tüm ihtarlar Tarafların, bu Sözleşmede belirtilen adresine yazılı olarak ve iadeli taahhütlü ya da Noter kanalı ile gönderilecektir.
9. Adres değişikliği halinde, bu Sözleşmede belirtilen adresi değiştirmiş olan Taraf, diğer Tarafa derhal bu durumu yazılı olarak bildirecektir. Aksi takdirde, eski adrese yapılan tüm ihtarlar, ihbarlar ve bildirimler Tebligat Kanununun 35. maddesi uyarınca geçerli bir gönderim olarak addedilecektir.
10. Taraflar aksini öngörmedikçe, Kulüp tarafından Şirkete yapılacak olan her ihtar, yazı, istek veya talepname Şirketin Yönetim Kurulu'na hitaben gönderilecektir.
11. İşbu Sözleşmeden doğabilecek ihtilafların halinde İstanbul Sultanahmet İcra Daireleri ve Mahkemeleri yetkili olacaktır.

İŞBU SÖZLEŞME 01/01/2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

KULÜP:

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği



ŞİRKET:

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

**SURETTİR**  
**FENERBAHÇE**

SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi  
Maraton Gölü  
4724 Kısıklı Mah. - Üsküdar - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274956 / 01.01.2004  
Tel: (0216) 449 56 67

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

**01/01/2004 TARİHLİ TEMLİK SÖZLEŞMESİNİN EKİDİR.**

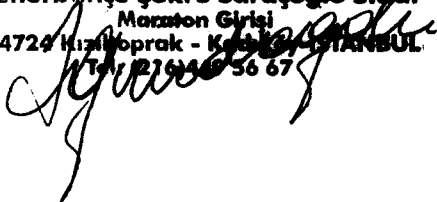
**GELİR VE ALACAKLARI TEMLİKE KONU OLAN SÖZLEŞMELER**

1. KULÜP İLE MEGES BOYA SANAYİ VE TİCARET AŞ ARASINDA 04.08.2003 TARİHİNDE İMZALANMIŞ OLAN “FENERBAHÇE STADYUMU REKLAM REZERVASYON SÖZLEŞMESİ”
2. KULÜP İLE ELİT GURME TURİSTİK İŞLETMELERİ VE GIDA LİMİTED ŞİRKETİ ARASINDA 31.05.2002 TARİHİNDE İMZALANMIŞ OLAN “SÖZLEŞME”
3. KULÜP İLE SETUR SERVİS TURİSTİK AŞ ARASINDA 07.05.2002 TARİHİNDE İMZALANMIŞ OLAN “KİRA SÖZLEŞMESİ”
4. KULÜP İLE TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. ARASINDA 30.10.2003 TARİHİNDE İMZALANMIŞ OLAN “FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ LOGOLU KREDİ KARTI UYGULAMA SÖZLEŞMESİ”
5. KULÜP İLE 142 GRUP GIDA TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ ARASINDA 31.07.2003 TARİHİNDE İMZALANMIŞ OLAN “STADYUM SINIRLI SÜRELİ YİYECEK İÇECEK HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ”
6. KULÜP İLE İŞTİM TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ AŞ ARASINDA İMZALANMIŞ OLAN “SPONSORLUK SÖZLEŞMESİ”

  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.



SURETTİR  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı  
Maraton Girişi  
34724 Kızıllıprak - Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: 2764405667





## SÖZLEŞME

Bir tarafta "Fenerbahçe Burnu Fenerbahçe 81030 İstanbul " adresinde mukim Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("**Kulüp**") ile

diğer tarafta "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul" adresinde mukim Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("**Şirket**")

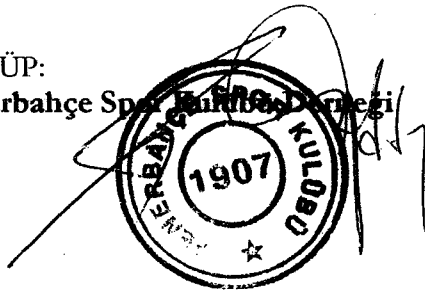
arasında aşağıda belirtilen hüküm ve şartlar altında 01.01.2004 tarihinde işbu Sözleşme akdedilmiştir.

1. Kulüp, Fenerbahçe İstanbul'da bulunan Kenan Evren Lisesi binası yerine inşa edeceği/ettireceği ve işbu Sözleşmenin imza tarihi itibarı ile henüz proje aşamasında bulunan Kültür ve Ticaret Merkezinin ("**Kompleks**") tamamlanıp faaliyete girdiği tarihten 30.11.2033 tarihine kadar, bu kompleksten elde edeceği gelirleri yahut Komplekste Kulüp'e düşen kullanım haklarını Şirket'e ve/veya Şirket'in, hisselerinin en az %99'una sahip olduğu iştiraklerine devir ve temlik edecektir. Kompleks ile ilgili gelirlerin hangi şekilde aktarılacağı ve kime devredileceği hususundaki seçim hakkı Şirkete ait olacaktır.
2. i) Bu Sözleşme çerçevesinde yapılacak olan tüm ihtarlar Tarafların, bu Sözleşmede belirtilen adresine yazılı olarak ve iadeli taahhütlü ya da Noter kanalı ile gönderilecektir.  
ii) Adres değişikliği halinde, bu Sözleşmede belirtilen adresi değiştirmiş olan Taraf, diğer Tarafa derhal bu durumu yazılı olarak bildirecektir. Aksi takdirde, eski adrese yapılan tüm ihtarlar, ihbarlar ve bildirimler Tebligat Kanununun 35. maddesi uyarınca geçerli bir gönderim olarak addedilecektir.  
iii) Taraflar aksini öngörmedikçe, Kulüp tarafından Şirkete yapılacak olan her ihtar, yazı, istek veya talepname Şirketin Yönetim Kurulu'na hitaben gönderilecektir.  
iv) İşbu Sözleşmeden doğabilecek ihtilafların halinde İstanbul Sultanahmet İcra Daireleri ve Mahkemeleri yetkili olacaktır.

İŞBU SÖZLEŞME 01/01/2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

30 OCAK 2004

KULÜP:  
Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği



ŞİRKET :  
Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

SURETTİR

**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı  
Maraton Girişi  
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: (216) 60 56 47

## ALT LISANS SÖZLEŞMESİ

İşbu Lisans Sözleşmesi ("**Sözleşme**"), merkezi "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul" da bulunan **Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi** ("**Alt Lisans Veren**") ile merkezi "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Kadıköy, İstanbul"da bulunan **Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi** ("**Alt Lisans Alan**") arasında 01 / 01 /2004 tarihinde imzalanmıştır.

Bu Sözleşmede Alt Lisans Alan ile Alt Lisans Veren birlikte ("**Taraflar**") olarak anılacaklardır.

### GİRİŞ

1. Bu Sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak EK'de tescil belgeleri sunulan ve kendisi adına Türk Patent Enstitüsü nezdinde sırasıyla yine EK'deki tescil belgelerinde belirtilen numaralar ile tescilli olan markalarının (hepsi birlikte "**Fenerbahçe Markaları**"), ve bu markalara ilişkin hakların (genel olarak ve aşağıda Madde 1'de sınırlı olmaksızın sayılan "**Fenerbahçe Hakları**"nın) tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'dir ("**Kulüp**").
2. Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarının inhisari lisans sahibidir.
3. Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, belirli bir süre için Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

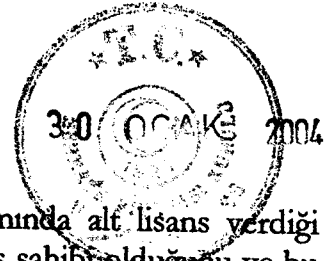
**BU NEDENLERLE**, işbu Sözleşme kapsamında öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve bu yükümlülüklere uymaları şartıyla, Taraflar karşılıklı olarak aşağıda belirtilenleri kabul, beyan ve taahhüt etmektedirler.

### MADDE 1.

#### LISANS KONUSU HAKLARIN KAPSAMI

1. Taraflar, Lisans Alan'ın Lisans Veren'e işbu Sözleşme kapsamında alt lisans verdiği markaların tek başına, tartışmasız, meşru ve yasal inhisari lisans sahibi olduğunu ve bu markaların EK 'de sayılanlar ile sınırlı olmadığını kabul ve beyan ederler.
2. Profesyonel Futbol Takımı dışındaki tüm şubeler ile ilgili Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları bu Sözleşme ile verilen lisans haklarının dışında kalmaktadır.

