



## 2. Başvuru Yerleri:

### Konsorsiyum Lideri

#### Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Büyükdere Cad. No:122/A, Kat 2 Esentepe İstanbul

Tel: (212) 275 35 00 Faks: (212) 336 30 70

ve DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri , [www.denizbank.com](http://www.denizbank.com) adresi ile 444 0 800 nolu telefon bankacılığı

### Konsorsiyum Eş Lideri

#### Ekpres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Büyükdere Cad. 106, K:15 34394 Esentepe, İstanbul

Tel: (212) 336 51 00 Faks: (212) 336 51 01

### Konsorsiyum Üyeleri

#### Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Teşvikiye Cad. No:103/7 Teşvikiye, İstanbul

Tel: (212) 236 68 69 Faks: (212) 236 72 93

ve Merkez Şube ile İzmir ve Ankara Şubeleri

#### Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4 Dikilitaş, İstanbul

Tel: (212) 355 20 00 Faks: (212) 355 26 30

ve Merkez Şube ile Bostancı, Ankara, Bursa, Denizli, İzmir Şubeleri

#### Ataonline Menkul Kıymetler A.Ş.

Pazar Sok. Bareli İş Merkezi No.2/4 Dikilitaş, İstanbul

Tel: (212) 355 85 85 Faks: (212) 355 85 37

[www.ataonline.com.tr](http://www.ataonline.com.tr) adresi ile (212) 355 85 85 nolu telefon bankacılığı

#### Delta Menkul Değerler A.Ş.

Teşvikiye Cad. İkbal İş Merkezi No:106 Kat: 6 Teşvikiye, İstanbul

Tel: (212) 236 42 74 (26 Hat Pbx) Faks: (212) 236 65 67- 68

#### Eş Menkul Değerler Yatırım A.Ş.

Dr. Fahrettin Kerim Gökay Cad. No.24 Altunizade, Üsküdar ,81190, İstanbul

Tel: (216) 554 04 04 Faks: (216) 554 04 05

ve Antalya, İzmir Şubeleri ile [www.esyatirim.com.tr](http://www.esyatirim.com.tr) adresli İnternet şubesi

#### Evgin Yatırım Menkul Değerler Tic. A.Ş.

Esentepe Mah. Harman Cad. Ali Kaya Sok. No:4 Polat Plaza B Blok Kat:1.4 34394 Şişli, İstanbul

Tel: (212) 270 10 46 Faks: (212) 282 88 20

ve Kadıköy, İzmir, Konya Şubeleri ile Gazi Osman Paşa İrtibat Bürosu

#### Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

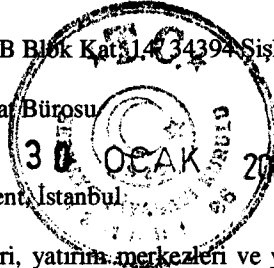
Garanti Binası Nispetiye Mah. Aytar Cad. No:2/8 34340 Levent, İstanbul

Tel: (212) 318 28 38 Faks: (212) 217 84 70

satış acentası olan T. Garanti Bankası A.Ş. 'nin tüm şubeleri, yatırım merkezleri ve [www.garanti.com.tr](http://www.garanti.com.tr) adresi

#### Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Cumhuriyet Mah. E-5 Yanyol No:29 81450 Yakacık, Kartal, İstanbul



Tel: (216) 453 00 00 Faks: (216) 453 01 01  
ve tüm şubeleri, acentaları, (216) 453 00 53 nolu telefon bankacılığı ile [www.gedik.com](http://www.gedik.com) adresi

**Hak Menkul Kıymetler A.Ş.**

Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi No:2 K:1 34403 Çağlayan, İstanbul  
Tel: (212) 296 84 84 (Pbx) Faks: (212) 233 69 29 – (212) 232 98 23  
ve Unkapanı irtibat bürosu

**Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Meclisi Mebusan Cad. No: 79 Kat: 2 Salı Pazarı, İstanbul  
Tel: (212) 393 03 00 Faks: (212) 292 99 46  
ve İstanbul, Ankara şubeleri, Bursa irtibat bürosu, İzmir, Adana, Mersin, Gaziantep, Kayseri, Konya, Gölçük, Edirne acentaları ile T. Halk Bankası A.Ş.'nin ait geriye kalan 532 şubesi

**İnfo Menkul Değerler A.Ş.**

Halaskargazi Cad. Kipman Apt. No:399-401Şişli, İstanbul  
Tel: (212) 231 31 80 Faks: (212) 231 22 02  
ve İnfo Merkez, Sirkeci Şube ve Yeşilyurt irtibat bürosu

**Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Büyükdere Cad. Raşit Rıza Sok. No.3 Mecidiyeköy, İstanbul  
Tel: (212) 211 97 97 Faks: (212) 211 97 98  
ve Ankara Şubesi ile İnegöl/Bursa, Polatlı/Ankara irtibat büroları

**Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Akatlar Mah. Ebulullah Cad. Maya Meridyen İş Merkezi D.2 Blok Kat: 11 Etiler, İstanbul  
Tel: (212) 351 52 61 Faks: (212) 351 51 82  
ve tüm şube ve irtibat büroları

**Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Akatlar Ebulula Cad. F2 C Blok Levent Beşiktaş, İstanbul  
Tel: (212) 319 12 00 Faks: (212) 351 05 99  
ve tüm şubeleri, 444 0 414 Oyak Borsa Çağrı Merkezi, [www.oyakyatirim.com.tr](http://www.oyakyatirim.com.tr) adresi, Oyakbank A.Ş.'nin tüm şubeleri

**TSKB Menkul Değerler A.Ş.**

Meclis-i Mebusan Cad. No:161Fındıklı, İstanbul  
Tel: (212) 334 53 41- 334 50 50 Faks: (212) 292 80 12  
ve acentası

[www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)

**Üniversal Menkul Değerler A.Ş.**

Eski Büyükdere cad. Ayazağa Ticaret Merkezi No: 13 Kat: 16 34398 Maslak, İstanbul  
Tel: (212) 329 79 00 Faks: (212) 276 56 17  
ve iki irtibat bürosu

**Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

Ebulula Cd. Park Maya Sitesi F2/A Blok Levent, İstanbul  
Tel: (212) 352 35 77 Faks: (212) 352 35 20  
ve Atakule Şubesi, T. Vakıflar Bankası T.A.O'nun 292 şube ve 3 menkul kıymet merkezi ile [www.vakifbank.com.tr](http://www.vakifbank.com.tr) adresi

**Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.**

İş Kuleleri Kule:2 Kat: 6 4. Levent, İstanbul  
Tel: (212) 317 69 00  
Faks: (212) 282 15 50-51



BATAY UR

Ş. Ş. Ş.

Handwritten signature

Handwritten signature

S.

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

ve tüm şubeleri, acentası Acentası Arap Türk Bankası A.Ş., irtibat büroları ile [www.yatirimfinansman.com](http://www.yatirimfinansman.com) adresli internet şubesi, 0 212 444 11 44 nolu telefon bankacılığı

### Satış Acentaları

#### Ekinciler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Büyükdere Cad. No:197 Levent, İstanbul

Tel: (212) 324 07 00 Faks: (212) 325 58 28-17

ve Kadıköy, Levent, İzmir, Adana, Mersin, Antalya, Gaziantep, Malatya, İskenderun şubeleri ve [www.ekinvest.com](http://www.ekinvest.com) adresli internet şubesi

#### İnter Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Muallim Naci Cad. No:47 Ortaköy, İstanbul

Tel: (212) 236 41 41 Faks: (212) 236 39 18

ve Ankara Şubesi ile [www.inteyatirim.com.tr](http://www.inteyatirim.com.tr) adresli internet sitesi

#### Tacırlar Menkul Değerler A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K: 9 Etiler, İstanbul

Tel: (212) 355 46 46 Faks: (212) 282 09 98- (212) 282 10 81

ve tüm şubeleri ile [www.tacirler.com.tr](http://www.tacirler.com.tr) adresli internet sitesi

#### Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Büyükdere Cad. No:43 B Blok Kat :3 80670 Maslak, İstanbul

Tel: (212) 285 11 50 (Pbx) Faks: (212) 285 16 61

ve Eminönü, Kadıköy, Ankara, İzmir Şubeleri ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri

### 3. Hisse Senetlerinin Teslim Şekli:

Hisse senetleri, Seri:I, No:5 tebliğinde yer alan hükümlere uygun olarak bastırılmış hisse senetleri en geç satış sonuçlarının belli olmasını takip eden ilk işgünü Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin Takasbank'taki hesabına teslim edilecek ve dağıtım listesinin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından onaylanarak aracı kurumlara bildirim tarihinden itibaren 2. Maddede belirtilen başvuru yerlerinde teslimi yapılacaktır.

Karşılanamayan taleplerin bedelinin iadesi dağıtım listesinin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından onaylanarak kesinleşmesinden bir iş günü sonra 2. inç maddede belirtilen başvuru yerlerinde yapılamaya başlanacaktır.



### 4. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları

Halka arz edilen toplam 3,750,000,000,000.-TL nominal değerli hisselerin;

- 1,875,000,000,000 TL (%50,0) nominal değerli kısmı Yurtiçi Bireysel Yatırımcılara,
- 750,000,000,000 TL (%20,0) nominal değerli kısmı Yurtiçi Alımgücü Yüksek Bireysel Yatırımcılara,
- 375,000,000,000 TL (%10,0) nominal değerli kısmı Fenerbahçe Kongre Üyelerine,
- 375,000,000,000 TL (%10,0) nominal değerli kısmı Yurtdışında Yerleşik Yatırımcılara,
- 187,500,000,000 TL (% 5,0) nominal değerli kısmı Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılara,
- 187,500,000,000 TL (% 5,0) nominal değerli kısmı Vakıflara satılacaktır.

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar, 1 ile 1000 lot arası başvuruda bulunacak gerçek ve tüzel kişi yatırımcılardır.

Yurtiçi Alım Gücü Yüksek Bireysel Yatırımcılar, 1001 lot ve üzeri talepte bulunacak gerçek ve tüzel kişi yatırımcılardır.

Fenerbahçe Kongre Üyeleri, halka arz tarihi itibarıyla kayıtlı kongre üyeleridir. Fenerbahçe Kongre Üyelerinden sadece Deniz Yatırım talep toplayacaktır.

Yurtdışında Yerleşik Yatırımcılar, Türk Parası Kıymetini Koruma Mevzuatında tanımlanan dışarıda yerleşik kişilerdir. Yurtdışında yerleşik yatırımcılardan Deniz Yatırım ve Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş. talep toplayacaktır.

Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılar; yatırım fonları, yatırım ortaklıkları ve sigorta şirketleridir.

Vakıflar, Türkiye Cumhuriyeti yasaları uyarınca kamu yararına veya özel amaçlı kurulmuş vakıflardır. Vakıflara satış sadece Deniz Yatırım tarafından gerçekleştirilecektir.

Talep toplama sonucunda belirlenen tahsislerden farklı sonuçlar alındığı takdirde, arzdan fazla olan talepler karşılanamayan tahsis gruplarından herhangi birine Kültür yetkililerinin onayı ile Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tarafından küçük yatırımcıların haklarına zarar vermemek kaydıyla değiştirilebilecektir.

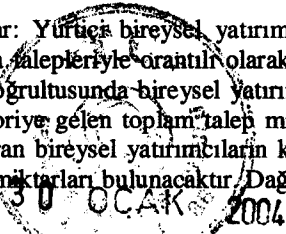
Söz konusu tahsisatlar Şirket, hissedarlar ve/veya aracı kuruluşlar ile sermaye yönetim ve denetim vb. şekillerde ilişkisi bulunan kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanılamaz.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra ortaya çıkan aynı adres bildiren mükerrer isimlerin talepleri aynı kurumdan yapılmışsa, fazla olan talep kabul edilecek, az olan iptal edilerek dağıtım işlemine sokulmayacaktır. Farklı kurumlardan eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalan durumlarda, yüksek yüklenimde bulunan aracı kurumun listesindeki talep kabul edilecektir. Mükerrer isimler, talep listesinden çıkarıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir.

Toplanan teklifler Konsorsiyum Lideri tarafından yurtiçi bireysel yatırımcılar, yurtiçi alım gücü yüksek bireysel yatırımcılar, Fenerbahçe kongre üyeleri, yurtdışında yerleşik yatırımcılar, yurtiçi kurumsal yatırımcılar ve vakıflar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan hisse senedi miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan hisse senedi miktarından fazla olması durumunda yurtiçi alım gücü yüksek bireysel yatırımcılar ve yurtdışında yerleşik yatırımcılar için ayrılan kısım hariç olmak üzere aşağıda belirtilen esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar: Yurtiçi bireysel yatırımcılara dağıtılacak hisse senetleri, bu kategoriden başvurmuş tüm yatırımcılara talepleriyle orantılı olarak yapılacaktır. Bunun için öncelikle, talep toplama sonucunda, gelen talepler doğrultusunda bireysel yatırımcı kategorisine tahsis edilmiş olan toplam hisse senedi miktarının, bu kategoriye gelen toplam talep miktarına bölünmesi ile arzın talebi karşılama oranı bulunacaktır. Bulunan bu oran bireysel yatırımcıların kişisel talepleri ile çarpılarak bireysel yatırımcılara tahsis edilecek hisse senedi miktarları bulunacaktır. Dağıtım hesaplarında küsurat sözkonusu ise tama iblağ edilecektir.