İşbu Sözleşmede yer alan i) "**Takım**", Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı bünyesinde oynayan tüm futbolcularını, ii) "**Takım Üyeleri**" teknik direktörleri, yardımcıları, diğer teknik ve destek elemanlarını, iii) "**Etkinlikler**", antrenmanları, eğitimi, rekabet veya dostluk amacıyla veya bedelsiz olarak ulusal veya uluslararası futbol maçları dahil fakat bu sayılanlarla sınırlı olmamak üzere futbola ilişkin



SÜRETLİK  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı  
34724 Kızıltoprak, Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: (0216) 449 56 63

Handwritten signatures and initials.



3. Alt Lisans Veren, işbu Sözleşmenin 5. Maddesinde belirtilen lisans süresince Alt Lisans Alan ile ticari olarak haksız rekabete yol açacak herhangi bir hareketten kaçınacaktır.

### MADDE 3.

#### ALT LISANS ALAN'IN YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Alt Lisans Alan, Alt Lisans Veren'in, bu Sözleşmede konu edilen ve bunlarla sınırlı olmaksızın Madde 1'de sayılan tüm hakların tek başına tartışmasız, meşru ve yasal lisans sahibi olduğunu ve kendisine alt lisansı verilen Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını iş bu Sözleşmenin hüküm ve koşulları çerçevesinde kullanacak ve idare edecektir.
2. Alt Lisans Alan, aşağıda, bunlarla sınırlı olmaksızın, sayılan Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını gerek Türkiye'de ve gerekse yurt dışında, işbu Sözleşmede belirtildiği şekilde kullanacağını ve bu marka ve hakların kullanımından doğan gelirleri en üst seviyeye çıkaracak şekilde hareket edeceğini kabul etmektedir.
3. Alt Lisans Alan, Fenerbahçe Markaları ve Haklarını kasten veya ihmalen, olağan ve alışılmamışın dışında kullanması veya idare etmesi sonucu Alt Lisans Veren'e yönelik olarak doğacak olan tüm zararları, Alt Lisans Alan'a yönelik olarak doğmuş ve Alt Lisans Veren'in üçüncü kişilere ödemiş olduğu miktarlar da dahil olmak fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, derhal ve tam olarak tazmin edecektir.
4. Alt Lisans Alan, bu Sözleşmenin yürürlükte kaldığı sürece ve sonrasında hiç bir şekil ve surette, Fenerbahçe ve/veya FB ismini, ibaresini ve diğer işaretlerini içeren herhangi bir markayı veya diğer bir fikri mülkiyet hakkını, ulusal ve/veya uluslararası alanda, Türk Patent Enstitüsünde ve/veya Avrupa Topluluğu Patent Merkezlerinin herhangi birinde tescil ettirmek konusunda hiç bir şekil ve surette bir girişimde bulunmayacaktır.

### MADDE 4.

#### LISANS ÜCRETİ

Alt Lisans Alan, Lisans Bedeli olarak;

- 4.1 - 2003-2004 sezonu için net 800.000 ABD Dolarını, 31/05/2004 tarihine kadar  
- 2004-2005 sezonu için net 1.000.000 ABD Dolarını, 31/05/2005 tarihine kadar,  
- 2005-2006 sezonu için net 1.200.000 ABD Dolarını, 31/05/2006 tarihine kadar

Alt Lisans Verene nakden ve defaten ödeyecektir.



SURETİNİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu  
Marmarönü Cad. No: 10  
34724 Kızıllı Mahallesi, Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274495/67  
Tic. Sic. No: 27449 56 67

31/05/2006 tarihinden sonra yenilenecek sözleşmelerde bu maddede belirtilen Lisans Ücreti bir önceki yıl ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

Herhangi bir sebeple sözleşmenin feshedilip taraflar arasında işbu sözleşme hükümleri dairesinde yeniden bir sözleşme yapılması halinde, Lisans Ücreti, son geçerli sözleşme yılı Lisans Ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

4.2. İşbu Sözleşme tarihinden itibaren elde edeceği Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili diğer isim hakkı gelirlerinin (bu konuda yapacağı sözleşme bedelleri) %85'i ile, işbu Sözleşmeye dayanarak imzalayacağı her türlü sözleşme bedelinin %85'ini, en geç, her mali yılın son günü olan 31 Mayıs'tan önce Alt Lisans Verene ödeyecektir.

## MADDE 5.

### LISANS SÜRESİ

Lisans Süresi, Tarafların işbu Sözleşmeyi imzaladıkları tarihte başlayacak ve 31/05/2006 tarihinde sona erecektir.

İşbu Sözleşme, Taraflardan herhangi birinin, Sözleşme süresinin bitiminden 30 (otuz) gün öncesine kadar yazılı olarak fesih bildiriminde bulunmadıkları takdirde 1 (bir) yıl süre ile yenilenmiş sayılacaktır.

Daha sonra, her süre bitiminden 30 (otuz) gün öncesine kadar Taraflar yazılı olarak fesih bildiriminde bulunmadıkları takdirde, Sözleşme aynı süre için (bir yıl) yenilenmiş sayılacaktır. Ancak işbu Sözleşme tüm yenilenmelerle beraber, her halükarda, 30/11/2033 tarihinde sona erecektir.

## MADDE 6.

### FENERBAHÇE MARKALARI VE FENERBAHÇE HAKLARINA TECAVÜZ HALİ

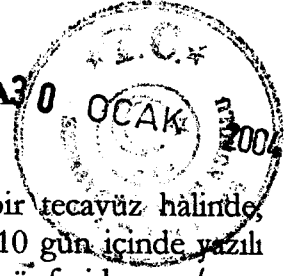
Fenerbahçe Markaları ve/veya Fenerbahçe Haklarına herhangi bir tecavüz halinde, tecavüzden haberdar olan Taraf bu durumu diğer Tarafa en geç 10 gün içinde yazılı olarak bildirecektir. Alt Lisans Alan ve/veya Alt Lisans Veren münferiden ve/veya müştereken dava açmaya ve Taraflardan birinin açtığı davaya müşteki ya da müdahil olarak katılmaya yetkilidir.

## MADDE 7.

### FESİH

1. Kulüp ile Alt Lisans Veren arasında imzalanmış olan Lisans Kiralama Sözleşmesinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, işbu Sözleşme de kendiliğinden hükümsüz kalacaktır.

SURATIR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi  
Maratoncular Caddesi  
34721 Kızıllıoğlu K. Kadıköy - İSTANBUL  
Tel: 0216 449 56 61



Handwritten signatures and initials.



ifa etmekten veya gereği gibi ifa etmekten kaçınamaz ya da bu yükümlülüklerin ifa edilmesinde herhangi bir gecikmeye sebebiyet veremez.

2. İşbu Sözleşmede belirtilen mücbir sebep halleri, ihtilal veya ayaklanma, savaş veya askeri müdahaleler, milli veya yerel fevkalade hadiseler, hakların kullanılmasının veya yükümlülüklerin ifa edilmesinin Hükümet tarafından veya yargılama yetkisini haiz Mahkeme tarafından engellenmesi, yangın, yıldırım, patlama, fırtına, hava koşulları, atmosferden kaynaklanan engellemeler de dahil olmak üzere fakat bunlarla sınırlı olmaksızın Taraflardan birinin makul olarak kontrolü ve denetimi altında olmayan diğer sebeplerden kaynaklanan diğer aksaklıklardır.

## MADDE 10.

### YÜRÜRLÜK

Taraflar, işbu Sözleşmenin her iki tarafça imza tarihinde yürürlüğe gireceğini kabul etmektedirler.

## MADDE 11.

### ÇEŞİTLİ HÜKÜMLER

1. İşbu Sözleşmeden doğabilecek ihtilafların halinde İstanbul Sultanahmet İcra Daireleri ve Mahkemeleri yetkili olacaktır.
2. Bu Sözleşmenin hükümlerinden herhangi birinin veya bazılarının herhangi bir mevzuatı ihlal etmesi ve başkaca bir şekilde uygulanma kabiliyetini yitirmesi halinde Sözleşmenin geri kalan diğer tüm hükümleri bundan etkilenmeyecek ve yürürlükte kalmaya devam edecektir.
4. Bu Sözleşmenin akdedilmesinden doğacak olan tüm vergi, resim, harç, damga vergisi Taraflarca kanuni mükellefiyetleri oranında ödenecektir.

İŞBU SÖZLEŞME 01/01 /2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

ALT LİSANS VEREN :

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. VE TİC. A.Ş.