Alım Gücü Yüksek Bireysel Yatırımcılar: Konsorsiyum üyelerinin herbiri için alım gücü yüksek yurtiçi bireysel yatırımcılara tahsis edilebilecek hisse senedi miktarı, Aracılık Yüklenim ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nde belirtilen alım gücü yüksek bireysel yatırımcı tahsisatı kadar olacaktır. Konsorsiyum Üyeleri kendi tahsisat limitleri içerisinde kalmak şartıyla, diledikleri alım gücü yüksek yurtiçi bireysel yatırımcılara (kendi kayıtlı müşterilerine ve/veya ilk defa gelen yatırımcılarına), diledikleri şekilde dağıtım yapmakta serbest olacaktır. Talep toplama süresi içinde herhangi bir zamanda aracı kurumların kendi tahsisatları dolduğu anda yatırımcılarını uyarımları gerekecektir. Tahsisatı dolan yatırımcı kurumlar müşterilerinden para tahsil edemeyeceklerdir.



Handwritten signature and initials.

Handwritten signature.

Handwritten initials.

Handwritten signature.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

Fenerbahçe Kulübü Üyeleri: Yurtiçi bireysel yatırımcılara uygulanan taleple orantılı pro rata sistemi bu yatırımcı kategorisi için de aynen geçerli olacaktır.

Yurtdışında Yerleşik Kurumsal Yatırımcılar: Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. ve Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş., tahsisat limitleri içinde kalmak şartıyla Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılara dilediği şekilde dağıtım yapmakta serbest olacaktır.

Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılar: Yurtiçi bireysel yatırımcılara uygulanan taleple orantılı sistem bu yatırımcı kategorisi için de aynen geçerli olacaktır.

**5. Yatırımcılardan halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Yatırımcıların halka arza ilişkin yatıracağı talep ve dağıtım sonuçlarına göre iade bedelleri nemalandırılmayacaktır.

**6. Aracı kuruluş/kuruluşlara ve gişe hizmeti veren kuruluşlara ödenen toplam ücret tutarı ve bunun toplam halka arz maliyeti içindeki payı:**

Hisse senetlerini halka arz eden Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği ("Kulüp"), Konsorsiyum Üyelerine halka arz edilen hisse senetlerinin yüklenim ve toplam satış bedeli üzerinden hesaplanmak üzere aşağıda gösterilen komisyonları ödeyecektir.

1. Yüklenim Komisyonu	:	%1.00
2. Satış Komisyonu	:	%1.00

Kesinleşmiş halka arz dağıtım listesine göre 200,000 lot (200,000,000,000.-TL nominal değer) ve üzeri satış gerçekleştiren Konsorsiyum Üyesi Aracı Kuruluşlara toplam satış bedeli üzerinden % 0.5 ( yüzde yarım) ilave satış komisyonu ödenecektir.

Kulüp'ün ödeyeceği toplam komisyon, toplam halka arz bedelinin %4'ü (yüzde dört) olup, bu oran Konsorsiyum Lideri, diğer Konsorsiyum Üyeleri ve satış acentalarına ödenecek yüklenim ve satış komisyonları ile Konsorsiyum Liderine ödenecek yönetim komisyonunu içermektedir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin yüklendikleri ve satışı gerçekleştirdikleri hisse senetleri ile ilgili yukarıda belirtilen komisyonlar ve bunlara ilişkin MKTF, BSMV veya KDV, Konsorsiyum Lideri ile mutabık kalınması halinde Konsorsiyum Üyeleri'nin bildirecekleri hesaplara en geç dağıtım listesinin kesinleşmesini izleyen işgünü saat 14:00'a kadar Kulüp tarafından yatırılacaktır.

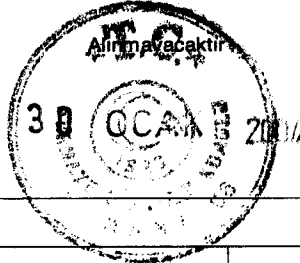
Bu maddede belirtilen komisyonlara ilişkin Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi ya da Katma Değer Vergisi Kulüp tarafından karşılanacaktır.

**7. Yatırımcıdan talep edilecek komisyon ve benzeri giderler:**

Konsorsiyum Üyeleri'nin Halka Arz'da talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Aracı Kuruluş	Hesap Açma Ücreti	Hisse Senetlerinin Takasbank'te Mirman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi*****	Diğer
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.				Alınmayacaktır		
Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.				Alınmayacaktır		
Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.				Alınmayacaktır		
Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			Alınmayacaktır	771,750- TL	5,900,000-TL	Alınmayacaktır

Ataonline Menkul Kıymetler A.Ş.	Alınmayacaktır			771,750- TL	5,900,000-TL	Alınmayacaktır
Delta Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır	400,000.-TL	400,000.-TL	1,000,000.-TL	5,900,000.-TL	Alınmayacaktır
Es Menkul Değerler Yatırım A.Ş.	Alınmayacaktır	500,000.-TL	750,000.-TL	750,000.-TL	5,900,000.-TL	Alınmayacaktır
Evgin Yatırım Menkul Değerler Tic. A.Ş.	Alınmayacaktır			735,000-TL	Alınmayacaktır	
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Alınmayacaktır	105,000-TL	105,000-TL	***	23,600,000-TL	***
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır		Hisse Senedi Başına: 500,000-TL	Alınmayacaktır		
Hak Menkul Kıymetler A.Ş.	Alınmayacaktır			1,500,000-TL	5,900,000-TL	Alınmayacaktır
Hak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır	105,000-TL	105,000-TL	5,250,000-TL	5,900,000-TL	Takasbank EFT( 6 Milyar TL'ye kadar 735,000-TL, 6-100 Milyar TL arası 0,00005+ ESMV+400 Milyar TL üstü 11,430,720 TL)
Info Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır					
Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır				6,000,000-TL	Alınmayacaktır
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır	Virman Başına 105.000 TL. (Takasbank tarifesi)	Virman Başına 105.000 TL. (Takasbank tarifesi)	Takasbank tarifesi (en az 735,000-TL en çok 11,430,720-TL olmak üzere tutar üzerinden 0,00005 +BSMV)	Yeni hesap açılırken 5,900,000-TL (resmi ücret olan sözleşme damga vergisi)	Alınmayacaktır
Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır			0-14 Milyar TL arası 700.000 TL.+ BSMV 14 -217.728 Milyar TL arası tutarın Binde 5 + BSMV 217.728 milyar TLve üstü 11,430,720-TL.	5,900,000 -TL	Alınmayacaktır
TSKB Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır					
Üniversal Menkul Değerler A.Ş.	Alınmayacaktır	105,000-TL		En az 735.000 en çok 11.430.720 TL olmak üzere tutar üzerinden %0.005+BSMV	Alınmayacaktır	
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.*	Açıklama aşağıdadır.					



Handwritten notes and signatures on the left side of the page, including 'Asya', 'h.d.', and various initials.

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including 'S.' and various initials.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including 'SP', 'BK', 'BE', and various initials.





## 8. ENFLASYONDAN ARINDIRILMIŞ MALİ TABLOLAR

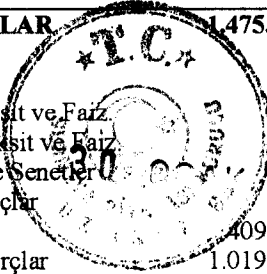
Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ"ne göre düzenlenmiş mali tablolardır. Tamamı Bağımsız Denetim'den geçmiştir. 01.01.2002-31.05.2002 ve 01.06.2002-31.05.2003 dönemlerine ait mali tablolar Türk Lirası'nın 31.05.2003 tarihindeki alım gücüne endekslenmiştir. 30.11.2002 ve 30.11.2003 ara dönemlerine ait tablolar Türk Lirası'nın 30.11.2003 tarihindeki alım gücüne endekslenmiştir.

a) Son 2 yıllık bilançolar ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna göre aktif ve pasifi:  
**AKTİF (Milyon TL)** **31.05.2002** **31.05.2003** **30/11/2002** **30/11/2003**

<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.622.818</b>	<b>1.830.921</b>	<b>3.474.828</b>	<b>3.011.907</b>
A. Hazır Değerler	81.569	34.055	21.248	32.864
B. Menkul Kıymetler	43.073	16.978	92.351	
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Net)	680.474	899.661	761.230	1.010.898
1. Alıcılar ve Alacak Senetleri	680.474	899.661	761.230	1.010.898
2. Verilen Depozito ve Teminat				
3. Diğer Ticari Alacaklar				
D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar (Net)	33.439	1.525	208	88.814
E. Stoklar	760.427			
1. İlk Madde ve Malzeme				
2. Yarı ve Ara Mamuller				
3. Mamuller (Emtia)	747.006			
4. Diğer Stoklar				
5. Verilen Sipariş Avansları	13.421			
F. Diğer Dönen Varlıklar	23.836	878.702	2.599.791	1.879.331
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>281.362</b>	<b>199.185</b>	<b>282.978</b>	<b>1.930.854</b>
A. Uzun Vadeli Ticari Alacak (Net)	188	141	164	141
B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar (Net)				
C. Finansal Duran Varlıklar (Net)				
D. Maddi Duran Varlıklar	215.281	113.455	144.368	1.873.270
1. Maddi Duran Varlıklar (Brüt)	281.222	197.472	220.062	2.138.409
2. Birikmiş Amortismanlar (-)	(65.941)	(84.017)	(75.694)	(265.139)
3. Yapılmakta Olan Yatırımlar				
4. Verilen Sipariş Avansları				
E. Maddi Olmayan Duran Var. (Net)	65.893	66.651	75.711	57.443
F. Diğer Duran Varlıklar		18.938	62.735	
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>1.904.180</b>	<b>2.030.106</b>	<b>3.757.806</b>	<b>4.942.761</b>

**PASİF (Milyon TL)** **31.05.2002** **31.05.2003** **30/11/2002** **30/11/2003**

<b>I. KISA VADELİ BORÇLAR</b>	<b>1.475.767</b>	<b>1.687.921</b>	<b>3.227.310</b>	<b>2.971.759</b>
A. Finansal Borçlar	829			334.744
1. Banka Kredileri	829			
2. Kredi Anapara Taksit ve Faiz				
3. Tahvil Anapara Taksit ve Faiz				
4. Çıkarılmış Bono ve Senetler				
5. Diğer Finansal Borçlar				344.744
B. Ticari Borçlar (Net)	409.062	762	143.974	470.225
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	1.019.919	1.625.016	3.027.840	1.999.609
D. Alınan Sipariş Avansları	26.749	51.794		89.907
E. Borç ve Gider Karşılıkları	19.208	10.349	55.496	77.274
<b>II. UZUN VADELİ BORÇLAR</b>		<b>17.966</b>	<b>62.620</b>	<b>1.022.387</b>
A. Finansal Borçlar				1.015.460
1. Banka Kredileri				



2. Tahviller				
3. Diğer Menkul Kıymetler				
4. Diğer Finansal Borçlar				1.015.460
B. Uzun Vadeli Ticari Borçlar (Net)				
C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar				
D. Alınan Sipariş Avansları				
E. Borç ve Gider Karşılıkları		17.966	62.620	6.927
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları				6.927
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		17.966	62.620	
<b>III.ÖZ SERMAYE</b>	<b>428.413</b>	<b>324.219</b>	<b>467.876</b>	<b>948.615</b>
A. Ödenmiş Sermaye	25.000	50.000	50.000	50.000
B. Emisyon Primi				
C. Yeniden Değerleme Değer Artışı				
1. Duran Varlıklar Değer Artışı				
2. İştiraklerde Değer Artışı				
D. Yedekler	347.767	314.821	345.041	209.854
1. Yasal Yedekler	738	5.000	5.000	5.000
2. Olağanüstü Yedekler				
3. Diğer Yedekler	347.029	309.821	340.041	204.854
E. Öz Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	55.646	63.591	63.143	63.143
F. Geçmiş Yıllar Zararı (-)		(104.193)	9.692	625.618
<b>TOPLAMI</b>	<b>1.904.180</b>	<b>2.030.106</b>	<b>3.757.806</b>	<b>4.942.761</b>

b) Son yıl gelir tablosu ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumları:

	31.05.2003	30/11/2002	30/11/2003
<b>A. Brüt Satışlar</b>	<b>8.498.038</b>	<b>4.921.027</b>	<b>3.444.389</b>
1. Yurtiçi	2.083.074	4.921.027	3.444.389
2. Yurtdışı			
3. Diğer	414.964		
B. Satışlardan İndirimler	(81.183)	(80.784)	
C. Net Satışlar	8.416.855	4.840.243	3.444.389
D. Satışların Maliyeti (-)	(6.834.100)	(3.851.803)	(2.519.004)
Brüt Satış Karı (Zararı)	1.582.755	988.440	925.385
E. Faaliyet Giderleri (-)	(1.371.365)	(969.062)	(347.056)
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri			
2. Pazarlama, Satış ve Dağ. Gider.	(993.863)	(720.671)	(22.035)
3. Genel Yönetim Giderleri	(377.502)	(248.391)	(325.021)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	211.390	19.378	578.329
F. Diğer Faal. Gel. ve Karlar (+)	95.653	90.299	243.610
1. İştirak-Bağlı Ort. Tem Gel.			
2. Faiz ve Diğer Temettü Gel.			502
3. Diğer Gelir ve Karlar	95.653	90.299	243.108
G. Diğer Faal. Gid. ve Zararları (-)	(248.608)	(58.615)	(75.005)
H. Finansman Giderleri (-)			(67.849)
1. Kısa Vadeli Borçlanma Gid.			(67.849)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Gid.			
Faaliyet Karı (Zararı)	58.435	51.063	679.085
I. Olağanüstü Gel ve Karlar (+)	64.735	55.527	3.571
J. Olağanüstü Gid. ve Zararlar (-)	(5.711)	(3.045)	(1.309)
K. Net Parasal Pozisyon Kar Zararı	(74.360)	(38.344)	24.309
Dönem Karı (Zararı)	43.099	65.200	705.656

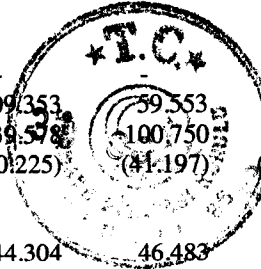
L. Öd.Vergi ve Diğ. Yasal Yüküm.	(147.292)	(55.508)	(80.038)
Net Dönem Karı (Zararı)	(104.193)	9.692	625.618

### 9. Tarihi Maliyet Esasına Göre Düzenlenmiş Mali Tablolar

a) Son 3 yıllık bilançolar ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumuna göre aktif ve pasifi, tamamı bağımsız denetimden geçmiştir:

1.6.2002-31.05.2003 dönemi ile konsolidasyona yapılabilmek için hazırlanmış, 1.6.2001-31.05.2002 dönemi mali tabloları Ek 6'ya, b'ye, denetimden geçmiştir.

AKTİF (Milyon TL)	01/01/2001 31/12/2001	01/01/2002 31/05/2002	01/06/2002 31/05/2003	30/11/2002	30/11/2003
<b>I. DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.003.726</b>	<b>1.178.289</b>	<b>1.830.921</b>	<b>2.990.800</b>	<b>3.011.908</b>
A. Hazır Değerler	71.392	61.015	34.055	18.288	32.864
B. Menkul Kıymetler	-	32.219	16.978	79.487	-
C. Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Net)	558.258	508.183	899.661	655.194	1.010.899
1. Alıcılar ve Alacak Senetleri	558.258	508.183	899.661	655.194	1.010.899
2. Verilen Depozito ve Teminat.	-	-	-	-	-
3. Diğer Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
D. Diğer Kısa Vadeli Alacaklar (Net)	94.257	25.837	1.525	179	88.814
E. Stoklar	331.068	533.205	-	-	-
1. İlk Madde ve Malzeme	-	-	-	-	-
2. Yarı ve Ara Mamuller	-	-	-	-	-
3. Mamuller (Emtia)	329.743	533.205	-	-	-
4. Diğer Stoklar	-	-	-	-	-
5. Verilen Sipariş Avansları	1.325	-	-	-	-
F. Diğer Dönen Varlıklar	948.751	17.830	878.702	2.237.652	1.879.331
<b>II. DURAN VARLIKLAR</b>	<b>58.525</b>	<b>153.798</b>	<b>125.115</b>	<b>182.695</b>	<b>1.800.805</b>
A. Uzun Vadeli Ticari Alacak.(Net)	67	141	141	141	141
B. Diğer Uzun Vadeli Alacaklar (Net)	-	-	-	-	-
C. Finansal Duran Varlıklar (Net)	5.000	-	-	-	-
D. Maddi Duran Varlıklar	52.310	109.353	59.553	73.358	1.760.615
1. Maddi Duran Varlıklar (Brüt)	71.668	139.570	100.750	108.212	2.002.014
2. Birikmiş Amortismanlar (-)	(19.358)	(30.225)	(41.197)	(34.854)	(241.399)
3. Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	-	-	-	-
4. Verilen Sipariş Avansları	-	-	-	-	-
E. Maddi Olmayan Duran Var.(Net)	1.148	44.304	46.483	55.200	40.049
F. Diğer Duran Varlıklar	-	-	18.938	53.996	-
<b>TOPLAMI</b>	<b>2.062.251</b>	<b>1.332.087</b>	<b>1.956.036</b>	<b>3.173.495</b>	<b>4.812.713</b>

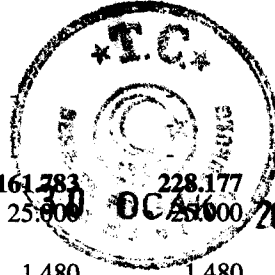


Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Large handwritten signatures and initials covering the bottom half of the page, including the name 'BAŞKAN'.

PASİF (Milyon TL)	01/01/2001 31/12/2001	01/01/2002 31/05/2002	01/06/2002 31/05/2003	30/11/2002	30/11/2003
<b>I. KISA VADELİ BORÇLAR</b>	<b>1.900.468</b>	<b>1.103.910</b>	<b>1.687.922</b>	<b>2.777.761</b>	<b>2.971.761</b>
A. Finansal Borçlar	3.355	620	-	-	334.744
1. Banka Kredileri	3.355	620	-	-	-
2. Kredi Anapara Taksit ve Faiz.	-	-	-	-	-
3. Tahvil Anapara Taksit ve Faiz.	-	-	-	-	-
4. Çıkarılmış Bono ve Senetler	-	-	-	-	-
5. Diğer Finansal Borçlar	-	-	-	-	334.744
B. Ticari Borçlar (Net)	237.728	305.985	762	123.919	470.225
C. Diğer Kısa Vadeli Borçlar	1.540.092	762.929	1.625.016	2.606.076	1.999.611
D. Alınan Sipariş Avansları	108.301	20.009	51.794	-	89.907
E. Borç ve Gider Karşılıkları	10.992	14.367	10.350	47.766	77.274
<b>II. UZUN VADELİ BORÇLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.966</b>	<b>53.897</b>	<b>1.022.387</b>
A. Finansal Borçlar	-	-	-	-	1.015.460
1. Banka Kredileri	-	-	-	-	-
2. Tahviller	-	-	-	-	-
3. Diğer Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
4. Diğer Finansal Borçlar	-	-	-	-	1.015.460
B. Uzun Vadeli Ticari Borçlar (Net)	-	-	-	-	-
C. Diğer Uzun Vadeli Borçlar	-	-	-	-	-
D. Alınan Sipariş Avansları	-	-	-	-	-
E. Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	17.966	53.897	6.927
1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	-	-	-	-	6.927
2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	17.966	53.897	-
<b>III. ÖZ SERMAYE</b>	<b>161.783</b>	<b>228.177</b>	<b>250.148</b>	<b>341.837</b>	<b>818.565</b>
A. Ödenmiş Sermaye	25.000	25.000	50.000	50.000	50.000
B. Emisyon Primi	-	-	-	-	-
C. Yeniden Değerleme Değer Artışı	1.480	1.480	1.480	1.480	1.480
1. Duran Varlıklar Değer Artışı	1.480	1.480	1.480	1.480	1.480
2. İştiraklerde Değer Artışı	-	-	-	-	-
D. Yedekler	108.369	135.303	176.708	176.708	198.669
1. Yasal Yedekler	738	738	5.000	5.000	5.000
2. Olağanüstü Yedekler	107.631	134.565	171.708	171.708	193.669
3. Diğer Yedekler	-	-	-	-	-
E. Net Dönem Karı (Zararı)	26.934	66.394	21.960	113.649	568.416
F. Geçmiş Yıllar Zararı (-)	-	-	-	-	-
<b>TOPLAMI</b>	<b>2.062.251</b>	<b>1.332.087</b>	<b>1.956.036</b>	<b>3.173.495</b>	<b>4.812.713</b>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Multiple handwritten signatures and initials scattered across the bottom of the page]*

b) Son 3 yıllık gelir tabloları ile 30/11/2002 ve 30/11/2003 tarihli hesap durumları, tamamı bağımsız denetimden geçmiştir:

	01/01/2001 31/12/2001	01/01/2002 31/05/2002	01/06/2002 31/05/2003	30/11/2002	30/11/2003
<b>A. Brüt Satışlar</b>	<b>5.258.309</b>	<b>3.197.435</b>	<b>7.397.943</b>	<b>3.982.001</b>	<b>3.388.800</b>
1. Yurtiçi	1.847.690	1.307.713	1.627.931	1.615.820	-
2. Yurtdışı	4.746	-	-	-	-
3. Diğer	3.405.873	1.889.722	5.770.012	2.366.181	3.388.800
<b>B. Satışlardan İndirimler</b>	<b>(34.899)</b>	<b>(26.615)</b>	<b>(63.756)</b>	<b>(63.675)</b>	
<b>C. Net Satışlar</b>	<b>5.223.410</b>	<b>3.170.820</b>	<b>7.334.187</b>	<b>3.918.326</b>	<b>3.388.800</b>
<b>D. Satışların Maliyeti (-)</b>	<b>(4.099.074)</b>	<b>(2.177.274)</b>	<b>(5.896.910)</b>	<b>(3.049.124)</b>	<b>(2.477.720)</b>
<b>Brüt Satış Karı (Zararı)</b>	<b>1.124.336</b>	<b>993.546</b>	<b>1.437.277</b>	<b>869.202</b>	<b>911.080</b>
<b>E. Faaliyet Giderleri (-)</b>	<b>(999.260)</b>	<b>(848.776)</b>	<b>(1.154.473)</b>	<b>(776.455)</b>	<b>(355.650)</b>
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri					
2. Pazarlama., Satış ve Dağ. Gider.	(876.260)	(592.938)	(847.509)	(585.085)	(21.537)
3. Genel Yönetim Giderleri	(123.000)	(255.838)	(306.964)	(191.370)	(334.113)
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>125.076</b>	<b>144.770</b>	<b>282.804</b>	<b>92.747</b>	<b>555.430</b>
<b>F. Diğer Faal. Gel. ve Karlar (+)</b>	<b>457.420</b>	<b>83.848</b>	<b>82.754</b>	<b>75.329</b>	<b>239.881</b>
1. İştirak-Bağlı Ort. Tem.Gel.					
2. Faiz ve Diğer Temettü Gel.	3.750	2.124	-	-	492
3. Diğer Gelir ve Karlar	453.670	81.724	82.754	75.329	239.389
<b>G. Diğer Faal. Gid. ve Zararları (-)</b>	<b>(498.012)</b>	<b>(113.266)</b>	<b>(245.479)</b>	<b>(50.444)</b>	<b>(81.631)</b>
<b>H. Finansman Giderleri (-)</b>	<b>(11.701)</b>	<b>(1.542)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(67.432)</b>
1. Kısa Vadeli Borçlanma Gid.	(11.701)	(1.542)	-	-	(67.432)
2. Uzun Vadeli Borçlanma Gid.					
<b>Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>72.783</b>	<b>113.810</b>	<b>120.079</b>	<b>117.632</b>	<b>646.248</b>
<b>I. Olağanüstü Gel ve Karlar (+)</b>	<b>17.488</b>	<b>14.186</b>	<b>54.245</b>	<b>46.237</b>	<b>3.492</b>
<b>J. Olağanüstü Gid. ve Zararlar (-)</b>	<b>(10.680)</b>	<b>(4.207)</b>	<b>(5.072)</b>	<b>(2.444)</b>	<b>(1.286)</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>79.591</b>	<b>123.789</b>	<b>169.252</b>	<b>161.425</b>	<b>648.454</b>
<b>K. Öd.Vergi ve Diğ. Yasal Yüküm.</b>	<b>(52.657)</b>	<b>(57.395)</b>	<b>(147.292)</b>	<b>(47.776)</b>	<b>(80.038)</b>
<b>Net Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>26.934</b>	<b>66.394</b>	<b>21.960</b>	<b>113.649</b>	<b>568.416</b>

#### 10. Diğer Hususlar:

#### I. FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC. A.Ş. FAALİYETLERİ VE GELİRLERİ HAKKINDA BİLGİ:

"Fenerbahçe Markaları"nın tek meşru ve yasal maliki olan Fenerbahçe Spor Kulübü, bu markalara ilişkin lisans haklarını Fenerbahçe Sportif'e 01.01.2004 tarihinde imzalanan "Lisans Anlaşması" ile 30 yıllığına kiralamıştır. Lisans Hakkı Fenerbahçe Markalarına dair medya, imaj, reklam, pazarlama, sponsorluk hakları dahil ve bunlarla sınırlı kalmaksızın tüm fikri ve mülki hakları ("Fenerbahçe Pazarlama Hakları") içermektedir. Şirket Kulübe ait olan gelirlerin heredeysin tamamını kapsayan, TV yayın hakkı, reklam, sponsorluk, isim hakkı gibi gelir kaynaklarına 30 yıllığına sahip olmuştur. Fenerbahçe Sportif bu gelirlerin çoğaltılması, yaygınlaştırılması ve yeni gelir kaynaklarının yaratılması yolunda profesyonel bir uğraş içerisinde olacaktır.

Fenerbahçe Sportif yönetiminden, Genel Kurul tarafından TTK hükümleri uyarınca seçilecek dokuz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu sorumlu olacaktır.

Yönetim Kurulunun altı üyesi Şirket'in büyük ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecek olup, geri kalan üç üye ortaklar tarafından aday gösterilecektir.

Fenerbahçe Sportif'in en büyük hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Şirket'in denetimi Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Genel Kurul üyesi üç denetçi tarafından yapılacaktır.

Şirket organizasyonel olarak Genel Müdür'e bağlı muhasebe ve idari işler ile pazarlama ve yatırımcı ilişkileri birimlerinden oluşmaktadır. Profesyonel yönetim yapısı şirket ve marka değerinin yükseltilmesi ile yeni gelirler yaratılması amacıyla oluşturulmuştur.

Fenerbahçe Sportif'in çok çeşitli gelir kaynakları mevcuttur. Gelirlerin tamamı 30 yıllık sözleşmelere dayanmaktadır. Ayrıca yurt dışındaki halka açık benzerlerinin aksine Fenerbahçe Sportif'in giderleri arasında Profesyonel Futbol Takımı'na ilişkin harcamaların olmaması ve futbol takımının performansına bağlı gelirlerin toplam gelirlerden göreceli düşük pay alması, finansal performansın takım başarısına olan bağımlılığını azaltmaktadır. Bu durum Şirket gelirlerinde dalgalanmayı önleyerek, gelir tahminlerinin öngörüsünü kolaylaştırmaktadır.