ALT LİSANS ALAN:

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Fenerbahçe Spor Ürünleri  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Bağdat Cad. Süleyman Saracoğlu Stadyumu  
Kızıllıyık-İSTANBUL  
Gözetim V.D. 385 031 6075

SURETİTİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu  
Maraton Gölü  
34724 Kızıllıyık-İSTANBUL  
Tel: (212) 449 56 67

## ALT LİSANS SÖZLEŞMESİ

İşbu Lisans Sözleşmesi ("Sözleşme"), merkezi "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul" da bulunan **Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi** ("Alt Lisans Veren") ile merkezi "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi Kadıköy, İstanbul"da bulunan **FBTV Fenerbahçe Televizyon, Haber ve Görsel Yayıncılık Anonim Şirketi** ("Alt Lisans Alan") arasında 01 / 01 /2004 tarihinde imzalanmıştır.

Bu Sözleşmede Alt Lisans Alan ile Alt Lisans Veren birlikte ("Taraflar") olarak anılacaklardır.

### GİRİŞ

1. Bu Sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak EK'de tescil belgeleri sunulan ve kendisi adına Türk Patent Enstitüsü nezdinde sırasıyla yine EK'deki tescil belgelerinde belirtilen numaralar ile tescilli olan markalarının (hepsi birlikte "**Fenerbahçe Markaları**"), ve bu markalara ilişkin hakların (genel olarak ve aşağıda Madde 1'de sınırlı olmaksızın sayılan "**Fenerbahçe Hakları**"nın) tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'dir ("**Kulüp**").
2. Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarının inhisari lisans sahibidir.
3. Alt Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili, aşağıda Madde 1'in 4. fıkrasında belirtilen televizyon yolu ile yayın haklarını, belirli bir süre için Alt Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

**BU NEDENLERLE**, işbu Sözleşme kapsamında öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve bu yükümlülüklere uymaları şartıyla, Taraflar karşılıklı olarak aşağıda belirtilenleri kabul, beyan ve taahhüt etmektedirler.

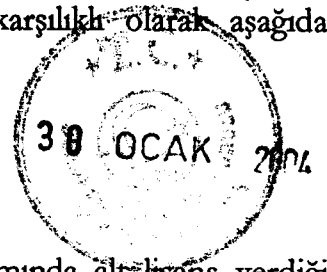
### MADDE 1.

#### LİSANS KONUSU HAKLARIN KAPSAMI

1. Taraflar, Lisans Alan'ın Lisans Veren'e işbu Sözleşme kapsamında alt lisans verdiği markaların tek başına, tartışmasız, meşru ve yasal inhisari lisans sahibi olduğunu ve bu markaların EK 'de sayılanlar ile sınırlı olmadığını kabul ve beyan ederler.

Profesyonel Futbol Takımı dışındaki tüm şubeler ile ilgili Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarına ait televizyon yayın hakları bu Sözleşme ile verilen lisansın dışında kalmaktadır.

İşbu Sözleşmede yer alan i) "**Takım**", Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı bünyesinde oynayan tüm futbolcularını, ii) "**Takım Üyeleri**" teknik direktörleri, yardımcıları, diğer teknik ve destek elemanlarını, iii) "**Etkinlikler**", antrenmanları,



SUBSTİTİR  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı  
Maraton Girişi Kadıköy / İstanbul  
34726 Kızıltoprak / Kadıköy / İstanbul  
Teli: 0212 6449 56 00

*(Handwritten signatures and scribbles)*



eğitimi, rekabet veya dostluk amacıyla veya bedelsiz olarak ulusal veya uluslararası futbol maçları dahil fakat bu sayılanlarla sınırlı olmamak üzere futbola ilişkin etkinlikleri, iv) “Mekanlar” Kulüp tarafından mülkiyetine sahip olunan ya da müteakiben kazanılan veya zilyedliğine ya da intifa veya lisans hakkına sahip olunan ya da müteakiben kazanılan, kiralanan, Şükrü Saraçoğlu Stadyumu ve Profesyonel Futbol Takımı ile ilgili tüm tesislerini ifade etmektedir.

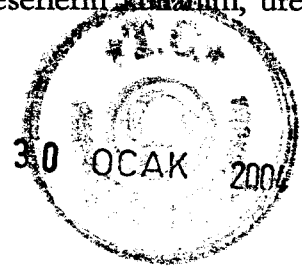
4. İşbu Sözleşme ile verilen televizyon yayın hakkına ilişkin lisans, Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarının aşağıda sayılan hallerde kullanımı ile sınırlıdır. :

- i) Takımın Türkiye Süper Lig Maçları ve UEFA Şampiyonlar Ligi Maçları hariç olmak üzere tüm Etkinlikler, Takım, Takım Üyeleri, Mekanlar, Fenerbahçe Markaları, Kulübe ait imajlara ilişkin her türlü televizyon yayın hakkı (Bu haklar, hareketli video görüntüleri ile bunlara eşlik eden ses, bedelsiz veya ödemeli televizyon, karadan veya uydu yoluyla veya kablo, telefon hatları veya birleşimleri gibi fiziksel ileticiler yoluyla havadan elektronik sinyal yollama, digital yayın, her türlü ekran ve norm veya standartta sinyal görüntüsü formu, bir veri tabanından kapalı devre yoluyla canlı olarak iletilen televizyon resimleri, video kayıt cihazı ve/veya CD-ROM cihazları gibi tek başına çalışabilen teçhizatın yardımıyla hareket eden görüntülerin kayıtlarını gösterme hakkını, sinematografiyi, ev videosunu, uçaklarda veya herhangi bir taşıtta kabin içi gösterimleri, kapalı devre, CD, DVD ve diğer interaktif ve multimedya haklarını içerir).
- ii) Etkinliklerin, Mekan görüntülerinin ya da bazı bölümlerinin yayın ve görsel, işitsel ya da dijital olarak bilinen ya da daha sonra bulunacak olan herhangi bir yolla çoğaltılmasına ilişkin tüm haklar;
- iii) Etkinliklerde, Mekanlarda ve/veya Fenerbahçe Haklarına ilişkin her türlü kullanım için bestelenen, kayıt edilen veya lisansı verilen Kulübe ait veya taraftarlar tarafından söylenen, resmi veya gayriresmi şarkılar, marşlar, müzik ve/veya ses kayıtları ile bunların kaydedildiği sayılanlarla sınırlı olmamak üzere kaset, cd, md, mp-3’ün yahut benzeri formatlarda eserlerin kullanım, üretim, pazarlama, promosyon, dağıtım, satım hakları.

## MADDE 2.

### ALT LISANS VEREN’İN HAK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Taraflar, Alt Lisans Veren’in, bu Sözleşmede konu edilen ve bunlarla sınırlı olmaksızın Madde 1’de sayılan tüm hakların tek başına tartışmasız, meşru ve yasal inhisari lisans sahibi olduğunu ve bunların alt lisans hakkını iş bu Sözleşme hüküm ve koşulları çerçevesinde Alt Lisans Alan’a verme hakkına sahip olduğunu kabul ve beyan ederler.



SURET TIR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu  
Maraton Sokakı  
34724 Kızıllıyaprak Mahallesi  
KADIKÖY-İSTANBUL  
Tel: 0212 376 449 56 67

-2-

2. Kulüp ve Alt Lisans Veren, bu Sözleşmenin yürürlükte kaldığı sürece dahi, Fenerbahçe ve/veya FB ismini, ibaresini ve diğer işaretlerini içeren herhangi bir diğer markayı Türk Patent Enstitüsünde ve/veya Avrupa Topluluğu Patent Merkezlerinin herhangi birinde tescil ettirebilecektir.
3. Alt Lisans Veren, işbu Sözleşmenin 5. Maddesinde belirtilen lisans süresince Alt Lisans Alan ile ticari olarak haksız rekabete yol açacak herhangi bir hareketten kaçınacaktır.

### MADDE 3.

#### ALT LISANS ALAN'IN YÜKÜMLÜLÜKLERİ

1. Alt Lisans Alan, Alt Lisans Veren'in, bu Sözleşmede konu edilen ve bunlarla sınırlı olmaksızın Madde 1'de sayılan tüm hakların tek başına tartışmasız, meşru ve yasal lisans sahibi olduğunu ve kendisine alt lisansı verilen Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını iş bu Sözleşmenin hüküm ve koşulları çerçevesinde kullanacak ve idare edecektir.
2. Alt Lisans Alan, aşağıda, bunlarla sınırlı olmaksızın, sayılan Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarını gerek Türkiye'de ve gerekse yurt dışında, işbu Sözleşmede belirtildiği şekilde kullanacağını ve bu marka ve hakların kullanımından doğan gelirleri en üst seviyeye çıkaracak şekilde hareket edeceğini kabul etmektedir.
3. Alt Lisans Alan, Fenerbahçe Markaları ve Haklarını kasten veya ihmalen, olağan ve alışlagelmişin dışında kullanması veya idare etmesi sonucu Alt Lisans Veren'e yönelik olarak doğacak olan tüm zararları, Alt Lisans Alan'a yönelik olarak doğmuş ve Alt Lisans Veren'in üçüncü kişilere ödemiş olduğu miktarlar da dahil olmak fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, derhal ve tam olarak tazmin edecektir.
4. Alt Lisans Alan, bu Sözleşmenin yürürlükte kaldığı sürece ve sonrasında hiç bir şekil ve surette, Fenerbahçe ve/veya FB ismini, ibaresini ve diğer işaretlerini içeren herhangi bir markayı veya diğer bir fikri mülkiyet hakkını, ulusal ve/veya uluslararası alanda, Türk Patent Enstitüsünde ve/veya Avrupa Topluluğu Patent Merkezlerinin herhangi birinde tescil ettirmek konusunda hiç bir şekil ve surette bir girişimde bulunmayacaktır.