Şirket'in başlıca gelir kaynakları aşağıda sıralanmıştır:

1. Yayın hakkı gelirleri
2. Stadyum Gelirleri
3. Reklam Gelirleri
4. Sponsorluk Gelirleri
5. İsim Hakkı Gelirleri
  - a) Lisans ve Ticari Ürünler İsim Hakkı Gelirleri
  - b) Fenerbahçe TV Gelirleri
  - c) Kültür ve Ticaret Merkezi Gelirleri
6. Futbol Takımının Performansına Bağlı Gelirler

### 1. Yayın Hakkı Gelirleri

Futbolun dünya genelinde en popüler spor dallarından biri olmasına bağlı olarak geniş bir izleyici kitlesi mevcuttur. Son yıllarda bu hedef kitleye ulaşma, imtiyazına sahip olmak isteyen medya sektörü şirketlerinin, futbol karşılaşmalarının yayın haklarına büyük rağbet gösterdiği görülmektedir. Buna bağlı olarak hem Türkiye'de hem de dünya genelinde yayın hakkı gelirleri her geçen yıl yükselmektedir.

Ülkemizde futbol karşılaşmalarının yayın hakları, Fenerbahçe Sportif gibi yayın haklarını elinde bulunduran şirketler dışında kulüplere aittir. Her türlü resmi ve özel futbol karşılaşmasının yayın kuruluşları tarafından yayımlanmasının esaslarını ve uygulanacak usulleri tespit etmek konusunda T.F.F. yetkili kılınmıştır.

Yayın haklarına sahip şirket ve kulüplerin yayın hakkı gelirleri üç ana kalemden oluşmaktadır:

- Profesyonel Türkiye 1. Süper Ligi ile Türkiye 2. Ligi A Kategorisi müsabakalarının birbirinden bağımsız yayın havuzları oluşturulmak suretiyle yayımlanmaları,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarının, UEFA ile yerel bir medya şirketi arasında yapılan anlaşmaya göre yine havuz sistemi ile yayımlanması,
- Yayın haklarına sahip şirket ve kulüplerin havuz sistemi dışında kalan (Türkiye Kupası, Avrupa Kupası ve özel statülü maçlar ile, Şampiyonlar Ligi eleme ve ön eleme maçları) Profesyonel Futbol Takımları müsabakaların yayımlanması, suretiyle yayın geliri elde etmektedir.

## a) Türkiye Süper Ligi Yayın Gelirleri

T.F.F. Yayın Talimatı'nın 7. maddesi uyarınca, Süper Lig karşılaşmalarının yayını hakkında, yayın kuruluşları ile kulüpler adına sözleşme yapma yetkisi federasyondadır. Bu çerçevede bir şartname hazırlanarak 1. Lig karşılaşmalarına ait yayın hakları süreli olarak ihale edilmektedir.

Federasyon ile yayıncı kuruluş arasında imzalan sözleşme dolayısıyla elde edilen yayın ücreti T.F.F. tarafından "havuz sistemi" çerçevesinde kulüpler veya yayın haklarına sahip şirketler arasında pay edilmektedir.

Yayıncı kuruluş tarafından yapılan toplam ödemelerin %47,5'i havuz sistemi aracılığıyla daha önce Türkiye Süper Ligi'nde şampiyonluğa ulaşmış olan Fenerbahçe Spor Kulübü ("Fenerbahçe"), Galatasaray Spor Kulübü ("Galatasaray"), Beşiktaş Jimnastik Kulübü ("Beşiktaş") ve Trabzon Spor Kulübü ("Trabzon") arasında paylaştırılmaktadır. Fenerbahçe, Galatasaray ve Beşiktaş toplam ödemelerin %47,5'lik kısmından %26,5 oranında pay alırken, Trabzon %20,5'lik pay almaktadır. Böylece Fenerbahçe, toplam yayın hakkı gelirlerinden %12,6'lık pay almaktadır.

Toplam ödemelerin geri kalan %47,5'lik kısmı Türkiye Süper Ligi'ndeki diğer 14 kulüp arasında eşit olarak paylaştırılmaktadır. 2. ve 3. Lig takımları toplamdan %3'lük pay alırken, diğer dağıtımlar %2 oranındadır.

Havuz sisteminin kurulduğu 1996/97 sezonunda yapılan ilk ihaleyi Cine5 Yayıncılık ve Filmcilik A.Ş. 3 yıllık bir süre için 55 milyon dolar karşılığında almıştır. Takiben 1999/2000 sezonunda açılan ihaleyi Teleon Reklamcılık ve Filmcilik A.Ş. 2 yıllığına 120.5 milyon dolar ile kazanmış, ancak şirket 2000/01 sezonunun ikinci yarısında mali yükümlülüklerini yerine getiremeyince sözleşmesi feshedilmiştir.

Şubat 2001'de yapılan ihalede 2000/01 sezonunun ikinci yarısından 2003/04 sezonunun sonuna kadar olan 3.5 yıllık dönemin yayın hakları 465 milyon dolar (%10'luk T.F.F. payı, %2 Organizasyon payı ve KDV hariç) karşılığında Digtürk Digital Platform İletişim Hizmetleri A.Ş.'ye ("Digtürk") verilmiştir.

T.F.F. ile Digtürk arasında sözleşmenin imzalanmasından kısa bir süre sonra yaşanan devaluasyon nedeniyle TL yabancı para birimlerine karşı yüksek değer kaybına uğramıştır. Bu nedenle anlaşma koşulları T.F.F. ile Digtürk arasında yeniden müzakere edilmiş ve 2000/01 sezonunun ikinci yarısı için kur 728.000 TL/\$, 2000/01 sezon sonundan Ocak 2002'ye kadar 750.000 TL/\$ olarak sabitlenmiştir.

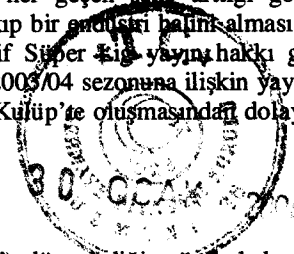
Yenilenen Digtürk sözleşmesine göre 2002 yılı TL/\$ kuru 875.000 ve 2003 yılı TL/\$ kuru 1.065.356 olarak fikslenmiştir. Fenerbahçe'nin orijinal Digtürk sözleşmesine göre 2002/03 sezonunda 18 milyon dolar gelir elde etmesi gerekirken, 10.8 milyon dolar Süper Lig yayın geliri sağlamıştır. 2003/04 sezonunda ise Fenerbahçe'nin 16.1 milyon dolar Süper Lig yayın geliri elde edeceği öngörülmektedir.

T.F.F. ile Digtürk arasında yapılan sözleşme 2003/04 sezonu bitiminde son bulmaktadır. Takiben yapılacak yeni ihale ile 2004/05 sezonundan itibaren Süper Lig yayın hakları ihaleyi kazanan şirkete, belirlenecek sözleşme süresi boyunca verilecektir.

Dünya genelindeki trende bakıldığında yayın gelirlerinin her geçen sene arttığı gözlemlenmektedir. Ülkemizde de futbolun sadece bir eğlence aracı olmaktan çıkıp bir endüstri haline gelmesi ile birlikte yayın haklarının elde tutmanın değeri artmıştır. Fenerbahçe Sportif Süper Lig yayın hakkı gelirlerini, Lisans Sözleşmesi ile 30 yıllığına devralmıştır. Fenerbahçe Sportif 2003/04 sezonuna ilişkin yayın hakkı gelirleri, sezonun yarısının tamamlanmış olması ve önceki gelirlerin kulüp te oluşmasından dolayı 7 milyon dolar civarında gerçekleşecektir.

## b) UEFA Yayın Havuzu Gelirleri

The Union of European Football Associations'ın ("UEFA") düzenlediği müsabakalar dünyada en çok rağbet gören futbol karşılaşmalarıdır. UEFA, Şampiyonlar Ligi, UEFA kupası finali, ve Süper Kupa finali



müsabakalarının yayın ve reklam haklarını pazarlamaktadır. UEFA elde ettiği yayın gelirleri ile reklam ve sponsorluk gelirlerini "UEFA Yayın Havuzu" oluşturarak turnuvaya katılan kulüpler arasında önceden belirlenmiş kriterlere göre paylaşmaktadır.

UEFA yayın gelirlerinin bir kısmını reklam ve sponsorluk gelirleri ile birleştirerek turnuvaya katılan kulüplere dağıtmakta, geri kalan kısmını ise Avrupa futbolunu desteklemek amacıyla elinde tutmaktadır.

Şampiyonlar Ligi yayın hakları, münhasır pazarlama şirketi Team Marketing AG aracılığıyla ulusal bir yayıncı kuruluşa verilmektedir. Ülkemizde Şampiyonlar Ligi yayınları şifresiz olarak Star TV'den yayımlanmaktadır.

Şampiyonlar Ligi Gelirleri iki ayrı kritere göre dağıtılmaktadır. Bunlar:

- Performans ücreti,
- UEFA yayın havuzu gelirleridir.

Performans ücreti, katılım ve turnuvada sağlanan başarıya göre değişmektedir.

UEFA yayın havuzu payları ise,

- Ulusal yayın kuruluşunun UEFA yayın havuzuna yaptığı katkının büyüklüğüne,
- Turnuvaya katılan toplam kulüp sayısına,
- Aynı ülkeden katılan kulüp sayısına,
- Kulübün önceki sezon ülke futbol ligi başarısına,
- Kulübün Şampiyonlar Ligi performansına,
- Aynı ülkeden katılan diğer kulüplerin Şampiyonlar Ligi performansına göre belirlenmektedir.

Fenerbahçe Spor Kulübü en son Şampiyonlar Ligi'ne 2000/01 sezonunda katılmıştır. Bu sezonda Kulüp 2 milyon İsviçre Frankı yayın hakkı geliri elde etmiştir.

#### c) Diğer Turnuvalar Yayın Gelirleri

Diğer turnuvalar yayın gelirleri Süper Lig ve UEFA Şampiyonlar Ligi dışında kalan, Profesyonel Futbol Takımı'nın müsabakalarının yayın haklarından elde edilmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü, 2005/06 sezonu sonuna kadar;

- T.F.F. tarafından hâlen düzenlenen ve gelecekte düzenlenebilecek her türlü ulusal mülkiyetli kupa ve benzeri maçlarının,
- UEFA tarafından düzenlenen Şampiyonlar Ligi'ne yönelik her türlü eleme ve ön eleme maçlarının,
- UEFA tarafından hâlen düzenlenen UEFA Kupası ve gelecekte düzenlenebilecek gösterim ve yayın haklarının idaresinin UEFA tarafından Kulüple birleştiği her türlü benzer müsabaka maçlarının,
- Hazırlık ve özel maçların,
- Ayrıca gösterim ve yayın haklarının, iştirak eden kulüplerce ferdi olarak pazarlandığı diğer resmi ya da özel tüm futbol maçlarının (jübile maçları hariç) yayın haklarını, SARAN International iştiraki KAS Management'a vermiştir.

Kulüp ile KAS Management arasında yapılan 2001/02-2005/06 yıllarını kapsayan sözleşme gereği Kulübe 10 milyon ABD Doları ödenmiştir. 2006/07 sezonundan itibaren yukarıda söz edilen müsabakaların



gösterim ve yayın hakları yeniden ihale edilecek ve 2006/07 sezonundan itibaren diğer turnuvalar yayın gelirleri Fenerbahçe Sportif'e ait olacaktır.

## 2. Stadyum Gelirleri

Fenerbahçe futbol takımının karşılaşmaları Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu'nda oynanmaktadır. 1999 yılından itibaren seyirci kapasitesini artırma çalışmaları devam etmektedir. Türkiye'nin katma değeri en yüksek stadı olan Şükrü Saraçoğlu Stadyumu Avrupa'nın sayılı büyük futbol stadlarından birisi olma amacıyla başatılan kapasite artırımı projesinin 2004 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Stad kapasitesini kademeli olarak 55.000 kişiye yükseltilmesi projesine göre numaralı, maraton ve açık tribünlerin tek tek yıkılarak yeniden yapılması planlanmıştır. Yeni proje ile tribünlerin tamamının üstünün de kapatılması öngörülmüştür. Bunun için de sütun yerine tribünleri birleştiren yerlere dört adet kule dikilecek ve çatı bu kuleler üzerine oturtulacaktır. Halihazırda inşaatı tamamlanmış 3 tribünün üstü bu şekilde kapatılmıştır. Tribünlerinin tamamının üstünün kapanması ve futbol sahasının etrafındaki koşu pistinin kaldırılması sayesinde Türkiye'nin bu uygulamanın gerçekleştirildiği tek futbol stadı olarak, hem maç izleme keyfi hem de ses düzeni maksimuma çıkarılmış olacaktır.

İnşaatın yapımına 1999-2000 sezonunda ilk olarak Yeni Açık diye adlandırılan, Kurbağalıdere tarafındaki tribünün yıkımıyla başlanmıştır. Fenerbahçe Yönetimi tribün yapımında sponsor olmak isteyen firmalar arasından Migros Türk T.A.Ş. ("Migros") ve Telsim A.Ş. ("Telsim") ile çalışmaya karar vermiştir.

Migros'la yapılan anlaşmaya göre tribün bu firma tarafından yaptırılmıştır. Bunun karşılığında yapılan binanın alt katında açılan mağaza Migros tarafından kira sözleşmesi (15 yılı geçmemek üzere maliyete ulaşılan kadar ciro üzerinden kira payı mahsubu) çerçevesinde işletilmektedir. İnşaat kısa sürede tamamlanarak 2000/01 sezonuna yetiştirilmiştir.