### MADDE 4.

#### LİSANS ÜCRETİ

Alt Lisans Alan İsim Hakkı Lisans Bedeli olarak, bir önceki mali yıla ait vergi öncesi karının %50'sini, mali yılın son gününden itibaren 4 (dört) ay içerisinde Alt Lisans Verene ödeyecektir. Ancak Lisans Bedeli olarak ödenecek miktar, her halükarda (Alt Lisans Alanın bilançosunda kar bulunup bulunmamasına bakılmaksızın), Reklam Gelirleri Üst Kurul Payına esas olan gelirlerin %10'undan aşağı olmayacaktır.



SURETTİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Şekrî Süleymaniye Sporları  
Maraton Güdük  
34724 Kizilirmak, - Katkoceri - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274488 / 56 67

- 3 -

## MADDE 5.

### LİSANS SÜRESİ

Lisans Süresi, Tarafların işbu Sözleşmeyi imzaladıkları tarihte başlayacak ve 30/11/2033 tarihinde sona erecektir.

## MADDE 6.

### FENERBAHÇE MARKALARI VE FENERBAHÇE HAKLARINA TECAVÜZ HALİ

Fenerbahçe Markaları ve/veya Fenerbahçe Haklarına herhangi bir tecavüz halinde, tecavüzden haberdar olan Taraf bu durumu diğer Tarafa en geç 10 gün içinde yazılı olarak bildirecektir. Alt Lisans Alan ve/veya Alt Lisans Veren münferiden ve/veya müştereken dava açmaya ve Taraflardan birinin açtığı davaya müşteki ya da müdahil olarak katılmaya yetkilidir.

## MADDE 7.

### FESİH

1. Kulüp ile Alt Lisans Veren arasında imzalanmış olan Lisans Kiralama Sözleşmesinin herhangi bir sebeple sona ermesi halinde, işbu Sözleşme de kendiliğinden hükümsüz kalacaktır.
2. Alt Lisans Veren, aşağıda sayılan durumlardan herhangi birini öğrenmesinden itibaren 15 (onbeş) gün içinde Alt Lisans Alan'a bir ihtarname gönderecek ve bu ihtarname ile Alt Lisans Alan'ın bu ihlalini en geç 30 (otuz) gün içinde düzeltmesini talep edecektir.
  - i) Alt Lisans Alan'ın malvarlığının tümüne veya önemli bir kısmına haciz konması, hakkında yukarıdaki sonucu doğurabilecek bir cebri icra prosedürü uygulanması, ödemelerinde acze düşmesi, Alt Lisans Alan hakkında iflas veya konkordato kararı verilmesi, Alt Lisans Alan'ın malvarlığının tamamı ya da önemli bir kısmının tasfiye edilmesi de dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere, Alt Lisans Alan'ın hukuki statüsünde herhangi bir değişiklik meydana gelmesi veya Alt Lisans Alan'ın işlerini ve/veya faaliyetini durdurması veya değiştirmesi yahut Alt Lisans Alan'ın işlerini durdurma veya tasfiye yahut değiştirme tehlikesinin olduğu yönünde önemli alametlerin olması veya Alt Lisans Alan'ın bu Sözleşme tahtında öngörülen yükümlülüklerinden herhangi birini ifa etmesinin hukuka aykırılık oluşturması veya Alt Lisans Alan'ın mali durumunda önemli bir olumsuz etkinin meydana gelmesi veya,

Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Haklarının ahlaka ve/veya hukuka ve/veya Fenerbahçe Camiasının şöhret ve itibarına zarar verecek şekilde kullanımı.

SURETTİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Sükrü Sarıca Bulvarı No: 1  
34720 Kızıllı Mahallesi - Mecidiyeköy - İSTANBUL  
Tel: 0212 449 56 67

4 -

30 OCAK 2014

Alt Lisans Alan tarafından bu ihlalin 30 (otuz) gün içinde düzeltilmemesi halinde Alt Lisans Veren, işbu Sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilme yetkisini kazanacaktır. Alt Lisans Veren'in Sözleşmeyi feshetme hakkını kullanması halinde, bu feshin hüküm doğurduğu tarihten itibaren Alt Lisans Alan, gecikmeksizin ve derhal, bu Sözleşme çerçevesinde belirlenmiş olan yahut mevzuat çerçevesinde kendisine tanınmış olan tüm haklarını kullanmaya son verecektir.

#### MADDE 8.

#### İHTARLAR VE İHBARLAR

1. Bu Sözleşme çerçevesinde yapılacak olan tüm ihtarlar Tarafların, bu Sözleşmede belirtilen adresine yazılı olarak ve iadeli taahhütlü ya da Noter kanalı ile gönderilecektir.
2. Adres değişikliği halinde, bu Sözleşmede belirtilen adresi değiştirmiş olan Taraf, diğer Tarafa derhal bu durumu yazılı olarak bildirecektir. Aksi takdirde, eski adrese yapılan tüm ihtarlar, ihbarlar ve bildirimler Tebligat Kanununun 35. maddesi uyarınca geçerli bir gönderim olarak addedilecektir.

#### MADDE 9.

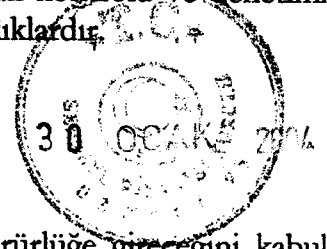
#### MÜCBİR SEBEP

1. Taraflardan hiçbiri, mücbir sebep halleri hariç olmak üzere, bu Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin tamamını veya bir kısmını (mali yükümlülükler hariç olmak üzere) ifa etmekten veya gereği gibi ifa etmekten kaçınamaz ya da bu yükümlülüklerin ifa edilmesinde herhangi bir gecikmeye sebebiyet veremez.
2. İşbu Sözleşmede belirtilen mücbir sebep halleri, ihtilal veya ayaklanma, savaş veya askeri müdahaleler, milli veya yerel fevkalade hadiseler, hakların kullanılmasının veya yükümlülüklerin ifa edilmesinin Hükümet tarafından veya yargılama yetkisini haiz Mahkeme tarafından engellenmesi, yangın, yıldırım, patlama, fırtına, hava koşulları, atmosferden kaynaklanan engellemeler de dahil olmak üzere fakat bunlarla sınırlı olmaksızın Taraflardan birinin makul olarak kontrolü ve denetimi altında olmayan diğer sebeplerden kaynaklanan diğer aksaklıklardır.

#### MADDE 10.

#### YÜRÜRLÜK

Taraflar, işbu Sözleşmenin her iki tarafça imza tarihinde yürürlüğe gireceğini kabul etmektedirler.



SURSTTİR  
**FENERBAHÇE**  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı  
Maraton Caddesi  
34724 Kültürcük / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 444 56 67

- 5 -

## MADDE 11.

### ÇEŞİTLİ HÜKÜMLER

1. İşbu Sözleşmeden doğabilecek ihtilafların halinde İstanbul Sultanahmet İcra Daireleri ve Mahkemeleri yetkili olacaktır.
2. Bu Sözleşmenin hükümlerinden herhangi birinin veya bazılarının herhangi bir mevzuatı ihlal etmesi ve başkaca bir şekilde uygulanma kabiliyetini yitirmesi halinde Sözleşmenin geri kalan diğer tüm hükümleri bundan etkilenmeyecek ve yürürlükte kalmaya devam edecektir.
3. Bu Sözleşmenin akdedilmesinden doğacak olan tüm vergi, resim, harç, damga vergisi Taraflarca kanuni mükellefiyetleri oranında ödenecektir.

İŞBU SÖZLEŞME 01/01/2004 TARİHİNDE TARAFLARCA İMZALANMIŞTIR.

ALT LİSANS VEREN :

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER  
SAN. ve TİC. A.Ş.

ALT LİSANS ALAN:

FBTV Fenerbahçe Televizyon, Haber ve Görsel Yayıncılık Anonim Şirketi

FBTV FENERBAHÇE  
TELEVİZYON, HABER VE GÖRSEL  
YAYINCILIK ANONİM ŞİRKETİ



SURET-TİR  
FENERBAHÇE  
SPORTİF HİZMETLER SAN. ve TİC. A.Ş.  
Fenerbahçe Gökrü Sarıoğlu Spor  
Maden Çit.  
34724 Mahmutkaya - Nispetiye - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100/000067



10-JUN-2001 18:22

TELEON

P.03

Digital Platform İletişim Hizmetleri A.Ş.  
 Defter No: 12  
 DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
 HİZMETLERİ A.Ş.

**MADDE 4- BEDEL :****4.a) Yayın Bedeli :**

465.000.000.-USD (dört yüz altmış beş milyon Amerikan Doları)'dır.

**4.b) Federasyon ve Organizasyon Payı :**

Şirketler ayrıca 3813 sayılı Yasa'nın 22/e maddesi gereğince, sözleşme süresince yapılacak her bir ödeme üzerinden %10 Federasyon Payını ve %2 Organizasyon payını aşağıda belirtilen ödeme zamanlarında ayrıca ödemeyi müştereken ve müteselsilen kabul ve taahhüt eder/ederler.

Yukarıda anılan Federasyon payında değişiklik olduğu takdirde Şirketler, Federasyon payını değiştirilen miktar üzerinden müştereken ve müteselsilen ödeyecektir/ödeyeceklerdir.

Bu bedeller net olup şirketler, işbu sözleşme ve ilgili ihale ve şartnameden doğmuş ve doğacak ve sonradan devlet tarafından ihdas edilecek her türlü vergi, resim, harçlar v.s. masraflar ile sözleşme bedelinin ödenmesine ilişkin Katma Değer Vergisi ve sair her türlü vergi, resim, harç v.s. giderleri en geç doğmasını takip eden ilk gün içinde ayrıca ödemeyi müştereken ve müteselsilen kabul ve taahhüt eder. Ödenecek bedele tekabül eden KDV, ödeme ile birlikte yapılır.

Sözleşmenin imzasından sonra KDV, Federasyon payı, sözleşme ile ilgili vergi resim ve harçlarla vb. gibi ödentilerde meydana gelebilecek artışların Şirketler için sözleşmenin ifasını müştereken çekilmez hale gettiği durumda Şirketlerin bu artışlar sebebiyle sözleşmenin değişen şartlarına uyarlanmasını müşterek talep hakkı mevcuttur. Federasyonun bu hakkın kullanımını kabul etmemesi halinde sözleşme karşılıklı olarak fesh edilmiş sayılır.

DIGITAL PLATFORM  
 İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

TÜRKİYE GÜMEL FEDERASYONU  
 Kocatepe Mah. 10. Kat No: 10  
 Beşiktaş YZ. 878001 2295



30-JUN-2001 18:22

TELEON

P.04

Vergi İstisnasından Mükafat  
Kargılığı Ödenmektedir.  
Defter Bina No: 18  
DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

**MADDE 5- ÖDEME ŞEKLİ :**

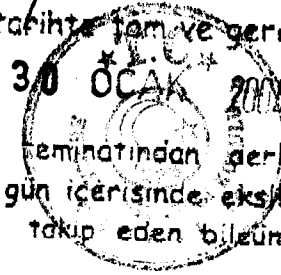
- 1- Şirket/Şirketler, ihale bedelinin:
  - a- 3 Şubat 2001 tarihinde 12.000.000.-USD (Onikimilyon Amerikan Doları)
  - b- 15 Şubat 2001 tarihinde 8.000.000.-USD (Sekizmilyon Amerikan Doları)
  - c- 1 Mart 2001 tarihinde 8.000.000.-USD (Sekizmilyon Amerikan Doları)
  - d- 1 Nisan 2001 tarihinde 8.000.000.-USD (Sekizmilyon Amerikan Doları)
  - e- 1 Mayıs 2001 tarihinde 8.000.000.-USD (Sekizmilyon Amerikan Doları)
  - f- 1 Haziran 2001 tarihinde 24.000.000.-USD (Yirmidörtmilyon Amerikan Doları)
  - g- Eylül, Ekim, Kasım, Aralık 2001 aylarında her ayın 1'inde 8.000.000.-USD (Sekizmilyon Amerikan Doları)
  - h- Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs 2002 aylarında her ayın 1'inde 12.000.000.-USD (Onikimilyon Amerikan Doları)
  - i- 1 Haziran 2002 tarihinde 32.000.000.-USD (Otuzikimilyon Amerikan Doları)
  - j- Eylül, Ekim, Kasım, Aralık 2002 aylarında her ayın 1'inde 12.000.000.-USD (Onikimilyon Amerikan Doları)
  - k- Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs 2003 aylarında her ayın 1'inde 12.500.000.-USD (Onikimilyonbeşyüzbin Amerikan Doları)
  - l- 1 Haziran 2003 tarihinde 37.500.000.-USD (Otuzyedimilyonbeşyüzbin Amerikan Doları)
  - m- Eylül, Ekim, Kasım, Aralık 2003 aylarında her ayın 1'inde 12.500.000.-USD (Onikimilyonbeşyüzbin Amerikan Doları)
  - n- Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs 2004 aylarında her ayın 1'inde 15.000.000.-USD (Onbeşmilyon Amerikan Doları)

Nakden ve defaten, müştereken ve müteselsilen ödeyecek/ödeyecektir.

- a- Muhammen bedel ile ihale (satış) bedeli arasındaki fark 3'e bölünerek 1 Haziran 2001 - 1 Haziran 2002 - 1 Haziran 2003 taksitlerine ilave edilerek müştereken ve müteselsilen ödenir.

- 2- Ödemelerden herhangi birinin belirlenen tarihte tam ve gereği gibi yapılmaması halinde:

Ödenmeyen bedel, şirketin/şirketlerin sözleşme teminatından derhal tazmin ve tahsil olunur. Şirketin/Şirketlerin, on gün içerisinde eksik teminat mektubu tutarını tamamlamaması halinde takip eden bileümle



TÜRKİYE FİTİLLİ FEDERASYONU  
Kazım Karabekir Caddesi No: 10  
Beşiktaş - İstanbul  
Başlık: Vİ 979 001 7205

DIGITAL PLATFORM  
İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

3



30-JUN-2001 18:23

TELEON

P.05

KARŞIYALI LAZIMLARI  
 Gözetim No: \_\_\_\_\_  
 DIGITAL PLATFORM LİTİM  
 HİZMETLERİ A.Ş.

ödemeler kendiliğinden (başkaca ihtara, ihbara, hüküm istihsaline hacet kalmaksızın) muaccel olur ve Federasyon sözleşmeyi feshederek fazlaya dair talep ve dava haklarını kullanır.

Şirket/şirketler bu maddede yazılı hakların kullanımına herhangi bir itirazı olmadıklarını peşinen ve müştereken kabul eder/ederler. Bu hakkın kullanımına karşı sahip oldukları her türlü def'i, dava ve talep hakkında peşinen ve gayrikabili rücu surette müştereken feragat eder/ederler.

Şirketin/şirketlerin, görüntünün ek bir abonelik ücreti veya görüntü karşılığı ücret uygulaması gibi ve bunlarla sınırlı olmaksızın baz abonelik ücreti dışında bir ücret alınmasına ilişkin uygulamaları, Federasyon'un yazılı anayına bağlıdır. Federasyonun yazılı anayı olmaksızın bu tür bir uygulama yapılması sözleşmenin ihlali mahiyetindedir. Şirket/şirketler, izleyiciden bu kapsamda alınacak her türlü ücretin % 10'unu ayrıca Federasyon'a müştereken ve müteselsilen ödemeyi kabul ve taahhüt eder/ederler. Bu tutarın %10'u Federasyon payı ve KDV'si ek olarak müştereken ve müteselsilen ödenir.

Ödemeler efektif olarak Amerikan Doları bazında ve de fiili ödeme tarihindeki T.C. Merkez Bankası Efektif Döviz Kuru üzerinden Türk Lirası olarak yapılabilir.

Ödemeler, aksi Federasyon tarafından bildirilmediği takdirde Federasyonun Emlak Bankası Levent Şubesi nezdinde mevcut 61966 no.lu Amerikan Doları veya 40853 no.lu Türk Lirası hesabına yapılır.

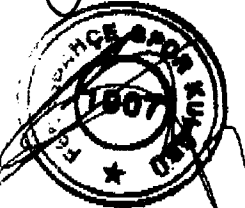
Ödeme tarihinin tatil gününe gelmesi halinde tatil gününü takip eden ilk iş günü mesai saati bitimine kadar ödeme yapılır.