Aynı sezon içinde diğer tribünün de yıkım işlemi başlatılmış ve sponsor olarak Telsim ile anlaşma yapılmıştır. Bu anlaşma çerçevesinde inşaat 2001 yılı Mayıs ayına kadar bitirilmiş, giriş ve birinci kattaki mağazaların kullanım hakkı 8 yıllığına Telsim'e verilmiştir. İnşaat'ın tamamlanması ile 6 Mayıs 2001 tarihinde Galatasaray'la oynanan karşılaşmada seyirci ve hasılat rekoru kırılmıştır.

1999 yılı Nisan ayında Maraton tribünü yıkılmış ve 2002 yılının Şubat ayında yeni Maraton tribünü tamamlanarak hizmete girmiştir. Yeni Maraton tribününde 59 adet loca, kapalı otopark, restoran, cafe, bar ve Fenerium mağazası bulunmaktadır. Toplam kapasitesi 12.467 olan Maraton tribününün tamamlanmasıyla Şükrü Saraçoğlu'nun toplam kapasitesi 42.928'e çıkmıştır.

Proje kapsamında numaralı tribün yapımı ve 3 katlı otopark inşası planlanmıştır. 2004 Eylül ayına kadar kapasite artırımı ile ilgili tüm yatırımların tamamlanması ile stad kapasitesi 55.000 kişiye yükselecektir. Projenin ardından Şükrü Saraçoğlu Stadyumu dünyanın sayılı büyük stadlarından biri olacaktır.

Fenerbahçe'nin sadık taraftar kitlesi, Profesyonel Futbol Takımı'nı hiçbir zaman yalnız bırakmayarak stadyumdaki karşılaşmalarda yeni yeni seyirci ve hasılat rekorlarının kırılmasını sağlamaktadır. Sürekli kapasite artırımına ve Futbol Takımı'nın sıralama sonuçlarına göre zor bir sezon geçirmesine rağmen 2002/03 sezonunda Şükrü Saraçoğlu Stadyumu'nda oynanan karşılaşmada ortalama %70 doluluk oranı gerçekleşmiştir.

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı "Temlik Sözleşmesi" çerçevesinde 2004/05 sezonundan itibaren 2033 Kasım sonuna kadar stadyum gelirlerinden 8.5 milyon ABD Doları tutarında pay alacaktır. Bu garantilenmiş gelirin stadyum gelirlerinin belli bir oranı yerine, sabit bir pay olması Fenerbahçe Sportif'e avantaj sağlamaktadır. Böylece Fenerbahçe Sportif'in elde edeceği maç gelirleri yıllar itibariyle dalgalanmayacaktır.

### 3. Reklam Gelirleri

Reklam, bir işin veya hizmetin ticari yönden tanıtılması amacıyla kişi veya her türlü spor materyali üzerine konulacak yazı, resim, logo gibi şekilleri ifade etmektedir. Spor kulüplerinin en önemli gelir kaynaklarından biri reklam gelirleridir.

Spor kulüpleri ve sporla ilgili faaliyet gösteren şirketler reklam gelirlerini aşağıdaki şekilde elde etmektedirler:

- **Stadlara Alınan Reklamlar:** Profesyonel Futbol Karşılaşmalarının oynandığı stadlara, stadların işletilmesinden sorumlu olan G.S.G.M. ile bu stadları G.S.G.M.'den kiralayan kulüpler tarafından reklam alınmaktadır.
- **Forma Reklamı:** Profesyonel futbol karşılaşmalarında, karşılaşmalara katılacak futbolcu ve görevlilerin forma, eşofman ve benzeri spor giysilerine konulacak reklamlar, Reklam Talimatı ile tespit edilen esaslara göre düzenlenmektedir.
- **Sponsorluk Hizmeti:** Sponsorluk, sponsor firma adının gösteri veya yarışma sırasında anılması karşılığında sportif veya kültürel bir yarışmanın / gösterinin giderlerinin tümü veya bir bölümünün tahüt edilmesidir.

Sponsorluğun esası giderlerin karşılanması iken, futbol takımı sponsorluklarında kuruluşlar takımın popülerliğinden faydalanmak amacıyla "Sponsor" sıfatı ile anlaşma imzalamaktadır. Sponsorluk gelirleri, Profesyonel Futbol Kulüpleri'nin oldukça önemli bir gelir kaynağı olduğundan reklam gelirlerinden ayrı detaylı olarak incelenmiştir.

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyum'undaki tüm reklam alanlarından ve Profesyonel Futbol Takımı ile ilişkili tüm tesislerdeki reklam alanlarından gelir elde etmektedir. Bunların arasında hareketli led panolar, multimatik ve rulopanolar, skorboarda alınan reklamlar, Samandıra ve Dereazı tesisleri reklam alanları, stad içi ve dışı teşhirler, basın panoları, resmi internet sitesinde kullanılan banner ve logolar, Profesyonel Futbol takımı futbolcularının oynadığı reklam filmleri, kombine kart arkaları ve benzeri tüm reklam alanları yer almaktadır.

Fenerbahçe markasının tanınırlığı ve Fenerbahçe'nin sadık taraftar kitlesi birçok şirketin ilgisini çekmektedir. Buna bağlı olarak ürün ve hizmetlerinin reklamı için Fenerbahçe mecralarını kullanmak isteyen şirketlerin sayısı her geçen gün artmaktadır. Fenerbahçe Sportif'in gelirleri arasında özellikle reklam gelirlerinde yüksek artış potansiyeli bulunmaktadır.

### 4. Sponsorluk Gelirleri

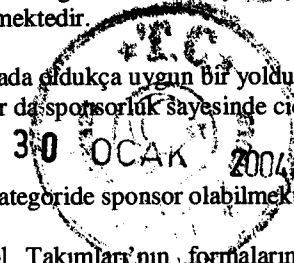
Sponsor, bir gösterinin (şovun, karşılaşmanın ve benzeri etkinliğin) giderlerini kendi adının anılması koşulu ile üstlenen kişi veya kuruluşun ortak adıdır. Sponsorluk TV reklamlarına göre hedef kitleye ulaşmada daha etkin ve ucuz bir yol olduğu için birçok kurum tarafından tercih edilmektedir.

Bir futbol takımının sponsorluğunu üstlenmek, geniş kitlelere ulaşmada oldukça uygun bir yoldur. Şirketler birçok ürün çeşidi ile futbol takımlarına sponsor olabilirken, takımlar da sponsorluk sayesinde ciddi gelirler elde edebilmektedirler.

Genel yapı itibariyle futbol takımlarına kişi veya kurumlar, üç ayrı kategoride sponsor olabilmektedir:

Ana sponsorluk: Ana sponsorlar genellikle Profesyonel Futbol Takımları'nın formalarında kurum logosuyla yer almaktadır.

Teknik Sponsorluk: Teknik sponsorluk, Profesyonel Futbol takımının spor malzemesi ihtiyaçlarını karşılamak şeklinde olabildiği gibi, herhangi bir kurum da kendi ürünleri ile münhasır ortak olabilmektedir.



Münhasır ortak, Futbol Takımı'nın ihtiyaçlarına bağlı olarak sadece kendi ürünlerinin kullanımının sağlanmasında sponsorluk görevini üstlenmektedir.

Diğer Sponsorluklar: Ana sponsorluk ve teknik sponsorluk tanımlarının dışında kalan sponsorluklardır.

#### a) Ana Sponsorlar

Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın ana sponsorluğunu 2003/04 sezonundan başlamak üzere 4 yıllığına İŞ-TİM Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. ("Aria") üstlenmiştir. Aria, tüm ulusal ve uluslararası futbol kupaları, organizasyonları ve etkinliklerinde ana sponsor sıfatı ile UEFA, FIFA, T.F.F. ve Uluslararası Futbol Federasyonu'nun düzenleme ve sınırlamaları dahilinde Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı'nın forma, eşofman ve kamp kıyafetlerinde ticari marka veya logosunu kullanma hakkına sahiptir.

Aria ile yapılan 2003/04-2006/07 sezonlarını kapsayan sponsorluk anlaşması uyarınca ana sponsorluk bedeli olarak yıllık 3 milyon ABD Doları temel ücretin yanı sıra Profesyonel Futbol Takımı'nın başarılarına göre performans bazlı ücret de ödenmektedir.

#### b) Teknik Sponsorlar

Fenerbahçe her geçen gün artan sponsorları arasında Aralık 2003'te imzaladığı anlaşma ile bir yenisini eklemiştir. Adidas Haziran 2004'ten itibaren 5 yıllık bir dönem için Profesyonel Futbol Takımı'nın resmi sponsorluğunu üstlenmenin yanında anlaşma kapsamı ürünler için de münhasır ürün tedarikçisi olmuştur.

Anlaşma çerçevesinde de her türlü maç malzemesi ile antrenman ve kamp malzemesi Adidas tarafından tedarik edilecektir. Anlaşmalı ürün listesi dışındaki ürünler yalnızca "Fenerium" markalı ürünler olacaktır. Yapılan anlaşmaya göre Adidas, resmi sponsorluk ücretinin yanı sıra UEFA müsabakaları performansına göre ek ücret ödemeyi taahhüt etmektedir.

#### c) Diğer Sponsorlar

Fenerbahçe Sportif, Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı Lisans anlaşması gereği "Fenerbahçe Markası"ndan sağlanan her türlü sponsorluk gelirlerine (Ana Sponsorluk, Teknik ve Diğer Sponsorluk gelirlerine) 30 yıllık süre ile sahip olmuştur.

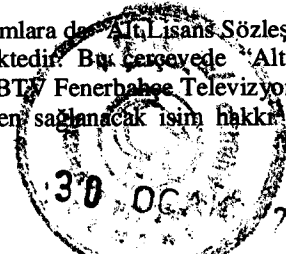
#### 5. Lisans ve Ticari Ürünler İsim Hakkı Gelirleri

İsim hakkı gelirleri spor kulüpleri tarafından, kulüp ismi, logosu, arması, tescilli sporcularının fotoğraf ve imzalarının ticari mallar üzerinde kullanılması, devredilmesi veya kiralanması şeklinde elde edilen gelirlerdir. Bu gelirler ticari bir ürünle birlikte kullanıldığında, bu kurumların sportif faaliyetlerini icra ettikleri sırada da (futbol müşterek bahisleri vb.) doğabilir.

Fenerbahçe Sportif 30 yıllığına sahip olduğu lisans haklarını başka kurumlara da "Alt Lisans Sözleşmeleri" imzalamak suretiyle kullanılmakta ve isim hakkı geliri elde etmektedir. Bu çerçevede "Alt Lisans Sözleşmesi" yapılan en büyük iki kurum Fenerbahçe Spor Ürünleri ile Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.'dir ("Fenerbahçe TV"). Fenerbahçe TV'den sağlanacak isim hakkı gelirleri aşağıda ayrı bir gelir kalemi olarak incelenmiştir.

#### a) Fenerbahçe Spor Ürünleri

Fenerium mağazalarının sahibi Fenerbahçe Spor Ürünleri'nin yaklaşık 2.000 ayrı ürün içeren geniş bir ürün gamı bulunmaktadır. Bunların arasında formalar, tekstil ürünleri, aksesuarlar, çantalar, çocuk ürünleri ve çeşitli taraftar ürünleri bulunmaktadır. Şirket ticari ürün gelirlerini biri Belçika'da olmak üzere 18 ayrı noktada hizmet veren Fenerium mağazalarından sağlamaktadır. Fenerbahçe Spor Ürünleri kendine ait mağazaları İstanbul'da açmakta, diğer şehirler için franchising bedeli karşılığında Fenerium açılmasına izin vermektedir.



Fenerium mağazalarının büyüme stratejileri çerçevesinde ikisi Almanya'da olmak üzere 5 tane daha mağazanın açılması için görüşmeler sürdürülmektedir.

Fenerbahçe Spor Ürünleri'nin stratejileri arasında ürün çeşitliliğini çoğaltmak, her kesime hitap edebilecek farklı fiyatlarda ürünler sunmak ve Fenerium mağazalarının sayısını hem ülke içinde hem de yurt dışında artırarak dağıtım ağını genişletmek gibi hedefler bulunmaktadır.

## b) Diğer İsim Hakkı Gelirleri

Fenerbahçe Sportif kırtasiye malzemeleri, tekstil ürünleri, temizlik malzemeleri, CD, kitap, oyuncak, yiyecek ve içecek gibi çok çeşitli ürünlerle ilgili sahibi olduğu lisans haklarını üreticilere kullandırarak isim hakkı geliri elde etmektedir.

"Fenerbahçe" gibi güçlü ve tanınır bir markaya sahip olmak Fenerbahçe Sportif'e büyük gelir kaynakları yaratacaktır. Önümüzdeki yıllarda gerek tüm sezona yaygın gelir sağlayacak olması gerekse yenilenecek ve yeni imzalanacak anlaşmalardan dolayı Fenerbahçe Sportif'in isim hakkı gelirlerinde önemli artışların yaşanması beklenmektedir.