#### MADDE 6- TEMİNAT :

Şirket/şirketler, sözleşmenin imzası anında teklif ettiği toplam bedelin %6'sı tutarında milli bir banka tarafından tanzim ve imza olunmuş limit içi süresiz, kati teminat mektubunu Federasyona teslim edecektir/edeceklerdir.

DIGITAL PLATFORM  
 LİTİM HİZMETLERİ A.Ş.

TÜRKİYE FİZYİK FEDERASYONU  
 Kocaeli, Gebze, Sığirci Sok. No:29  
 41080  
 0282 979031 7200



30-JUN-2001 18:23

TELEFON

P.06

Alışveriş İşlemcileri  
Değer Servis Noktası  
DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

İşbu sözleşme teminatının Federasyona teslimini takiben şirket/şirketler tarafından verilen ihale teminatı şirkete/şirketlere iade edilecektir.

Şirket/Şirketler tarafından sözleşmenin imzası anında Federasyon'a teslim edilecek bu teminat mektubu sözleşme süresince Federasyon tarafından sözleşme teminatı olarak muhafaza edilecek olup, sözleşme şartlarının şirket/şirketler tarafından eksiksiz ve gereği gibi yerine getirilmiş olması şartı ile ve sözleşmenin süresinin sona erdiği tarihten bir ay sonra şirkete/şirketlere iade olunur.

Sözleşme süresince teminat mektubunun Federasyon tarafından muhafaza edildiği dönem zarfında söz konusu olabilecek teminat mektubuna ilişkin komisyon v.s. tüm giderler Şirket/şirketler tarafından ayrıca ödenecektir.

#### MADDE 7- YAYIN ESAS VE USULLERİ :

Şirketin/Şirketlerin, temel yükümlülüğü, "Türkiye Profesyonel 1. Lig karşılaşmalarını bu sözleşmeye uygun şekilde yayınlamaktır/yayınlanmasını sağlamaktır." Sözleşme konusu maçların Türkiye Futbol Federasyonuna atfı kabil bir sebeple yayınlanmaması halinde (yayınlanmama sebebinin kim'e ait olduğunun takdiri Türkiye Futbol Federasyonuna ait olmak kaydıyla) Şirketin/şirketlerin sözleşme bedelinden (müştereken) mahsup talep etme hakkı saklıdır. Söz konusu mahsup bedeli, sözleşme bedelinin yayınlanması planlanan toplam maç sayısına bölünmesi ile elde edilecek maç birim fiyatının yayınlanmayan maç sayısı ile çarpımı suretiyle belirlenir.

7.a) Şirket/şirketler, Türkiye Profesyonel 1. Lig karşılaşmalarının bu sözleşmede belirtilen çerçevede sadece naklen yayını hususunda münhasır yetkili olup, şirketin/şirketlerin sahip olduğu bu hakkı yurt dışına ve yurtdışına tamamen ya da kısmen devri Türkiye Futbol Federasyonunun yazılı onayına tabidir. Devir koşullarını Türkiye Futbol Federasyonu tek taraflı olarak belirler. Şirket/şirketler Federasyon tarafından tek taraflı olarak belirlenen devir koşullarına hiçbir şekilde itiraz edemez/edemezler. Şirketten/şirketlerden söz konusu hakkı kısmen ya da tamamen devir alan da şartname, sözleşme hükümlerine, yargı, RTÜK ve Rekabet Kurumu kararlarına aynen uymak zorundadır.

DIGITAL PLATFORM  
İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONU  
KONUTLARI  
Berkatlar No: 673 001 7388



16-JUN-2001 18:24

TELEFON

P.07

Karşılaşma  
Süreleri  
MÜHÜR  
DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

Şirket/şirketler devir halinde Türkiye Futbol Federasyonuna ve üçüncü kişilere karşı devir alanla birlikte müteselsilen ve müştereken sorumludur/sorumludurlar. Yayın ve devir esaslarına aykırı davranış halinde Türkiye Futbol Federasyonunun devre izin kararını iptal hakkı saklıdır.

7.b) Şirket/şirketler, Federasyon Yayın Kuruluna her sezonun 1.devre ve 2. devre başlarında maçların oynanma tarihinden en az yirmi gün önce tüm sezon için yayın planı önerisini bildirebilir. Bu bildirim süresinde yapılmaması halinde Federasyon, Yayın Kurulu'nun, tek taraflı olarak belirleyeceği yayın planı şirketi/şirketleri bağlar. Federasyon, şirketin/şirketlerin önerisi ile bağlı olmayıp mümkün olan sınırlarda talepleri dikkate alır.

Sezon şartları gereği, bazı maçların saat ve tarihlerinde değişiklik yapılması sebebi ile yayın programının değişmesi ve/veya başta mücbir sebepler olmak üzere güvenlik, cezalandırma, iklim ve hava koşulları ve bunların benzeri sebepler ile maç saat ve tarihlerinde değişiklikler olması halinde şirket/şirketler meydana gelen değişiklik sebebi ile Federasyonu hiçbir sebeple sorumlu tutamaz ve bu takdirde hiçbir şekilde ve hiçbir isim altında tazminat talep edemez/edemezler. Taahhüt ettikleri ödemelerde bir indirim yada erteleme talep edemez/edemezler.

7.c) Şirket/şirketler, Federasyon Yayın Talimatı Hükümlerine ve FIFA, UEFA ve Federasyon'un yasa, yönetmelik, talimat ve her ne isim altında olsun her türlü düzenlemelerine aykırı yayın yapmayacağını peşinen kabul ve taahhüt eder/ederler. Bu normlardan herhangi birinin şirket/şirketler tarafından ihlali halinde madde 7.a/1 paragrafında yer alan hükmün aynen uygulanacağını şirket/şirketler ayrıca ve ayrıca müştereken kabul ve taahhüt eder/ederler.

FIFA ve UEFA talimatlarında meydana gelecek ve zorunlu olarak Federasyon Talimatlarına yansiyacak her türlü değişiklik şirketi/şirketi bağlar. Şirket/şirketler meydana gelen değişiklikleri ileri sürerek sözleşme ile bağtlanan yükümlülüklerinde azaltma ve değişiklik talep edemez/edemezler. Şirketin/şirketlerin sebebiyet verdiği ihlaller sebebi ile Federasyon'un UEFA, FIFA ve/veya herhangi bir üçüncü şahıs nezdinde herhangi bir mali yükümlülük ile karşı karşıya kalması halinde şirket/şirketlerin sebebiyet verdikleri bu zararlardan en geniş şekli ile

DIGITAL PLATFORM  
İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

30 OCAK 2004  
BASKI NO: 070 201 731





30-JUN-2001 18:25

TELEON

P.09

Federasyon bir sözleşme dönemi içinde yayın yetki belgesini üç kez askıya aldıktan sonraki dördüncü ihlalde şirket/şirketler ile yapmış olduğu sözleşmeyi başkaca ihtara, ihbara, hüküm istihsaline hacet kalmaksızın tek taraflı olarak feshetmeye yetkilidir.

Ancak şirketten/şirketlerden, haber amaçlı görüntüyü alacak (ikincil) yayıncılar, söz konusu görüntüleri sadece düzenli olarak yayınlanan haber ve spor haber programlarında kullanabilirler. Bu görüntüler hiçbir şekilde magazin, spor - magazin v.s. programlarda kullanılamaz. Daha önce yayınlanmış olan bir haber amaçlı görüntü, içeriği ile başka bir güncel olay arasında direkt bir bağlantı yoksa tekrar kullanılamaz.

Bunun dışında kalan taleplerde, bedeli ödenmek kaydı ile Şirketten/şirketlerden banttan ve özet görüntü temin edilebilir. Ancak bu hiçbir şekilde yayın hakkının kısmen dahi olsa devri şeklinde gerçekleşmez.

Şirket/şirketler bu görüntülerin maçların bitiminden en az 45 dakika geçmeden evvel ve her halükarda haber amaçlı görüntüler talep sahibi yayın kuruluşlarına servis edilmeden yayınlamama yükümlülüğünde olup aksi hareketin sözleşmeye aykırılık teşkil edeceğini ve Federasyon'un sözleşmeyi tek taraflı fesih ve sözleşme teminatını irat kaydetme hakkının doğacağını ve teminatın paraya çevrilmesine ilişkin hükümlerin uygulanacağını müştereken ve müteselsilen kabul ve taahhüt eder/ederler. Bu hususta yargı organları idari mercilerce alınacak kararlar gereği doğabilecek durumlar şirket/şirketlere Federasyon'a karşı bir talep ve ediminden kesinti yapılmasını teklif etme hakkı vermez.

7.d) Şirket/şirketler, müsabakaların oynandığı stada girebilmek, yayın ve kayıt gerçekleştirebilmek amacı ile her müsabaka için ayrı ayrı YAYIN YETKİ BELGESİ almak zorunluluğundadır. Şirket/şirketler naklen yayın belgesi aldığı maçlarda, naklen yayını sona ermesini takip eden süreçte, sahip olduğu teknik imkanlar çerçevesinde naklen yayın belgesi ile sağladığı avantajlı durumu, diğer yayıncılara aleyhine haksız rekabete yol açtığından, başka yayıncılara devir edemez/kullanılamaz.

FEDERASYONUN  
YAYIN YETKİ BELGESİ  
SIRA NO: 30/00000000  
SİZİN İZİNİ İZİNİ  
SİZİN İZİNİ İZİNİ

2.528.529.275.000 TL Damga  
Vergisi Tarafından Maktu  
Karşılığı Ödenecek  
Lütfen Sıra No:  
DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

DİJİTAL PLATFORM  
HİZMETLERİ A.Ş.





30-JUN-2001 18:26

TELEFON

**MADDE 8- SÖZLESMEME AYKIRI HAREKET :**

Şirket/şirketler, işbu sözleşmenin imzalanmasından sonra sözleşmenin uygulanmasından caydığı veya sözleşmeye aykırı hareket ettiği takdirde, Federasyon, Şirketin/şirketlerin sözleşme teminatı olarak vermiş olduğu teminat mektubunu ve o ana kadar ödemiş olduğu bedelleri irat kaydeder. Ayrıca işbu sözleşmenin 10 maddesinde belirlenen cezai şartı talebe hak kazanır. Bu durumda şirket/şirketler hiçbir nam altında Federasyondan tazminat talep edemez/edemezler.

**MADDE 9- SPONSORLUK :**

Şirket/şirketler her halükarda alkol ve tütün mamüllerinin üreticisi, dağıtıcı firmalarla sponsorluk anlaşması yapamaz/yapamazlar. Türkiye Profesyonel 1. Ligine "TITLE SPONSOR" bulunması halinde şirket/şirketler, sponsora sağlanan hakları pesinen müştereken ve müteselsilen kabul eder/ederler. Şirket/şirketler bu madde ile yükümlendiği yükümlülüğe ilişkin düzenlemeyi, ihale edilen hakkın kullanımı sırasında akd'edeceği tüm sponsorluk anlaşmalarına denc ettirmeyi müştereken ve müteselsilen kabul ve taahhüt eder/ederler. Şirket/şirketler bu maddede yazılı düzenleme ile ilgili Federasyon'a karşı hiçbir nam ve isim altında talepte bulunamayacağını pesinen müştereken ve müteselsilen kabul eder/ederler.

Ancak TITLE SPONSOR hiçbir şekilde şirketle/şirketlerle rakip bir başka kuruluş olamaz. TITLE SPONSOR'a sağlanan haklar hiçbir şekilde şirketin/şirketlerin reklam kuşaklarına müdahale edemez.

**MADDE 10- CEZAI SART :**

Cezai şart 150.000.000.- USD (YÜZELLİMİLYON AMERİKAN DOLARI) dir.

Şirket/şirketler sözleşmenin fesihi sırasında sözleşme ile kararlaştırılan edimlerinden herhangi birini, gereği gibi nam ve süresinde yerine getirmez ise ve/veya sözleşmede özel olarak belirtilen hallerde Federasyon, fesih ve sair biçimle talep ve dava hakları saklı kalmak kaydı ile diğer mali yükümlülükleri yanı sıra herhangi bir ihbar, ihtar ya da

DIGITAL PLATFORM  
KURUM HİZMETLERİ A.Ş.

30 OCAK 2004

DIGITAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.







30-JUN-2001 18:27

TELEON

P.13

**MADDE 13- TEBLİGAT ADRESLERİ :**

Taraflar, işbu sözleşmenin birinci maddesinde belirttikleri adreslerinin sadece tebligat adresleri olduğunu, bu adreslerde meydana gelebilecek herhangi bir değişikliğin karşı tarafa yazılı olarak bildirilmediği sürece bu adreslerine yapılacak tebligatların usulüne uygun ve geçerli olacağını kabul ve taahhüt ederler.

**MADDE 14- İHTİLAFLARIN HALİ :**

İşbu sözleşmeden doğan ihtilafların haliinde Ankara <sup>30</sup> ~~00~~ ve İcra Daireleri yetkilidir.

Ondört madde ve on sayfadan ibaret işbu sözleşme tarafınca 02.02.2001 tarihinde 1 nüsha olarak tanzim ve imza edilmiştir.

**TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONU DIGİTAL PLATFORM İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.**

A.ATA AKSU  
Başkan Vekili

DİGİTAL PLATFORM  
İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

ATLAS YAYINCILIK VE TİCARET A.Ş.



352 530 135 00 TL. Dergi  
vergisi Tarafından Makuluz  
Arşivi: Olancaçoktur.  
İhtar Bira No: 13  
DIGİTAL PLATFORM İLETİŞİM  
HİZMETLERİ A.Ş.

# Kapital

Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
Correspondent firm of RSM International

Karanfil Sokak, No: 72  
3. Levent 80620 İstanbul  
Tel : (0212) 284 39 00  
Faks : (0212) 284 39 01  
www.kapitalymm.com

## Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kuruluna

Talimatınız üzerine Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Şirket" ile Fenerbahçe Spor Kulübü "Kulüp" arasında imzalanmış olan lisans sözleşmesine göre, Fenerbahçe Markalarının ve Fenerbahçe Haklarına ait lisans haklarının 30 (otuz) yıllığına kiralanması işleminde "Lisans Kiralama Bedeli" nin tespitine yönelik bir değerlendirme çalışması yapmış bulunmaktayız.

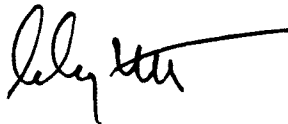
Bu çalışma 30 yıllık Lisans Kiralama Bedeli'ne ilişkin görüşümüzü bildirmek ve kiralama değerine temel teşkil etmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Bir markanın kullanım hakkına sahip olunacak süreyle sınırlı olmak üzere biçilecek değer, baskı altında olmaksızın ve piyasa gerçeklerinden haberdar olan, istekli alıcı ve satıcı arasında gerçekleştirilen işlem sonucunda belirlenir. Bu raporun amacı yapılacak görüşmelerde baz alınabilecek bir değer tespit edilmesidir. Ancak **Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş** her koşulda, tarafların kendi analizlerini ve özel incelemelerini yapmalarını tavsiye etmektedir.

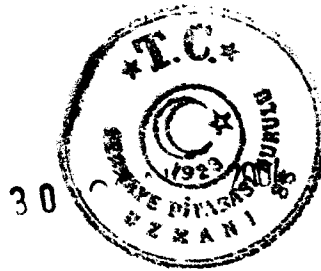
Lisans Kiralama Bedeli'ne temel teşkil edecek değer tarafların beklentileriyle ilgili düşüncelerini ve değerlendirme tarihi itibarıyla hakim olan ekonomik ve finansal koşulların analizi çerçevesinde belirlenmiştir. Ayrıca Şirket hisse senetlerinin halka arzından önce gerçekleştirilecek bu işlemde Kulüp'ün Şirket hisselerinin %100'üne sahip olduğu ve lisans haklarını devretse dahi bu gelirlerin dolaylı olarak sahibi olmaya devam edeceği gözönünde bulundurulmuştur.

Söz konusu çalışmamıza ilişkin inceleme esaslarımız ve değer tespit raporumuz ekte bulunmaktadır.

İstanbul 27 Ocak 2004

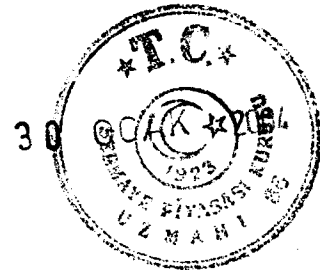


Lokman Ketenci  
Sorumlu Ortak Yönetici  
Kapital YMM A.Ş.



# LİSANS KİRALAMA BEDELİ DEĞER TESBİTİ RAPORU

OCAK - 2004



## 1- Lisans Değeri Tespiti ile İlgili Varsayımlar:

► Lisans ("Şerefiye") değeri, şirketlerin piyasa değerinden özkaynaklar toplamının farkı alınarak hesaplanmıştır.