## 6. "Fenerbahçe TV" Gelirleri

Ocak 2004'de test yayına başlayan Fenerbahçe TV, Türkiye'de ilk kez bir spor kulübü adına yayın yapan televizyon kanalı olma özelliğini taşımaktadır. FBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.'nin ("Fenerbahçe TV") faaliyet merkezi Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı'dır. Fenerbahçe TV 13.01.2004 tarihinde Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık San. ve Tic. A.Ş. ("Bravo TV") ile bir protokol imzalayarak Bravo TV'nin RTÜK lisanslı frekans, kablo ve uydu yayınları üzerinden kendi yayını yapmak üzere anlaşmış ve yayına başlamıştır. Bravo TV tarafından 21.01.2004 tarihinde RTÜK'e yapılan başvuru sonrasında da RTÜK 23.01.2004 tarih ve A.01.1.RTÜ.0.01.06.04./0290 sayılı yazısı ile Bravo TV'nin yayın logosunu "FB TV" olarak değiştirilmesine izin verdiğini ve bu değişikliğin Üst Kurul kayıtlarına işlendiğini bildirmiştir.

Milyonlarca taraftarına ve sporseverlere TV aracılığıyla ulaşmayı hedefleyen Fenerbahçe, radyo yayıncılığı da yapacaktır.

Fenerbahçe TV, gösterim hakları bir anlaşma ile başka bir kanala devredilmiş maç gösterim hakları dışında kalan yayınların yanı sıra, antrenmanlar ve futbol dışındaki diğer bütün branşların da etkinlikleri ile gösterimde olacaktır. Ayrıca her saat başı Fenerbahçe ile ilgili haberlerin ve son gelişmelerin yayımlanması planlanırken, Fenerbahçe Spor Kulübü yöneticileri gündemdeki konular ile Fenerbahçe'nin milyonlarca taraftarlarının karşısında olacaktır. Kulüp yöneticileri ile Kulüp Teknik Direktörü'nün açıklamalarına canlı yayında yer verilmesi de düşünülmektedir.

Fenerbahçe TV yayın akışı içerisinde Fenerbahçe'nin gelir takım dahil bütün amatör maçları yer alacaktır. Voleybol, basketbol, kürek, atletizm, boks gibi futbol dışı branşların müsabakalarının da canlı olarak yayımlanması planlanmaktadır. Kanalda ayrıca eski maç tekrarları, tanınmış Fenerbahçeli sporcu ve taraftarlarla röportajlar, spor yazarları ile değerlendirmeler ve yorumlar da yayımlanacaktır.

Teknik alt yapı yatırımları tamamlanarak 2004 Ocak ayı içinde test yayınlarına başlayan Fenerbahçe TV'nin, televizyon yapısı geleneksel TV yayıncılığından çok farklı olacağından faaliyet giderleri çok düşük düzeyde gerçekleşecektir. Fenerbahçe TV, reklamların yanı sıra sponsorlardan da büyük ölçüde gelir elde edecektir.

Fenerbahçe TV, Fenerbahçe ismini ve logosunu kullandığı için Fenerbahçe Sportif'e isim hakkı bedeli ödeyecektir.

## 7. Kültür ve Ticaret Merkezi Gelirleri

Fenerbahçe Spor Kulübü'nün projeleri arasında, Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu bitişiğinde yer alan Kenan Evren Lisesi'nin bulunduğu bölgeye Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi inşası yer almaktadır. Milli Eğitim Bakanlığı ile görüşmelerin tamamlanarak protokolün imzalandığı Kültür ve Ticaret Merkezi projesinde ilgili makamlardan gerekli izin prosedürleri devam etmektedir. Projeye göre Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu, Kenan Evren Lisesi yerine üç ayrı noktada okul açmayı taahhüt etmiştir, bunun karşılığında Kenan Evren Lisesinin bulunduğu arazinin irtifak hakkı bedelsiz olarak 49 yılına Fenerbahçe Spor Kulübü'ne devredilecektir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'nun 14.01.2004 tarih ve 6808 no'lu kararına göre Kenan Evren Lisesi'nin üzerinde kurulu bulunduğu İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Zühtüpaşa Mahallesi 97 pafta, 1133 ada ve 12. parselde bulunan ve Kurul'un 23.07.2003 tarih ve 6611 sayılı kararı ile korunması gerekli varlık olarak tescil edilen yapı ile aynı parselde bulunan ve aynı karar ile rölöve ve restitüsyon projelerinin hazırlanmasına karar verilmiş olan yapının (Zehra Hanım Pavyonu) korunmasına, Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Yüksek Kurulu'nun 05.11.1999 tarih ve 664 sayılı ilke kararı gereğince, sözkonusu 11 ve 12. parsellerde yapılacak her türlü uygulama için İstanbul II Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'ndan izin alınması gerektiğine; söz konusu 97 pafta, 1133 ada, 11 ve 12. parsellerde irtifak hakkı tesisinde bu koşullarla sakınca olmadığına karar verilmiştir. Okulların inşaatının ardından, 45.000 m2 kapalı alana sahip olacak Kültür ve Ticaret Merkezi'nin yapımına başlanacaktır.

Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi Projesi, merkezi konumu, ulaşım imkânlarının kolaylığı ve bölgenin tamamlanmış alt yapısının yanı sıra özellikle maç günlerinde oluşan nüfus yoğunluğunun getireceği muhtemel talep artışı ile Kadıköy'de yeri bir cazibe merkezi olmaya adaydır

Fenerbahçe Kültür ve Ticaret Merkezi Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından yapılacaktır. Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Sportif arasında yapılan sözleşme gereği proje tamamlandığında Fenerbahçe Spor Kulübü Fenerbahçe Sportif'e isim hakkı bedeli ödeyecektir. Ayrıca bu sözleşmede Kültür ve Ticaret Merkezi'nden elde edilecek gelirlerin Fenerbahçe Sportif'in iştiraki olacak bir şirket çatısı altında toplanması seçimi de Fenerbahçe Sportif'in kararına bırakılmıştır.

#### 8. Futbol Takımının Performansına Bağlı Gelirler

UEFA Şampiyonlar Ligi gelirleri iki ayrı kritere göre dağıtılmaktadır. Şampiyonlar Ligi gelirlerinin bir kısmı UEFA yayın havuzundan sağlanırken, diğer bir kısmı kulüplere "Performans Ücreti" adı altında katılım ve turnuvada sağlanan başarıya göre paylaşılmaktadır.

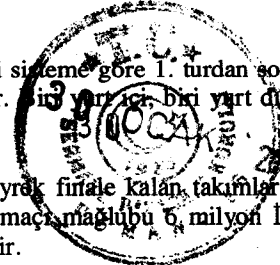
Performans ücreti olarak ilk aşamada Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazanan 32 takımdan her biri 2,5 milyon İsviçre Frankı "Başlangıç Ücreti" almaktadır. Ayrıca ilk turda oynanan her maç başına kulüpler 500.000 İsviçre Frankı'na "Maç Ödülü" sabit olarak elde ederken, oynadıkları her maç için galibiyetlerde 500.000, beraberliklerde ise 250.000 İsviçre Frankı almaktadırlar. Böylece kulüpler Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazandıkları takdirde, ilk turda her kulüp 6 maç oynayarak en az 5,5 milyon İsviçre Frankı'nı kazanmayı garantilemektedirler.

2003/04 sezonundan itibaren UEFA'nın sistemi değişmiştir. Yeni sistemde göre 1. turdan sonra 16 takıma düşecek olan Şampiyonlar Ligi'nde takımlar kura ile eşleşecektir. İlk turda her kulüp 6 maç oynayarak en az 5,5 milyon İsviçre Frankı'na sahip olacaktır.

İlk turu geçen her takıma 3 milyon İsviçre Frankı verilirken, çeyrek finale kalan takımlar 4, yarı finale kalan takımlar 5 milyon İsviçre Frankı kazanmaktadırlar. Final maçını kazanan kulüp 6, milyonu İsviçre Frankı, galibi UEFA Şampiyonu ise 10 milyon İsviçre Frankı elde edecektir.

Fenerbahçe Spor Kulübü en son Şampiyonlar Ligi'ne 2000/01 sezonunda katılmıştır. Bu sezonda Kulüp 1. turda elenmiş ve 5.5 milyon İsviçre Frankı Şampiyonlar Ligi Performans Ücreti elde etmiştir.

Fenerbahçe Sportif Fenerbahçe Spor Kulübü ile yaptığı 30 yıllık sözleşme gereği, Şampiyonlar Ligi brüt gelirlerinin %20'sine sahip olacaktır.



## II. FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ VE FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC A.Ş. ARASINDA İMZALANAN LİSANS SÖZLEŞMESİ HAKKINDA BİLGİ:

Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında 01.01.2004 tarihinde Lisans Kiralama Sözleşmesi imzalanmıştır. Kulüp, bu Sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak kendisi adına Türk Patent Enstitüsü nezdinde tescilli olan markalarının (hepsi birlikte "Fenerbahçe Markaları"), ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bilcümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair diğer fikri mülkiyet haklarının –bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- genel olarak "Fenerbahçe Hakları" tek başına meşru ve yasal sahibidir.

Kulüp, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, 30 yılına (30.11.2033'e kadar) Lisans Kiralayan'a vermiştir. Lisans Kiralama Bedeli'nin belirlenmesi için tarafların Yönetim Kuruluları "Fenerbahçe" markasını değerinin tespit edilmesini teminen bir "Marka Değer Raporu" hazırlanması için karar almıştır. Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 27.01.2004 tarihinde düzenlenen Marka Değer Raporun'da, Lisans Kiralama Bedeli Şirket'in faaliyetlerinin gayri maddi değeri olarak tanımlanabileceği. Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için bu değer "Fenerbahçe" markasının yarattığı ve yaratacağı artı değer olduğu. Lisans Kiralama Bedeli'nin hesaplanmasının, özellikle Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. gibi şirketler için, Şirket'in bu hak sorucu yürüteceği faaliyetlerden elde edeceği gelirlere hareketle hesaplanabileceği ancak lisans bedelleri direkt olarak hesaplanmadığından, İMKB'de işlem gören aynı faaliyet konusuna sahip diğer Futbol şirketlerine ilişkin Lisans Değerleri incelenmiş olup, lisans değerlerinin gelirlere oranı bulunmuş ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. için de aynı oran kullanılarak lisans değeri tespit edilmiştir. Buna göre de lisans değeri 27.240.256.000.000 TL olarak hesaplanmış ve sonuç olarak 30 yıllık lisans kiralama işlemine istinaden Lisans Kiralama Bedeli olarak 27.000.000.000.000 TL bedelinin temel alınabileceği tespit edilmiştir.

## III. FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ VE FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SAN. VE TİC A.Ş. ARASINDA İMZALANAN DEVİR TEMLİK SÖZLEŞMESİ HAKKINDA BİLGİ:

### TEMLİK SÖZLEŞMESİ İLE FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜNDEN DEVİR ALINAN SÖZLEŞMELER

İLGİLİ FIRMA	SÖZLEŞMENİN TANIMI	SÖZLEŞMENİN DÖNEMİ	SÖZLEŞME BEDELİ
İŞ-TİM TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.	ANA SPONSOR/FORMA REKLAMI	2003-4 / 2006-7 SEZONU	YILLIK USD 3.000.000.-
MEGES BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	REKLAM SÖZLEŞMESİ	04.08.2003 / 04.08.2004	53.389.830.508.- TL
ELİT GURME TURİSTİK VE GIDA İŞL. TİC. LTD. ŞTİ.	FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI TÜTÜN & TÜTÜN MAMULLERİ SATIŞI	31.05.2002 / 31.05.2004	YILLIK USD 12.000.-
SETUR SERVİS TURİSTİK A.Ş.	FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI YIYECEK & İÇECEK MAMULLERİ SATIŞI	07.05.2002 / 07.05.2006	NET SATIŞIN % 15'
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	FB LOGOLU KREDİ KARTI UYGULAMASI	31.10.2003 / 31.10.2006	FB KREDİ KARTLARI AYLIK CİROSUNUN % 0.7'Sİ
142 GRUP GIDA TURİZM İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	FB ŞÜKRÜ SARAÇOĞLU STADI YIYECEK & İÇECEK MAMULLERİ SATIŞI	31.07.2003 / 31.07.2005	630.000.000.000.- TL

01.01.2004 tarihinde Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında imzalanan Temlik Sözleşmesi çerçevesinde yukarıdaki tabloda yer alan ve daha önce fenerbahçe Spor Kulübünün taraf olduğu sözleşmeler "Şirket"e devir edilmiştir. Ayrıca işbu sözleşme hükümlerine göre:

a) Kulüp;

i) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren Profesyonel Futbol Takımında oynayan Futbolcuların reklam haklarından Kulübün lehine doğacak olan payı,

ii) Bu Sözleşmenin yürürlüğe girmesinden sonra Profesyonel Futbol takımının UEFA Şampiyonlar Ligine katılmasından dolayı Kulübün lehine doğacak olan gelirlerin % 20'sini,

iii) Yukarıda belirtilenler dışında kalan ve Kulübün Profesyonel Futbol Takımı Şubesi ile ilgili olarak elde edeceği tüm gelirleri,

bu Sözleşmenin imza edildiği tarihte Şirkete temlik etmiştir.

b) 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar Şükri Saraçoğlu Stadından elde edilen her bir mali yıla ait gelirlerin 8.500.000 (sekizmilyonbeşyüzbin) ABD Doları + KDV Kulüp tarafından Şirkete ödenecektir. Kulüp, Stattan herhangi bir gelir elde edilememesi ya da daha düşük gelir elde edilmesi halinde dahi, Şirkete, her halükarda, 8.500.000 (sekizmilyonbeşyüzbin) ABD Doları+KDV'yi ödemeyi taahhüt eder. Şirket bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Kulübe fatura edecektir. Ancak ilk ödeme, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Kulübe teslimi tarihinde gerçekleştirilecektir.

c) Şirket ise, 01.06.2004 tarihinden 30.11.2033 tarihine kadar, Stadin kira ve bakım onarım bedeli olarak her mali yıl 500.000 (beşyüzbin)+KDV ABD Doları'nı Kulübe ödeyecektir. Kulüp bu bedeli her mali yılın son günü (31 Mayıs) Şirkete fatura edecektir. Bu bedelin de ilk ödemesi, 31.05.2005 tarihinde tanzim edilecek faturanın Şirkete teslimi tarihinde gerçekleştirilecektir.

#### IV. FENERBAHÇE SPOR TİF HİZMETLER VE SANAYİ TİCARET A.Ş.'NİN İMZALADIĞI ALT LİSANS SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ:

##### 1) FBTV İLE İMZALANAN ALT LİSANS SÖZLEŞMESİ

Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile FBTV Fenerbahçe Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. arasında 01.01.2004 tarihinde Alt Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır. Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, 30 yılına Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

Alt Lisans Alan İsim Hakkı Lisans Bedeli olarak, bir önceki mali yıla ait vergi öncesi karının %50'sini, mali yılın son gününden itibaren 4 (dört) ay içerisinde Alt Lisans Verene ödeyecektir. Ancak Lisans Bedeli olarak ödenecek miktar, her halükarda (Alt Lisans Alanın bilançosunda kar bulunup bulunmamasına bakılmaksızın), Reklam Gelirleri Üst Kurul Payına esas olan gelirlerin %10'undan aşağı olmayacaktır.

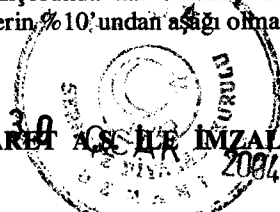
##### 2) FENERBAHÇE SPOR ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. İLE İMZALANAN ALT LİSANS SÖZLEŞMESİ

Lisans Veren, bu Sözleşmede yer alan şekil ve biçimde, inhisari lisans sahibi olduğu Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili lisans hakkını, belirli bir süre için Lisans Alan'a basit lisans olarak lisans vermektedir.

Alt Lisans Alan, Lisans Bedeli olarak;

- 2003-2004 sezonu için net 800.000 ABD Dolarını, 31/05/2004 tarihine kadar,
- 2004-2005 sezonu için net 1.000.000 ABD Dolarını, 31/05/2005 tarihine kadar,
- 2005-2006 sezonu için net 1.200.000 ABD Dolarını, 31/05/2006 tarihine kadar

Alt Lisans Verene nakden ve defaten ödeyecektir.



Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

31/05/2006 tarihinden sonra yenilenecek sözleşmelerde bu maddede belirtilen Lisans Ücreti bir önceki yıl ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

Herhangi bir sebeple sözleşmenin feshedilip taraflar arasında işbu sözleşme hükümleri dairesinde yeniden bir sözleşme yapılması halinde, Lisans Ücreti, son geçerli sözleşme yılı Lisans Ücretinin minimum %3 üzerinde olacaktır.

İşbu Sözleşme tarihinden itibaren elde edeceği Fenerbahçe Markaları ve Fenerbahçe Hakları ile ilgili diğer isim hakkı gelirlerinin (bu konuda yapacağı sözleşme bedelleri) %85'i ile, işbu Sözleşmeye dayanarak imzalayacağı her türlü sözleşme bedelinin %85'ini, en geç, her mali yılın son günü olan 31 Mayıs'tan önce Alt Lisans Verene ödeyecektir.

#### V. TÜRKİYE FUTBOL KULÜPLERİ KURUMLAR VERGİSİ DÜZENLEMESİ HAKKINDA BİLGİ:

Kurumlar Vergisi Kanununun 7. maddesinin 8. bendi ile, Beden Terbiyesi Teşkilatına dahil derneklere veya kamu idare ve müesseselerine ait idman ve spor müesseseleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler, kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır.

Spor kulüplerinin böyle bir muafiyete konu edilmeleri, sporun teşvik edilmesi amacıyla dayanmaktadır. Kulüplerin spor dışı faaliyette bulunmaları halinde bu teşebbüsler idman ve spor müessesesi olarak kabul edilemeyeceğinden kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Spor kulübü derneklerinin veya spor faaliyeti ile uğraşan anonim şirketlerin,

- Stadyum maç hasılatı,
- Stadyum kira gelirleri,
- İsim hakkı gelirleri,
- Radyo ve televizyon yayın gelirleri,
- Forma ve saha içi reklam gelirleri,
- Sponsorluk gelirleri,
- Sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri kurumlar vergisinden muafır.

Söz konusu muafiyetten yararlanmak için futbol takımının kulüp tarafından anonim şirkete kiralanması veya devredilmesi (sürelili veya süresiz, bedelli veya bedelsiz) gerekmektedir.

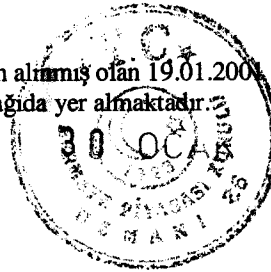
#### VI. T.C. MALİYE BAKANLIĞI GELİRLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'NDEN ALINMIŞ MUKTEZA:

T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü'nden alınmış olan 19.01.2004 tarih ve B.07.0.GEL.0.49/4910-23 sayılı muktezanın metni aşağıda yer almaktadır.

Fenerbahçe Spor Kulübü  
Kızıltoprak, İstanbul

İlgi: 19.12.2000 tarihli yazınız.

Yazıda, demek statüsü ile faaliyet gösteren kulübünüzün "Fenerbahçe Sportif A.Ş." isimli bir şirket kurduğu belirtilerek, kulübünüzün bu şirketin %100 hissesine sahip olduğu kulüp tarafından yürütülen bazı faaliyetlerin bu şirkete devredildiği ifade edilmektedir. Şirketin bu faaliyetlerden



Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.



elde ettiği gelirlerin (stadyum maç hasılatı, stadyum kira geliri, isim hakkı geliri, radyo, video, sinema, televizyon yayın gelirleri, forma, saha, stadyum reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri, spor tesislerinden büfe işletilmesi veya işlettilmesi gelirleri ile kulübün renk veya amblemini taşıyan forma ve çeşitli spor malzemeleri ve hatıra ürünler satış gelirleri, otopark işletilmesi gelirleri) kurumlar vergisinden muaf tutulup tutulmayacağı konusunda Bakanlığımız görüşünün bildirilmesi istenilmektedir.

5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7 nci maddesinin 3239 sayılı Kanun'la değişik 8 numaralı bendinde, Beden Terbiyesi Teşkilatı'na dahil demeklere veya kamu idare ve müesseselerine ait idman ve spor müesseseleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketlerin kurumlar vergisinden muaf olduğu hüküm altına alınmıştır.

Bu hükme göre, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler muafiyetten yararlanabileceklerdir. Anonim şirketlerin idman ve spor faaliyetleri dışında başka faaliyetlerde de bulunmaları durumunda muafiyet uygulanmayacaktır.

Bu durumda, anılan şirketin sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunması ve sadece bu faaliyetler bağlantılı olarak elde edilecek stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf tutulması gerekir.

Anılan şirketin söz konusu faaliyetleri dışında başka faaliyetlerinin de (forma ve diğer spor malzemelerinin satışı ve otoparkın işletilmesi gibi) bulunması halinde muafiyet şartları ihlal edilmiş olduğundan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7 nci maddesinin 8 numaralı bendindeki muafiyetten yararlanması mümkün olmayacaktır.

Maliye Bakanlığı'nın Şirket'i halka açılma talebine ilişkin 28.01.2004 tarih ve 3997 sayılı yazısında; "...bahsi geçen 19.01.2001 tarih ve 4042 sayılı yazımız ilgili spor kulübünün Vergi Usul Kanunu'nun 413' üncü maddesi kapsamında Bakanlığımıza yapmış olduğu bir başvuruya verilmiş izahatı içermektedir. Bu izahat bugün içinde geçerli olup, mükellef kurumun faaliyetlerinin bu açıklama çerçevesinde değerlendirilmesi gerekir". denilmektedir

#### VII. TÜRKİYE FUTBOL FEDERASYONUNDAN ALINAN GÖRÜŞ:

Türkiye Futbol Federasyonu'nun Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na gönderdiği 19.01.2004 tarih ve 1 sayılı yazısı aşağıya çıkarılmıştır.

ÜNİTE:Başkanlık  
SAYI :1

BAŞBAKANLIK  
Sermaye Piyasası Kurulu  
Başkanlığı'na  
Eskişehir yolu 8.Km. No:156

ANKARA

İLGI: 02.01.2004 gün ,OFD/9-083 sayılı yazılarınız



19 Ocak 2004

Handwritten signatures and initials are scattered throughout the page, including a large signature on the left side and several smaller ones on the right and bottom.

3813 sayılı "Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun" ve 30.maddesi hükmü gereğince 07.06.2000 günlü Olağan Genel Kurul'da kabul edilerek 27.06.2000 gün ve 24092 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Futbol Federasyonu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Ana Statü" hükümlerine göre;

- I-Türkiye Futbol Federasyonu özel hukuk hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe sahip, özerk bir kuruluştur.
- II-Futbol dalında faaliyet gösteren kulüpler, futbol şubelerini belirtilen şekil ve esaslarda kuracakları veya kurulmuş bulunan Anonim Şirketlere devredebilirler (Kanun Mad. 27- Ana Statü Mad. 66)
- III- Futbol müsabakalarının televizyon ve radyodan yayınlanması ve programlanması münhasır yetkisi Türkiye Futbol Federasyonu'na aittir. (Kanun Mad. 29 – Ana Statü Mad.68 – kesinleşmiş yargı kararları)
- IV- Kulüplerin televizyon ve radyodan yapılacak müsabaka yayınlarından elde ettikleri gelirleri üzerinden alınan % 10 pay Futbol Federasyonunun gelirleri arasındadır. (Kanun Mad. 22/d – Ana Statü Mad. 60/d)

1- Yasa, Ana Statü, yargı kararları ve Türkiye Futbol Federasyonu'nun bugüne kadarki uygulamalarına göre;

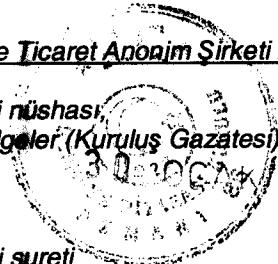
Hali hazırda 2908 Sayılı Demekler Kanunu hükümlerine tabi olarak Türkiye Profesyonel 1. Süper Liginde faaliyetini sürdüren Fenerbahçe Spor Kulübü Demeki ile Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Demeki futbol şubesinin (futbol faaliyetinin) devrinin, Federasyon bakımından geçerli olabilmesi için aşağıda belirtilen bilgi ve belgelerin Türkiye Futbol Federasyonu'na intikali gerekmektedir. Buna göre;

A - Fenerbahçe Spor Kulübü Demeki ile ilgili olarak;

- Futbol şubesinin veya futbol faaliyetlerinin unvanı yazılı şirkete devrine ilişkin Genel Kurul Kararı
- Genel Kurul Kararında futbol faaliyetlerinin tüm aktif ve pasifi ile devrine dair açık düzenleme yapılması ve devir alan şirket ile sözleşme yapma yetkisinin tanınması
- Demeki alacak ve borç durumu ile ilgili son bilançosu,
- Demeki Türkiye Futbol Federasyonuna borçlu olup olmadığına dair Türkiye Futbol Federasyonu muhasebesinden alınacak belge (Borçsuzluk Belgesi),
- Demeki borçları mevcut ise demeki mevcut borçlarının ve temliklerinin demeki sorumluluğu devam etmek kaydı ile (devir alan) şirkete devrine dair Genel Kurul Kararı

B – Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile ilgili olarak;

- Şirketin ana sözleşmesinin Noter tasdikli nüshası,
- Şirketin Ticaret Siciline tesciline dair belgeler (Kuruluş Gazetesi),
- Ticaret Sicil Gazetesi,
- İmza sirküleri,
- Ticaret Odası kayıt örneği
- Şirket pay defterinin noter tasdikli sureti
- SSK kayıt belgesi
- Vergi dairesi kayıt örneği
- Türkiye Futbol Federasyonu'na hitaben noterden tanzim edilecek şirket taahhütnamesi



- j) Demeğe ait profesyonel futbol faaliyetlerinin tüm aktif ve pasifi ile birlikte devir alınmasına ilişkin genel kurul veya yetkili yönetim kurulu kararının noterden onaylı örneği,  
k) Şirket Ana Sözleşmesinde futbol faaliyetlerini devir alma yetkisinin bulunması,

C – Demek ve Şirketçe müştereken tanzimi gereken belge:

Süresi belirlenecek surette hazırlanıp imzalanacak devir sözleşmesi

Yukarıda açıklanan belgelerin Federasyona intikalini takiben yapılacak inceleme neticesinde, devir keyfiyetinin TFF Yönetim Kurulunca kabul edilmesi gerekmektedir. Devir hususunda alınacak TFF yönetim Kurulu Kararını takiben, demek yerine şirket unvanının takip eden ilk futbol sezonunda kullanılabileceği hususu Federasyon kararları ve işlemleri gereğidir.

2-Yasa, Ana Statü hükümlerine göre futbol faaliyetlerinin devri hükme bağlanmıştır.

Malumlarınız olduğu üzere; bir tarafa devir borcu yükleyen aktler, bir şeyin mülkiyetini ve/veya zilyetliğini karşı tarafa geçirme yükümlülüğü altına girdiği sözleşmelerdir. Devir, bir hakkın bir kimseden başka birine geçmesidir.

Kira, bir taşınır veya taşınmaz malın bir bedel karşılığında başka birinin kullanımına sunulmasıdır.