► Lisans değeri tespit analizinde Fenerbahçe Sportif'in 2003/04 sezonunda tam dönem faaliyette olmaması nedeniyle benzer şirketler ve Fenerbahçe Sportif için 2004/05 sezonuna ilişkin projeksiyonlar kullanılmıştır.

► Fenerbahçe Sportif'in gelirlerin çoğunluğu ABD Doları ve İsviçre Frankı gibi yabancı para birimlerine dayanmaktadır. Bu nedenle projeksiyonlar ABD Doları bazında yapıldığından, 2004/05 sezonu ortalama TL/ABD Dolar Kuru değeri 1.450.000 TL olarak varsayılmıştır.

► Beşiktaş Futbol Yatırımları'nın gelir-gider yapısı Fenerbahçe Sportif'ten farklılık arz etmektedir. Ayrıca Beşiktaş Futbol Yatırımları'nın lisans değeri, hesaplama tarihi itibarıyla negatif bir değere tekabül ettiğinden Fenerbahçe Sportif'in lisans değeri tespitinde Galatasaray Sportif'in lisans değeri/gelirler rasyosu kullanılmıştır.

► Benzer şirket olarak Galatasaray Sportif'in 30.11.2003 itibarıyla altı aylık özel dönem finansal tablolarından alınan bilgilerden hareketle firmanın 12 aylık gelir hesaplaması yapılmıştır. Firmanın istikrarlı gelir yapısı olduğundan projeksiyonumuzda yapılan hesaplamamızın tutarlı olduğu düşüncesindeyiz.

## 2- İnceleme Esaslarımız:

► Fenerbahçe Sportif A.Ş. nin yasal defterleri,

► Benzer şirket olarak Galatasaray Sportif'in finansal ve mali verileri,



## 3- Şirket'in Hukuki Yapısı ile Aktif ve Pasif Hesapları

► Fenerbahçe Sportif A.Ş.'nin başlıca ortakları ve sermaye payları aşağıdaki şekildedir:

| Ortak Ünvanı                   | Sermaye Payı % | Tutar ( Milyon (TL) ) |
|--------------------------------|----------------|-----------------------|
| Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği | 99,99          | 24.999.999            |
| Diğer Gerçek Kişi Ortaklar     | 0,01           | 1                     |
| TOPLAM                         | 100,00         | 25.000.000            |

1. Şirket'in kuruluş sermayesi 5.700.000.000 TL'dir. Şirket'in mevcut 25.000.000.000.000 TL olan sermayesinin tamamı ödenmiştir.
2. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 397171-344753 sicil no'sunda kayıtlı bulunan Fenerbahçe Sportif A.Ş.'ne ait esas mukavele sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nun 29.05.1998 tarihli kuruluş izninden sonra 10.06.1998 tarihinde yapılan tescil ile hükmi şahsiyeti kazanılmıştır.  
Keyfiyet Ticaret Sicil Gazetesi'nin 15.06.1998 tarih ve 4561 sayılı nüshasında ilan olunmuştur.
3. Şirket'in incelenen 30.11.2003 tarihli bilançosu ticari defterlerine olan doğruluğu belirlenmiş olup bu bilançonun incelenmesi neticesinde Şirket'in belirlenen aktif ve pasif hesapları ile özvarlık hesabı aşağıdaki gibidir:

| AKTİF HESAPLAR        | Milyon TL | Milyon TL |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Dönen Varlıklar       |           | 3.011.908 |
| Duran Varlıklar       |           | 1.800.805 |
| AKTİF TOPLAMI         |           | 4.812.713 |
| PASİF HESAPLAR        |           |           |
| Kısa Vadeli Borçlar   |           | 2.971.761 |
| Uzun Vadeli Borçlar   |           | 1.022.387 |
| Öz Sermaye            |           | 818.565   |
| Ödenmiş Sermaye       | 50.000    | (1)       |
| Değer Artış Fonu      | 1.480     |           |
| Yedekler              | 198.669   |           |
| Net Dönem Karı        | 568.416   |           |
| Geçmiş Yıllar Karları |           |           |
| PASİF TOPLAMI         |           | 4.812.713 |

(1) 30.11.2003 tarihinde 50 Milyar TL olan şirketin ödenmiş sermayesi 24.12.2003 tarihli Genel Kurul Kararı ile 25 Trilyon TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş ve 30.12.2003 tarihinde

arttırılan 24.950 Milyar TL. nakden ödenmiştir ( Şirket sermayesi olan 25 Trilyon TL.'nin tamamının ödendiği konusunda "Sermaye Tespit Raporu" bulunmaktadır.)

#### ► Özvarlık Hesabı

|                          |          |                |
|--------------------------|----------|----------------|
| Aktif toplamı            |          | 4.812.713      |
| Kısa vadeli borçlar      | (-)      | 2.971.761      |
| Uzun vadeli borçlar      | (-)      | 1.022.387      |
| <b>ÖZ VARLIK TOPLAMI</b> | <b>=</b> | <b>818.565</b> |

#### 4- Halka Açılmış Diğer Futbol Kulüpleri ile Karşılaştırma

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. haricinde daha önce halka arz olmuş Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bulunmaktadır:

| Ortaklığın Ünvanı                                   | Halka Arz Şekli   | Yıl  | Halka Arz Olunan Hisse Senetlerinin Nominal Tutarları<br>(Milyar TL) | Halka Arz Fiyatı<br>(TL) |
|---|-------------------|------|--|--------------------------|
| Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. | Mevcut Pay Artışı | 2002 | 326  | 87.000                   |
| Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | Mevcut Pay Artışı | 2002 | 327  | 57.500                   |

#### 5- Lisans Kiralama Bedeli Değerleme Yöntemi

Lisans Kiralama Bedeli Şirket'in faaliyetlerinin gayri maddi değeri olarak tanımlanabilir. Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için bu değer ise "Fenerbahçe" markasının yarattığı ve yaratacağı artı değerdir. Lisans Kiralama Bedeli'nin hesaplanması, özellikle Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. gibi şirketler için, Şirket'in bu hak sonucu yürüteceği faaliyetlerden elde edeceği gelirlere hareketle hesaplanmaktadır.

Ancak lisans bedelleri direkt olarak hesaplanmadığından, aşağıdaki yöntemler indirekt olarak bu değer hesaplanması için kullanılmıştır:

► **Benzer Şirketlerin Lisans ("Şerefiye") Değerlerine İlişkin Yaklaşım**

Aşağıdaki analizde İMKB'de işlem gören aynı faaliyet konusuna sahip Galatasaray Sportif ve Beşiktaş Futbol Yatırımları'na ilişkin Lisans Değerleri incelenmiştir. Lisans değerlerinin gelirlere oranı bulunmuş ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için de aynı oran kullanılarak lisans değeri tespit edilmiştir.

► **Benzer Şirketlerin Lisans Değeri'nin Gelirlere Oranı**

|   | <b>GSRAY</b> | <b>BJKAS</b> |
|---|--------------|--------------|
| <b>Piyasa Değeri 25/12/03 (milyon TL)</b>                 | 79.873.750   | 45.053.550   |
| <b>Özkaynak Değeri 2004/05 T (milyon TL)</b>              | 60.008.746   | 51.084.670   |
| <b>Lisans Değeri (milyon TL)</b>                          | 19.865.004   | a.d.         |
| <b>Toplam Gelirler 2004/05 T (milyon TL)</b>              | 37.120.781   | 53.577.475   |
| <b>Lisans Değerinin Gelirlere Oranı</b>                   | 0,54         | a.d.         |
| <b>2003/04 Sezonu 6 Aylık Gerçekleşen Kâr (milyon TL)</b> | 25.198.311   | 8.730.596    |
| <b>2004/05 Sezonu Kâr Tahmini (milyon TL)</b>             | 44.430.000   | 17.500.000   |

a.d.: anlamlı değil

| <b>Fenerbahçe Sportif</b>                        |            |
|--|------------|
| <b>Toplam Gelirler 2004/05 T (milyon TL)</b>     | 50.902.581 |
| <b>Benzer Şirketler Lisans Değeri / Gelirler</b> | 0,54       |
| <b>Lisans Değeri (milyon TL)</b>                 | 27.240.256 |

► **Lisans Değeri Tespit Sonucu**

Bu analiz sonucunda Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin lisans değeri 27.240.256.000 TL olarak hesaplanmıştır.



**KAPİTAL**  
Yeminli Mali Müşavirlik  
Anonim Şirketi

## **6-Sonuç**

Sonuç olarak 30 yıllık lisans kiralama işlemine istinaden Lisans Kiralama Bedeli olarak 27.000.000.000.000 TL bedelinin temel alınabileceği kanısındayız.



**KAPITAL**  
Yeminli Mali Müşavirlik  
Anonim Şirketi