3813 Sayılı Yasa ve (buna bağlı olarak çıkarılan) Ana Statü metninde açıkça "futbol faaliyetinin devri" şekli kabul edilmiş/benimsenmiştir. Bu sebeple " futbol faaliyetinin kiralanması" suretiyle devrine ilişkin bir işlem yapılması hususunda bugüne kadar Federasyona herhangi bir başvuruda bulunulmamış ve bu sebeple futbol faaliyetinin kiralanması ile ilgili bir karar TFF Yönetim Kurulunca karara bağlanmamıştır.

Futbol faaliyetini yeni kurulan veya mevcut A.Ş. lere devir eden şirketler Beşiktaş, İstanbulspor, Antalyaspor, Adanaspor, kanunda ve ana statüde yazılı olan şekilde demek çatısı altında sürdürdükleri futbol faaliyetlerini (demeğin tüm aktif ve pasifleri ile birlikte) Spor A.Ş. lere devir etmişler ve futbol faaliyetlerine Spor A.Ş. çatısı altında devam etmişlerdir. TFF uygulamasında bu güne kadar her hangi bir spor kulübüne spor faaliyetinin kurulmuş/kurulacak Spor A.Ş. ye kiralamasına ilişkin her hangi bir örnek bulunmamaktadır. Galatasaray Spor Kulübümüz ise, futbol faaliyetinden doğan hak ve alacaklarının bir kısmını kurmuş olduğu (halka açık) Spor A.Ş. ye devir ve temlik etmiş olup, halen TFF nezdinde demek yapısı ile futbol faaliyetini sürdürmektedir. TFF söz konusu hak ve alacakların devir ve temline ilişkin sözleşmeyi ve temlik nameyi (nezdinde doğacak hak ve alacaklar bakımından (lig yayın hakları, UEFA Şampiyonlar Ligi Yayın Hakları ve UEFA Şampiyonlar Ligi bonus ve katılım bedelleri) kayıtlarına işlemiş ve temlik name içeriği haklardan nezdinde doğanları temlik nameye uygun şekilde söz konusu Spor A.Ş. ye intikal ettirmiştir.

3- Bu bakımdan yukarıda yaptığımız izahatlar çerçevesinde ilgi yazınız ekinde bulunan;

- a) Kiralama sözleşmesi,  
b) Lisans Kiralama sözleşmesi,

ne, 3813 sayılı yasadaki ancak ve sadece "futbol faaliyetinin, mevcut/kurulacak bir A.Ş. ye devrinin mümkün olacağına dair" düzenlemenin mevcudiyeti sebebi ile yazımızın 3.a ve 3.b maddesinde yazılı belgelere bu güne kadar olan uygulamada rastlanmadığını;

c) Hak ve alacakların devri bakımından ise, Borçlar Kanununa uygun olarak tarafları arasında tanzim ve imza olunmuş temlik sözleşmesinin, TFF tarafından (TFF nezdinde temlik eden kulüp lehine doğacak hak ve alacaklar bakımından) III. şahıs sıfatıyla ilgili temlik eden kulübün kaydına alındığını ve temlik eden kulüp lehine temlik

olunan hak ve alacaklar TFF nezdinde olduğunca bu temlik kaydına uygun olarak temlik lehtarına ödeme yapıldığını, bu uygulamanın halen mevcut olduğunu, belirtmek isteriz.

Fenerbahçe Spor Kulübü Demeğinin futbol faaliyetine ilişkin olarak hak ve alacaklarının bir kısmını kurulacak olan Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne devir ve temlik etmesi halinde Türkiye Futbol Federasyonu söz konusu hak ve alacaklarının devrine ilişkin temliknameyi Kulübün TFF nezdindeki kayıtlarına işleyecek ve olduğunca temlik lehdarı Fenerbahçe Sportif Hizmetler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketine ödeyecektir.

4- Yayıncı kuruluş ile yapılan ve halen yürürlükte bulunan sözleşme örneği ile 2000-2001, 2001-2002, 2002-2003 sezonları ile 2003-2004 sezonu ilk yarısında Havuz Sistemi gereğince tahakkuk eden yayın gelirleri ile Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ödenen miktarlara ait liste ilişikte sunulmuştur.

Fenerbahçe Spor Kulübü söz konusu sözleşme tahtında, TFF Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve havuz sisteminin tesisinden beri uygulanan havuz sistemi dağıtım kriteri esasları çerçevesinde toplam havuz gelininin % 50 sinin % 26.5 nu yayın hakları bedeli olarak almaktadır.

UEFA Şampiyonlar Ligi Katılım Bedeli, Bonus Sistemi Ödemeleri, Yayın hakları Bedeli her şampiyona yılı öncesinde UEFA tarafından belirlenerek regule edilmektedir. Söz konusu Şampiyonaya ilişkin ödemeler UEFA tarafından TFF hesaplarına intikal ettirilmekte hılahare bu hesaptan ilgili kulüp nesabına TFF tarafından transfer edilmektedir. Mevcut UEFA Şampiyonlar Ligi Katılım Kriterleri gereğince 2004-2005 sezonunda iki Türk Takımı (Lig Şampiyonu ve Lig İkincisi) Şampiyonlar Ligine (Lig Şampiyonu 1 tur ön eleme maçı lig ikincisi iki tur ön eleme maçı oynamak suretiyle) katılacaktır.

2004 sezonunun ikinci yarısından itibaren TFF tarafından uygulanmaya başlanacak olan (UEFA tarafından hazırlanan ve geliştirilen üye Federasyonlar tarafından hazırlanan talimat tahtında uygulanacak) Kulüp Lisans Projesi kapsamındaki düzenlemelerinin ve sisteminin futbol kulüplerini şeffaf ve sağlıklı/düzenli mali yapılar/kavuşturacak olmasının da futbol kulüplerinin sermaye şirketleri olarak halka arzına olumlu katkı sağlayacağını, pozitif bir katkı yaratacağını düşünüyoruz. Bu çerçevede kurumunuz tarafından bir futbol kulübünün, futbol faaliyetine ilişkin hak ve alacaklarını Spor A.Ş. ye devir ve temlikli suretiyle söz konusu Spor A.Ş. nin hisselerinin halka arzına ilişkin yapılacak değerlendirmeye esas alınmasına yararlı olacağını saygı ile arz ediyoruz.

Durumu bilgi ve takdirlerinize sunarız.

Saygılarımla

(İmza)  
A. Ata AKSU  
T.F.F. Başkan Vekili

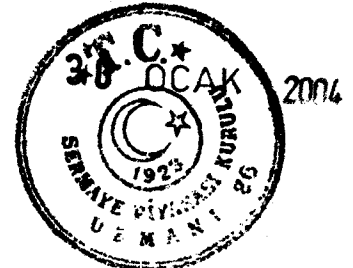
Ek

**FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.06.2001-31.05.2002 DÖNEMİNE AİT BİLANÇO (MİLYON TL.)**

Bağımsız Denetim geçmemiştir. 01.06.2001-31-5.2003 dönemi ile karşılaştırma yapılabilmesi amacıyla düzenlenmiştir.

**AKTİF ( VARLIKLAR )**

	01.06.2001- 31.05.2002	
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.178.289</b>
A- Hazır Değerler		61.015
1- Kasa	7.408	
2- Bankalar	53.607	
3- Diğer Hazır Değerler	-	
B- Menkul Kıymetler		32.219
1- Hisse Senetleri	-	
2- Özel Kesim Tahvil Senet ve Bonoları	14.002	
3- Kamu Kesimi Tahvil Senedi	18.217	
4- Diğer Menkul Kıymetler	-	
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karş.(-)	-	
C- Kısa Vadeli Ticari Alacaklar		508.183
1- Alıcılar	427.807	
2- Alacak Senetleri	99.631	
3- Verilen Depozito ve Teminatlar	-	
4- Diğer Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	-	
5- Alacak Reeskontu (-)	(14.668)	
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	(4.587)	
D- Diğer Kısa Vadeli Alacaklar		25.837
1- Ortaklardan Alacaklar	-	
2- İştiraklerden Alacaklar	-	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	
4- Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	25.837	
5- Alacak Reeskontu (-)	-	
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	-	
E- Stoklar		533.205
1- İlk Madde ve Malzeme	-	
2- Yarı Mamuller	-	
3- Ara Mamuller	-	
4- Mamuller	-	
5- Emtia	523.166	
6- Diğer Stoklar	-	
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	-	
8- Verilen Sipariş Avansları	10.039	
F- Diğer Dönen Varlıklar		17.830

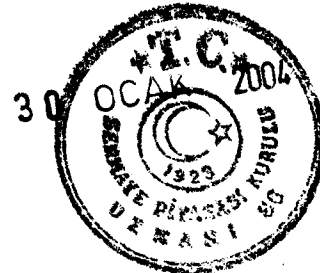


**FENERBAHÇE SPORTİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**01.06.2001-31.05.2002 DÖNEMİNE AİT BİLANÇO (MİLYON TL.)**

Bağımsız Denetim geçmemiştir. 01.06.2001-31-5.2003 dönemi ile karşılaştırma yapılabilmesi amacıyla düzenlenmiştir.

**PASİF (KAYNAKLAR)**

		<u>01.06.2001- 31.05.2002</u>
<b>I- KISA VADELİ BORÇLAR</b>		<b>1.103.910</b>
A- Finansal Borçlar		620
1- Banka Kredileri	620	
2- Uzun Vadeli Kredi C.Yıl Taksit ve Faiz	-	
3- Tahvil Anapara Taksitleri ve Faizleri	-	
4- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	-	
5- Diğer Finansal Borçlar	-	
B- Ticari Borçlar		305.985
1- Satıcılar	272.682	
2- Borç Senetleri	-	
3- Alınan Depozito ve Teminatlar	-	
4- Diğer Ticari Borçlar	36.402	
5- Borç Reeskontu (-)	(3.099)	
C- Diğer Kısa Vadeli Borçlar		762.929
1- Ortaklara Borçlar	487.460	
2- İştiraklere Borçlar	-	
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-	
4- Ödenecek Giderler	85.000	
5- Ödenecek Vergi Harç ve Diğer Kesintiler	44.864	
6- Ertelenen ve Taks.Bağ.Devlet Alacakları	-	
7- Kısa Vadeli Diğer Borçlar	160.469	
8- Borç Reeskontu (-)	(14.864)	
D- Alınan Sipariş Avansları		20.009
E- Borç ve Gider Karşılıkları		14.367
1- Vergi Karşılıkları	13.056	
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	1.311	
<b>II- UZUN VADELİ BORÇLAR</b>		<b>-</b>
A- Finansal Borçlar		-
B- Ticari Borçlar		-
C- Diğer Uzun Vadeli Borçlar		-
D- Borç ve Gider Karşılıkları		-
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	-	
2- Uzun Vadeli Diğer Borçlar	-	
<b>III- ÖZ SERMAYE</b>		<b>228.177</b>
A- Sermaye		25.000
B- Sermaye Taahhütleri		-
C- Emisyon Primi		-
D- Yeniden Değerleme Değer Artışı		1.480
1- Duran Varlıklardaki Değer Artışı	1.480	
2- İştiraklerdeki değer artışı	-	
3- Borsa'da Oluşan Değer Artışı	-	
E- Yedekler		77.349
1- Yasal Yedekler	738	
2- Statü Yedekleri	-	
3- Özel Yedekler	-	
2- Olağanüstü Yedekler	76.611	
4- Maliyet Artış Fonu	-	
5- Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları	-	
6- Geçmiş Yıl Karı	-	
F- Dönem Karı (Net)		124.348
G- Dönem Zararı(-)		-
H- Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>		<b>1.332.087</b>



FENERBAHÇE SPOR TİF HİZMETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
01.06.2001-.31.05.2002 DÖNEMİNE AİT GELİR TABLOSU (MİLYON TL.)

Bağımsız Denetim geçmemiştir. 01.06.2001-31-.5.2003 dönemi ile karşılaştırma yapılabilmesi amacıyla düzenlenmiştir.

01.06.2001- 31.05.2002

A- BRÜT SATIŞLAR		6.699.081
1- Yurtiçi Satışlar	4.809.359	
2- Yurtdışı Satışlar	-	
3- Diğer Satışlar	1.889.722	
B- SATIŞLARDAN İNDİRİMLER (-)		(59.110)
1- Satıştan İadeler (-)	(54.028)	
2- Satış İskontoları (-)	(5.082)	
3- Diğer İndirimler (-)	-	
C- NET SATIŞLAR		6.639.971
D- SATIŞLARIN MALİYETİ		(5.002.646)
<b>BRÜT SATIŞ KARI</b>		1.637.325
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)		(1.436.308)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	
2- Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(1.089.126)	
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(347.182)	
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		201.017
F- DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER VE KARLAR		93.917
1- Faiz ve Diğer Temmettü Gelirleri	695	
2- Reeskont Geliri	64.914	
3- Faaliyetle İlgili Diğer Gelirler ve Karlar	28.308	
G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDERLER VE ZARARLAR (-)		(119.477)
1- Reeskont Gideri	(106.983)	
2- Komisyon Giderleri	(91)	
3- Diğer Gider ve Zararlar	(12.403)	
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(7.217)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(7.217)	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-	
<b>FAALİYET KARI</b>		168.240
I- OLAĞANÜSTÜ GELİRLER VE KARLAR		27.717
1- Konusu Kalmayan Karşılıklar	653	
2- Önceki Dönem Gelir ve Karları	-	
3- Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	27.064	
J- OLAĞANÜSTÜ GİDERLER VE ZARARLAR (-)		(14.214)
1- Çalışılmayan Dönem Giderleri ve Zararları (-)	-	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-	
3- Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(14.214)	
<b>DÖNEM KARI</b>		181.743
K- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)		(57.305)
<b>NET DÖNEM KARI</b>		124.348

